



**Мультиплекс для надежных**  
Роскомнадзор не пустил нишевые телеканалы в «цифру»: у них много политики и мало денег  
**с. 11**

**Asos встретят по одежке**  
Британский онлайн-магазин хочет открыться в России  
**с. 9**



**Кредит в обмен на нефть**  
«Роснефть» нашла еще один способ занять средства на покупку ТНК-ВР  
**с. 5**



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**17**  
ДЕКАБРЯ 2012 г.  
ПОНЕДЕЛЬНИК  
№ 239 (1524)

# РБЖ daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ		Индекс ММВБ	
▲ Доллар США	30,6892	1510	
▲ Евро	40,2182	1470	
<b>FOREX</b>		1430	
▲ EUR/USD	1,3106	1390	
▲ GBP/USD	1,6127	1350	
▼ USD/JPY	83,490		
▲ EUR/CHF	1,2081		
▼ USD/CHF	0,9218		
<b>Товары</b>		<b>Индекс РТС</b>	
▲ ICE Brent Crude	109,21	1550	
▲ NYMEX Light Sweet	86,920	1500	
▼ NYMEX Золото	1696,2	1400	
▲ NYMEX Серебро	32,385	1350	
▲ Urals	108,30		
<b>Индексы</b>		<b>Евро/доллар США</b>	
▲ РТС	1500,89	1,330	
▲ ММВБ	1466,15	1,310	
▲ Dow Jones	13188,72	1,290	
▲ S&P500	1412,20	1,270	
▼ NASDAQ	2980,93	1,250	

## «Хомяки» захотели партию

В субботу в Москве состоялся учредительный съезд партии сторонников Алексея Навального «Народный альянс».  
**с. 2**

## Автомобиль становится роскошью

Регистрация новых автомобилей в Европе сокращается 14-й месяц подряд, упав за ноябрь на 10%.  
**с. 4**

## Алло, гостиница

АФК «Система» решила реконструировать здания автоматических телефонных станций в Москве под отели.  
**с. 9**

## МТС готовит досье на SMS-мошенников

«Лаборатория Касперского» проследит за безопасностью SMS-рассылок абонентам МТС. Антивирусная компания уже ищет опасные ссылки в сообщениях других мобильных сетей.  
**с. 11**

## Право на убийство

В минувшие выходные США скорбели по жертвам трагедии в начальной школе Ньютауна (Коннектикут), где 20-летний Адам Ланза расстрелял 26 человек, включая 20 детей в возрасте шести-семи лет. Но уже после трагедии, в субботу, выстрелы раздались в одной из больниц штата Алабама. Право на ношение оружия в США все чаще ведет к кровопролитию. Президент Барак Обама обещает внести поправки в соответствующий закон, но аналитики сомневаются, что ему удастся преодолеть сопротивление оружейного лобби.

По данным канала NBC, причиной расправы в Коннектикуте могла стать ссора Ланзы с персоналом школы. Трагедия произошла в пятницу утром по местному времени. Ланза застрелил дома свою мать, затем, вооружившись двумя пистолетами и винтовкой, направился в учебное заведение, где она работала учителем. Судмедэксперты впоследствии заявили, что насчитали у осмотренных жертв от трех до одиннадцати огнестрельных ран. На месте трагедии обнаружили и тело самого Ланзы, который, вероятно, застрелился.

(Окончание на с. 4)

# Шойгу передумал

## Министру обороны приходится отказываться от своих «губернаторских» идей

Из девяти инициатив экс-губернатора Московской области Сергея Шойгу, призванных решить «земельный вопрос» в Подмосковье, поддержку всех ведомств нашла только одна. По остальным пока сохраняются принципиальные разногласия. В частности, заветный вопрос о правах Минобороны. И если раньше Шойгу выступал за ограничение полномочий ведомства, то теперь, заняв кресло министра обороны, пересмотрел свои позиции.



Новая должность заставила экс-губернатора Московской области Сергея Шойгу иначе взглянуть на собственные «земельные» инициативы

## ДРУГИЕ ИНТЕРЕСЫ

Выступая на заседании Госсовета 9 октября, Сергей Шойгу озвучил перед президентом Владимиром Путиным ряд предложений, направленных на разрешение одной из самых насущных проблем Московской области — неиспользования земель. Позже премьер-министр Дмитрий Медведев поручил ответственным ведомствам проработать нормативную базу, необходимую для реализации идей г-на Шойгу. Однако теперь выясняется, что от некоторых своих инициатив экс-губернатор готов отказаться.

Например, ранее областное правительство предлагало ограничить полномочия Минобороны при выдаче разрешений на строительство. Сегодня ведомство выдает их на все объекты, включая жилые дома, которые возводятся на землях или за счет средств Минобороны. При этом строительство ведется без обеспечения

необходимой инфраструктуры и без учета документов территориального планирования муниципальных образований, что лишает местные органы власти возможности «планомерно развивать» территории, говорится в письме министра экономического развития Андрея Белоусова на имя премьер-министра Дмитрия Медведева (есть в распоряжении РБК daily). Занимая пост губернатора, Шойгу предлагал вернуть

органам местного самоуправления право выдавать разрешения на строительство жилых домов на землях Минобороны.

Как следует из письма г-на Белоусова, областное правительство свои позиции по этому вопросу не поменяло. Более того, за ограничение полномочий Минобороны выступают также Фонд РЖС, Госстрой, правительство Москвы и Минэкономразвития (МЭР), о чем было объявлено на со-

вещании, состоявшемся в МЭР 10 декабря. Минобороны во главе с Сергеем Шойгу — против. Неясной остается позиция и Минрегиона: представители ведомства на совещании не присутствовали. Ни Минрегион, ни Минобороны оперативно прокомментировать ситуацию не смогли.

Остается нерешенным еще один вопрос — прав на земельные участки, которые используются неэффективно. «И в этой части позиция нового министра обороны заключается в том, что никаких изменений в законодательство вносить не надо», — говорит директор департамента недвижимости МЭР Андрей Ивакин.

## НА ЧЬЕЙ СТОРОНЕ ПРАВДА?

В Московской области пока взаимоотношения с ведомством Сергея Шойгу довольны, правда, вопрос с разрешениями на строительство все равно надеются решить. «Здесь нужно найти золотую середину. У Минобороны есть объекты стратегического характера, они должны оставаться в ведении ведомства. Но если речь идет просто о военной территории, находящейся в середине муниципального образования, и Минобороны выдает разрешение на строительство, то это неправильно», — утверждает председатель комитета Мособлдумы по вопросам имущественных отношений Никита Чаплин.

(Окончание на с. 3)

## УРАЛВАГОНЗАВОД ПОКОРИЛ СТОЛИЦУ

Процедура проходила на площадке тендерного комитета. Оба участника согласились с требованиями техзадания. После вскрытия заявок оказалось, что Уралвагонзавод с Bombardier дал большее снижение стартовой цены, чем Alstom с «Трансмашхолдингом».

Максим Ликсутов, заммэра Москвы, руководитель городского департамента транспорта

с. 5



## «Норникель» с чистого листа

У «Норильского никеля», последние несколько лет существовавшего в обстановке спора акционеров, с сегодняшнего дня начинается новая жизнь. Владимир Потанин, чей «Интеррос» владеет 28,1% никелевой компании, уже сегодня должен быть назначен гендиректором «Норникеля». Первыми шагами, которые предпримет новый глава компании, как ожидается, станут реорганизация системы управления, кадровые назначения и подготовка к продаже непрофильных активов.

Сегодня состоится заседание совета директоров «Норникеля». На повестке дня свыше 30 вопросов, но, главное, будет принято решение о назначении нового гендиректора компании: нынешнего главу ГКМ Владимира Стржалковского должен сменить на посту сам Владимир Потанин. Это было одним из принципиальных условий акционерного соглашения между «Интерросом» и Rusal Олега Дерипаски, которым совладельцы никелевой компании ставят точку в многолетнем корпоративном споре. Арбитром и гарантом соблюдения соглашения выступает Роман

Абрамович: его Millhouse Capital купит 5,87% акций ГКМ, но фактически получит в управление около 20% акций «Норникеля» («Интеррос» и Rusal передадут под контроль компании Романа Абрамовича примерно по 7,15% бумаг).

## ПОСЛУШНЫЕ «ДОЧКИ»

Став гендиректором, Владимиру Потанину предстоит заняться реорганизацией управления, рассказал РБК daily источник, близкий к совладельцам ГКМ. Речь идет об усилении вертикальной управленческой интеграции. Заключенное акционерное соглашение предполагает, что ряд ключевых вопросов в самой ГКМ должны решаться единогласно всеми партнерами, к примеру, под это попадают сделки с заинтересованностью, крупные (свыше 200 млн долл.) сделки или вопросы, не связанные с обычной хозяйственной деятельностью. Такой же механизм контроля предполагается распространить и на все ключевые дочерние компании «Норникеля».

(Окончание на с. 8)

## «Сейчас у меня нет такого проекта, как «Вимм-Билль-Данн»

Полтора года назад основатели «Вимм-Билль-Данна» (ВВД) полностью вышли из компании, продав свои доли PepsiCo. Один из них — СЕРГЕЙ ПЛАСТИНИН — в интервью корреспонденту РБК daily АННЕ ЛЕВИНСКОЙ рассказал о своей жизни после ВВД: как помогает развивать бизнес дочери — дизайнеру Кире Пластининой, чем занимается в Азиатско-Тихоокеанском банке и зачем прописался на Соловках.

## ШАГ ЗА ШАГОМ

— Сергей Аркадьевич, вы владеете одесским бизнесом — компанией «Кира Пластинина Стиль», вы совладелец агрохолдинга «Развитие регионов» и входите в совет директоров Азиатско-Тихоокеанского банка. Какой из всех проектов вы считаете сейчас для себя самым главным?

— Важны все, может быть, самым большим был ВВД. Но выбрать из этих проектов один значимый — неправильно. Это как спросить, какой ребенок самый любимый в семье. Всех детей родители всегда любят одинаково. Поэтому все бизнес-проекты значимы. Конечно, с точки зрения моей личной вовлеченности, затрат времени сейчас у меня нет такого проекта, как ВВД.

— Может быть, какой-то из них самый любимый?

— Я не смогу выделить один, но эмоционально мне ближе всего проект дочери. И это понятно — в него вовлечен мой ребенок. Но времени я уделяю этому бизнесу совсем немного, даже не каждый месяц приезжаю на встречи в компанию.

— Раз уж вы упомянули ВВД... Сейчас, спустя время, вы довольны тем, как он развивается в руках PepsiCo?

— Мы объявили о сделке почти два года назад, а весной прошлого года ее полностью закрыли. Я передал все свои посты в PepsiCo и с той поры не имею никакого отношения к компании, поэтому знаю о том, что там происходит, только по публичной информации, в прессе и так далее. Но я вижу рекламу продукции, она и сами продукты, которые есть на рынке, то как происходит их развитие, мне все это нравится. Поэтому мне кажется, что все у них развивается динамично и хорошо.

— Не жалеете о том, что полностью вышли из этого бизнеса?

— Нет. Нужно двигаться вперед. Это был очень важный шаг, а сейчас надо делать следующие шаги, дальше развиваться, дальше двигаться.

— За тот год, что вы не занимаетесь ВВД, у вас появились какие-то новые проекты?

— Уже давно существует бизнес-проект, который мы построили с моими партнерами, — компания по производству удобрений «Промышленные инновации». Меня интересует все, что окружает сельское хозяйство. Чего-то очень нового, наверно, нет. Я сейчас не говорю о проектах, в которые я инвестирую. Таких инвестиций много, но я о них не говорю, потому что не вхожу в управляющие органы этих проектов. Просто выступаю как порфельный инвестор.

(Окончание на с. 7)

# МЫ СТРОИМ РОССИЮ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ  
ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ  
40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

www.su155.ru

# СУ-155

ГРУППА КОМПАНИЙ

РЕКЛАМА

## «Хомяки» захотели партию

В «Народный альянс» Навального войдут 2 тысячи членов с думами о центре «Э»

В субботу в Москве состоялся учредительный съезд партии сторонников Алексея Навального «Народный альянс». Создатели партии не очень верят, что ее зарегистрирует Минюст, а эксперты поясняют, что Навальный опоздал с запуском проекта.

Съезд «Народного альянса» состоялся в спартанской обстановке в небольшом зале гостиницы «Измайловская». Делегаты (по два от более 40 регионов) были обеспечены стульями, а многим журналистам пришлось постоять. На съезде озвучивалось, что на альянс пока потрачено лишь 80 тыс. руб.

В проекте участвуют члены «команды Навального» из КС оппозиции (Любовь Соболь, Владислав Наганов, Георгий Албуров и Владимир Ашурков), организатор выборов в КС, екатеринбургский депутат и предприниматель Леонид Волков. «Наша задача — стать широкой партией, выражающей интересы людей, недовольных авторитарным, коррумпированным режимом», — пояснил РБК daily Владимир Ашурков.

С короткой речью выступил Алексей Навальный. Основная ее мысль заключалась в том, что «Народный альянс» — это «его партия». Свое нежелание в нее вступить Навальный объяснил не скептическим отношением к партийным проектам, а тем, что, дескать, альянсу не нужен член, почти все время проводящий в Следственном комитете. Впрочем, в разговоре с РБК daily делегаты из Челябинска, Перми, Барнаула и Твери все как один объясняли свой интерес к альянсу именно симпатией к Навальному. После пламенного приветствия беспартийный лидер убежал на Лубянский площадь, где проходила в субботу несанкционированная акция оппозиции.

На площадь вскоре смогли попасть и партийцы, потому что съезд продлился чуть меньше трех часов. Состоялась лишь формальная процедура для регистрации в Минюсте. Участники альянса считают нынешнее партийное законодательство России слишком бюрократизированным и хотят строить его на принципах прямой демократии. Как и выборы в КС, основную работу по созданию альянса провел «опозиционный Чуров» Леонид Волков: почти три часа он скороговоркой зачитывал и разъяснял формальности, связанные с регистрацией. Делегаты дружно голосовали за его предложения.

Г-н Волков считает, что шансов получить регистрацию у альянса лишь 25%. Партия попытается сдать все документы в Минюст к 1 апреля, чтобы принять участие в сентябрьских выборах. Он говорил, что альянсу нужно не более 1–2 тыс. членов, и призвал не светить остальных сторонников перед центром «Э».



Сторонники Алексея Навального идут в партию ради него, но сам он хочет заниматься политикой в одиночестве

Программа «Народного альянса» составлена на основе «политического компаса», который заполняли участники выборов в КС. Альянс заявляет, что добивается европейского пути развития страны, ограничения президентской власти, в сфере экономики декларирует сочетание либеральных и левых принципов, требует визового режима со странами Средней Азии.

Г-н Волков рассказал РБК daily, что предпочтения избирателей КС в принципе совпадают со взглядами создателей альянса. «Если бы «политический компас» показал, что голосовавшие хотят абсолютной монархии, мы бы сильно задумались о том, что делаем не так», — говорит он. Эмблему альянса, красно-синий бумажный самолетик, г-н Волков объяснил РБК daily тем, что «создатели альянса устали постоянно летать из Екатеринбурга в Москву».

Помимо «Народного альянса» в начале декабря также состоялся учредительный съезд «Партии 5 декабря», созданной известными «белоленточниками» Романом Доброхотовым, Сергеем Давидисом, Марией Бароновой и др. «Партия 5 декабря» также имеет расплывчатую программу, заявляет о функционировании на принципах прямой демократии и выражении интересов «рассерженных горожан». Главные ее отличия от «Народного альянса» — отсут-

ствие пиетета к Навальному. Г-н Доброхотов заявил РБК daily, что «РПР-Парнас», «Народный альянс» и «Партия 5 декабря» будут выступать союзниками на выборах разных уровней.

Политолог Вячеслав Данилов говорит, что постоянно появляются слухи о том, что «Народный альянс» может стать площадкой для сотрудничества Навального и Алексея Кудрина. Участник кудринского Комитета гражданских инициатив Леонид Гозман подтвердил РБК daily, что его структура готова к взаимодействию с «Народным альянсом», как и с любой организацией, выступающей за демократию и рыночную экономику.

При этом г-н Данилов отмечает, что политический вес Навального снижается: он часто колеблется в моменты, когда нужно проявлять жесткость и даже не стал достаточно харизматичным лидером в рамках КС оппозиции. «Навальный опоздал на год с созданием партии. Тогда был массовый энтузиазм, и он представлялся фигурой, которая была способна консолидировать многих. Вместо этого он занимал страусиную позицию», — оценивает Сергей Жаворонков, один из лидеров «Демократического выбора».

АЛЕКСАНДР ЛИТОВ

## По заветам Путина

Депутаты переписут законопроекты о счетах чиновников за рубежом

В Госдуме наконец поняли, как заставить чиновников отказаться от акций и счетов в зарубежных банках. Для этого два уже внесенных законопроекта сольют воедино с учетом изложенных в послании Путина пожеланий. Правила будут распространяться лишь на чиновников, заключающих новые трудовые договоры, или на депутатов, получающих мандаты, «чтобы, оформляясь на работу, человек вперед думал, как ему выстраивать свои имущественные отношения».

Летом в Госдуму поступили две инициативы, подготовленные группами депутатов под руководством вице-спикера Сергея Железняка и первого зампреда комитета по конституционному законодательству Вячеслава Лысакова. Первый предлагает заставить чиновников лишь строго отчитываться о своих зарубежных владениях, второй — полностью запретить госслужащим иметь заграничную недвижимость и счета в иностранных банках. В послании президента Федеральному собранию был предложен компромиссный вариант, устанавливающий для госслужащих

новый законопроект будут от имени депутатов из обеих групп.

В пользу внесения нового варианта законопроекта говорит и то, что предложения двух групп депутатов широко обсуждались, но ни один из двух законопроектов за это время не продвинулся. На инициативу Лысакова, правда, пришел отзыв правительства, в котором предлагалось кардинально изменить всю концепцию законопроекта, но сейчас документ пропал из базы Госдумы.

Этот отзыв не был отрицательным, подчеркивает в разговоре с РБК daily Вячеслав Лысаков. Он содержал замечания правительства и, так же как и отзыв Верховного суда, указывал на необходимость изменить его концепцию. Намерено ли сейчас правительство менять свой отзыв, г-н Лысаков предсказывать не берется: «Гадать дело неблагоприятное».

«Президент дал сигнал, что законопроекту быть. Он должен учесть в какой-то части предложения Железняка и Пономарева, но по большей части наши инициативы», — говорит г-н Лысаков, указывая, что закон послужит формированию новой морали для элиты.

Если г-ну Лысакову хотя бы предложили поменять концепцию, то г-ну Железняку, с его более мягким вариантом ограничений для чиновников, из Белого дома вообще ничего не ответили. Лысаков уверен, что за базу возьмут его законопроект. Он готов переписать часть про недвижимость, «Я всегда говорил, что имущественная тема нашего законопроекта должна прорабатываться во втором чтении», — говорит депутат. Спорные места в нем можно изменить с учетом постсоветского пространства, в котором могут быть выделены зоны без ограничений.

Парламентариям стоит сосредоточиться на такой части инициативы, которая посвящена запрету на владение акциями и счетами за границей, потому что главная идея послания — в деофшоризации экономики, считает член Общественной палаты, проректор РЭУ им. Плеханова Сергей Марков. «Чиновникам должно быть запрещено владение акциями и ценными бумагами, потому что это форма офшоров», — говорит политолог.

Новый вариант законопроекта может быть рассмотрен в весеннюю сессию, считает г-н Лысаков, хотя первое чтение он теоретически может пройти и до окончания нынешнего года.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА, АВЕТАЛАНА МАКУНИНА

## ЛЫСАКОВ СЧИТАЕТ, ЧТО ЗАКОН ПОСЛУЖИТ ФОРМИРОВАНИЮ НОВОЙ МОРАЛИ ДЛЯ ЭЛИТЫ

запрет на владение счетами и бизнес-активами за границей, а также регламентирующий владение чиновниками зарубежной недвижимостью.

Вице-спикер Госдумы Сергей Железняк рассказал РБК daily, что в осуществление сказанного в послании законопроект будет либо внесен президентом, если он посчитает это необходимым, либо доработан на базе одной из двух уже внесенных в Госдуму депутатских инициатив. «Все инициаторы решают общую задачу, главное — быстрее выработать итоговый текст, и тут нет никаких оснований для полемики», — говорит г-н Железняк. — В любом случае окончательный вариант единого законопроекта должен пройти необходимые стадии законодательного процесса».

Его соавтор эсэр Илья Пономарев согласен, что в итоге будет принят новый вариант законопроекта. «Оба законопроекта будут сняты, и будет внесен другой текст», — заверил он РБК daily. — Ведь Путин поддержал нашу редакцию в отношении недвижимости и вариант Лысакова с точки зрения акций и счетов». По его мнению, переводить компромис-

## Нет денег на телевизор

Запуск оппозиционного интернет-ТВ отложен из-за расставания вокруг Леонида Развозжаева и «грузинских спонсоров» во главе с Гиви Таргамадзе. Проект обещали к сентябрю, теперь сроки сдвигаются к 2013 году. Инициаторы создания ТВ не опровергают, что причины заморозки свелись к отсутствию финансирования и хлопот с «Болотным делом». По мнению наблюдателей, настоящим телевидением задумка так и не обернется, возможны лишь нерегулярные ролики, выложенные в Сеть.

В августе в интервью РБК daily депутаты-белоленточники от «Справедливой России» Дмитрий Гудков и Илья Пономарев рассказали, что к концу сентября планируют запустить собственное интернет-телевидение. По плану авторов проекта, за творческую часть должен был отвечать выпускник журфака МГУ г-н Гудков, за финансовую — г-н Пономарев.

Позже в разговоре с корреспондентом РБК daily парламентарии признались, что запуск проекта откладывается и ориентировочная дата начала вещания — январь 2013 года. Но и теперь, когда до часа икс остается немногим более двух недель, в рядах оппозиционеров по-прежнему нет уверенности насчет своего детища. «События происходят бурные, поэтому большое количество личного времени нужно уделять каждому направлению работы», — сказал г-н Пономарев (в октябре стало известно об аресте его помощника Леонида Развозжаева, которого СКР обвинил в политической связи с грузинской стороной).

По словам депутата, в настоящее время снимается «пилот» первой программы. «Думаю, что в январе выйдет», — рассказал эсэр. Отвечая на вопрос, не связано ли финансирование телепроекта с теми же спонсорами из Грузии, г-н Пономарев ответил, что его «никогда не интересовало финансирование иностранных государств» из-за конфликта ин-

тересов. «Такие разговоры — абсолютная ерунда», — прокомментировал политик.

Дмитрий Гудков опроверг слова своего коллеги о съемке «пилота». «Сейчас ничего не снимается. В лучшем случае в середине января что-то будет понятно. Мы все расскажем, но позже», — подчеркнул он. При этом депутат подтвердил, что речи ни о каких иностранных вложениях не идет. «Все будет прозрачно. Что мы, идиоты, что ли? Когда вы увидите список журналистов, работающих над этим проектом, у вас не будет таких вопросов. Это известные всей стране имена», — добавил он.

Вот кого можно было бы действительно обвинять в работе на Грузию, так это Ксению Собчак, добавляет г-н Пономарев. Депутат напомнил, что в начале 2012 года она велела на русскоязычном грузинском телеканале ПИК общественно-политическое ток-шоу «Главная тема».

Вице-спикер Госдумы Сергей Железняк, изначально критично настроенный к задумке своих коллег именно в ее финансовой части, сообщил РБК daily, что по-прежнему оценивает их надежды на перечисления пользователей как «несерьезную и непродуманную». «Мои предположения оказались верными», — прокомментировал он задержку запуска проекта. — В России они не нашли финансирования, а их иностранные источники, в том числе, возможно, из Англии и Грузии, сейчас являются не самыми желанными инвесторами, так как многие тайные проекты оппозиции становятся общеизвестными. Это заставляет их нервничать, что негативно сказывается на перспективах интернет-телевидения». Г-н Железняк также прогнозирует, что вся идея выродится в «обычные ролики, которые они будут периодически выкладывать в Сеть».

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА

## Отморозили формат

Лидеры несистемной оппозиции на выходных пытались доказать гражданам, что протестные настроения в России еще не изжили себя, однако вышло наоборот. Пришедших в субботу на Лубянский площадь назвали основным костяком протеста. Тем временем на вчерашнем собрании Координационный совет (КС) несогласных определился со своими задачами и за основу принял документ, не предполагающий контакт с действующей властью.

Отказ столичной мэрии согласовать «Марш свободы» не помешал решительным настроением гражданам и представителям оппозиции прийти в субботу на Лубянский площадь. В свете того что митинг и шествие были запрещены московскими властями, заявители отозвали заявку на проведение мероприятия, тем самым сняв с себя ответственность за его организацию. Вместо запланированного марша члены КС решили воспользоваться своим конституционным правом свободы собраний и провести акцию возложения цветов к Соловецкому камню — памятнику жертвам политических репрессий. Призывать граждан к участию в несанкционированном мероприятии не стали.

Количество желающих возложить цветы вновь по-разному оценивается властями и «несогласными». Оппозиционеры насчитали несколько тысяч участников (порядка 5–7 тыс.), столичные власти заявили, что на улицу вышло около 700 граждан. Многие участники отметили, что на площади гораздо больше журналистов, полиции и ОМОНа, чем самих несогласных. В любом случае численность акции была в разы меньше, чем на мероприятиях годичной давности. Однако оппозиционеры подобными цифрами не расстроены. «Конечно, если сравнивать с масштабами других митингов и шествий, это мало, но ведь мы ничего не планировали, не собирали людей и лозунгов не предлагали, это была стихийная акция», — отмечает бывший депутат Госдумы Геннадий Гудков, также принявший участие в акции 15 декабря.

Вчера на заседании КС писатель Дмитрий Быков назвал пришедших к Соловецкому камню «костяком протеста». С такой оценкой солился и оппозиционер Алексей Навальный, принявший участие в акции. «Протесту нужно не только мясо, но и кости, а это как раз те люди, которые выходят на площадь, несмотря на реалистичные угрозы арестов и задержаний», — отметил он в беседе с журналистами.

Без задержаний в ходе «Марша свободы» не обошлось. Сергей Удальцов отправился в авто-

так сразу же, как высказал идею провести одиночный пикет. Вместе с ним в автозаке оказались Алексей Навальный, Илья Яшин и Ксения Собчак. Затем полиция приступила к точечным задержаниям, более свойственным мероприятию «Стратегия 31». Впрочем, уже вечером все, кто оказался в ОВД, были отпущены по домам после «профилактической беседы».

За выходные лидеры оппозиции смогли не только побывать в ОВД, но и обозначить свои перспективы. В ходе своего третьего заседания члены КС большинством голосов приняли регламент «О положении дел в стране и задачах КСО». Основной целью оппозиции в документе признано осуществление всеобъемлющей политической реформы с реализацией большинства резолюций всех митингов: освобождение политзаключенных, прекращение политических репрессий, обеспечение реальной сменяемости власти, реформа судебной системы и прочее.

## НА ПЛОЩАДИ ГОРАЗДО БОЛЬШЕ ЖУРНАЛИСТОВ, ПОЛИЦИИ И ОМОНа, ЧЕМ САМИХ НЕСОГЛАСНЫХ

Согласно документу, члены оппозиционного совета должны координировать массовые протестные действия и принимать участие в контроле за выборами и обратной связи с избирателями. Документ был разработан рабочей группой КС и принят большинством голосов (23 из 31 присутствующего). Также был предложен второй вариант документа — более мягкий и подразумевающий контакт с властью и ее представителями. Однако он не получил поддержки большинства. Теперь в документ, уже принятый «в первом чтении», можно будет вносить поправки. Как заявил в ходе заседания Борис Немцов, список существенных поправок уже есть у оппозиционера Гарри Каспарова.

«Закрывать» уличные акции члены КС не собираются. Сергей Удальцов высказал идею провести следующую крупную протестную акцию весной. «Протесты будут видоизменяться, идти вниз, но потом они обязательно будут идти вверх», — подчеркивает г-н Гудков. В качестве нового формата акции экс-депутат предлагает провести рок-концерт «Свобода» с привлечением как музыкантов, так и политиков.

ВАЛЕРИЯ ХАМРАЕВА

### ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский. Квартал «Богемский»



До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ГРЦ. Цена от 1 200 000 рублей.

Застраховано Allianz

(495) 565 3755 www.smu-3.com

Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

# Правительство увидело налоговый потенциал

## Кабмин готовится ввести новый для России налоговый механизм, применяемый в США

На этой неделе в правительство может быть внесен пакет документов, который даст старт новой модели финансирования строительства инфраструктурных объектов с использованием механизма Tax Increment Financing (TIF), активно используемого в США. Введение TIF позволит регионам строить за счет частных инвестиций с последующим возмещением их расходов за счет налогов, собираемых в Инвестиционный фонд, пояснили РБК daily в Минэкономразвития. На данный момент аппарат правительства согласовал со всеми ведомствами, кроме Минюста, первую партию поправок — в закон «О концессионных соглашениях».

TIF — механизм, который предполагает оплату затрат инвестора на создание инфраструктуры из бюджета за счет налогов в бюджеты всех уровней, поступающих от реализации инвестиционного проекта после окончания строительства и ввода объектов инфраструктуры в эксплуатацию. Этот механизм активно используется в США для развития локальных проектов на ограниченной территории. В России он никогда не применялся. Как пояснили РБК daily разработчики документов в Минэкономразвития, фактически речь идет о попытке расширить применение частно-государственного партнерства (ЧГП) в отдельных регионах.

За счет улучшения инфраструктуры субъекта Федерации бюджет региона получит увеличение налогооблагаемой базы и из увеличившихся поступлений в бюджет будет компенсировать инвестору его затраты на соответствующий инфраструктурный проект. Идея ввести TIF появилась после того, как президент потребовал найти приемлемую модель для регионов по строительству и реконструкции инфраструктуры за счет инвесторов, но с последующей компенсацией их расходов за счет доходов бюджетной системы, полученных вследствие развития такой территории.

На данный момент Минэкономразвития подготовило первую партию законопроектов — поправки в закон «О концессионных соглашениях». Поправки в закон №115-ФЗ позволят начать применять правила финансирования, используемые при концессионных соглашениях, на все проекты, к которым могут быть эти правила применены, а не только на строительство федеральных дорог, как сейчас. Документ разрабатывался несколько месяцев и сейчас прошел согласование со всеми ведомствами: Минрегион, Минобрнауки, Минкультуры, Минспорта. А в пятницу проект получил визу в Минфине. На этой неделе предполагается получить согласование с Минюстом, после чего документ будет вне-



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

сен в правительство. По данным РБК daily, в аппарате правительства разработанный проект поддерживают.

Вслед за поправками в закон в правительство будет внесен проект постановления правительства №134 о внесении изменений в Правила формирования и использования бюджетных ассигнований Инвестфонда в новой редакции. Новое постановление введет модель строительства в рамках Инвестфонда с использованием механизма TIF. «Введение TIF позволит регионам строить за счет частных инвестиций с последующим возмещением их расходов за счет налогов, собираемых в Инвестиционный фонд», — пояснил РБК daily замминистра экономического развития Сергей Беляков.

Сейчас, по данным РБК daily, проект прорабатывается Минэкономразвития совместно с Внешэкономбанком, Минрегионом и Минфином. Участие ВЭБа связано с тем, что

именно этот институт будет разрабатывать методику отчисления налоговых поступлений от проектов TIF в Инвестфонд и будет наделен полномочиями мониторить налоговые поступления. После принятия всех необходимых поправок в законодательство у регионов появится база для выпуска инфраструктурных облигаций.

Применять новый механизм будут следующим образом: на первом этапе будет осуществляться структурирование проекта и отбор инвестора, реализующего инфраструктурный проект, с использованием механизма концессии. На втором этапе между Минрегионом и участниками проекта будет заключаться инвестиционное соглашение, в котором предусмотрены обязательства по реализации как промышленного, так и инфраструктурного проекта.

«Объемы и сроки выплаты возмещения затрат концессионеру инфраструктурного проекта привязаны к плановому объему налоговых платежей, сгенерированных реализацией комплексного проекта в целом, и подтверждаются заключением Внешэкономбанка, как финансового консультанта», — отметил г-н Беляков. По словам замминистра, эта модель позволит в условиях дефицита бюджетных средств начать осуществление новых проектов, реализация которых даст дополнительные налоговые поступления в бюджеты всех уровней и в том числе обеспечит оплату отложенных обязательств Инвестфонда.

ТАТЬЯНА КОСОБОВА

# Шойгу передумал

В целом интерес к подмосковным землям понятен. Так, рыночная стоимость на подмосковное жилье в среднем в полтора раза выше, чем в других регионах (60–70 тыс. руб. за 1 кв. м). «У Минобороны действительно есть много лакомых кусков. И довольно большая часть земель продавалась ведомством застройщикам», — говорит гендиректор компании «Гео девелопмент» Максим Лещев. По его мнению, вряд ли Шойгу продолжит эту практику: «Земли будут уходить под рядовые проекты и прямые нужды ведомства».

К чьим доводам больше прислушаются в правительстве, пока непонятно. «Любой глава ведомства действует исходя из интересов нынешней структуры. В этом нет ничего удивительного. Однако сказать, в чью сторону склонится чаша весов, пока сложно. Аргументы есть и у того, и у другого ведомства. У Шойгу сейчас такой период, когда ему надо принимать популярные решения, компенсировать негатив от периода предыдущего министра», — говорит заместитель гендиректора Центра политических технологий Алексей Макаркин.

## НЕВОЗМОЖНО НЕВОЗМОЖНО

Впрочем, частичное ограничение полномочий Минобороны — далеко не единственная инициатива экс-губернатора, судьба которой пока остается неясной. Как следует из другого письма, направленного в Белый дом замминистра экономического развития Павлом Королевым (есть в распоряжении РБК daily), проблематичной является и реализация идеи по введению госпошлины за изменение разрешенного использования земельных участков. Устанавливать новый функционал предлагалось через корректировку правил землепользования и застройки (ПЗЗ), которая проводится, как правило, по массиву участков и по инициативе органов местного самоуправления. Как и с кого

## ЧАСТИЧНОЕ ОГРАНИЧЕНИЕ ПОЛНОМОЧИЙ МИНОБОРОНЫ — ДАЛЕКО НЕ ЕДИНСТВЕННАЯ ИНИЦИАТИВА ЭКС-ГУБЕРНАТОРА, СУДЬБА КОТОРОЙ ПОКА ОСТАЕТСЯ НЕЯСНОЙ

в этих условиях брать пошлину, не совсем понятно, следует из письма. «В качестве альтернативы можно рассматривать строительный, или, как его еще называют, инфраструктурный, сбор, который взимается при выдаче разрешения на строительство. Но такие меры требуют серьезной проработки, включая оценку экономических последствий», — объясняет г-н Ивакин.

Вряд ли сможет стать реализованной и инициатива по передаче Подмосковью полномочий по управлению госсобственностью, расположенной на территории области. Как отмечается в одном из отчетных документов МЭР (есть в распоряжении РБК daily), принятие такого решения только лишь в отношении одного субъекта противоречит принципам «системного управления федеральным имуществом». И это далеко не единственное противоречие. Так, еще одна из идей экс-губернатора — о перераспределении неналоговых доходов от использования подмосковных федеральных земель и объектов недвижимости между федеральными, региональными и местными бюджетами — может привести к несбалансированности федерального бюджета. Дело в том, что данные неналоговые поступления уже учтены в проекте федерального бюджета на 2013–2015 годы. Кроме того, резкое уменьшение поступлений в бюджет по «строке» Росимущества может привести к невыполнению бюджетного задания агентства и в итоге свидетельствовать о неэффективности его работы, отмечает в документе.

Не нашли одобрения и планы по созданию межведомственного рабочего органа для рассмотрения предложений о передаче земельных участков из федеральной собственности в областную. Предложение является избыточным и противоречит нормам федерального законодательства (так, законами определены ответственные за согласование решений о передаче имущества органы власти). Требуется дополнительная проработка и вопрос, касающийся возможной ограниченной застройки земель лесного фонда, говорится в документе.

## «ПОМЕНЯЙТЕ ПОДХОДЫ»

Таким образом, из всех предложений Сергея Шойгу поддержку всех ведомств нашло только одно: об изъятии земельных участков, которые необходимы для строительства социальной инфраструктуры или использование которых осуществляется с существенным нарушением градостроительных регламентов, поясняет г-н Ивакин. Соответствующий законопроект уже разработан Минэкономразвития (есть в распоряжении РБК daily). Правда, в области считают, что подходы Минэкономразвития необходимо менять. «У области в собственности несколько тысяч гектаров, при этом огромный фонд неиспользованных земель. Непринципиально, кто будет передавать землю. Спрятать голову в песок и не видеть проблемы — это не решение. Подходы МЭР надо менять», — добавляет г-н Чаплин.

А вот эксперты с позицией МЭР солидарны. «Сейчас то, что предлагал бывший губернатор, немного отстал от времени. Сегодняшний тренд — отказаться от категорий. Впоследствии, после принятия правил ПЗЗ, они будут не нужны, так как в ПЗЗ будут прописаны все необходимые критерии. Мне понятно искушение областей найти источники пополнения бюджета. Но, по моим прикидкам, на изменение категории земель по заявлению частных лиц приходится не больше 10%. Остальное — цели публичные. И тут действительно непонятно, с кого именно брать пошлину», — говорит партнер Goltsblat BLP Виталий Можаровский.

ЮЛИЯ СИНЯЕВА

## ПРИВАТИЗАЦИЯ «ИЗ-ПОД ПОЛЫ»

Счетная палата (СП) раскритиковала программу приватизации федерального имущества на 2011–2014 годы. Согласно отчету ведомства Сергея Степашина, финансовое обеспечение приватизационных мероприятий составило в 2011 году 1,975 млрд руб., а за первый-третий кварталы текущего года — 17,9 млн руб. Однако при оценке эффективности расходов бюджетных средств аудиторы столкнулись с затруднениями. Провести проверку контролерам помешало отсутствие в Росимуществе отдельного учета, а также документов, определяющих содержание расходных обязательств. Более того, не установлен порядок отдельного бюджетного учета расходов на приватизацию и в Минфине. А Минэкономразвития не был обеспечен прозрачный механизм по продаже унитарных предприятий, отметили в СП.

**Транснефть**  
СТРАХОВАНИЕ

Сегодня ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ» — это:

- опыт и профессионализм
- индивидуальный подход к клиентам
- высокое качество страховых услуг
- около 50 точек присутствия

www.SKtransneft.ru

Держим слово

8 800 100 01 23 / круглосуточно  
115093, Москва, 3-й Павловский пер., д. 2

ЗАО «СК «ТРАНСНЕФТЬ» лицензия ФСФР С №1864 77 от 22.03.2012 г.

РЕКЛАМА

АЭРОФЛОТ  
Российские авиалинии

Реклама. Сертификат эксплуатанта №1 от 17.11.2011

19 направлений

Берлин	Нижний Новгород	Сочи
Волгоград	Новосибирск	Стамбул
Екатеринбург	Омск	Уфа
Калининград	Пермь	Франкфурт-на-Майне
Казань	Прага	Челябинск
Краснодар	Самара	
Минск	Санкт-Петербург	

**Деловой проездной**

ЕДИНЬ БИЛЕТ  
экономического или бизнес класса  
на несколько полетов с открытыми датами вылета\*

4 – 16 перелетов | от 4000 рублей за полет в одну сторону

Ваш комфорт на высоте

Бронирование за 1 час до вылета. Бесплатные изменения в бронировании неограниченное количество раз.

\*за исключением первой даты вылета, которая фиксируется при оформлении Делового проездного.

www.aeroflot.ru 8 (800) 444-5555

# Китай отпустил тормоз

Экономика Поднебесной ускорится в 2013 году

Китайская экономика вступила на путь восстановления после почти двух лет замедления роста ВВП. Активность в производственном секторе КНР в декабре показала максимальное улучшение за последние 14 месяцев. Однако пока рост идет за счет внутренних расходов государства, и стабилизации ситуации могут помешать внешние вызовы, предупреждают аналитики.

В декабре индекс PMI, отображающий активность в производственном секторе страны, вырос до максимального с октября значения в 50,9 пункта. «Это подтверждает, что восстановление роста (экономики) в Китае набирает темпы в основном благодаря факторам внутреннего спроса», — пояснил главный экономист по Китаю HSBC Сю Хунбинь. Другие эксперты также сочли данные позитивными. «Определенно рост улучшается, хотя и остается умеренным, если судить по историческим стандартам», — отметил в своем отчете стратег Credit Agricole Дариус Ковальчук.

HSBC фиксирует значение индекса выше отметки в 50 пунктов, означающее рост активности, уже второй месяц подряд. Эти данные подтвердила вышедшая на прошлой неделе официальная статистика, показавшая рост промышленности на 10,1% в ноябре, ставший максимальным с марта этого года. О восстановлении экономики Китая заговорили даже скептики, не доверяющие традиционным оценкам роста и отслеживающие его по данным о потреблении электричества — в ноябре оно увеличилось на 7,9%, максимально в этом году.

До этого экономика КНР замедлялась на протяжении семи кварталов подряд, достиг-



Новый генеральный секретарь Компартии Китая Си Цзиньпин обещает ускорить экономические реформы

ФОТО: EPA

нув минимальные за три года темпов роста в 7,4% в июле–сентябре. В четвертом квартале ВВП может прибавить 8,4%, прогнозирует экономист Nomura Чжан Чживэй. Однако по итогам всего года экономика вряд ли вырастет ощутимо сильнее официального прогноза в 7,5%, что станет худшим показателем с 1999 года.

В новом году китайская экономика продолжит ускоряться. Даже государственные исследовательские институты, которые обычно дают консервативные прогнозы, ждут, что в 2013 году ВВП покажет рост 8%. Наиболее оптимистична ING, экономисты которой рассчитывают увидеть в следующие 12 месяцев рост на 9%.

В восстановление китайской экономики поверили и инвесторы — индекс Shanghai Composite в пятницу подскочил на 4,3%, максимально за

последние три года. По данным The Financial Times, инвестбанки Goldman Sachs, Morgan Stanley и Nomura рекомендуют китайский фондовый рынок своим клиентам в качестве одной из наиболее перспективных стратегий в 2013 году.

Скоро будет официально объявлено об экономических приоритетах нового китайского руководства — на минувших выходных в Пекине начала свою работу Ежегодная национальная экономическая конференция. В ее преддверии генеральный секретарь КПК Си Цзиньпин посетил Шэньчжэнь, экономический центр страны, где Дан Сяопин в 1992 году объявил о возобновлении рыночных реформ, которые были приостановлены после трагических событий на площади Тяньаньмэнь в Пекине в 1989 году. Аналитики сочли поездку Си символической.

Ожидается, что одной из главных задач в экономике станет форсированная урбанизация, за счет которой власти рассчитывают увеличить расходы потребителей и снизить зависимость КНР от масштабных государственных вложений в инфраструктуру, а также от экспорта. О том, что урбанизация может стать одним из главных факторов экономического роста, недавно заявил вице-премьер Ли Кэцян, который в марте 2013 года должен сменить Вэнь Цзябао на посту главы Госсовета КНР. Перевод экономики на внутренние рельсы крайне важен: данные HSBC указывают, что китайский экспорт будет слабеть, а внешние вызовы для экономической стабильности сохраняются.

АНДРЕЙ КОТОВ

## РЕФОРМА ЗОНЫ ЕВРО ПОДОЖДЕТ

Последний в этом году саммит зоны евро завершился без больших достижений. Европейские лидеры намерены рассмотреть все ключевые решения по бюджетному союзу и развитию банковского союза в июне будущего года. Конкретные предложения и сроки реформирования валютного союза, разработанные в Брюсселе, были фактически проигнорированы, включая идею общего бюджета зоны евро. На 2013 год перенесена и дальнейшая работа по банковскому союзу, хотя председатель ЕЦБ Марио Драги настаивал на скорейшем создании системы ликвидации банков в случае кризиса. Аналитики полагают, что реальная работа по всем этим вопросам начнется только после сентября 2013 года, когда в Германии пройдут парламентские выборы и станет ясно, останется ли Ангела Меркель канцлером на этот срок.

## 2,015 ТРИЛЛИОНА ЕВРО

Такого уровня достиг в октябре госдолг Италии, впервые перевалив за отметку 2 трлн евро. С начала года задолженность страны выросла на 3,7%, до 126% ВВП. ОЭСР прогнозирует, что госдолг Италии достигнет 132,2% ВВП в 2014 году.

## Великобритания в «негативе»

Standard & Poor's (S&P) стало последним из агентств «большой тройки», которое изменило прогноз по британскому кредитному рейтингу AAA со «стабильного» на «негативный». Аналитики предупреждают, что уже в следующем году страна лишится высшей оценки. Впрочем, отрицательный эффект от снижения рейтинга может быть ограничен — только в половине случаев ухудшение кредитной оценки ведет к росту обслуживания долга.

«Мы можем снизить рейтинг Соединенного Королевства в течение двух лет, если бюджетные показатели ухудшатся сильнее, чем мы сейчас ожидаем», — заявило на прошлой неделе S&P. — Это может случиться в результате замедленного и неровного экономического восстановления или ослабления политической приверженности консолидации». Шансы на то, что страна потеряет наивысший рейтинг, агентство оценило как один к трем.

Заявление S&P стало реакцией на «осеннее послание» министра финансов Джорджа Осборна. С 2010 года правительство Великобритании безжалостно экономило в попытке достичь бездефицитного бюджета уже к 2017 году. Однако 5 декабря глава Минфина признал, что страна не в силах быстро залатать финансовые дыры, и объявил новый целевой срок — 2018 год, не исключив, что и эта дата может быть перенесена. Согласно обновленному официальному прогнозу,

в этом году дефицит бюджета составит 6,9%, в следующем — 6,1%, а в 2017-м — 1,6%. При этом Минфин ждет просадки ВВП страны в этом году на 0,1%, тогда как в 2013 году рецессия прекратится и рост составит 1–1,2% ВВП. К 2017 году рост британский ВВП разогнать до 2,7%. По прогнозам S&P, госдолг Британии в этом году составит 85% ВВП, в 2015-м он вырастет до 92% ВВП, а в 2017-м перешагнет отметку в 100% ВВП, что мало соответствует рейтингу AAA.

Большинство аналитиков полагают, что потеря наивысшего рейтинга неизбежна. «В 2013 году Британия, скорее всего, лишится рейтинга AAA», — сказал экономист BNP Paribas Дэвид Тинсли. «Мы удивлены, что этого еще

не произошло», — отметил менеджер JP Morgan Asset Management Николас Гартсайд. Moody's может пересмотреть рейтинг Британии в начале следующего года, тогда как Fitch подождет до оглашения мартовского бюджета.

Несмотря на угрозу рейтингу, Осборн не намерен ужесточать политику экономии сверх заявленного. В следующем году расходы планируется сократить на 16 млрд фунтов: из них 6 млрд фунтов уже согласованы (урежут 3,6 млрд фунтов на пособия и 2,4 млрд фунтов — на правительство). Еще 10 млрд фунтов правительство сэкономит, скорее всего, за счет снижения расходов на армию, местные органы власти, полицию и содержание тюрем. Ранее Осборн подчеркивал не-

обходимость сохранения рейтинга, но по мере ухудшения экономического фона его риторика смягчилась. «Кредитный рейтинг — это только один из способов оценки. Задачей правительства является сохранение низких ставок», — сказал он в интервью BBC.

Эксперты отмечают, что потеря рейтинга не обязательно приведет к росту стоимости обслуживания долга. По данным Bloomberg, с 1974 года агентства 314 раз изменяли рейтинг или прогноз. В 50% случаев доходность облигаций падала, когда агентства ухудшили оценку, и, наоборот, росли, когда кто-то из «тройки» ее улучшал. Например, доходность американских и французских облигаций снизилась с тех пор, как страны лишились высшего рейтинга. «Это в большей степени символическая оценка. Рынки реагируют быстрее, чем агентства», — цитирует The New York Times главного экономиста по Великобритании в Berenberg Bank Роберта Вуда. «Если даже Британия лишится рейтинга AAA, то это не конец света. Не так много крупных экономик (кроме Британии это Германия и Канада. — РБК daily), которым присвоен наивысший рейтинг», — сказал The Financial Times глава отдела по инструментам с фиксированной доходностью M&G Investments Джим Ливанс. Сейчас доходность десятилетних британских облигаций составляет 1,86% (-23 б.п. по сравнению с годом ранее).

### ИЗМЕНЕНИЕ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ И ПРОГНОЗОВ ПО СТРАНАМ ЕВРОПЫ

Страна	Moody's рейтинг	Moody's прогноз	Fitch рейтинг	Fitch прогноз	S&P рейтинг	S&P прогноз
Кипр	▼ Ba3	RUR	▼ BB+	NEG	▼ BB	NEG
Франция	Aaa	▼ NEG	AAA	▼ NEG	AA+	NEG
Германия	Aaa	▼ NEG	AAA	STA	AAA	▲ STA
Греция	▼ C	-	▼ CCC	STA	▼ SD	▼ NEG
Венгрия	▼ Ba1	NEG	▼ BB+	NEG	BB+	NEG
Исландия	Baa3	NEG	▼ BBB-	▲ STA	BBB-	STA
Ирландия	Ba1	NEG	BBB+	▲ STA	BBB+	▲ STA
Италия	▼ Baa2	NEG	▼ A-	NEG	BBB+	NEG
Латвия	Baa3	POS	BBB-	STA	▼ BBB-	▼ STA
Нидерланды	Aaa	▼ NEG	AAA	STA	AAA	NEG
Португалия	▼ Ba3	NEG	▼ BB+	NEG	BB	NEG
Словакия	▼ A2	▼ NEG	A+	STA	A	▲ STA
Словения	▼ Baa2	▼ NEG	▼ A-	NEG	▼ A	NEG
Испания	Baa3	RUR	▼ BBB	NEG	▼ BBB-	NEG
Великобритания	Aaa	▼ NEG	AAA	▼ NEG	AAA	NEG

NEG — негативный, POS — позитивный, STA — стабильный, RUR — пересмотр, SD — выборочный дефолт  
▼ — изменение рейтинга или прогноза в худшую сторону в этом году.  
▲ — изменение рейтинга или прогноза в лучшую сторону в этом году.

Источник: The Guardian

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

## Автомобиль становится роскошью

Регистрация новых автомобилей в Европе сокращается 14-й месяц подряд, упав за ноябрь на 10%, свидетельствуют данные Европейской ассоциации автопроизводителей. По мнению аналитиков, уходящий год станет самым плохим для европейского авторынка за последние 19 лет. Серьезных перемен к лучшему не стоит ожидать и в 2013 году: долговые проблемы Старого Света продолжат тормозить экономику и потребительские расходы.

В ноябре в ЕС, Швейцарии и Норвегии было зарегистрировано 967 тыс. новых автомобилей, что на 10% меньше, чем годом ранее. Совокупные продажи легковушек с начала года отстают от прошлогодних показателей на 7,5%. Как полагают в Евро-

пейской ассоциации автопроизводителей, всего за текущий год компании сумеют реализовать в Европе лишь 12,2 млн автомобилей — худший результат с 1993 года.

Европейские страны в то же время показали весьма неоднородные результаты падения продаж автомобилей. Так, в числе наиболее пострадавших рынков можно выделить Испанию (-20,3%) и Францию (-19%). Добиться хоть какого-то роста производители не сумели даже на традиционно сильном немецком рынке (-3,5%). А вот в Великобритании им сделать это удалось (+11%). Благодаря этому росту британцы сумели обойти французов в качестве второго по величине автомобильного рынка Старого Света. Более того, они оказались единственными из пятерки крупнейших рынков, кому удалось сохранить положительную динамику.

Результаты продаж сразу нескольких крупных европейских автомобильных концернов оказались существенно хуже рынка. В числе главных отстающих традиционно отмечены французские производители Renault и Peugeot (падение на 27 и 16% соответственно). Продажи американских GM и Ford сокращались в соответствии с темпами падения всего рынка. Против тренда сумели выстоять игроки премиального сегмента — BMW

ПРОДАЖИ НОВЫХ ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ В ЕВРОПЕ			
	Январь–ноябрь 2012 г., штуки	Январь–ноябрь 2011 г., штуки	Изменение, %
Франция	1 738 446	2 016 412	▼ -13,8
Германия	2 878 173	2 929 133	▼ -1,7
Греция	54 810	92 144	▼ -40,5
Ирландия	79 169	89 507	▼ -11,6
Италия	1 314 868	1 637 812	▼ -19,7
Португалия	88 945	142 156	▼ -37,4
Испания	648 392	741 594	▼ -12,6
Великобритания	1 921 052	1 822 065	▲ +5,4
ЕС (27)	11 255 094	12 174 930	▼ -7,6

Источник: ACEA

ЕВГЕНИЙ БАСМАНОВ

АНДРЕЙ КОТОВ, ВЛАДИМИР ПАВЛОВ

## Право на убийство

Мотивы убийцы неизвестны — никакого послания он не оставил. Знакомые описывали Адама как «умного, тихого и неуклюжего» молодого человека, любившего одеваться в черное. По данным Associated Press, он был болен синдромом Аспергера — одной из форм аутизма, при которой умственные способности развиты нормально или даже высоко, однако большие отличаются нестандартными или слаборазвитыми социальными навыками. Что касается оружия, то Ланза, похоже, забрал его у матери, которую СМИ описывают как заядлого стрелка и коллекционера.

Бойня в Ньютауне стала самым страшным в истории США расстрелом школьника. При этом по общему числу жертв трагедия занимает второе место, уступая лишь трагедии в Политехническом институте Вирджинии (2007 год), где были убиты 32 человека. С начала года в США произошло около десяти массовых расстрелов (более четырех человек), в результате чего погибли 65 американцев, напоминает Bloomberg. До пятницы самым кровавым событием был июльский расстрел в кинотеатре штата Колорадо, когда погибли 12 человек, а 58 были ранены. Всего за два дня до трагедии в Коннектикуте

вооруженный мужчина расстрелял посетителей в торговом центре Портленда (штат Орегон) — погибли трое, включая самого стрелка. Уже после трагедии, в субботу вооруженный мужчина устроил палубу в одной из больниц штата Алабама, успев ранить двух сотрудников учреждения и полицейского, прежде чем был застрелен коллегой последнего. В воскресенье некий Маркос Гуэррера произвел 50 выстрелов на парковке универмага в Калифорнии (только чудом никто не пострадал). При этом в выходные стало известно об аресте 18-летнего старшеклассника одной из школ города Брестливилль (штат Оклахома). По данным полиции, школьник планировал расстрелять своих одноклассников, а сам процесс снял на видео.

Президент США Барак Обама во время своего специального обращения по поводу трагедии в Коннектикуте заявил о необходимости принять эффективные меры для предотвращения подобных массовых расправ с помощью огнестрельного оружия. С обращением о пересмотре закона об оружии к главе Белого дома обратился, в частности, мэр Нью-Йорка Майкл Блумберг. Ожидается, что в январе группа сенаторов, включая Чарльза Шумера от Нью-Йорка и Диану Фейнштейн от Калифорнии, возобновит попытки провести подобный закон через конгресс. Среди возможных поправок, например, называется введение запрета на федеральном уровне на продажу оружия лицам, ранее арестовывавшимся по наркотическим статьям, а также ограничение продаж некоторых видов полуавтоматического оружия.

В истории США самым значимым ограничением Второй поправки к конституции, предусматривающей право на владение и ношение оружия, стал федеральный запрет на штурмовое оружие, принятый в 1994 году с подачи президента-демократа Билла Клинтона (срок действия закончился в 2004 году). В то же время само американское общество по вопросу свободного ношения огнестрельного оружия расколото надвое. Общенациональное исследование Pew Research Center, проведенное в конце июля, показало, что 47% американцев выступают за контроль за владением оружием, в то время как 46% не готовы пожертвовать своим конституционным правом.

Впрочем, самое серьезное препятствие на пути изменений в законе — влиятельное оружейное лобби в лице Национальной стрелковой ассоциации, и аналитики сомневаются, что демократу Обаме удастся его преодолеть. Палата представителей конгресса контролируется республиканцами, для которых право на ношение оружия является одной из базовых политических идей, да и многие демократы, включая лидера сенатского большинства Гарри Рейда, не считают нужным поддерживать подобный законопроект. «Палата представителей, возможно, даже не вынесет его на голосование», — считает директор центра политики Университета Вирджинии Ларри Сабато.

## Кредит в обмен на нефть

«Роснефть» нашла еще один способ занять средства на покупку ТНК-ВР

«Роснефть» ведет переговоры с зарубежными партнерами и трейдерами о привлечении кредита под залог будущих поставок нефти. Если госкомпания сможет договориться, то соберет всю сумму, необходимую для приобретения ТНК-ВР.

«Роснефть» начала переговоры с нефтяными компаниями и трейдерами, включая Shell, Total, Glencore, Total, BP, о предэкспортном финансировании на сумму до 10 млрд долл. под залог поставок нефти, сообщило в пятницу агентство Reuters со ссылкой на источники. Сейчас стороны обсуждают условия сделок: обязательства по поставкам нефти, их сроки и цену. Некоторые компании, по информации собеседников, предварительно согласились предоставить от 500 млн до 3 млрд долл., но общая сумма пока не дотягивает до 10 млрд долл.

«Роснефть» хочет занять эту сумму на срок до пяти лет. При этом в компаниях говорят, что условия кредитов не отличаются большой выгодой для заемщиков. «Роснефть» говорит: «Дайте нам деньги — и мы продадим вам нефть по ценам, близким к спотовым тендерам, которые мы продолжим проводить». И где же, спрашивается, моя выгода? — недоумевает один из источников (цитата по Reuters). Другой собеседник полагает, что выгода в контроле над экспортными потоками госкомпаниями.

Деньги нужны «Роснефти» для покупки ТНК-ВР. Обе сделки должны быть закрыты в первом полугодии 2013 года. За это время госкомпаниям нужно собрать 45 млрд долл., из которых 17 млрд долл. получит за свою долю британская компания (плюс 12,84% казначейских акций «Роснефти») и 28 млрд долл. консорциум AAR. Одновременно «Роснефть» платит проценты по каждой сделке до их закрытия. Эта сумма может составить 1 млрд долл.

Средства для финансирования сделки могут быть привле-



ФОТО ИТАР-ТАСС

Игорь Сечин в поиске средств на покупку ТНК-ВР готов экспортировать нефть под залог

чены самыми разными способами, сказал РБК daily глава департамента информации и рекламы «Роснефти» Владимир Тюлин. «Сейчас поступают предложения от различных организаций, в итоге компания остановится на тех, которые будут наиболее приемлемы и выгодны для «Роснефти» и ее акционеров», — сказал он.

Часть средств компания нашла. В конце ноября она разместила евробонды на 3 млрд долл. По данным источников Reuters в банковских кругах, «Роснефть» может разместить дополнительный объем евробондов. Около 30 млрд долл. кредита готов предоставить ей синдикат зарубежных банков, 2,4 млрд долл. она заняла у дочерних предприятий. Собственных средств у нее около 8 млрд долл. Кроме того, источником средств может стать продажа непрофильных активов и кредиты российских банков.

В Glencore, BP и Shell комментировать новость отказались.

Получить комментарий в Total и Vitol не удалось. Представитель Gunvor не ответил РБК daily, обращалась ли «Роснефть» к компании с подобной просьбой. Сейчас Gunvor не экспортирует нефть «Роснефти»: в сентябре компания Геннадия Тимченко не смогла победить в тендере госкомпания на продажу ее нефти.

У банков может быть лимит на одного заемщика, поэтому «Роснефть» пытается диверсифицировать источники привлекаемых средств, отмечает аналитик НОМОС-банка Денис Борисов. Компания имеет свободные потоки нефти, которые могут быть экспортированы и использованы под залог. По оценке эксперта «Уралсиб Капитал» Алексея Коккина, речь может идти о 14–20 млн т нефти. В прошлом году при добыче 122,5 млн т нефти и конденсата «Роснефть» экспортировала почти 70 млн т нефти.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

## Фридман добудет газ на Украине

«Альфа-Групп» Михаила Фридмана после продажи доли в ТНК-ВР не намерена оставлять нефтяной бизнес. Сейчас она ведет переговоры о покупке 30% британской Regal Petroleum, разрабатывающей газоконденсатные месторождения на Украине. Впрочем, эксперты считают, что для консорциума это скорее очередная портфельная инвестиция.

Инвестиционная компания А1, входящая в «Альфа-Групп», готовится к приобретению 28,6% акций Regal Petroleum, сообщил в пятницу Forbes со ссылкой на Интерфакс. Одна из структур А1 (предположительно, Kimron Ltd.) получит долю от CIS Natural Resources Fund, подконтрольного Curzon Alternative Investments. По словам президента А1 Михаила Хабарова, сделка может быть закрыта до конца года. Г-н Хабаров пояснил логику сделки тем, что А1 инвестирует в недооцененные из-за различных рисков компании и британская Regal Petroleum является как раз таким активом.

### В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ REGAL PETROLEUM ИСПЫТЫВАЛА ПРОБЛЕМЫ С УКРАИНСКИМИ ВЛАСТЯМИ

В последние годы Regal Petroleum испытывала проблемы с украинскими властями. В 2010 году украинское Минприроды обязало компанию приостановить работу на ее лицензионных участках — Мехедовско-Голотовщинском и Свиридовском газоконденсатных месторождениях. Regal Petroleum удалось вернуть их с помощью суда только в августе 2011 года.

За время разбирательств мажоритарным акционером компании с долей в 54% стала Energees Management — структура украинского «Смарт-холдинга», принадлежащего бизнесмену Вадиму Новинскому. Вторым крупным акционером компании является CIS Natural Resources Fund, который недавно увеличил пакет голосующих акций с 16 до 28,6% и сейчас намерен продать его «Альфа-Групп».

В А1 отказались обсуждать возможную сделку до ее завершения. В Curzon Alternatives

(управляет CIS Natural Resources Fund) также отказались комментировать ситуацию. Представитель Regal Petroleum сообщил РБК daily, что не знает о готовящейся сделке. Получить комментарий от «Смарт-холдинга» не удалось.

Сейчас «Альфа-Групп» владеет гораздо более крупным нефтяным бизнесом. Компания является членом консорциума AAR, которому принадлежит 50% в российско-британской ТНК-ВР. Однако скоро эта доля перейдет к государственной «Роснефти».

Аналитики не считают покупку компании на Украине продолжением ее нефтегазового бизнеса «Альфа-Групп». По словам Андрея Полищука из Raiffeisenbank, приобретение доли в Regal Petroleum похоже на очередной инвестиционный проект Михаила Фридмана и, возможно, инвесторы намерены поднять его стоимость с целью продажи через несколько лет. Константин Черепанов из UBS подчеркивает, что Regal Petroleum с запасами в 151 млн барр. н.э. просто несоизмерима бизнесу, который у «Альфа-Групп» был до этого. По данным г-на Полищука, сейчас рыночная стоимость 28,6% акций Regal Petroleum составляет 26,6 млн фунтов. При этом ее бумаги за последние годы упали более чем в два раза, заключил эксперт.

Regal Petroleum договорилась о работе на Украине в 1999 году. В составе СП с «Чернигов-нафтагазгеология», где британская компания владела 75%, в период с 2000 по 2004 год были проведены геологоразведочные работы на Мехедовско-Голотовщинском и Свиридовском газоконденсатных месторождениях, а в 2004 Regal Petroleum получила на них лицензии.

В первом полугодии среднесуточная добыча газа на этих участках составляла около 214,5 тыс. куб. м газа и 47 куб. м конденсата. Прибыль Regal Petroleum за этот период составила 6,7 млн долл. Акции компании торгуются на рынке альтернативных инвестиций Лондонской фондовой биржи. На момент закрытия торгов в пятницу стоимость бумаги составляла 30,25 фунтов.

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

### «ГАЗПРОМ» НЕ СТАЛ ЖДАТЬ ИНВЕСТОРОВ

«Газпром» самостоятельно продолжит реализацию проекта освоения Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря. Компания в январе планирует провести конкурс по выбору проектировщика завода по производству сжиженного природного газа (СПГ) мощностью 30 млн т в год, говорится в сообщении газового холдинга. Ранее комплекс СПГ в рамках проекта подразумевал производство 7,5 млн т сжиженного газа в год. Завод планируется разместить в долине реки Орловка в районе поселка Терберка. В рамках второй и третьей фаз проекта ведутся проектно-изыскательские работы. По морским объектам подготовлена проектная документация по международным стандартам (FEED). В завершающей стадии находятся инженерно-изыскательские работы. Заканчивается разработка проектной документации по российским стандартам, которая в 2013 году будет направлена на государственную экспертизу. Также «Газпром» передал на государственную экологическую экспертизу техническую часть проектной документации по морскому порту и хранилищу СПГ в губе Терберская (Мурманская область). Прайм

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# РБК

Уважаемые господа!

Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»



103<sup>84</sup> руб.\*

стоимость одного номера

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11 доб. 14-07, 16-75 e-mail: [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)

Подписка в отделениях почтовой связи по каталогу Агентства «Роспечать» подписной индекс: 18061 по каталогу Агентства «Почта России» подписной индекс: 72516

Подписка через терминалы QIWI: Оплата услуг → Другие услуги Подписка → Журналы Экономика и финансы → РБК После оплаты с Вами свяжется оператор для уточнения адреса доставки журнала

МЫСЛИ ГЛОБАЛЬНО ЧИТАЙ РБК

Реклама. \* С учетом НДС и доставки. 16+



### Ваши инвестиции в руках профессионалов

Приумножайте свои доходы, используя современные инвестиционные решения Alpari.



Структурированные продукты

Выберите максимальную защиту ваших вложений и потенциальную прибыль, превышающую стандартные проценты по вкладам. Базовые активы: 16 валютных пар, нефть, золото, серебро и др.



Инвестиционные фонды

Вкладывайте в международные финансовые рынки, выбрав любой из готовых инвестиционных портфелей: драгметаллы, фондовые индексы США, БРИКС, Форекс, энергетический и др.



ПАММ-портфели

Инвестируйте в торговлю опытных трейдеров и получите возможность зарабатывать на рынке Форекс, не торгуя самостоятельно. Три типа ПАММ-портфелей: агрессивный, сбалансированный, консервативный.

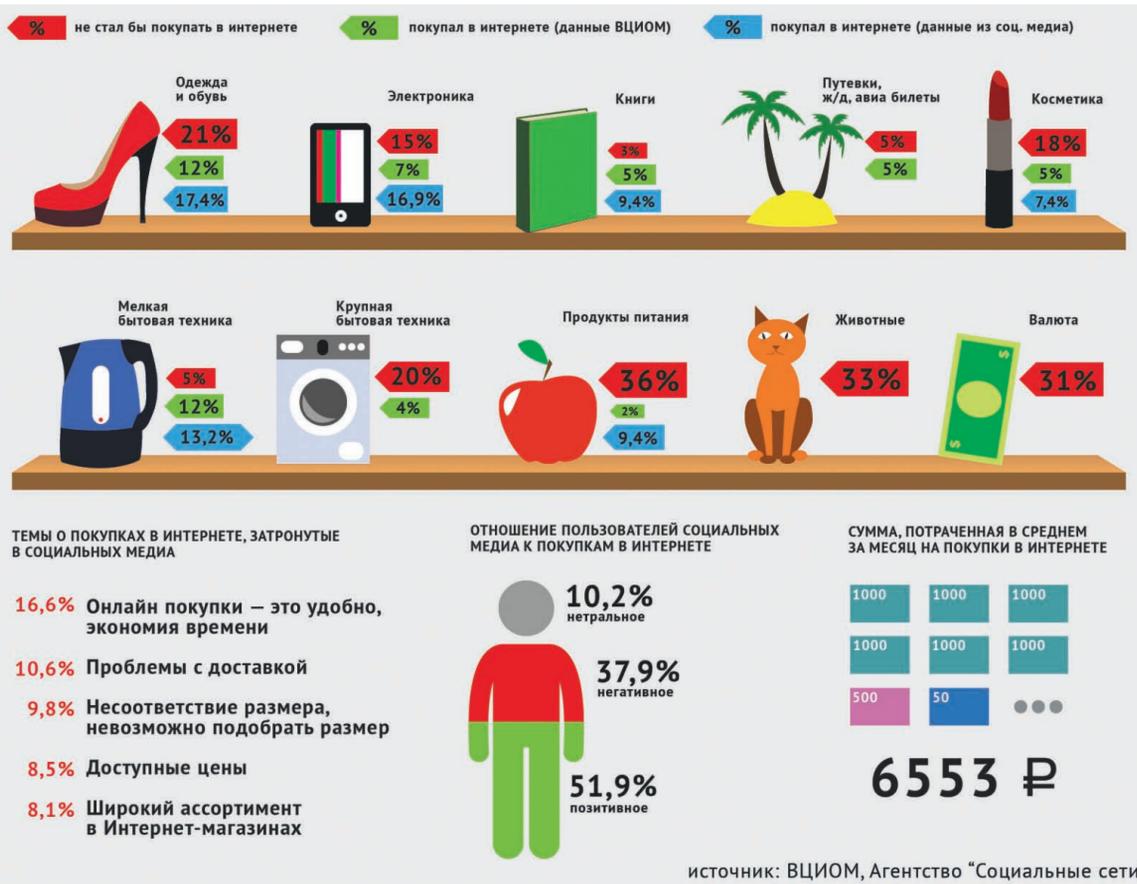
[www.alpari.ru](http://www.alpari.ru)

Москва, Ракетный бульвар, 16, тел.: 8-800-2000-131.



Alpari NZ Limited действует в качестве агента компании FS Products Ltd. Реклама.

## ЛЮДИ НЕ ХОТЯТ ПОКУПАТЬ ДРУЗЕЙ В ИНТЕРНЕТЕ



Животные, продукты питания и валюта не пользуются спросом в онлайн-магазинах. Самые популярные товары — одежда и обувь. Как показал опрос, проведенный ВЦИОМ, у 29% российских пользователей Интернета есть опыт онлайн-шопинга. «Средний чек» онлайн-покупателя за последние три месяца превышает 6,5 тыс. руб., что вдвое больше, чем год назад. По словам генерального директора Курьерской Службы Олега Хартманна, данные опроса отражают реалии современного рынка онлайн-торговли. «В Интернете повторяются те же тренды, что и в офлайн-торговле. За исключением, пожалуй, продуктов питания, в этом сегменте сложно поддерживать низкую себестоимость при торговле онлайн», — говорит он. По прогнозам г-на Хартманна, через четыре года совершать покупки в Сети будут 75% всех пользователей Интернета. Мониторинг социальных медиа, проведенный агентством «Социальные сети», показал, что в большинстве случаев блогеры остались довольны онлайн-шопингом. Негодование чаще всего вызывает неподходящий размер и медленная доставка.

На российский рынок выходит интернет-магазин одежды и обуви ASOS см. с. 9

**ДЕНИС ВЛАСОВ**, старший вице-президент по развитию банковских продуктов и маркетингу «Ренессанс Кредит»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

## Новогодний «пирог» для банков

Новогодние праздники — период максимального спроса на все категории товаров и услуг. Этот спрос как огромный рождественский пирог, вызывающий аппетит у большинства игроков в различных сферах розничного бизнеса. Покупка подарков родным и близким, планирование поездок, избавление от старых вещей и приобретение новых не проходят бесследно для наших бюджетов. У значительной части населения в Новый год расходы превышают доходы, а накопленные средства тают на глазах. Естественно, что все это приводит к росту спроса на кредитные продукты банков. В декабре по отношению к ноябрю спрос на кредиты обычно увеличивается на 30–40%.

Позитивная ситуация складывается и на рынке депозитов. Исторически декабрь — месяц существенного притока вкладов. Использование оставшихся бюджетных средств и тринадцатые зарплаты сильно этому способствуют. Поэтому в банк перед Новым годом идут и те, кто заинтересован в получении дополнительных средств на покупки, и те, кто хочет, чтобы их деньги работали и приносили доход.

Перед каждым банком встает вопрос — проводить или не проводить маркетинговые акции в этот период? И если проводить, то за счет каких ресурсов с точки зрения рекламной активности и насколько стоит быть агрессивным в области продуктовых предложений.

Перед Новым годом в разы возрастает активность не только покупателей, но и рекламодателей. Большинство банков конкурирует с раздутыми рекламными бюджетами ритейлеров неспроста. Очевидно, что 30–40% дополнительных потребителей так или иначе распределяются между игроками. Многие кредитные организации, как мне кажется, не до конца понимают сезонность предновогоднего периода. В таких банках искренне верят, что обозначенный выше рост спроса на продукты — результат эффективных рекламных кампаний. Такое заблуждение на руку моим коллегам-маркетологам, которые могут смело заявить, что их акции работают. На самом же деле для предновогодних дней высокий уровень спроса — вполне естественное явление.

Рекламная активность в некоторой степени меняет эти пропорции, но не кардинальным образом. Например, если доля банка на рынке определенных продуктов была 5%, серьезный рекламный бюджет и эффективная коммуникационная стратегия смогут повысить уровень присутствия до 5,5%. Но сложно представить, чтобы эта доля, например, удвоилась. Особенно такая проблема характерна для крупных игроков. Выдавая сегодня 100 кредитов, несложно завтра выдать 200. Но это не то же самое, что нарастить количество выданных кредитов со 100 тыс. до 200 тыс. Крупные игроки это знают, ведь каждый процент доли на рынке стоит им колоссальных усилий.

Для меня достаточно прост ответ на вопрос, рекламироваться в предновогодний период или нет. Если ты крупный игрок и готов обеспечить серьезное медиаприсутствие, есть удачная креативная концепция, подкрепленная значимым для клиента продуктовым предложением, — тогда вперед. Средний же банк, готовый потратить на рекламную поддержку пусть даже 50 млн руб., может гораздо эффективнее использовать эти средства для создания интересных новогодних предложений или активности в местах продаж — отделениях.

Разрабатывая специальные продукты, банки должны думать о двух основных моментах. Первый — насколько данное предложение будет действительно интересным для клиента и сможет послужить мотивирующим фактором при выборе банка. Второй аспект — какой экономический эффект для банка будут иметь те скидки и подарки, которые обычно предлагаются в данный период.

Давайте представим клиента, выбирающего банк для получения кредита на сумму 150 тыс. руб. и готового в течение ближайших трех лет выплачивать ежемесячно по 6 тыс. руб. Будет странно, если такому заемщику кредитная организация предлагает сделать выбор в ее пользу только из-за подарка — скажем, кружки? Взвешивая такие параметры, как сумма кредита, скорость его получения, необходимый набор документов, давайте попробуем найти здесь место для фирменной кружки, имеющей в глазах банкиров какое-то магическое значение. Как элемент дополнительной лояльности — возможно. Как способ увеличения спроса — ни при каких обстоятельствах.

Нельзя также забывать, что, когда в витринах магазинов висят яркие плакаты со скидками в 50–70%, предложение банка со сниженной на 2 процентных пункта ставкой по кредиту может просто не попасть в поле зрения клиента. В предновогодний период мы все хотим приобретать товары и получать услуги за полцены.

Еще один нюанс, касающийся разработки продуктов, связан с экономическим эффектом для банка. Классический пример — повышенная процентная ставка по депозиту, действующая в рамках спецпредложений. Зачастую такая акция становится причиной того, что большинство существующих вкладчиков перекладывают накопления в более прибыльный для них продукт. Получается, что банк платит не только новым клиентам, но и уже имеющимся, которые не упустили момент и воспользовались выгодным предложением. В итоге мы имеем тот же портфель, но стоящий для кредитной организации гораздо дороже.

## Протест — вопрос культуры



ФОТО ИТАР-ТАСС

**АЛЕКСАНДР СИДЯКИН**

депутат Государственной думы от фракции «Единая Россия», автор действующих изменений в федеральный закон «О собраниях, митингах, демонстрациях, шествиях и пикетированиях»

За деталями переговоров между оппозицией и московскими властями о согласовании митинга 15 декабря я не следил. Однако широко известно, что организаторам предлагали целый ряд других вариантов: иные площадки для выражения своего мнения, альтернативные маршруты шествия. Оппозиция решила стоять на своем, в результате чего в разы увеличила шансы того, что митинг не согласуют.

Надо понимать, что центр Москвы посещают миллионы людей каждый день, особенно здесь многолюдно в преддверии новогодних праздников. У большинства из них здесь совершенно другие дела.

Поэтому вынуждать мэрию перекрывать весь центр российской столицы было безответственным шагом. Когда идет долгий и кропотливый процесс согласования массового мероприятия, необходимо быть конструктивным. Позиция, которую можно охарактеризовать фразой: «Мы хотим пойти только этим маршрутом, никаким другим, и торг здесь неуместен», — заведомо не может принести успеха, кем бы ни был этот переговорщик.

Впрочем, давать советы оппозиции, людям, которые находятся по другую сторону политического «водораздела», мне кажется неправильным. Им стоит самим продумывать, насколько корректно их поведение в нынешних российских реалиях.

Новый закон о митингах, существенно увеличивший размер штрафов организаторам и участникам несанкционированных мероприятий такого рода, на мой взгляд, никак не повлиял на процесс подготовки к митингу — как со стороны оппозиции, так и со стороны московских властей. Тем не менее нам, авторам этого закона, за прошлый год все-таки удалось до определенной степени повысить общую культуру протеста в России. По моим наблюдениям, уже с лета ситуация с массовыми акциями стала улучшаться, люди стали вести себя цивилизованнее, улучшение наметилось и в вопросах организации таких мероприятий. Немаловажным фактором в этом смысле

я считаю запрет на ношение масок на митингах и демонстрациях.

Дело в том, что ныне действующий закон о митингах разрабатывался не произвольно. Мы использовали богатый опыт других государств. Например, в США правила организации митингов определяются законодательными актами отдельных штатов, причем во многих из них эти правила более суровы. Например, оштрафован и привлечен к административной ответственности может быть даже пользователь Twitter, разместивший в своем микроблоге сообщение, которое может быть трактовано как призыв к участию в несанкционированном митинге.

Тем, кто был готов пойти на несогласованный митинг на Лубянке, очевидно, стоило быть готовыми и к серьезным штрафам. Каждый участник подобного мероприятия был претендентом на штраф от 10 тыс. до 20 тыс. руб. Фактическим организаторам такого митинга (их должен в установленном порядке определить суд) грозят штрафы от 100 тыс. руб. (если в ходе демонстрации не было нанесено ущерба здоровью граждан или имуществу) до более чем 500 тыс. руб.

### КАКОВЫ НАИБОЛЕЕ ЗАМЕТНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОТЕСТНОГО ДВИЖЕНИЯ В РОССИИ ЗА ПОСЛЕДНЕЕ ВРЕМЯ?



Опрос проведен на сайте www.rbc.ru 13-14 декабря, на вопрос ответили 9540 посетителей сайта, предусматривалась возможность выбора нескольких вариантов ответа. Источник: РБК

## Уголовный кодекс без советского духа

Вступил в силу принятый Госдумой пакет поправок в ст. 159 «Мошенничество» Уголовного и Уголовно-процессуального кодексов России. Едва только это произошло, как от адвокатского сообщества, предпринимателей и просто граждан мы стали получать отзывы, лейтмотив которых прост: «Ну, наконец-то справедливость восторжествует!» Реакция в целом положительная, но как быть с тем, что в ящике рабочего стола депутатов Госдумы лежат десятки законопроектов, направленных на изменение Уголовного кодекса и нередко противоречащих друг другу? Как быть с тем, что еще большее их число пока только обсуждается обществом и властью? Последние инициативы глав МВД и Следственного комитета в Думе пока не появились, однако уже давно очевидна потребность и правоприменителя, и общества в коррекции многих норм отечественного Уголовного кодекса.

Нам необходимо решить для себя один принципиальный вопрос. Он о том, как дальше мы будем заниматься развитием российского общества и экономики. И если делать это на системной основе, то и законодательные шаги также должны быть системными. Принимая решение о поддержке поправок в статью «Мошенничество», депутаты Госдумы исходили из того, что далее потребуются детальный анализ правоприменительной



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**РАФАЭЛЬ МАРДАНСШИН**

депутат Государственной думы от фракции «Единая Россия», член комитета по законодательству

практики по ней: чтобы ни у кого не возникло соблазна извращенного ее толкования. Проблема правоприменения и его культуры стоит в случае с Уголовным кодексом особенно остро. Очевидно, что парламентариям необходимы дополнительные инструменты его анализа и контроля за работой правоприменителя.

Необходимо понимать, что система наказаний, предусмотренная Уголовным кодексом и Кодексом об административных правонарушениях, может стать непреодолимым препятствием на пути развития нашей страны. Оба этих документа создают для физических и юридических лиц то, что условно можно

назвать «коридором возможного». В его рамках они и осуществляют свою деятельность, опираясь на нормы Гражданского кодекса и других нормативных документов.

Будет неправильно, если после того, как Госдума примет вторую за время существования постсоветской России редакцию Гражданского кодекса, страна продолжит жить по нормам Уголовного кодекса, пропитанного репрессивным духом советских времен. Российской Федерации необходим новый Уголовный кодекс, который будет соответствовать требованиям времени, гарантировать законопослушному гражданину невмешательство государства в его жизнь и ему же — защиту от криминала.

Но одного этого понимания недостаточно. Пора переходить к конкретным действиям. При высшем органе законодательной власти необходимо создать специальную комиссию по модернизации УК, в состав которой должны войти представители различных органов государственной власти, общественных организаций и гражданского общества. Вместе они должны сосредоточиться на анализе уже имеющихся в Государственной думе законопроектов и предложений в данной сфере, а также на изучении международного опыта и разработке основных положений реформы Уголовного кодекса.

# «Сейчас у меня нет такого проекта, как «Вимм-Билль-Данн»

Сергей Пластинин о дочери, сельском хозяйстве и банковском бизнесе

— **А в компании каких секторов экономики вы инвестируете?**  
— Самые разные, все очень диверсифицировано. Мы с партнерами постоянно исследуем новые возможности для инвестирования. Вполне возможно, когда-то что-то новое появится, но я ни о чем конкретном сказать не могу, потому что пока не о чем говорить.

## ДОЧЕРНИЙ БИЗНЕС

— **Прежде чем задать вопрос о бизнесе вашей дочери, я бы хотела спросить о проекте, который вы развивали одновременно с созданием нового бренда, — «АБМ-Холдинг» (сети Taxi, Fresco). В 2008 году, когда вы его продали компании «Мэлон Фэшин Групп» (Zarina, Befree, Love Republic, Women's Secret, Springfield), стоимость сделки не раскрывалась. Сейчас расскажете, во сколько была оценена компания?**

— Я не смогу ответить — по условиям контракта эта информация не разглашается.

— **Четыре года назад вы объясняли продажу этой компании тем, что хотели сфокусироваться на развитии новой. Значит, «АБМ-Холдинг» был просто пробным шаром?**

— Когда мы в 2006 году начинали бренд Kira Plastinina, у нас не было вообще никакого опыта в фэшн-ритейле. И мы рассудили, что будет проще работать на этом рынке, если приобретем компанию, которая знает, как работает этот бизнес. Купили «АБМ-Холдинг», но потом стало ясно, что никакой синергии у этих двух проектов не выйдет, их невозможно объединить. Kira Plastinina развивалась параллельно. Менеджмент этой компании принял решение о продаже второго бренда, чтобы сфокусироваться только на одном. Хотя сейчас, насколько я понимаю, появились планы о создании еще одной марки.

## ГЛАВНЫМ БЕНЕФИЦИАРОМ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ КИРА, ПОТОМУ ЧТО ЭТО ЕЕ БИЗНЕС

— **Какой?**

— Компании нужно сформировать правильный портфель брендов для своей аудитории. У Kira Plastinina есть девочки-фанатки школьного возраста, но и есть те, кто вырос вместе с маркой. Тем из них, кто начинал носить марку в 20–21 год, скоро исполнится 30. Да и сама Кира сейчас взрослеет, у нее меняется взгляд и подход к моде и всему остальному.

— **То есть если сегодняшня аудитория бренда Kira Plastinina от 14 до 25 лет с ядром покупательниц в возрасте 20 лет, то новая линия будет для тех, кто старше 25?**

— Насколько я понимаю, да. Но окончательное решение не принято, менеджмент компании еще думает об этом.

— **В какой ценовой категории планируется новый бренд?**

— Это будет доступный продукт. Основная идея бренда Kira Plastinina — дизайнерские вещи по доступной цене. Это всегда было нашей особенностью, и это у нас получается. Не так давно компания заказывала исследование, которое показало, что по качеству продукции покупательницы ставят нашу марку наравне с модными западными брендами.

— **Раз уж мы заговорили о качестве... Насколько я понимаю, главное, что подтолкнуло вас к открытию фабрики в России, — это проблемы с качеством продукции, произведенной в Китае?**

— Нам хотелось получить больше контроля над качеством более сложных в производстве моделей. Чтобы отслеживать качество продукции на производстве в Китае, нужно содержать там большой штат людей, а это дополнительные затраты. Кроме того, для сегмента марки fast fashion очень важен производственный цикл. В Китае он составляет девять месяцев, в России — два. Скорость играет здесь большую роль. Одежда в этом смысле скоропортящийся продукт. Когда мы выйдем на плановые мощности, будем и дальше развивать это производство. Запустим вторую линию.

Про Китай еще интересно, что у всех такое представление, что если продукт китайский, значит, нехорошего качества. И теперь, когда мы открыли завод в России, нам даже, наверно, выгодно поддерживать такое мнение. Но на самом деле качество китайских продуктов такое, какое вы от них попросите. Заказчик осознанно выбирает качество. Просто за лучшее качество нужно больше платить. Поэтому основная причина переноса производства для нас — это скорость.

— **А как вы будете компенсировать разницу затрат на производство в Китае дешевле.**

— По коллекции будет гораздо быстрее период оборачиваемости. Мы не замораживаем деньги на большое время. Ведь все заказы в Китае предоплачиваются. Вы платите деньги и девять месяцев ждете товар. А здесь через два месяца вы уже продаете это все.

Кроме того, на фабрику перевели вязальное производство. Машины обслуживают операторы — это высокооплачиваемая работа. Но она высокооплачиваемая и в Китае. Фактор дешевой рабочей силы роли вообще никакой не играет, потому что машины вязальные стоят одинаково, электричество у нас тоже недорогое, не такое большое его потребление и людей задействовано немного. Поэтому на вязанных изделиях, например, разница получается совсем небольшая.

— **Насколько я знаю, Зага меняет свою коллекцию чуть ли не дважды в месяц. Как часто это происходит у вас?**

— У Kira Plastinina новые поступления приходят в магазины раз в две недели. Глубина поставки (количество изделий определенного артикула. — РБК daily) очень небольшая. То есть вероятность встречи двух девушек в одинаковых кофтах другого производителя гораздо выше. С одной стороны, каждая новая модель — это дополнительные расходы, но с другой — в скорости смены коллекции суть fast fashion. Конечно, при этом есть какие-то бестселлеры, которые проходят из сезона в сезон.

— **Фабрика в Озерах будет единственной в среднесрочной перспективе или появятся еще какое-то производство?**

— Будет вторая очередь этой фабрики. Пока у нас подписан опцион на приобретение оставшейся части предприятия, мы собираемся его сейчас реализовать.

## БЕЗ ИМЕНИ

— **Несколько лет назад Kira Plastinina вышла на американский рынок, но магазины были закрыты через какое-то время. Это было сложное решение — уйти с этого рынка?**

— Там же выбора нам никто не давал. Они были закрыты из-за решения американского суда. Он вынес такое решение, после которого мы не могли их не закрыть.

Первый опыт в России в 2007 году был достаточно успешным, и мы решили, что будем продвигаться на другие рынки тоже. Попробовали сразу с американского рынка. В Лос-Анджелесе открылась дочерняя компания.

С мая по ноябрь 2008 года открылись 12 магазинов, и в принципе первый опыт был достаточно успешным. Кира сама там проводила много времени, участвовала в самых разных телевизионных проектах, на MTV и других. Потихоньку появлялось какое-то знание марки. Плюс ей было 15 лет, все интересовались ею и продукцией. И вот этот шум в американской прессе привел к тому, что владельцы марки Kirta (управляется Pacific Sunwear of California) подали в суд, считая, что бренды схожи.

Тут, конечно, можно говорить о том, что менеджмент в США что-то недоделал, не уделил достаточное внимание. Может быть, юристам надо было серьезнее поработать. Я не знаю. Потому что нам казалось это шуткой, когда мы получили претензию: посмеялись, подумали, логотип совсем другой, продукты совсем разные. Но судья решил, что марки похожи, что вопрос сложный и он должен быть рассмотрен в суде. Слушания были назначены на лето 2010 года. А это был ноябрь 2008 года, когда кризис начался во всем мире. Но на период до суда он запретил использовать марку Kira Plastinina в Америке. Также в решении говорилось, что если где-то проходит публикация о Кире как о персоне, то она обязательно должна сопровождаться оговоркой, что она не аффилирована с брендом Kirta.

В общем, понятно, что использовать марку нельзя, а это же единственный продукт, который там был, поэтому все магазины в Америке закрылись. Конечно, это все еще происходило на волне кризиса, когда и продажи в США значительно упали.

— **А до суда и кризиса магазины были прибыльными?**

— Какие-то были более успешны, какие-то менее, но в принципе работали по плану. Потом магазины закрылись, компания прекратила свое существование, ушла в процедуру банкротства, мы начали активно судиться. Судились полтора года. В конце концов мы все урегулировали. Подписали мировое соглашение. Сейчас мы получили обратно все права, ребенок может снова называться своим именем, открывать свои магазины. Сегодня в Лос-Анджелесе работает магазин под брендом Lublu Kira Plastinina.

— **Планируете в дальнейшем открывать еще магазины на этом рынке?**

— В ближайшей перспективе, насколько я понимаю, никакой серьезной активной экспансии в Америку не предполагается. Тогда мы активно пошли, потому что был уникальный маркетинговый момент — 15-летний дизайнер. Сейчас Кира уже подросла, в спешке нет смысла. Но мы откроем еще один магазин. Сейчас ищем площадки. И если все будет хорошо, то, может быть, уже даже весной сможем это сделать.



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

— **В 2008 году в одном из интервью вы говорили, что на первоначальном этапе вложили в компанию 35 млн долл., примерно столько же понадобилось на открытие магазинов на рынке США. Сейчас вы открыли фабрику в России. Сколько в целом вы потратили за все эти годы на бренд дочери?**

— Конечно, все это у нас посчитано. Но я не уверен, что мы хотим называть эту цифру.

— **По данным базы «Спарк», компания «Кира Пластинина Стиль» убыточная. В какой момент планируется, что она начнет приносить прибыль?**

— Я надеюсь, что сейчас она приносит прибыль.

— **В 2011 году у компании был убыток в 342 млн руб. В этом году она уже будет в плюсе?**

— Год не закончился еще. Я надеюсь, что в этом году она по крайней мере не будет убыточной.

— **До кризиса у вас были планы по выводу Kira Plastinina на IPO. Сохранились ли они?**

— Да. Но и тогда конкретных планов, что мы выходим на биржу через два, три, пять лет, не было. Если ситуация на рынках будет хорошей, если компания разовьется до такого размера, что можно будет выходить на биржу, то мы настроены это сделать.

## МЕНЯ ПРИГЛАСИЛИ ВОЙТИ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ, ЧТОБЫ ПОМОЧЬ РАЗВИТИЮ БАНКА. НО Я ТОЛЬКО ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, В КАПИТАЛЕ НЕ УЧАСТВУЮ

— **Я обратила внимание, что на презентации мануфактуры все время звучало, что Кира является совладелицей компании, хотя ранее она числилась только дизайнером. Видимо, что-то изменилось и Кира получила долю в компании?**

— Мы особо не распространяемся на эту тему. Но я хочу сказать, что главным бенефициаром этой компании является Кира, потому что это ее бизнес. Он создавался непосредственно ею. С моей поддержкой, конечно. Поэтому правильно ответить, что главным бенефициаром этого бизнеса является, конечно, она.

— **Значит ли это, что у нее есть доля в компании, или, может быть, планируется какой-то опцион со временем? По данным «Спарка», компания владеет кипрский офшор, но бенефициаром офшора принято считать вас.**

— Я же вам ответил, что главным бенефициаром всего является Кира.

## БАНКОВСКИЙ КОНСУЛЬТАНТ

— **Некоторое время назад вы были приглашены на должность независимого директора в совет директоров Азиатско-Тихоокеанского банка. Участвуете ли вы в капитале банка?**

— Нет.

— **И не заинтересованы в этом?**

— Нет. Меня пригласили войти в совет директоров, чтобы помочь развитию банка. Но я только член совета директоров, в капитале не участвую.

— **А в каком вы комитете состоите?**

— В комитете по стратегии.

— **Когда вас пригласили в банк, председатель его правления Ев-**

— **геней Аксенов говорил, что у вас беспроблемно большой опыт управления розницей и вывода компаний на биржу. Планировалось, что вы будете помогать банку в 2013 году выйти на международный долговой рынок. И затем, возможно, проведете IPO. Сохранились ли эти планы?**

— Банк очень хороший — по внутреннему устройству, степени прозрачности, процедурам корпоративного управления. Он готов к тому, чтобы выйти на биржу уже в ближайшее время. Но все же зависит от ситуации на рынке. Сейчас она не настолько хорошая, чтобы это делать.

— **Но план по выходу на международный долговой рынок сохраняется на 2013 год или что-то поменялось?**

— Скорее всего срок будет сдвинут на 2015 год, в зависимости от ситуации на рынках и того, как будут влиять внешние факторы.

## МОЛОКО ИЗ РЯЗАНИ

— **Давайте поговорим о «Развитии регионов»...**

— «Молочном продукте». Изначально была идея (и она остается), если мы пойдем в другие регионы кроме Рязанской области, будет проект «Развитие регионов». Но пока вся активность происходит в Рязанской области, а там работает компания «Молочный продукт».

— **Ранее у «Молочного продукта» были планы построить в Воронежской области свиномолочный комплекс.**

— Это было в прошлом году. И эти планы остаются, и команда небольшая — несколько менеджеров — работает над этим, но пока есть ряд сложностей, которые они не смогли решить.

— **Площадка уже выбрана под строительство?**

— В этом проекте я тоже являюсь финансовым инвестором и всех деталей не знаю. Но, насколько мне известно, там пока что недостаточное количество земель. Не смогли приобрести, чтобы начать там какую-то активность. Мы не хотим просто построить там мясной комплекс. Агрохолдинг хочет, если уж заходить в регион, иметь полный цикл. То есть заниматься и зерновыми — самим себя обеспечивать кормами.

— **Есть уже хотя бы какой-то горизонт по этим планам?**

— Я ежедневно не занимаюсь этим проектом. Знаю какие-то вещи, которые относятся к компетенции совета директоров. И в последнее время мы не обсуждали этот вопрос.

— **На конец 2009 года у «Молочного продукта» в Рязанской области было 17 сельхозпредприятий, два элеватора, земельный банк свыше 100 тыс. га. Что изменилось с тех пор?**

— Конечно, предприятие значительно выросло, и показатели его значительно улучшились. Мы собирали недавнюю цифру. Сейчас оно занимается и мясом, и молоком, туда достаточно много инвестировано, много построено. То есть предприятие не стало расти вширь в плане увеличения земельного банка или в каком-то одном направлении, а стало развиваться именно качественно. Там построили мегафермы, поголовье молочного стада очень сильно увеличилось.

— **Вторая ферма уже построена?**

— Уже работает. Это проект нашего агрохолдинга со Сбербанком. Кроме того, работает мясной комплекс, строится еще два мясных комплекса. У нас хороший, успешный агрохолдинг. В этом году EBITDA составит порядка 900 млн руб.

— **Во сколько сейчас оценивается этот актив? Три года назад вилка оценки была очень велика — от**

— **100 млн до 500 млн долл. Вы также заявляли о планах компании провести IPO. По-прежнему планируете?**

— Такой план был, наверно, в 2008 году до кризиса. Конечно, экономическая ситуация сильно поменялась в это время, поэтому сейчас пока никаких конкретных планов нет. Сейчас мы развиваемся сами. Хотя в принципе всегда открыты для разговоров с потенциальными партнерами или инвесторами. Но никаких шагов не предпринимаем, поэтому я затрудняюсь сейчас назвать оценку.

— **Повлияет ли на ваш агробизнес вступление России в ВТО? Некоторые компании уже заявляют о том, что отказываются от новых проектов.**

— Сейчас в мясном направлении очень многие участники рынка и между собой, и на всяких внешних встречах обсуждают, что мясная отрасль и вообще наше сельское хозяйство окажется в невыгодном положении. Хотя предусмотрен некий переходный этап в несколько лет. Уже в ближайшее время, по-моему, или даже уже сейчас должен быть разрешен беспогонный ввоз живого скота. Конечно, это существенно осложнит работу. Мы понимаем, что работать будет сложнее. У нас сейчас идет стройка еще двух комплексов в Рязанской области. Тут уже ничего не поделаешь, все равно они будут построены, будут работать. Нельзя же остановиться на полпути. А по поводу дальнейшего инвестирования, дальнейшего строительства новых комплексов посмотрим, как будет развиваться ситуация.

## У НАС ХОРОШИЙ, УСПЕШНЫЙ АГРОХОЛДИНГ. В ЭТОМ ГОДУ EBITDA СОСТАВИТ ПОРЯДКА 900 МЛН РУБ.

## ЖИЗНЬ ВНЕ БИЗНЕСА

— **Вас можно отнести к бизнесменам, которые начинали бизнес с нуля в 90-е годы. Но при этом в России некоторое время назад появилась категория предпринимателей, которые строят свой бизнес на господах, и это фактически сейчас бизнесмены первой десятки списка Forbes. У вас, как бизнесмена другой категории, какое к ним отношение?**

— Господаря есть в любой стране, без этого невозможно. Государство же не может строить дороги. Мне кажется, все зависит от того, как это делают. Я не знаю даже. Вы думаете, что выполнять госзаказ намного проще?

— **Нет.**

— У нас был в какой-то степени схожий опыт в «Вимм-Билль-Данне», когда наше подразделение, которое производит детское питание, боролось каждый год за то, чтобы получить госзаказ в Москве. Мы всегда выигрывали. Но я могу сказать, что это стоило больших усилий, потому что цена должна была быть ниже значительной, чем мы продаем на внешнем рынке. Я не могу сказать, что госзаказы — такие прямо подарки.

— **Чего вы ждете от нового/старого президента Владимира Путина для бизнеса?**

— Я думаю, что того же, чего вся страна ждет, — стабильности, дальнейшего развития страны.

— **Многие бизнесмены, российские и западные, сейчас все чаще заявляют о том, что не станут передавать свои активы детям. А как вы планируете поступить?**

— Совсем не задумывался по этому поводу. Потому что то дети у меня еще маленькие совсем. Кира самая старшая, ей 20 лет, но даже она еще маленькая для того, чтобы полностью самостоятельно управлять бизнесом. Хотя, с другой стороны, в том, что касается ее бизнеса, она в него вовлечена с 14 лет, и это с полным правом можно считать ее делом.

В любом случае я считаю, что главная задача родителей — это дать детям образование, а дальше уже они сами будут решать, какую себе дорогу выберут, чем они будут заниматься.

— **Вы с прошлого года прописаны на Соловецких островах. Роман Абрамович прописался на Чукотке, чтобы поддержать свои налоговые регионы, в котором был губернатором. А вы зачем?**

— Я очень эмоционально отношусь к этому месту. Я родился в Архангельской области и рос в маленьком поселке. Север очень близок мне. С детства мы знали историю Соловков, и уже тогда формировалось отношение к ним как к очень особенному месту. Но туда не так-то просто было поехать, поэтому в детстве я там не побывал. Когда стал взрослым, я много раз приезжал на Соловки, и для меня они стали значимым местом, я старался внести посильное участие в их развитие. А потом купил там дом и прописался. В этом году первый раз заплатил налоги по новому месту жительства.

# «Норникель» с чистого листа

**Окончание.**  
Начало на с. 1

Усиление управленческой интеграции затеяно неспроста: Rusal всегда возмущала невозможность контролировать деятельность (прежде всего условия крупных сделок) дочерних структур ГКМ. Особенно остро это проявилось в ситуации с продажей в конце 2010 года «дочками» никелевой компании 8,54% акций «Норникеля» трейдеру Traftiga: сделка прошла без одобрения совета директоров самой ГКМ, и Rusal через суд добивался доступа к связанным с ней документам.

Чтобы избежать повторения подобных ситуаций, сейчас может потребоваться изменение уставов дочерних компаний либо же создание для «дочек» единой управляющей компании (без передачи ей акций предприятий группы), возможно, с зарубежной юрисдикцией. «К примеру, английское законодательство позволяет в акционерном соглашении документально закрепить право акционеров головной компании входить в состав правления и другие органы управления ее «дочек», — комментирует Ярослав Кулик из Art de Lex.

## НОВЫЕ ДОЛЖНОСТИ, НОВЫЕ ЛИЦА

С приходом Владимира Потанина на пост гендиректора, как ожидается, обновится и управленческая команда «Норникеля», а первые назначения могут состояться уже в январе. Речь не идет о массовом обновлении топ-менеджмента, рассказывает собеседник РБК daily, в ГКМ могут прийти несколько новых управленцев из других компаний, возможно, в руководстве появятся и выходы из «Интерроса». Полномочия по формированию правления полностью у самого г-на Потанина, никого из Rusal в руководстве «Норникеля» не ожидается.

Зато представители Олега Дерипаски войдут в создаваемый комитет по маркетингу, цель которого — повышение эффективности сбыта ГКМ. Помимо представителей Rusal и «Интерроса» (по два человека) в комитет могут войти приглашенные специалисты. Таким образом, могут реализоваться пожелания Rusal по изменению сбытовой политики ГКМ, ведь Олег Дерипаска неоднократно обвинял «Норникель» в неэффективности продаж. По его подсчетам, из-за проблем со сбытовой политикой никелевая компания теряет 300—350 млн долл. в год. Впрочем, сбытовая политика самого Rusal сейчас едва ли может служить примером для «Норникеля», считают аналитики.

## ЛИШНЕЕ НА ПРОДАЖУ

Важная задача ГКМ на ближайшую перспективу — определить перечень непрофильных активов, которые могут быть проданы. О возможности реализовать принадлежащие ГКМ 11,03% «Интер РАО» (рыночная стоимость пакета 900 млн долл.) уже заявлялось, но у «Норникеля» множество других непрофильных предприятий — от энергетических компаний (например, 7,75% МРСК Сибири — это 22 млн долл.) до рекреационных учреждений (недавно ГКМ выставила на торги фитнес-центр в Красноярске, а это, по оценке директора красноярского филиала БКС Александра Воронова, еще 30—35 млн долл.). Кроме того, на продажу могут быть выставлены некоторые неэффективные зарубежные активы ГКМ, утверждает осведомленный источник.

В общей сложности от продажи непрофильных «дочек» планируется выручить около 1,5 млрд долл. «Это (плюс-минус 100 млн долл.) вполне адекватная оценка непрофильных активов ГКМ», — считает



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

Назначение Владимира Потанина было одним из принципиальных условий соглашения акционеров «Норникеля»

Валентина Богомолова из «Уралсиба». Из этих средств 1 млрд долл. может быть выплачен акционерам в форме специальных дивидендов. Соглашение «Интерроса», Rusal и Millhouse гарантирует стабильность дивидендов на ближайшие несколько лет, по неофициальной информации, не менее 9 млрд долл. за 2012—2014 годы.

На сегодняшний день совет директоров также вынесены вопросы, связанные с организацией погашения квазиказначейских акций ГКМ (например, созыв

на 29 января собрания акционеров для одобрения уменьшения уставного капитала), и подготовка к переизбранию совета.

Собрание акционеров, на котором будет избран новый совет директоров, планируется провести 11 марта (к тому времени как раз должна завершиться сделка между «Интерросом», Rusal и Millhouse). В совет войдут по четыре представителя от Rusal и «Интерроса», один — от Millhouse, а также четыре независимых директора (троих

номинаруют крупнейшие акционеры, четвертого выберут миноритарии). Возглавить совет может партнер г-на Абрамовича по Evraz Александр Абрамов, но не исключено, что кресло председателя будет предложено статусному зарубежному независимому директору.

В Rusal, «Интерросе» и Millhouse отказались от комментариев.

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА,  
АНАСТАСИЯ ПОПИНАКО

## Уралвагонзавод покорил столицу

Завод в альянсе с Bombardier выбран поставщиком трамваев для Москвы

В пятницу наконец подвели итоги конкурса на поставку Москве 120 скоростных трамваев, который был объявлен еще в июле и сопровождался громким скандалом. Победителем стало совместное предприятие Уралвагонзавода и Bombardier, предложившее при стартовой цене контракта в 9 млрд руб. минимальные 8,46 млрд руб.

При стартовой цене контракта в 9 млрд руб. «Уралтрансмаш» предложил 8,46 млрд руб., другой участник — «Трамрус» (от Трансмашхолдинга и Alstom) запросил 8,5 млрд руб. В UV3 сообщили РБК daily, что довольны результатами тендера и намерены всерьез заняться развитием трамвайного бизнеса. «Учитывая жесткие сроки поставок, первые партии будут осуществлять наш партнер Bombardier, у которого уже есть образец трамвая такого класса, в последующем локализация будет налажена на «Уралтрансмаше», — заявил заместитель гендиректора UV3 по железнодорожной технике Андрей Шленский. В ТМХ отказались комментировать итоги конкурса. В Alstom заявили, что «приняли к сведению результаты аукциона, но процесс еще не окончен, ждем его завершения».

Напомним, что тендер был объявлен департаментом транспорта Москвы еще в начале июля

со стартом в 9,2 млрд руб. Тогда желающие принять участие в аукционе оказались сразу четыре: «Трамрус», Усть-Катавский вагоностроительный завод, «Уралтрансмаш» и группа «Синара». Однако два последних не были допущены к торгам, а сам конкурс так и не состоялся: UV3 и «Синара» пожаловались в ФАС на несправедливые условия торгов, указав на то, что техническое задание написано специально под разработанный Alstom трамвай Citadis Istanbul 301 X. Антимонопольная служба сочла эти жалобы необоснованными, но все же предписала провести новый тендер, объяснив

## ПРИ СТАРТОВОЙ ЦЕНЕ Контракта в 9 млрд «УРАЛТРАНСМАШ» ПРЕДЛОЖИЛ 8,46 МЛРД РУБЛЕЙ

эту необходимость внести некоторые коррективы в конкурсную документацию». При этом ФАС порекомендовала снизить стартовую цену до 9 млрд руб.

Департамент транспорта, по словам его руководителя Максима Ликсутова, не участвовал в проведении последнего аукциона. «Процедура проходила на площадке тендерного комитета. Оба участника согласились с требованиями технического задания. После вскрытия заявок оказалось, что Уралвагонзавод с Bombardier дал

большее снижение стартовой цены, чем Alstom с Трансмашхолдингом», — прокомментировал г-н Ликсутов. Источник в ведомстве в свою очередь сообщил РБК daily, что у департамента транспорта было негласное пожелание, чтобы производство нового типа трамваев было локализовано в РФ: «Например, испанцы (CAF) не попадали под это требование, так как у них нет партнера и, соответственно, производственной площадки в нашей стране». У других претендентов были свои мотивы отказаться от участия в торгах. Усть-Катавский вагоностроительный завод, по его словам, не подошел под требования техзадания. А «Синара» оказалась загружена заказами от РЖД: совместно с Siemens она создает городской экспресс на базе электропоезда Desiro («Ласточка»). Всего по условиям договора между Siemens, РЖД и «Синарой» необходимо построить 1,2 тыс. вагонов на системе тяги Desiro. Часть из них будут эксплуатироваться для перевозки пассажиров Олимпиады-2014 в Сочи. «На производство скоростного трамвая у «Синары» уже не хватило мощностей», — отмечает собеседник газеты.

Победу в тендере UV3 вряд ли следует считать неожиданностью, все-таки компания приложила немало усилий для этого, говорит глава агентства Infranews Алексей Безбородов. Кроме того, Уралвагонзавод, будучи госструктурой, обладает широкими связями, и это в какой-то мере могло помочь ему в борьбе с не менее влиятельным ТМХ, рассуждает аналитик. С другой стороны, не исключено, что компании просто распределили между собой полномочия: к примеру, UV3 будет собирать продукцию, а ТМХ — поставлять комплектующие, предполагает Алексей Безбородов.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

## Дилеры пошли в рост

Количество автосалонов в России увеличилось на 5%

С подъемом автомобильного рынка в нынешнем году возобновился и рост дилерских сетей. В этом году в России количество дилерских центров выросло на 5%, до 4200 штук. Впрочем, на фоне общего роста отдельные автомобильные бренды были вынуждены сокращать свое присутствие на рынке.

Как подсчитали в аналитическом агентстве «Автостат», в этом году количество дилерских центров на российском рынке увеличилось на 5%, до 4200 штук. «Прирост автосалонов произошел у подавляющего большинства марок, но есть и отдельные компании, дилерская сеть которых сократилась», — говорится в отчете «Автостата». Так, сокращение числа центров произошло у Daewoo, Great Wall, Mini, Porsche, Bogdan. Украинский производитель ZAZ и китайский Lifan в этом году сменили дистри-

бьюторов, произведя реорганизацию дилерской сети, что и повлияло на ее составляющую: у ZAZ количество центров сократилось на 20 штук, а у Lifan — на 26. У итальянской компании Fiat после расторжения партнерских отношений с Sollers тоже сократилось количество дилеров. «Неопределенно выглядит и будущее общей дилерской сети трех марок: Tagaz, Vortex и BYD. Это объясняется финансовыми затруднениями, которые испытывает сейчас Таганрогский автозавод», — считают в «Автостате».

Остальные компании в этом году смогли увеличить численность своих центров. Несмотря на то что дилерская сеть АвтоВАЗа в этом году подросла всего на два автосалона, она остается самой крупной дилерской сетью и включает 435 центров. У Kia и Chevrolet дилерские сети насчитывают по 160 автосалонов. На третьем месте оказался Opel, который в этом году открыл в России 13 центров, доведя общее количество до 146 автосалонов. В пятерку самых крупных сетей иномарок также вошли Renault (144) и Hyundai (141).

«В настоящее время иностранные бренды начинают открывать по два-три дилерских центра в крупных городах, что увеличивает конкуренцию между салонами одной марки, снижает эффективность салона, но при этом позволяет увеличить продажи бренда в целом в городе и стране. В будущем эта тенденция продолжится», — считает исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов. «Численные изменения в дилерских сетях — процесс естественный. Увеличение числа дилеров, как правило, объясняется ростом значимости российского рынка для концерна-производителя, сокращение — ужесточением требований импортера к своим партнерам или сменивой дистрибуции. Кроме того, сокращение числа дилеров может происходить и по причине обычного банкротства предприятий», — отметил президент ассоциации «Российские автомобильные дилеры» Андрей Петренко.

«Снижение инфляционных ожиданий в России сказывается на банковских кредитных ставках. Соответственно, приобретение автомобиля становится более простым делом для рядового гражданина. Подтолкнуть к росту количества дилерских центров может продолжение снижения инфляционных ожиданий и кредитной ставки», — считает аналитик компании «Альпари» Леонид Матвеев.

ЕВГЕНИЯ СЕРГИЕНКО

## 20 ДИЛЕРСКИХ СЕТЕЙ АВТОМОБИЛЬНЫХ МАРК В РОССИИ В 2012 ГОДУ

Марка	Количество автосалонов	Доля автосалонов, %	Продажи, шт.	Доля рынка, %
Lada	435	10,3	543000	19,6
Chevrolet	160	3,8	206000	7,5
Kia	160	3,8	189000	6,8
Opel	146	3,5	81000	2,9
Renault	144	3,4	186000	6,7
Hyundai	141	3,3	174000	6,3
Daewoo	140	3,3	87000	3,1
Ford	127	3,0	116000	4,2
Nissan	124	2,9	156000	5,6
UAZ	123	2,9	31500	1,1
ZAZ	122	2,9	10500	0,4
Skoda	121	2,9	96000	3,5
Lifan	120	2,8	21000	0,8
Mitsubishi	119	2,8	73000	2,6
SsangYong	117	2,8	31000	1,1
Volkswagen	115	2,7	167000	6,0
Toyota	95	2,2	154000	5,6
Chery	89	2,1	19000	0,7
Fiat	80	1,9	2800	0,1
Peugeot	79	1,9	36000	1,3

Источник: Автостат

## Ryanair приземлится в Санкт-Петербурге

Авиакомпания ведет переговоры о полетах в Пулково

Крупнейший в Европе авиадискаунтер Ryanair ведет переговоры об открытии рейсов из Ирландии в Санкт-Петербург. МИД Ирландии уже запросил соответствующее разрешение у российских авиавластей, а сам перевозчик начал переговоры с питерским аэропортом Пулково. Полеты, в случае благоприятного исхода, могут начаться уже летом 2013 года.

Как отмечает представитель аэропорта Пулково, Ryanair начал переговоры об открытии воздушного сообщения еще в мае 2012 года. «Сейчас ее представите-

ли декларируют начало полетов летом 2013 года», — отметил представитель аэропорта. О более ранних сроках речь не идет, в том числе из-за загруженности старого терминала. При этом, как говорит собеседник РБК daily, авиакомпания готова летать по тарифам Пулково, однако запросила у аэропорта маркетинговую поддержку нового рейса.

О том, что Ryanair планирует начать полеты из Дублина в Россию, говорится в ноте МИД Ирландии, направленной российским властям 25 ноября. «Авиакомпания Ryanair предполагает осуществлять запланированные авиаперевозки

из Дублина в Санкт-Петербург. Посольство Ирландии обратилось к российским властям за подтверждением согласия на назначение Ryanair авиаперевозчиком», — отмечается в письме. Стоит отметить, что осенью ирландский МИД заявлял о желании Ryanair начать также полеты из Дублина в Москву.

«Ryanair не комментирует слухи и рыночные спекуляции. Но мы можем подтвердить, что ведем переговоры с несколькими российскими аэропортами. Правда, пока только зондируем почву. Ryanair всегда готова встретиться с аэропортами, заинтересованными в том,

чтобы на рынке появились наши низкие тарифы», — отметил официальный представитель Ryanair. По его словам, авиакомпания ведет переговоры о начале полетов с более чем 50 европейскими аэропортами.

Для назначения Ryanair на российское направление нет никаких видимых препятствий, ведь сейчас между Ирландией и Россией практически нет регулярного прямого авиасообщения: лишь российская авиакомпания S7 и только в летний сезон летает из Москвы в Дублин. Ryanair уже выполняет полеты из Таллина, Риги, Вильнюса и Каунаса, перетягивая на

себя часть пассажиропотока из России. Наиболее показательным стал пример финского аэропорта Лаппеенранта (находится в 220 км от Санкт-Петербурга), где после прихода Ryanair пассажиропоток вырос в два раза, до 120 тыс. человек, из которых 70% составляют россияне.

Другой крупнейший низкобюджетный перевозчик, easyJet, на прошлой неделе объявил о начале полетов из Москвы в Манчестер и Лондон за 72,49 долл. (в один конец).

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ,  
ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА

# Asos встретят по одежке

## Британский онлайн-магазин хочет открыться в России

Как стало известно РБК daily, на российский рынок интернет-розницы в 2013 году планирует выйти крупнейший британский онлайн-магазин Asos.com. Для компании Россия — третий по темпам роста рынок после США и Австралии, где она уже открыла локальные онлайн-магазины. Источники утверждают, что ритейлер собирается зайти через покупку местного игрока: в частности, называется один из лидеров в сегменте интернет-продаж одежды и обуви — сайт Wildberries.ru.

О планах Asos.com выйти на российский рынок РБК daily рассказали источники в инвестфондах, игроки рынка и аналитики. По их данным, ритейлер планирует покупку местного крупного игрока. В частности, они слышали о том, что уже ведутся переговоры с интернет-магазином Wildberries.ru.

Wildberries появился на рынке в 2004 году. Его создатели Татьяна и Владислав Бакальчук начинали с посредничества по продаже товаров из каталогов Quelle и Otto, а спустя два года отказались от каталожной одежды и наладили прямые поставки продукции небольших производителей из Европы. Со временем сайт вырос в большого мультибрендового онлайн-продавца.

Финансовые показатели ритейлера не раскрывает. В рейтинге консалтинговой компании InSales сайт находится на восьмом месте по обороту среди всех интернет-магазинов в России. Выручка Wildberries в прошлом году, по оценке InSales, составила 2,3 млрд руб. Компания была на третьем месте в сегменте одежды и обуви после KupiVIP с оборотом в 2,3 млрд руб. (Wildberries уступила по посещаемости) и Quelle — 2,5 млрд руб. Эти данные InSales получила на основании анализа ряда показателей, в том числе трафика и размера среднего чека. По итогам 2012 года у Wildberries есть все шансы потеснить KupiVIP. С весны

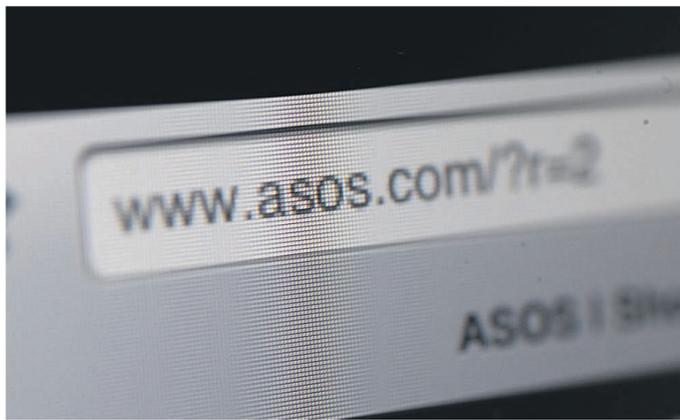


ФОТО: BLOOMBERG

сайт стал наиболее посещаемым среди магазинов одежды и обуви (250 тыс. посещений в сутки).

Совладелец Wildberries Сергей Ануфриев (паритетно владеет компанией с супругами Бакальчук) на вопрос РБК daily о переговорах с британским онлайн-ритейлером ответил, что это вздор. «Я в последнее время часто слышу, что мы кому-то продаемся — то фонду какому-то, теперь вот Asos. Стратегия компании — развиваться самостоятельно», — подчеркнул г-н Ануфриев. По его словам, Asos не делал компании предложений.

Глава KupiVIP Оскар Хартманн рассказал РБК daily, что дважды в этом году встречался с руководством Asos и у компании не было планов по покупке игрока российской интернет-розницы.

В пресс-службе Asos РБК daily сообщили, что на данной стадии не готовы комментировать ни сделку, ни планы по выходу на российский рынок.

Тем не менее почти на всех значимых для себя рынках Asos в течение последних трех лет открыл локальные сайты. В 2010 году — в США, Герма-

нии и Франции, в 2011 году — в Испании, Италии и Австралии. В 2011 финансовом году (закончился 21 марта 2012 года) самый большой рост продаж на международных рынках показывали Штаты — 72%. Продажи на рынках других стран тоже росли высокими темпами, драйверами стали Австралия, Россия, Сингапур и Китай. Выручка Asos в прошлом году увеличилась на 46%, до 495 млн фунтов стерлингов, прибыль — на 49%, до 30,2 млн фунтов стерлингов. У компании более 4 млн активных пользователей.

Гендиректор E5.ru (интернет-проект X5 Retail Group) Кирилл Гродинский считает выход Asos на российский рынок через покупку локального игрока, в частности Wildberries, здоровой стратегией. По его словам, у Wildberries одна из лучших логистических систем на онлайн-рынке одежды, большой трафик и лояльные клиенты. Стоимость сделки г-н Гродинский оценить затруднился: Wildberries никогда не раскрывала своих показателей по обороту и тем более рентабельность. Однако за счет «нерас-

пиаренности» проекта его цена в сделке может быть крайне близка к реальной стоимости компании.

Что касается возможной смены вывески российским игроком, то в этом вопросе можно ориентироваться на сделку Groupon по покупке Darberry, заметил гендиректор InSales Тимофей Горшков. Какое-то время существовали оба домена, и происходила постепенная «группонизация» Darberry. «В случае с Wildberries высокой ценностью обладает домен и его позиция, при этом для Asos очень важен собственный бренд, — говорит эксперт. — Как все это будет совмещено, пока трудно представить».

Покупка местного игрока для Asos — это моментальный вход на растущий рынок. В 2011 году продажи одежды и обуви через Интернет в России увеличились на 69% по сравнению с 2010 годом, до 34,4 млрд руб. Это объясняется тем, что в прошлом году активно развивались интернет-магазины клубного формата, как KupiVIP. Кроме того, серьезные инвестиции пришли в сегмент обуви: пример тому Lamoda и Sarapo. К тому же большая часть заказов каталожной торговли мигрировала в Интернет.

В этом году существенных изменений по моделям работы онлайн-коммерции не было, поэтому произошло замедление темпов роста этого сегмента: к концу года он составил 25–30%. В целом аналитики InSales оценивают объем рынка российской интернет-торговли в 244,6 млрд руб.

АННА ЛЕВИНСКАЯ

По данным ВЦИОМ, россияне в интернете предпочитают покупать одежду, обувь и электронику. Итоги опроса смотрите в рубрике «Мнения» на с. 6

## СОБЫТИЯ

### ХОККЕЙ С ПИВОМ

КХЛ заключила соглашение о сотрудничестве с пивоваренной компанией «Балтика». Срок соглашения составляет полтора сезона. По его условиям с 15 декабря «Балтика» становится официальным пивом хоккейной лиги, а с 1 января 2013 года в продаже появится пиво в банках и бутылках с символикой чемпионата КХЛ. Пивовар получает возможность размещать символику КХЛ для оформления мест продаж своей продукции, а также использовать титул «Официальное пиво КХЛ» и «Официальный поставщик КХЛ». РБК daily

### ТОРГОВЛЯ ПО СОВЕСТИ

Представители торговых сетей и поставщиков потребительских товаров в пятницу подписали Кодекс добросовестных практик, регламентирующий взаимоотношения двух сторон. Созданием документа представители отрасли занялись в ноябре 2011 года, когда поняли, что закон о торговле не способен снять все противоречия. Спустя год кодекс был доработан и отправлен на согласование в ФАС. По словам главы АКОРТ Ильи Белонского, значительных нарежений финальная версия кодекса у антимонопольного ведомства не вызвала. В ближайшее время сформируют комиссию, которая будет контролировать исполнение кодекса. Кто ее возглавит, пока неизвестно. РБК daily

## Депутаты завязали с курением

### Госдума одобрила в первом чтении правительственный антитабачный закон

Как и обещал премьер-министр Дмитрий Медведев, антитабачный законопроект Минздрава в пятницу был принят Госдумой в первом чтении. Производители сигарет и киоскеры, которым по новым правилам будет запрещено торговать табачной продукцией, надеются, что во втором чтении законопроект будет смягчен. Это уже пытался сделать депутат Алексей Митрофанов, подготовивший альтернативный вариант антитабачного закона. Но ему настоятельно рекомендовали отозвать свой проект.

В минувшую пятницу Госдума приняла в первом чтении законопроект «Об охране здоровья населения от воздействия окружающего табачного дыма и последствий потребления табака». Документ предусматривает последовательное ужесточение борьбы с курением с момента вступления в силу: продавать сигареты можно будет в торговых точках площадью не менее 50 кв. м в городах и 25 кв. м в сельской местности. Предусмотрен также запрет на курение в общественных местах.

Первый заместитель председателя думского комитета по охране здоровья Николай Герасименко заявил, что второе чтение может состояться в феврале 2013 года. «Мы надеемся, в весеннюю сессию он будет принят», — уточнил чиновник.

До недавнего времени были сомнения, что антитабачный закон будет рассмотрен в декабре, так как в середине ноября в Госду-

му поступил альтернативный проект об ограничении курения табака, который внес депутат Алексей Митрофанов. Его предложения были гораздо либеральнее: киоски сохраняли право продавать сигареты, собственники кафе и ресторанов могли сами принимать решение о запрете курения в своих заведениях. Первый документ не мог быть рассмотрен, пока не состоялось обсуждение второго.

Однако премьер-министр Дмитрий Медведев в начале декабря уверенно заявил, что правительственный законопроект будет принят в первом чтении 14 декабря, и народные избранники не решились ему перечить. А г-н Митрофанов отозвал свой проект, чтобы не затягивать принятие документа Минздрава.

Сразу после первого чтения представители табачной отрасли высказались за доработку законопроекта. Директор по коммуникациям JTI в России Анатолий Верещагин считает, что избыточный характер ряда ограничений приведет к ухудшению социально-экономической ситуации в стране. Компания поддерживает четкое регулирование табачного рынка, но ограничения и запреты должны иметь здравый смысл, подчеркнул г-н Верещагин.

На доработку законопроекта надеется и Коалиция киоскеров. По словам ее московского представителя Дениса Воронова, под удар попадают судьбы сотен тысяч людей, которые останутся без ра-

боты. «Очень надеемся, что во втором чтении в законопроект будет добавлено максимальное количество поправок, которые предлагает бизнес-сообщество», — отметил он. Основные из них — это поправки в ст. 18, запрещающую продажи табачных изделий в небольших точках. Это приведет не к снижению уровня курения, а к полному уничтожению бизнеса киоскеров, уверен эксперт.

Исполнительный директор Общероссийского движения за права курильщиков Андрей Лоскутов, высказав озабоченность курением

**ПРЕДЛОЖЕНИЯ АЛЕКСЕЯ МИТРОФАНОВА БЫЛИ ГОРАЗДО ЛИБЕРАЛЬНЕЕ: КИОСКИ СОХРАНЯЛИ ПРАВО ПРОДАВАТЬ СИГАРЕТЫ**

среди подростков, призвал быть лояльными к взрослым гражданам России, которые сделали осознанный выбор в сторону табака.

В то же время председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин настаивает, что все меры, предложенные правительством, имеют доказанную эффективность по снижению потребления сигарет. «Закон хороший, это подтверждается противодействием табачных компаний, которые тратят значительные усилия для противодействия ему», — заявил эксперт.

АЛЕКСЕЙ КУЗЬМЕНКО

## Алло, гостиница

### На месте телефонных станций появятся отели международных брендов

АФК «Система» решила реконструировать здания автоматических телефонных станций (АТС) в Москве под отели. Свою заинтересованность в этом проекте уже выразили ряд международных гостиничных компаний, работающих в среднем ценовом сегменте. Они выбрали около 20 объектов, которые, по их мнению, наилучшим образом подходят для этих целей, знают участники рынка. На прошлой неделе власти города одобрили реконструкцию первых пяти зданий в центре Москвы.

В четверг градостроительно-земельная комиссия при мэре Москвы одобрила пять градостроительных планов земельных участков, которые сегодня занимают здания АТС, для их реконструкции под гостиницы. Эта недвижимость будет передана на баланс «дочки» АФК «Система» — компании «МГТС-Недвижимость», созданной этой осенью. Инвестором реконструкции станет другая структура корпорации — ЗАО «Лидер-Инвест». Представители АФК «Система» и «Лидер-Инвеста» подтвердили РБК daily эти планы, отказавшись от дальнейших комментариев.

Решение реконструировать эти объекты объясняется тем, что современные цифровые АТС не нуждаются в столь больших площадях, говорится в материалах Москомстройинвеста. При этом переводит узлы телефонной связи в другие места не планируется — в каждом из пяти зданий после реконструкции будут предусмотрены помещения для них.

Все одобренные для реконструкции здания находятся в ЦАО. Так, по адресу: ул. Бакунинская, д. 5, планируется разместить гостиницу на 14 тыс. кв. м высотой не более 14 этажей. В Настасьинском переулке, д. 7, появится гостиница площадью 10,2 тыс. кв. м и высотой не более десяти этажей. В 1-м Красносельском пер., д. 15/17, стр. 1, 2 — гостиница площадью 10,9 тыс. кв. м и высотой не более десяти этажей. На Дубининской ул., д. 33, — гостиница на 8 тыс. кв. м

высотой до десяти этажей. Здание на Покровском бульваре, д. 5/2, разрешено реконструировать под гостиницу площадью 6,3 тыс. кв. м высотой до семи этажей.

Этими зданиями уже заинтересовались международные гостиничные сети, знает руководитель Jones Lang LaSalle Hotels Марина Усенко. «По мнению гостиничных операторов, от 15 до 25 зданий, на которых сегодня размещаются здания телефонных узлов, теоретически могут быть переоборудованы под гостиницы эконом- и среднего ценового сегмента», — рассказала г-жа Усенко. Размещением подобных отелей заинтересованы такие сети, как Accor, Hilton, Intercontinental Hotels Group, Starwood.

Свою заинтересованность объектами АФК «Система» подтвердил директор по развитию Hilton Worldwide в России и СНГ Игорь Дядченко. «Среди всех проектов в Москве мы ведем переговоры в том числе с АФК «Система» и компанией «МГТС-Недвижимость», на баланс которой передаются здания, подлежащие реконструкции, — отметил г-н Дядченко. — Все эти объекты мы исследовали и знаем, в каких из них мы можем разместить наши гостиницы Hampton by Hilton и Hilton Garden Inn».

Чтобы в старых зданиях АТС смогли появиться качественные отели, потребуются полномасштабная реконструкция, уверен заместитель директора по развитию индустрии гостеприимства СВRE Станислав Ивашкевич. «Стоимость непосредственно строительных работ я бы оценил в 1,7 тыс. долл. на 1 кв. м. К этому еще нужно прибавить стоимость оборудования одного номера, которое обойдется в 100 тыс. долл.», — считает эксперт.

Таким образом, инвестиции в реконструкцию, например, здания на Покровском бульваре, где можно разместить гостиницу ориентировочно на 105 номеров, г-н Ивашкевич оценил примерно в 21,2 млн долл.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

## CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

**AVION**  
ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ  
В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

- Аренда офисов от 500 м²
- Удобное расположение
- 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»
- Развитая инфраструктура

**o.properties** БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»  
8 (495) 644-04-44

**Justified Quality Estate**  
ЗНАТИВА НЕДВИЖИМОСТЬ

**32.000.000 руб.**  
Коттеджный поселок  
**NOTTING HILL**

**+7 (925) 715-84-22**

**БизТорг**  
РБК продажа бизнеса

**ПРОДАЖА БИЗНЕСА**  
**www.biztorg.ru**

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ  
РЕКЛАМЫ, ПРОДАЖАМ:  
тел. +7 (495) 363-11-11, доб. 1511  
e-mail: biztorg@rbc.ru

16+



РосБизнесКонсалтинг

Saxo Bank A/S



www.saxobank.ru РЕКЛАМА

## «Мечел» продолжает бороться

На минувшей неделе «Мечел» обнародовал финансовую отчетность за третий квартал 2012 года. Результаты компании оказались неоднозначными. Показатель EBITDA сократился по сравнению с уровнем предыдущего квартала и не дотянул до рыночных ожиданий. В то же время денежные потоки производителя, напротив, обрадовали аналитиков, достигнув рекордно высокой величины. Кроме того, дополнительный позитив принесли итоги телеконференции с генеральным директором «Мечела» Евгением Михелем. На торгах в тот день акции «Мечела» подрасти не смогли, подешевев вместо этого на 0,71%, однако среднесрочные перспективы этих бумаг улучшились.

В отчетном периоде «Мечел» потерял в выручке 12% в квартальном выражении, получив 2,7 млрд долл., на фоне снижения цен на сталь. Последнее привело к 10-процентному сокращению доходов сталелитейного сегмента бизнеса, который обычно вносит основной вклад в общую выручку. При этом «Мечел» отчитался о 375 млн долл. EBITDA, что подразумевает падение только на 3% с уровня предыдущего квартала. Однако в этой цифре были учтены разовые неоперационные статьи, в частности доходы от инвестиционной активности и курсовых разниц. Скорректированная EBITDA компании в третьем квартале, по некоторым оценкам, составила 346 млн долл., что означает фактическое снижение показателя на 9% и не дотягивает до консенсус-прогноза 7,7%. Эксперты обращают особое внимание на то, что, несмотря на снижение стоимости сырья, сезонно высокий спрос со стороны российского строительного сектора и сохранение цен на арматуру на отметках предыдущего квартала, «Мечел» продемонстрировал снижение EBITDA в сталелитейном дивизионе. Его рентабельность по EBITDA оказалась равной лишь 4%. Тем не менее

### ФАКТ ХОРОШИХ ДЕНЕЖНЫХ ПОТОКОВ ОБЕСПЕЧИЛ «МЕЧЕЛУ» ПОЗИТИВНУЮ ОЦЕНКУ ОТЧЕТНОСТИ

по EBITDA у «Мечела» осталась на прежнем уровне 13%. Как отмечает ряд специалистов, ухудшение рентабельности группы помогло предотвратить сезонное снижение издержек ее горнодобывающих предприятий, а также принятые руководством меры по сокращению затрат.

Из негативных моментов выделяется тот факт, что, хотя чистая прибыль «Мечела» в третьем квартале составила положительную величину в 55 млн долл., значительные убытки за предыдущий отчетный период указывают на чистый убыток компании по итогам 2012 года. Это, как отмечают большинство экспертов, не оставляет шансов на получение дивидендов по привилегированным акциям «Мечела».

Между тем самым приятным сюрпризом в опубликованной отчетности компании стали сильные показатели отчета о движении денежных средств. Капитальные вложения за третий квартал находятся на минимальном за последние два года уровне в 270 млн долл. Наряду с высвобождением оборотного капитала это позволило «Мечелу» сгенерировать свободные денежные потоки в размере 230 млн долл. Однако экономисты не обошли вниманием и то, что чистый долг группы все равно повысился на фоне выплат дивидендов и укрепления рубля.

Впрочем, сам факт хороших денежных потоков обеспечил «Мечелу» позитивную оценку квартальной отчетности со стороны аналитиков. «Слабая динамика прибыли в общем ожидается, а вот высвобождение оборотного капитала на крупную сумму и рекордные свободные денежные потоки стали приятным сюрпризом», — отметили в «Тройке Диалог». В свою очередь экономисты НОМОС-банка указывают, что хорошие денежные потоки отражают стремление менеджмента сокращать оборотный капитал и сдерживать капиталовложения, а резервы в этих направлениях у компании еще есть. Стоит отметить, что «Мечел» снизил свой прогноз капиталовложений на этот и следующий год до 0,9 млрд долл. и 500–600 млн долл. соответственно.

В ходе телеконференции с руководством также появились важные позитивные данные по сделке с 55-процентной долей в Ванинском морском порту. «Мечел» договорился с инвесторами о недолгом фондировании сделки, при этом контроль над портом сохранится за «Мечелом». Все это частично снимает напряженность в отношении долговых проблем производителя. В настоящий момент многие аналитики сдержанно относятся к акциям «Мечела», однако их среднесрочные перспективы начинаются улучшаться.

КИРА ЗАВЬЯЛОВА, департамент аналитической информации РБК

## ФСФР вливают в ЦБ Правительство создаст мегарегулятор к 2014 году

Правительство наконец определилось с вариантом создания мегарегулятора. Уже в следующем году в ЦБ будет сформировано отдельное подразделение ФСФР, а еще через год его трансформируют в спецкомитет при Центробанке.

О том, что решение по интеграции ФСФР в ЦБ уже принято, официально в пятницу объявил министр финансов Антон Силуанов. «В первом полугодии следующего года будут приняты законодательные акты, касающиеся уточнения функций Центрального банка, финансового регулирования, и постепенно в течение полутора-двух лет будет проходить интеграция ФСФР в состав и систему Банка России», — передает его слова Прайм.

Таким образом, правительство выбрало свой вариант создания мегарегулятора, отвергнув предложения участников рынка, которые считали, что можно создать негосударственную саморегулируемую организацию (СРО), передав ей часть полномочий надзорного органа (см. РБК daily от 30.11.12). Не была поддержана и идея усилить службу за счет возврата регу-



У главы ЦБ Сергея Игнатьева уже в следующем году за счет ФСФР пополнится штат сотрудников

лятору части полномочий Минфина и в перспективе создать при ЦБ независимое спецгентство. Последнего варианта придерживались сам глава ФСФР Дмитрий Панкин, а также помощник президента Эльвира Набиуллина и руководитель рабочей группы по созданию МФЦ Александр Волошин.

В ФСФР в пятницу не стали комментировать планы руковод-

ства в связи с предстоящим слоганом. «У нас есть согласованная с ЦБ позиция по вопросу объединения. Но вместе с тем, насколько мы знаем, официальное решение еще не принято правительством», — заявил представитель службы. Несколько источников, близких к ФСФР, сказали, что в ведомстве пока не было никаких официальных объявлений. «Вряд

ли стоит ждать оттока сотрудников из ведомства, — рассказал один из собеседников РБК daily. — В январе–феврале обычно выдается бонус в виде 13-й и 14-й зарплаты, поэтому большинство примет решение после этого».

Предправления НАУФОР Алексей Тимофеев считает, что правительство приняло «компромиссный вариант»: «До этого обсуждался вариант с полным растворением целого ряда функций службы в рамках различных департаментов Банка России». «Отрадно, что несколько затянувшийся процесс по реформе финансового регулирования близится к завершению», — доволен глава Национальной фондовой ассоциации Константин Волков.

Участники рынка ожидают, что окончательно судьба мегарегулятора может быть решена уже на этой неделе. Право утверждения принадлежит президенту Владимиру Путину. Однако, как удалось узнать РБК daily, в Кремле пока не готовы назвать конкретные сроки по созданию мегарегулятора.

ОЛЬГА АДАМЧУК, ИВАН ШЛЫГИН, ИНГА ВОРОБЬЕВА

## Малый бизнес заработает

### Деньги на его поддержку хотят переложить из ПИФа в банки

Как стало известно РБК daily, Фонд содействия кредитованию малого бизнеса Москвы может отказаться от услуг управляющей компании. Сейчас его основные активы сосредоточены в ПИФе «Малый бизнес Москвы», которым управляет УК «АТОН-менеджмент». В правительстве Москвы не исключают, что передадут деньги банкам.

В конце декабря пройдет заседание попечительского совета фонда, где будет рассматриваться дальнейшая судьба средств, переданных в управляющую компанию, сообщил РБК daily исполнительный директор Фонда содействия кредитованию малого бизнеса Москвы Алексей Ермолаев. 31 декабря истекает срок действия договора доверительного управления фондом между правительством Москвы и компанией «АТОН-менеджмент». Он сказал, что будут рассмотрены предложения различных управляющих компаний или же принято решение направить все средства на депозиты в банки.

В кредитных организациях (по данным на 30 сентября 2012 года) фонд держал порядка 1,78 млрд руб. из 6,4 млрд руб., остальные находились в интервальном ПИФе «Малый бизнес Москвы». По данным на 30 ноября с.г., стоимость чистых активов ПИФа составляла 4,3 млрд руб. Это львиная доля из тех 5,6 млрд руб., которые находились под управлением «АТОН-менеджмент» на ту же дату.

По информации РБК daily, интерес к управлению фондом содействия кредитованию малого бизнеса уже проявили ряд компаний, среди которых УК «ВТБ управление активами», УК «Альфа-Капитал», УК «Сбербанк управление активами». «Если мэрия будет проводить конкурс, то будет несколько победителей. Каждой компании достанется доля

в 20–25% от фонда», — пояснил источник РБК daily, близкий к правительству Москвы.

Представители нескольких УК подтвердили, что готовы побороться за активы фонда на конкурсе. «Если будет объявлен открытый конкурс с интересными условиями, то поучаствуем», — сказал гендиректор УК «Сбербанк управление активами» Антон Рахманов. Директор центра по работе с институциональными и корпоративными клиентами УК «Альфа-Капитал» Игорь Волошин заявил, что компания готова предложить такому клиенту индивидуальную, консервативную стратегию, включающую преимущественно облигационный портфель качественных эмитентов.

В самом АТОНе также рассчитывают побороться за деньги мэрии. «На протяжении более пяти лет управления мы демонстрируем один из лучших результатов среди фондов смешанных инвестиций», — сказал в пятницу гендиректор АТОНа Андрей Звездочкин. По его словам, договор с правительством Москвы предусматривает возможность его автоматической пролонгации.

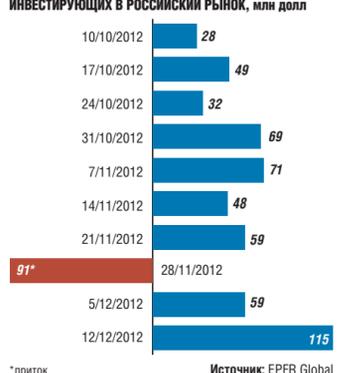
Однако шансы вновь получить в управление 4,3 млрд у управляющих небольшие. Несмотря на то что в мэрии признают, что фонд показал неплохую доходность (это даже позволило некоторое время назад чиновникам забрать из него 1,4 млрд руб. в счет полученного дохода), сейчас результаты подобных ПИФов выглядят весьма скромно. По данным Национальной лиги управляющих, с начала года фонд «Малый бизнес Москвы» показал доходность 6,43%, тогда как в банках его средства размещаются под 11–12% годовых.

ИВАН ШЛЫГИН

### РОССИЙСКИЕ ДЕНЬГИ УХОДЯТ В КИТАЙ

Западные фонды, инвестирующие в Россию, по данным EPFR Global (занимается анализом движения финансовых средств), десятую неделю подряд забирают средства из отечественных активов. На прошлой неделе они вывели 115 млн долл., неделей ранее — 59 млн долл. И это несмотря на то, что в декабре российские фондовые площадки все время находились в плюсе. В то же время совокупный приток денег в фонды развивающихся рынков составил 5,3 млрд долл. Значительная сумма — 1,9 млрд долл. — досталась сбалансированным глобальным фондам и региональным фондам, ориентированным на Азию. Большая часть из них предназначена для инвестиций в китайский рынок. «Пока эта стратегия вполне оправдывает себя: индекс Shanghai Composite с начала декабря вырос на 9,5%, а индексы MSCI EM и MSCI Global — соответственно всего на 3,5 и 1%», — считают в Sberbank Investment Research. РБК daily

ОТТОК СРЕДСТВ ИЗ ФОНДОВ, ИНВЕСТИРУЮЩИХ В РОССИЙСКИЙ РЫНОК, млн долл



## Новая попытка GE Money Bank

GE Money Bank пытаются продать уже второй раз в этом году. Пока инвесторов на этот актив не найдено. Предприниматель Игорь Ким, которого называют наиболее вероятным покупателем банка, заняв другой сделкой: вместе с НПФ «Благосостояние» он торгуется за Абсолют Банк.

Несколько участников рынка рассказали РБК daily, что GE Money Bank вновь выставлен на продажу. Его собственник — компания General Electric (GE) планирует возобновить переговоры с потенциальными инвесторами, в числе которых называют Игоря Кима, который в начале этого года уже присматривался к активу. Как утверждают источники, сделка не состоялась, поскольку GE передумала продавать банк.

В июне главный исполнительный директор компании в России и СНГ Рональд Поллетт сообщил, что американская корпорация не планирует закрывать российское отделение GE Money Bank.

Как рассказали РБК daily источники, близкие к Игорю Киму, пока предложения о покупке GE Money Bank он не получал. Заинтересуется ли он им, они затруднились сказать. Дело в том, что Игорь Ким по просьбе бельгийской группы KBC — основного акционера Абсолют Банка — не стал отзываться свою оферту на покупку кредитной организации. На банк претендует еще и пенсионный фонд «Благосостояние» (принадлежит группе РЖД), но бельгийцы опасаются, что российские регуляторы не позволят ему приобрести еще один банковский актив («КИТ Финанс», принадлежащий ПФ, пока еще находится на

оздоровлении в АСВ) и они останутся вообще без покупателя.

По словам одного источника, НПФ «Благосостояние» готов заплатить за Абсолют Банк 11 млрд руб., по словам другого — от 10 млрд до 12 млрд руб. Игорь Ким за этот актив предлагал 8 млрд руб.

Собственные средства Абсолют Банка на 1 декабря, по данным ЦБ, составляли 19,1 млрд руб. Цена покупателей, таким образом, в два раза ниже его капитала.

Запрос РБК daily GE в пятницу остался без ответа. Получить комментарий Игоря Кима в пятницу вечером не удалось. Исполнительный директор НПФ «Благосостояние» Юрий Новожилов также отказался от комментариев о ходе сделки.

НАТАЛИЯ СТАРОСТИНА

Нельзя забывать, что, когда в витринах магазинов висят яркие новогодние плакаты со скидками в 50–70%, предложение банка со сниженной на 2 процентных пункта ставкой по кредиту может просто не попасть в поле зрения клиента.

Денис Власов, старший вице-президент по развитию банковских продуктов и маркетингу «Ренессанс Кредит»

с.6

## СОБЫТИЯ

### ВЭБ НАРАСТИЛ ПРИБЫЛЬ

Внешэкономбанк в январе — сентябре 2012 года нарастил чистую прибыль по МСФО в 2,5 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За девять месяцев этого года, по сообщению госкорпорации, банк заработал 31,8 млрд руб. РБК daily

### ВТБ ОТЧИТАЛСЯ ПО РСБУ

Чистая прибыль ВТБ по РСБУ выросла за 11 месяцев 2012 года на 33%, до 17 млрд руб. За аналогичный период прошлого года банк заработал 12,8 млрд руб. Прибыль Банка Москвы, который вошел в состав группы ВТБ в прошлом году, увеличилась за январь — ноябрь на 40% в годовом выражении, до 6,6 млрд руб. РБК daily

### У СБЕРБАНКА ПОЯВИТСЯ КАЗНАЧЕЙСТВО

С нового года будет создано управление казначейства Сбербанка. Его возглавит Алексей Лякин, сообщил президент — председатель правления банка Герман Греф в пятницу журналистам. Прайм

ПРИ ПОДДЕРЖКЕ МИНИСТЕРСТВА КУЛЬТУРЫ РФ И ДЕПАРТАМЕНТА КУЛЬТУРЫ ГОРОДА МОСКВЫ

ЕВГЕНИЙ ВИНТУР представляет на сцене

МОСКОВСКОГО АКАДЕМИЧЕСКОГО МУЗЫКАЛЬНОГО ТЕАТРА им. К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко

## ФЕСТИВАЛЬ КОРОЛЕВЫ

Оперы

Евгения Винтура

26 ДЕКАБРЯ



дирижер Алевтина Иоффе

www.queensofopera.com

www.stanmus.ru

Касса театра (495) 723-73-25 Для справок (499) 340-61-13

000 — СТС Эвентим РУ — ОГРН 1067746332554 125040, г. Москва, Ямского поля 3-я улица, д.28

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ Parter.ru 2580000

## Мультиплекс для надежных

Роскомнадзор не пустил нишевые телеканалы в «цифру»: у них много политики и мало денег



Глава Роскомнадзора Александр Жаров не доверяет финансовым возможностям телеканалов «Дождь» и «Комсомольская правда»

В пятницу Роскомнадзор выбрал победителей в конкурсе на второй мультиплекс. В цифровое вещание попадут проверенные крупные каналы. Регулятор решил, что спорт (отобрано два канала на десять мест) важнее музыкального и развлекательного вещания. Не прошли отбор и кабельные игроки: Роскомнадзор усомнился в их финансовых возможностях.

Во второй цифровой пакет отобраны РЕН ТВ, ТВЦ, СТС, «Домашний», «Спорт 1» (входит в ВГТРК), «Звезду», «Мир», ТНТ, кабельный МУЗ-ТВ, «Спорт-плюс» (входит в «НТВ Плюс»). Каждый телеканал должен заплатить службе по 36,7 млн руб. и в течение трех месяцев заключить десятилетний договор с цифровым вещателем — Российской телевизионной и радиовещательной сетью (РТРС).

По словам руководителя Роскомнадзора Александра Жарова, строительство второго мультиплекса начнется в 2013 году. За вещание в городах-миллионниках в 2013 году каждый канал заплатит РТРС 300 млн руб. В 2014 году, когда покрытие второго мультиплекса вырастет, плата увеличится до 600 млн руб. С 2015 года, когда сеть станет федеральной, ежегодные отчисления РТРС достигнут 944 млн руб.

Конкурсный отбор не прошли телеканалы с небольшой аудиторией — «Дождь», «Комсомольская правда», 21+, Russia Today, O2TV. Чаще всего у конкурсной комиссии возникал вопрос, хватит ли этим каналам средств на оплату цифрового сигнала. Кроме того, второй мультиплекс не стремились наполнить общественно-политическими каналами. «У членов федеральной

комиссии по поводу телеканала «Дождь» был один вопрос: за счет чего канал будет финансировать цифровое вещание, все-таки для них 944 млн руб. — это большая сумма, — пояснил логику выбора г-н Жаров. — Очевидно, что «Дождь» является общественно-политическим, а весь пакет первого мультиплекса составляют каналы именно этой направленности». По его словам, вероятно, «Дождь» сможет попасть в третий мультиплекс.

Не хватило места во втором пакете ни одному из телеканалов холдинга «Проф-Медиа ТВ»: MTV, ТВ3, 2x2. В Роскомнадзоре пояснили, что MTV предлагал концепцию нового телеканала «Пятница», который начнет вещание только 31 мая 2013 года, хотя заявка подавалась на MTV: «Члены жюри не могут голосовать за то СМИ, которого нет». В случае с ТВ3 и 2x2 конкурсную комиссию не устроила их узкая направленность. «ТВ3 — это нишевой, мистический телеканал», — привел пример г-н Жаров.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

### ДЕПУТАТЫ СОХРАНЯТ НОМЕРА

В пятницу Госдума одобрила в третьем чтении законопроект о переносимости мобильного номера (принцип MNP). Если его примут, с 1 декабря 2013 года абоненты смогут менять оператора связи, сохранив привычный номер. Стоимость перехода не должна будет превышать 100 руб., говорится в законопроекте. Минкомсвязи обязуется разработать подзаконные акты, регламентирующие технические моменты, в ближайший три месяца. В документах прописано, будет ли услуга доступна на всей территории России или только внутри региона, где зарегистрирована SIM-карта. «Мы уверены, что введение MNP положительно скажется на качестве и доступности услуг мобильной связи: будет снят один из главных барьеров, который мешал абонентам выбрать лучшего по их мнению оператора», — заявил замглавы Минкомсвязи Денис Свердлов. Угроза потерять привычный номер мешает сменить оператора примерно 3 млн абонентов в России, подсчитали в Минкомсвязи.

## «Русский пионер» поменял владельца

Медиагруппа «Живи» (принадлежит группе ОНЭКСИМ) продала журнал «Русский пионер». Имя нового владельца не раскрывается. Группа ОНЭКСИМ фокусируется на развитии холдинга РБК.

Журнал «Русский пионер» больше не будет принадлежать холдингу «Живи». Структура группы ОНЭКСИМ продала актив одному предпринимателю, рассказал главный редактор журнала Андрей Колесников. Его имени он не раскрыл, отметив, что покупатель уже занимался медийным бизнесом.

Генеральный директор холдинга РБК Сергей Лаврухин полагает, что ОНЭКСИМ будет развивать профильные медиаактивы, а от авторских проектов, таких как «Русский пионер», постепенно избавляться. «Группа фокусируется на развитии холдинга РБК и закрывает или продает непрофильные активы, где группе больше не интересно быть акционером, — объясняет продажу актива г-н Лаврухин. — Что касается «Русского пионера», то это полностью авторский продукт Андрея Колесникова. Он был скорее имиджевым проектом, нежели медийной бизнес-единицей».

Первый номер журнала «Русский пионер» вышел в феврале 2008 года. Уже в сентябре того же года медиагруппа «Живи» выкупила права на выпуск журнала у компании VIP International. Главным редактором журнала с момента его основания является Андрей Колесников. После смены инвесторов состав редакции «Русского пионера» не изменится, уверен г-н Колесников.

Генеральный директор группы «Живи» Олег Смирнов отказался от комментариев.

КАТЕРИНА КИТАЕВА

## МТС готовит досье на SMS-мошенников

Как стало известно РБК daily, «Лаборатория Касперского» проследит за безопасностью SMS-рассылок абонентам МТС. Анти-вирусная компания уже ищет опасные ссылки в сообщениях других мобильных сетей. Опираясь на эти данные, МТС сможет останавливать вирусные атаки быстрее конкурентов.

О том, что МТС и «Лаборатория Касперского» заключили эксклюзивный контракт, РБК daily рассказали несколько собеседников на телекоммуникационном рынке и подтвердили в пресс-службе оператора и в компании г-на Касперского. «Лаборатория» будет по заказу МТС анализировать ссылки в сообщениях и в течение двух часов предоставлять информацию о вредоносных программах.

Компания покажет полную информацию о злоумышленниках: списки телефонных номеров, интернет-адресов и команд, которые используются для вывода средств со счетов абонентов. Оператор будет блокировать мошенников и с полученными данными обращаться в правоохранительные органы, заявляют в компании МТС. В пресс-службе оператора отказались раскрыть условия контракта с «Лабораторией Касперского», однако отметили, что с начала 2012 года МТС потратила на системы противодействия мошенничеству более 100 млн руб.

### «ЛАБОРАТОРИЯ КАСПЕРСКОГО» БУДЕТ ПО ЗАКАЗУ МТС АНАЛИЗИРОВАТЬ ССЫЛКИ В SMS

«В отличие от «МегаФона» и «ВымпелКома» мы предоставляем МТС существенно больше информации об угрозах. В частности, по требованию оператора «Лаборатория Касперского» может выдать экспертное заключение по предоставленному ПО. Эта оценка может использоваться в судебном процессе против злоумышленников», — рассказали РБК daily в пресс-службе антивирусной компании.

В «ВымпелКоме» отметили, что у них с антивирусной компанией действует некоммерческое соглашение с мая 2011 года: «Мы ежедневно получаем отчет о вредоносных программах, в том числе о тех, в которые «зашиты» короткие номера или префиксы. Затем мы передаем эту информацию партнерам для проверки».

В «МегаФоне» рассказали, что в рамках сотрудничества с антивирусом также получают от них информацию о вредоносных программах. «После проверки мы принимаем решение о блокировке мошеннических коротких номеров и префиксов», — отметили в компании.

«Объем рассылок среди абонентов одного из операторов «большой тройки» может достигать 25 млн SMS-сообщений в месяц, при этом 50% этих SMS могут содержать вредоносное ПО», — говорят собеседники РБК daily в одном из операторов связи. Однако обвинять непосредственно оператора в рассылке спама или вредоносного ПО с коротких номеров неверно, указывают они. Оператор лишь сдает свои короткие номера в аренду контент-провайдеру, а те агрегируют и так далее.

По Уголовному кодексу «рассылка, создание, использование и распространение вредоносных компьютерных программ... карается сроком до четырех лет лишения свободы». Пока не было ни одного уголовного срока за опасные ссылки в SMS.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

### ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ЗА «КОРОТКИЕ НОМЕРА»

Федеральная антимонопольная служба перенесла срок рассмотрения дела о мошенничестве с «короткими номерами» на начало 2013 года. Дело в отношении «большой тройки» возбудило управление ФАС по Санкт-Петербургу. Поводом для этого стали обращения граждан, у которых при использовании этих ресурсов без запроса списывались средства с лицевых счетов мобильных телефонов. Источники РБК daily, знакомый с материалами дела, уточнил, что ФАС изучила 402 жалобы, две из которых на «МегаФон», а остальные на МТС и «Билайн» (в равных долях). По его словам, МТС и «ВымпелКом» могут получить предупреждение от антимонопольной службы. Материалы о противодействии мошенничеству с использованием «коротких номеров» от «МегаФона» службу устроили.

## CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

**ПРОДАЖА**  
**ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА**  
г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами с докшеллерами и доквеллерами и пандусом. **Полы:** анти-пыль  
**Водоснабжение:** центральные сети  
**Вентиляция:** приточно-вытяжная  
**Теплоснабжение:** собственная котельная  
**Канализация:** центральная  
**Высота потолков:** 12 м  
**Электроэнергия:** 4 мВт  
**Земельный участок:** 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

Тел. +7 (985) 210 17 36

**Новый Бизнес-парк класса "B+"**

- Офисные блоки от 45 до 257 кв.м
- Офисы от 1085 до 1262 кв.м с открытой планировкой
- Отдельно стоящие строения 4 800 и 5 120 кв.м
- Собственность

м. Кунцевская, 10 мин тр.

**от 91 295 руб / м²** **СТАРТОВЫЕ ЦЕНЫ**

**ДЕПАРТАМЕНТ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ** **ВСЕ ВИДЫ УСЛУГ**  
КУПИТЬ • ПРОДАТЬ • АРЕНДА

ОФИСЫ, МАГАЗИНЫ, ЗДАНИЯ, ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

**СУПЕРМАРКЕТ НЕДВИЖИМОСТИ** (495) 646-35-30  
kommer@ndv.ru www.ndv.ru

Галерея элитных особняков на Чистых прудах

**ПОДАРОК**  
**ПОДЗЕМНЫЙ**  
**ПАРКИНГ**

**5 ОСОБНЯКОВ от 484 м²**

- Собственная терраса
- Атриумы
- Подземный паркинг
- Выезд с Садового кольца

**ПРОДАЖА**  
www.usupovdvor.ru +7(495)720 22 04

**СЕВЕРНАЯ БАШНЯ**

**Пространство для успешного бизнеса**

Бизнес-центр класса «А»  
Офисы от 100 до 1600 м²  
Прямая аренда.  
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22  
www.n-tower.ru

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджии 10 кв. м. 214-ФЗ. Ипотека. Рассрочка. Сдана IV кв. 2012 г.

3АО «Стройсевер» **8 (499) 136-67-67** www.gldom.ru

**ОФИС КЛАССА "А" С ВИДОМ НА ТВЕРСКОЙ БУЛЬВАР**

**\$8500000**  
**560 м + 4 м/м на подземной парковке**  
**8-915-113-44-56**

## На Титане обнаружена «река Нил»

Ученые нашли речную систему за пределами Земли

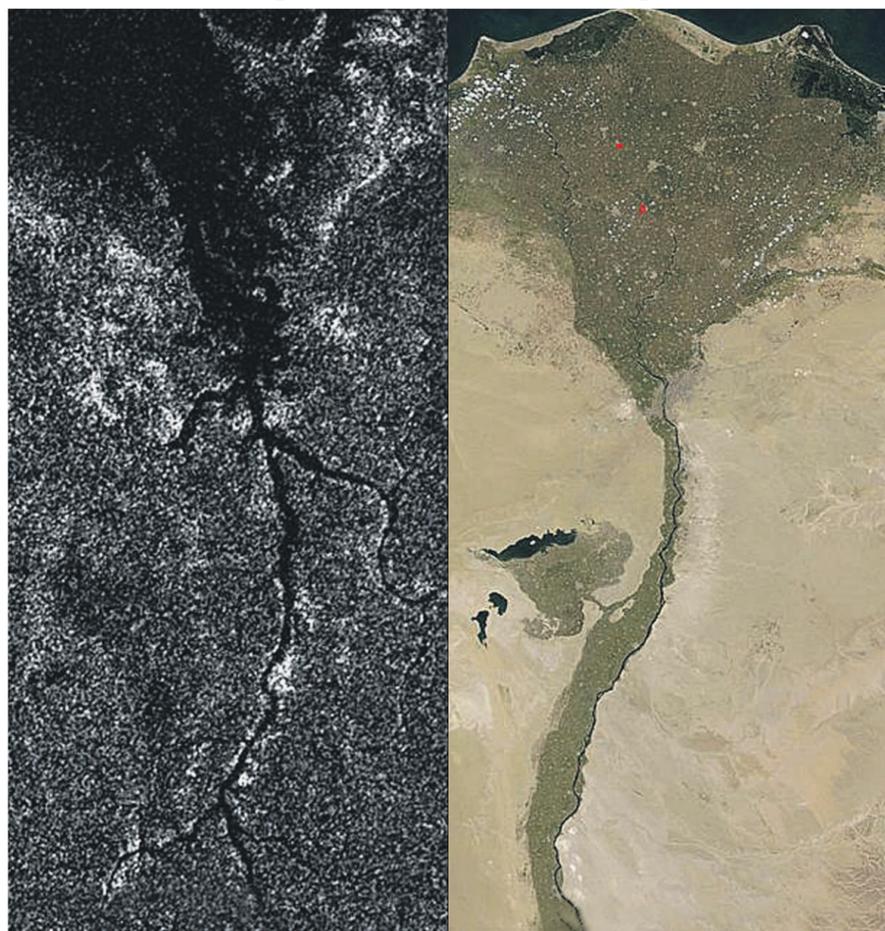


ФОТО: NASA, MODIS

Слева — съемка поверхности Титана, сделанная космическим аппаратом Cassini, справа — спутниковая фотография реки Нил

Ученые из NASA обнаружили с помощью автоматической межпланетной станции Cassini миниатюрное подобие реки Нил на спутнике Сатурна Титане. Река простирается более чем на 400 км и впадает в углеводородное море Кракена.

Это первый случай, когда обширная речная система была обнаружена за пределами Земли. Ученые сделали вывод, что река,

находящаяся в северной полярной области Титана, наполнена жидким углеводородом. Состав реки и озер был установлен с помощью радиолокационной съемки.

Титан является единственным космическим телом в Солнечной системе помимо Земли, на поверхности которого находится жидкость. Конечно же, это не вода, так как средняя температура у поверхности спутника в среднем составляет минус 180 градусов Цельсия.

Вместо нее на Титане в жидком виде находится метан и его производные.

«Там идет дождь, текут реки, жидкость испаряется из озер и морей. То есть на спутнике происходят все те же процессы, что и на Земле», — рассказал ведущий сотрудник лаборатории реактивного движения NASA в Пасадене Стив Уолл.

Обнаруженная река впадает в одно из трех крупных морей Ти-

тана — море Кракена, названное в честь мифического морского чудовища. Ученые сделали вывод, что река полна жидкости, так как радиолокационное изображение показало ее однородный цвет по всей длине. Это означает, что плотность вещества в русле отличается от плотности вещества в соседних регионах, прилегающих к нему.

Заместитель директора ИКИ РАН Олег Кораблев рассказал, что на Титане находится не чистый метан, а более сложная органическая смесь.

«Жидкий метан с примесями выполняет ту же роль, что и вода на Земле, и образует русла в грунте. Там есть озера и достаточно мощная атмосфера, химия которой тоже неплохо изучена. В Солнечной системе подобных примеров больше нет, а что существует за ее пределами, нам пока неизвестно. На спутниках Юпитера есть водные океаны, но они скованы льдом. Условия, которые существуют на Титане, очень схожи с земными, только при очень низкой температуре», — добавил г-н Кораблев.

По словам старшего научного сотрудника Института космических исследований РАН Александра Родина, предыдущие исследования предсказывали обнаружение на Титане дренажных стоков, а не только озер.

«Американские специалисты получили красивое радиолокационное изображение, которое свидетельствует о наличии жидкого метана на Титане. Ранее уже были получены подобные, но оптические изображения. И хотя углеводород находили на Титане только в виде озер, тем не менее предполагалось, что там есть активный гидрологический цикл и существуют не только спокойные «водоемы» вроде озер, но и дренажные стоки. Их происхождение неизвестно, так как мы даже не знаем, что собой представляет грунт на Титане. Возможно, там нет течения, и тогда обнаруженная река окажется озером», — отметил г-н Родин.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

## Рация для Facebook

Группа разработчиков из Канады и Сербии создала бесплатное приложение Rallee для смартфонов на Android. Оно позволяет общаться голосом с друзьями из Facebook, а также с неизвестными пользователями со схожими интересами.

У Rallee интуитивно понятный интерфейс. Выбрав одного из друзей, которые находятся онлайн в Facebook, сним можно начать разговаривать после нажатия кнопки Talk. Общаться можно в режиме конференции. Когда разговор происходит по громкой связи, создается впечатление, что владелец говорит по рации, а не по телефону.

В приложение добавлены дополнительные функции, которые позволяют узнать, кто из друзей находится поблизости, а также найти новых знакомых со схожими увлечениями. Для этого нужно выбрать один из тематических каналов, где можно встретить людей со всего мира, заинтересованных определенным событием, явлением или темой.

Еще одна функция — Random one-on-one — представляет собой аналог Chatroulette, где пользователь может выбрать случайного собеседника, также готового поговорить с незнакомцем.

Приложение доступно для бесплатного скачивания в Google Play. Требования к Android — версия 2.2 и выше.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

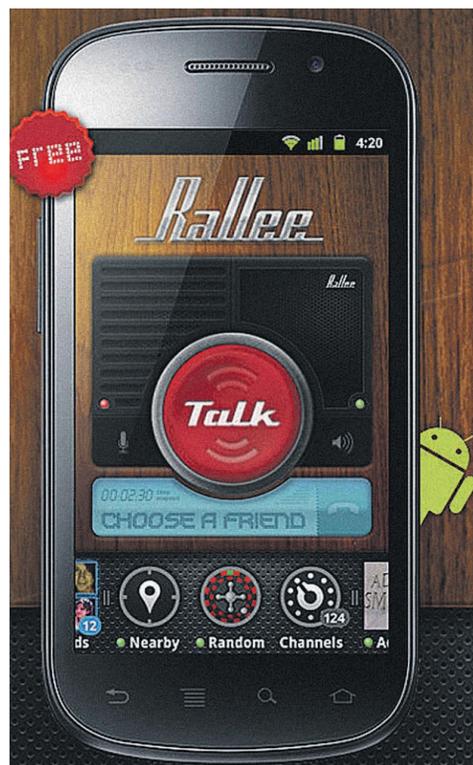


ФОТО: rallee



## БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

**Бизнес-конференции РБК** – это площадка для обмена опытом, место конструктивного обсуждения проблем и поиска эффективных решений.

Программы конференций затрагивают самые важные проблемы, а докладчики делятся практическим опытом, рассказывают о новых подходах, успешных проектах и инновационных идеях в своей области.

www.bc.rbc.ru  
+7 (495) 363-03-14

15 марта 2013

Нефть и газ России: проблемы и перспективы 2013

23 мая 2013

Энергоэффективность и энергосберегающие технологии в России

13 июня 2013

Программы лояльности как ключ к эффективному бизнесу

Регистрируйся сейчас! +7 (495) 363-03-14 | <http://bc.rbc.ru>

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-03-14 и электронной почте [bc@rbc.ru](mailto:bc@rbc.ru).



# Пятый и mini

## Обзор новых гаджетов Apple

В конце минувшей недели в России начались продажи долгожданных iPhone 5 и iPad mini. И если смартфон, называемый в компании самым большим событием в истории iPhone после его появления, — это вариация на тему предшественника 4S, то iPad mini — действительно что-то по-настоящему новенькое.

iPhone 5 несет в себе ряд улучшений. Они важные, но не революционные. Новинка почти на 9 мм длиннее и примерно на 2 мм тоньше предыдущей модели. Ширина осталась прежней — для того, чтобы было удобнее управляться при вводе текста одной рукой. Вдвое возросла производительность процессора и графической платы, однако было бы странно, если бы она не улучшилась.

Разработчики сочли, что беспроводной зарядкой iPhone 5 наделять не стоит, отказались они и от внедрения технологии NFC, которая весьма перспективна с точки зрения платежей «телефоном».

Зато iPhone 5 красив, еще более элегантен, удобен и на сегодня, пожалуй, является самым статусным гаджетом в мире. И еще: при ценах, некардинально отличающихся от прежней версии, пятый iPhone по диагонали экрана вплотную подобрался к конкурентам на Android, обладая при этом более компактным корпусом.

В iPad mini куда больше сюрпризов. Став первопроходцем на массовом рынке планшетов, Apple теперь вынуждена конкурировать с «таблетками» меньших диагоналей, которых у других производителей уже пруд пруди. Ведь классический iPad при всех своих плюсах громоздок, не так уж легко, недостаточно эргономичен.

iPad mini лишен недостатков старшей версии. Это именно то компактное и аккуратное устройство, которое хочется не раздумывая брать с собой в дорогу. Планшет непривычно тонкий (тоньше iPad 3/4 и даже iPhone 5), оптимален для чтения книжек. Бросается в глаза то, что для своих габаритов устройство об-

ладает, наверное, максимально возможным активным экраном. Снимать фото и видео на mini-версию планшета куда удобнее. И разве что сделать пресловутый рекламный обхват ладонью под силу будет скорее мужчинам с их более крупными руками: ширина устройства все-таки более 13 см.

Некоторым разочарованием стало невыдающееся разрешение экрана: можно предположить, что дисплей Retina появится на втором поколении iPad mini.

На сегодня в России официально продаются только Wi-Fi-версии планшета. «Флагманский» iPad mini Wi-Fi + Cellular, по прогнозам реселлеров Apple, должен появиться в продаже до конца года, однако ни точная дата, ни цены пока не определены.



АНДРЕЙ СЕРДЕЧНОВ

ФОТО: Apple

ХАРАКТЕРИСТИКИ IPAD MINI		
Версии	Wi-Fi	Wi-Fi + Cellular
Размеры высота/ширина/толщина, мм		200/134,7/7,2
Вес, г	308	312
Емкость, Гб		16/32/64
Беспроводная связь	Wi-Fi 802.11a/b/g/n (802.11n, 2,4 ГГц и 5 ГГц), беспроводная технология Bluetooth 4.0	Модель A1454: GSM/EDGE (850, 900, 1800, 1900 МГц), UMTS/HSPA+/DC-HSDPA (850, 900, 1900, 2100 МГц), LTE (полосы 4 и 17) Модель A1455: CDMA EV-DO Rev. A и Rev. B (800, 1900, 2100 МГц), GSM/EDGE (850, 900, 1800, 1900 МГц), UMTS/HSPA+/DC-HSDPA (850, 900, 1900, 2100 МГц), LTE (полосы 1, 3, 5, 13, 25), Wi-Fi 802.11a/b/g/n (802.11n, 2,4 ГГц и 5 ГГц), беспроводная технология Bluetooth 4.0
Дисплей	Multi-Touch с диагональю 7,9 дюйма с подсветкой LED и технологией IPS. Разрешение 1024x768 пикселей (163 пикселя/дюйм), олеофобное покрытие, препятствующее появлению отпечатков пальцев	
Процессор	Двухъядерный процессор A5	
Камера FaceTime	Фотографии с разрешением 1,2 мегапикселя, HD-видео с разрешением 720 р, видеозвонки FaceTime по сети Wi-Fi или сотовой сети, распознавание лиц, датчик освещенности на задней панели, контроль экспозиции касанием при съемке фото и видео, привязка фотографий и видео к месту съемки	
Камера iSight	Фотографии с разрешением 5 мегапикселей, автофокусировка, распознавание лиц, датчик освещенности на задней панели, пятилинзовый объектив, гибридный ИК-фильтр, фокусировка касанием при съемке фото и видео, контроль экспозиции касанием при съемке фото и видео, привязка фотографий и видео к месту съемки. HD-видео с разрешением 1080 р, стабилизация видео, распознавание лиц, фокусировка касанием при видеосъемке, датчик освещенности на задней панели	
Питание и аккумулятор	Встроенный литиевый аккумулятор с полимерным электролитом емкостью 16,3 Вт-ч. До 10 часов работы в Интернете в режиме Wi-Fi, воспроизведения фильмов или музыки. Зарядка от адаптера питания или от компьютера через USB	Встроенный литиевый аккумулятор с полимерным электролитом емкостью 16,3 Вт-ч. До 10 часов работы в Интернете в режиме Wi-Fi, воспроизведения фильмов или музыки. До 9 часов работы в Интернете по сотовой сети. Зарядка от адаптера питания или от компьютера через USB
Входы и выходы	Разъем Lightning, 3,5-мм разъем для стереонаушников, встроенные динамики, микрофон	Разъем Lightning, 3,5-мм разъем для стереонаушников, встроенные динамики, микрофон, гнездо для карты Nano-SIM
Датчики	Трехосевой гироскоп, акселерометр, датчик внешней освещенности	
Геолокация	Wi-Fi, цифровой компас	Wi-Fi, цифровой компас, Assisted GPS и ГЛОНАСС, сотовая связь
Воспроизведение звука	Возможность настройки максимальной громкости	
Цена, руб.	13 790 (16 Гб), 17 790 (32 Гб), 21 790 (64 Гб)	Н.д.

IPHONE 5 В СРАВНЕНИИ С 4S		
Модели	iPhone 5	iPhone 4S
Размеры высота/ширина/толщина, мм	123,8/58,6/7,6	115,2/58,6/9,3
Вес, г	112	140
Емкость, Гб		16/32/64
3G и беспроводные сети	Модель GSM: GSM/EDGE: UMTS/HSPA+, DC-HSDPA Модель CDMA: CDMA EV-DO Rev. A и Rev. B, LTE, Wi-Fi (802.11a/b/g/n; 802.11n, 2,4 ГГц), Bluetooth 4.0, GPS и GLONASS	GSM/EDGE, UMTS/HSPA, CDMA EV-DO Rev. A, Wi-Fi (802.11b/g/n, 802.11n только 2,4 ГГц и 5 ГГц), Bluetooth 4.0, GPS и GLONASS
Дисплей	4-дюймовый дисплей Retina, 1136x640 пикселей, 326 пикселей/дюйм	3,5-дюймовый дисплей Retina, 960x640 пикселей, 326 пикселей/дюйм
Процессор	A6	A5
Камера iSight	8 мегапикселей, автофокусировка, фокусировка касанием, светодиодная вспышка, датчик освещенности на задней панели, пятилинзовый объектив, функция распознавания лиц, гибридный ИК-фильтр, диафрагма f/2.4, панорама	8 мегапикселей, автофокусировка, фокусировка касанием, светодиодная вспышка, датчик освещенности на задней панели, пятилинзовый объектив, функция распознавания лиц, гибридный ИК-фильтр, диафрагма f/2.4, панорама
Камера FaceTime	Фотографии 1,2 мегапикселя, HD-видео с разрешением 720 р, датчик освещенности на задней панели	Фотографии с разрешением VGA, видео с разрешением VGA
Запись видео	Запись HD-видео с разрешением 1080 р, 30 кадр/с, фокусировка касанием при видеосъемке, светодиодная подсветка, усовершенствованная функция стабилизации видео, возможность фотосъемки во время записи видео, функция распознавания лиц	Запись HD-видео с разрешением 1080 р, 30 кадр/с, фокусировка касанием при видеосъемке, светодиодная подсветка, стабилизация видео
Время работы аккумулятора	В режиме разговора: до 8 часов в сети 3G; при работе в Интернете: до 8 часов в сети 3G, до 10 часов в сетях Wi-Fi; в режиме ожидания: до 225 часов	В режиме разговора: до 8 часов в сети 3G; при работе в Интернете: до 6 часов в сети 3G, до 9 часов в сетях Wi-Fi; в режиме ожидания: до 200 часов
Датчики	Трехосевой гироскоп, акселерометр, датчик расстояния, датчик внешней освещенности	
SIM-карта	Nano-SIM	Micro-SIM
Разъем	Lightning	30-контактный
Наушники	Наушники Apple EarPods с пультом дистанционного управления и микрофоном. Чехол для хранения и транспортировки	Наушники Apple с пультом дистанционного управления и микрофоном
Цена, руб.	28 900 (16 Гб), 33 900 (32 Гб), 38 900 (64 Гб)	25 990 (16 Гб), 31 990 (32 Гб), 34 990 (64 Гб)

Источники: Apple, «Белый Ветер Цифровой»

# Будничная гениальность

Skoda анонсировала Octavia третьего поколения



ФОТО: Skoda

Octavia на природном газе — и с экономией денег на заправках здесь тоже все будет более чем в порядке. Вдобавок в версиях Green Tec машина будет оснащаться функцией «старт-стоп» и системой рекуперации энергии при торможении.

Всего же двигателей четыре. И, например, любители езды «погорячее» могут предпочесть топовый бензиновый 1.8 TSI мощностью 180 л.с.

Кроме того, для ценителей в будущем будет доступен автомобиль с приводом на четыре колеса, а также спортивная Octavia RS.

И если коробкой передач с двумя сцеплениями (DSG) вдобавок к механике сегодня уже никого не удивить, то с точки зрения безопасности машина полна настоящих инноваций — конечно же, в контексте своего класса. Целый ряд систем помогает избежать столкновений или смягчает их последствия для водителя, пассажиров и других участников дорожного движения. Среди них ассистент контроля усталости водителя, ассистент защиты пассажиров при столкновении, система экстренного торможения, а также ассистент поддержания полосы.

Масса вещей в новой Octavia просто из серии «удивительное рядом». Опционально либо в базе в зависимости от комплектации здесь есть до девяти подушек безопасности, включая коленные и боковые для заднего ряда, сенсорный дисплей мультимедийной системы с датчиками приближения, система складных креплений, которая помогает безопасно закрепить вещи на полу, двустороннее напольное покрытие, которое впервые появится в Skoda Octavia, и даже — внимание, россияне — скребок для льда, встроенный в крышку горловины топливного бака.

Далее по нарастающей: под сиденьем водителя хранится светоотражающий жилет, есть специальное отделение для мусора в двери, имеется функция предотвращения заправки неверным топливом и даже съемная крышка багажного отсека за задними сиденьями.

Сколько будет стоить все это великолепие, к сожалению, пока неизвестно. Цены на новую Octavia объявят ближе к началу продаж. Сама модель появится у российских дилеров в июне 2013 года.

Чешская компания под чутким немецким руководством подготовила новый продукт, заслуживающий пристального внимания даже со стороны тех, кого линейка марки Skoda волнует не особенно. Третья Octavia — это коктейль из традиционных сильных сторон модели, да и марки в целом. При этом тут и там в этой машине можно отыскать нечто интригующее.

Новая Octavia на 90 мм длиннее и на 45 мм шире второго поколения. Колесная база стала шире на 108 мм, поэтому удалось добиться большей вместительности салона и увеличить комфорт пассажиров. В то время как багажник этого седана со своими 590 л полезного пространства стал лидером в классе.

Разглагольствовать о крепком экстерьере Octavia — дело неблагодарное. То, что оттолкнет здесь одного, другому покажется безоговорочным плюсом.

## МАССА ВЕЩЕЙ В НОВОЙ OCTAVIA ПРОСТО ИЗ СЕРИИ «УДИВИТЕЛЬНОЕ РЯДОМ»

Одно можно сказать точно: Octavia очень спокойная нейтральная модель — если и с красотой, то очень неброской. Точнее всего о внешности модели, кажется, высказался председатель совета директоров Skoda Винфрид Фаланд. По его словам, дизайн автомобиля неподвластен времени. Читай: на вторичном рынке машина пойдет на ура.

Анонсы о расходе топлива новым автомобилем весьма многообещающие. Утверждается, что с дизельным двигателем 1.6 TDI (110 л.с.), оснащенным прямым впрыском, новая Octavia, конструкция которой полегчала на 102 кг, потребляет фантастические 3,4 л топлива на 100 км. Такая экономичность должна заставить крепко призадуматься производителей гибридных машин. А пока они будут размышлять о правильности избранного пути, Skoda выпустит версию

АНДРЕЙ СЕРДЕЧНОВ

(495) 363-03-35  
www.brandgoda.ru

**БРЭНД ГОДА**  
представляет

**МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ НАГРАДА В ОБЛАСТИ ПОСТРОЕНИЯ БРЭНДОВ**

26 ноября 2012 – открыт приём заявок

Реклама / 18+

ТЕАТР

# Роза пахнет розой

Премьера балета «Ромео и Джульетта» прошла в петербургском Михайловском театре

Всемирно известный испанский хореограф Начо Дуато в недавнем интервью РБК daily обещал наполнить шекспировский балет «ароматом Италии» и «средиземноморским духом». Для автора танцев это означает открытое выражение эмоций, близкое к спонтанности. Балетная труппа Михайловского театра, став жителями Вероны, обходится без пуантов и сложного грима. Их энергичная пластика наполнена естественной угловатостью человека, который не думает о правилах, а двигается, как дышит.

Танец, в котором есть и пронзительные лирические моменты, и гротескные ужимки арлекинов, и смачный уличный флирт, и бои на мечах, словно рождается в недрах городской толпы, которой — по контрасту — противостоят чопорные аристократы из клана Капулетти. Чтобы объявить миру о своем настроении, персонажи не изъясняются пантомимными жестами, как в классических версиях «Ромео и Джульетты». Они пляшут, отчаянно сгибая спины, лихо растопыривая колени и дерзко топая пятками, не забывая о красиво вытянутых, как в старых балетах, стопах и вздымая своих женщин в заковыристых подержках. Благо Дуато внес в балет по-своему осмысленные отголоски танцев европейского юга — от греческого хоровода сир-

таки и сицилийской тарантеллы до масового танца с платками, отсылающего к испанским баскам.

Сценограф Джаффар Чалаби увидел враждующую Верону условно — как пространство, ограниченное глухой стеной, сложенной, впрочем, типично ренессансной фигурной «кладкой». Стена слегка подвижна, это модуль-трансформер, по ходу действия преобразующийся в городские площади или частные покои. Темную поверхность кладки прорезают квадраты и прямоугольники (окно или церковный крест, дверь или арка), изнутри пылающие светом. Так создается визуальная напряженность, которая смягчается красивыми костюмами Анжелины Атлаги: они большей частью сделаны в сдержанной светлой гамме, которая лишь в трагическом финале потемнеет, а крой платьев и камзолов выполнен по мотивам подлинных исторических одежд Италии XV века. Впрочем, Тибальд (с повадками прирожденного убийцы) вместе со свитой с самого начала появляется в черном: настоящая концентрация зла.

Настрой на подлинность переживаний поддержал оркестр под управлением Михаила Татарникова: он сыграл Прокофьева, что называется, на разрыв

аорты. Но не таким горячим был Ромео (Леонид Сарафанов), любитель мечтаний, с мягкой, почти кошачьей, повадкой и изысканной грацией. Он как нельзя лучше подтверждал мнение, что в любви противоположности сходятся. Наталья Осипова станцевала Джульетту по-средиземноморски: сплошной порыв и безоглядная искренность, тем более подлинная, что балерина, проявляя артистическое чутье, нигде не пережимала со страстями. Когда Ромео дарит Джульетте алую розу и оба задыхаются от счастья, когда во время встречи у балкона герои несутся по сцене, а плащ Ромео служит им парусом, кажется, что радость любовников продлится вечно. Предчувствие горя растет в эпизоде, когда героиня выпивает сонное зелье: два танцовщика с закрытыми лицами, призрачные вестники дурмана, словно обволакивают ее тяжелым, неестественным покоем. А в финале, который Дуато сперва решает как «хор» черных плакальчиков, а затем внешне сдержанно, но на самом деле душераздирающе ставит сцену двойного самоубийства, зрителям впору зарыдать.



МАЙЯ КРЫЛОВА, Санкт-Петербург

Начо Дуато наполнил шекспировский балет средиземноморским порывом

ФОТО ИТАР-ТАСС

СПОРТ

# Счет один, суть разная

Манчестерские клубы оторвались от «Челси»

Участие в клубном чемпионате мира может дорого обойтись «Челси» — пока он завоевывает победы в матчах против экзотических клубов типа мексиканского «Монтеррея», два «Манчестера» отрываются от него в чемпионате. После 17-го тура отставание «синих» от первого места составило уже 13 очков — огромный отрыв, который трудно будет отыграть.

Манчестерским клубам в выходные достались в соперники аутсайдеры — «Сити» отрывался в Ньюкасл, а «Юнайтед» дома принимал «Сандерленд». Оба матча закончились с одинаковым счетом 3:1, но какими же разными оказались эти победы! Если для «МЮ» матч оказался легкой прогулкой, то «горожанам» пришлось эти три очка буквально выгрызть.

Владелец «Манчестер Сити» очень разочаровал вылет из Лиги чемпионов. Победа в чемпионате Англии — это, конечно, неплохо, но история знает немало случаев, когда этой победы добились маленькие клубы вроде «Блэкберна», которые даже мечтать не могли о бюджетах, подобных манчестерскому. Деньги в «Сити» вкладывали не только затем, чтобы клуб стал лучшим в Англии, — новые владельцы «горожан» мечтают о завоевании европейских вершин. Роберто Манчини второй раз подряд проваливается в Лиге чемпионов с оглушительным треском, и это, конечно, совсем не тот шум, который руководство «Сити» планировало произвести в Европе. Итальянец пока сохраняет свой пост, но ему поставлен ультиматум — или он выигрывает оставшиеся четыре матча в этом сезоне, или может искать себе новую работу сразу после Нового года.

Первый из четырех матчей «Сити» выиграл, но победа далась ему с громадным трудом. «Ньюкасл» на своем поле смотрится не так уж плохо, а в честь приезда чемпиона страны он и вовсе постарался показать себя во

всей красе. Удалось ему хорошо — все 90 минут игра шла на встречных курсах, моменты то и дело возникали и у ворот Тима Крула, и у ворот Джо Харта. Будь «Ньюкасл» чуть мастеровитее, «Сити» уехал бы домой в лучшем случае с одним очком, но хозяевам не хватило класса для реализации моментов. «Манчестер» был намного аккуратнее, и гости открыли счет на десятой минуте — Самир Насри не пожалничал и отдал пас на Серхио Агуэро, которому надо было не промахнуться по пустым воротам. Он не промахнулся.

Как и полагается высококлассной команде, второй гол «Сити» забил перед самым перерывом — Хави Гарсия перепрыгнул соперников в штрафной и отправил мяч в сетку. Но интрига на этом не умерла. «Ньюкасл» в начале второго тайма усилился Демба Ба сократил отставание в счете, и последующие полчаса были для Манчини и его игроков очень неприятными. Лишь после того, как Яя Туре забил третий гол «Сити», поклонники чемпионов Англии смогли вздохнуть с облегчением.

«Сандерленд» в матче против «МЮ» вел себя куда скромнее. В первом тайме манкунитчи забили всего два гола (отличились Робин ван Перси и Том Клеверли), но невысокая результативность объяснялась не строгостью игры в обороне «Сандерленда», а королевской щедростью, с которой «МЮ» транжирил свои моменты. Во втором тайме Уэйн Руни произвел контрольный выстрел, сделав счет 3:0, и на этом просмотр матча можно было заканчивать. «Сандерленд» даже сумел в концовке забить один гол, но по такой игре его даже голом престижа не назвать, слишком уж велико было преимущество хозяев. «МЮ» сохранил свой отрыв от конкурентов и имеет великолепные шансы встретить Новый год в ранге лидера.

ДИНА БЕЛЯЕВА



ФОТО: ЕРА

Игрок «Манчестер Сити» Серхио Агуэро, получив отличный пас, должен был лишь не промахнуться мимо пустых ворот

«МАНЧЕСТЕР ЮНАЙТЕД» И «МАНЧЕСТЕР СИТИ» В ЧЕМПИОНАТЕ АНГЛИИ 2012/13

Команда	Игры	Выигрыши	Ничьи	Поражения	Мячи	Очки
МЮ	17	14	0	3	43-24	42
МС	17	10	6	1	33-15	36

Источник: premierleague.com

ВЫСТАВКА

# Апокалипсис и не только под храмом Христа Спасителя

В Центре изящных искусств на Волхонке открылась выставка «Альбрехт Дюрер и его великие современники: поиск нового стиля». Это 55 гравюр из трех московских частных собраний — листы Альбрехта Дюрера и художников того времени. Сейчас в Москве Дюрера показывают дважды: в Музее архитектуры можно испытать на себе силу «Пророчеств Апокалипсиса в гравюрах Дюрера и западноевропейских мастеров XV—XVII веков». Одновременность двух выставок случайна, говорит Сергей Стародубцев, выступивший куратором музейной экспозиции и сокуратором нынешней (делали они ее вместе с Григорием Константиновым).

В залах с приглушенным светом по стенам развешены гравюры, в одном — Дюрер, в другом — «про Дюрера без Дюрера». «Поскольку про Дюрера скучно, возникла концепция показать творчество современников, предшественников и последователей», — комментирует Сергей Стародубцев. По его словам, листов XV века в принципе очень мало и собирать их сложно. В Москве коллекционированием этого периода из известных ему людей занимается человек десять-пятнадцать.

Гравюра в ту эпоху была не только искусством, но и средством передачи информации. Гравюры легко перевозить, вместе с ними нередко кочевали по Европе и композиционные схемы произведений искусства. В центре на Волхонке, например, предьявили рядом «Обрезание» из дюреровской «Жизни

Марии» 1503—1505 годов и «Отказ в жертве Иоакиму» из «Жизни Марии» 1510—1515 годов, но уже авторства Маркантонио Раймонди. В центре — принятие младенца в первом случае и отвержение агнца во втором, и там и там вокруг — устремленные к этому самому центру люди, а в глубине стрельчатая арка храма. Раймонди, кстати, композиционным сходством не ограничивался — известно, что он копировал гравюры северного коллеги и даже находчиво воспринимал на них дюреровскую монограмму.

В отличие от показа в Музее архитектуры здесь нет единого тематического вектора — наряду с «Апокалипсисом» за Дюрера отвечают «Адам и Ева» (правда, в копии), копия и реплика знаменитой «Меланхолии» и «Пушка». От других художников так же: то сделанный учителем Дюрера Михаэлем Вольгемутом для «Всемирной хроники» Шеделя «Страшный суд», то «Герон римской истории» другого гравюрного авторитета, Луки Лейденского. Диапазон мастеров широкий — и Лукас Крахан-старший, и Мартин Шонгауэр, и мастера не столь именитые.

Эстетика гравюрного дела хорошо видна в разных техниках. Ксилографии дюреровского «Апокалипсиса» выдают жесткие линии. Офорт с полутонами и то набегающей, то уходящей интенсивностью тона живописнее. К слову, Дюрер и Даниэль Хонфер (здесь есть, например, его Джиро-

ламо из Сиены с чуть вздернутой бородой, племянник Папы Пия III) были первыми, кто резал офорты на железных досках.

Конечно, поглядеть на Дюрера интересно, хотя «Апокалипсис» его хорошо известен, а, скажем, оттиск «Пушки» имеется в собрании Пушкинского музея. Но почему эти гравюры выставляют одновременно с Музеем архитектуры — и отдельно? Стародубцев проекты разделяет и говорит, с Волхонкой была договоренность показать Дюрера к Году Россия — Германия. Но

## ГРАВЮРА В ТУ ЭПОХУ БЫЛА НЕ ТОЛЬКО ИСКУССТВОМ, НО И СРЕДСТВОМ ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ

все-таки это центр с коммерческой составляющей... «Для нас выставка некоммерческая, мы не очень заинтересованы расставаться с этими вещами, но есть некие цены, по которым мы готовы это сделать, потому что существует понятие цены замещения», — отвечает г-н Стародубцев. Впрочем, продается не все, к примеру, лист «Вознаграждение праведных» из «Библии для бедных» 1469 года он отдать не готов, слишком редкий экземпляр.

НИНА ШУМОВА

ПОГОДА вторник, 18 декабря

**МОСКВА**  
 ДНЕМ -14°  
 НОЧЬЮ -18°

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
 ДНЕМ -9°  
 НОЧЬЮ -11°

Прогноз предоставлен Центром Ф060С

ПРОГРАММА РБК-ТВ ПОНЕДЕЛЬНИК, 17 ДЕКАБРЯ

- 6.00—10.00 Деловое утро
- 6.00, 6.30... Главные новости. Каждые 30 минут
- 7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро
- 7.20, 8.20, 18.50, 21.20 Отдых и туризм
- 8.40, 10.40 Международные новости
- 10.15 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России
- 10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
- 11.35 Пять шагов к успеху. Инновационная среда города
- 12.35 Марианна Минскер. Дорогу малому бизнесу
- 13.15 Игорь Виттель. Мир во власти контрафакта
- 14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
- 16.35 Персона в бизнесе. Артур Исаев, генеральный директор Института стволовых клеток человека
- 17.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
- 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер
- 18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке
- 19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России
- 19.35 ДИАЛОГ. На ваши вопросы в прямом эфире ответят генеральный



директор «Капиталь Управление активами» Андрей Гриценко и глава департамента по управлению активами ИК «Третий Рим» Александр Варюшкин. Ждем звонков по телефону +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.

20.15 МАРИЯ СТРОЕВА. Интернет: границы свободы. Россия, Китай и еще шесть стран подали в Международный союз электросвязи при ООН предложения по усилению контроля над Интернетом. Предлагается наделить правительства правом регулировать доступ к сайтам, присваивать и распределять IP-адреса и доменные имена. США, а также Германия и другие европейские страны выступают решительно против, утверждая, что контроль нужен лишь тоталитарным режимам. Останется ли Интернет свободным? 21.35, 22.35 Обзор прессы 21.40, 22.40 Международные новости 23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня 23.20 Игра богов

ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА

Грав Орлов

М Ю З И К Л

с 18 по 30 ДЕКАБРЯ

СПЕЦИАЛЬНЫЙ НОВОГОДНИЙ ПОКАЗ 31 ДЕКАБРЯ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

РЕКЛАМА