



**На пробу бесплатно**  
МТС приучит абонентов к мобильному Интернету и смартфонам за свой счет  
с. 12

**«Сейчас мы акула»**  
Основатель группы «Черкизово» Игорь Бабаев о страхах сельхозинвесторов  
с. 9



**Связь Банк**  
8 (800) 200-23-03 | www.sviaz-bank.ru  
ОАО АКБ «Связь-Банк». Ген. лиц. ЦБ РФ № 1470.

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

3

ДЕКАБРЯ 2012 г.  
ПОНЕДЕЛЬНИК  
№ 229 (1514)

# РБЖ daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

## ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ		Индекс ММВБ
Доллар США	30,8110	1510
Евро	40,0759	1470
FOREX		Индекс РТС
EUR/USD	1,3008	1550
GBP/USD	1,6002	1500
USD/JPY	82,550	1430
EUR/CHF	1,2054	1390
USD/CHF	0,9265	1350
Товары		Индекс РТС
ICE Brent Crude	110,84	1550
NYMEX Light Sweet	89,16	1450
NYMEX Золото	1725,2	1400
NYMEX Серебро	34,08	1350
Urals	109,39	1300
Индексы		Евро/доллар США
РТС	1437,13	1,330
ММВБ	1405,97	1,290
Dow Jones	13 027,46	1,270
S&P500	1413,30	1,250
NASDAQ	3008,45	1,230

## Не сторговались

### Торговым отношениям Таможенного союза больше всех мешают США и ЕС

Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) составила условный антирейтинг стран, применяющих ограничительные меры против товаров Таможенного союза (ТС). На первом месте оказались Евросоюз и США, на втором — Украина, замыкает тройку Узбекистан. Сколько недополучает ТС в результате такого притеснения, сейчас подсчитывается. Однако только от украинских ограничений ущерб для союза составляет порядка 200 млн долл. в год.

Всего по отношению к странам ТС применяется 105 ограничительных мер, большая часть из которых (44) являются антидемпинговыми (также 13 приходится на акцизы, 12 — на санкции экономического характера, по 5 — административные барьеры и дополнительные сборы, 4 — на квотные ограничения и др.). На долю стран дальнего зарубежья приходится около 62% ограничений. Лидерами являются страны ЕС и США (по 18 мер).

К примеру, ЕС применяет антидемпинговые меры (всего 6) в отношении трубной, химической продукции, запрещает ввоз шкур рыси и волка, а также ограничивает поставку зерновых, текстиля и товаров ядерного цикла. Немало проблем для стран ТС создает и необходимость регистрации в Европейском химическом агентстве продукции (система REACH).

США применяют экономические санкции (8 мер) к белорусским товарам, антидемпинговые меры в отношении химической и металлургической отраслей России и Белоруссии, а также значительно ограничивают импорт оружия из России. Не менее негативный эффект на товары ТС оказывают и ограничения, применяемые Индией (8 мер в отношении химической продукции) и Китаем (6 мер, также в основном химическая продукция).

На страны СНГ приходится 38% ограничительных мер. Ближайшая российская соседка Украина применяет 16 мер, 10 из них — антидемпинговые (в отношении древесноволокнистых плит, стекла, метанола и др.). Не менее препятствий чинит и Узбекистан, применяющий чуть меньше ограничений, чем Украина (всего 15 мер). Однако Узбекистан применяет дискримина-



ФОТО ИТАР-ТАСС

ционные акцизы в отношении более чем 400 товарных позиций (мука, кондитерские, мясные и колбасные изделия, растительные масла, сахар, пиво). Так, к примеру, для молочной продукции стран ТС установлен акциз в размере 70%, колбасных изделий — 30%.

Помимо прочего, Узбекистан применяет довольно большое количество административных мер воздействия. Так, на территории страны конвертация валюты

в СКВ (свободно конвертируемая валюта) задерживается в среднем на срок от 3 до 12 месяцев, при этом получение потребительских кредитов возможно только для приобретения товаров местного производства. По экспертным оценкам, из-за валютной проволоочки экспортеры сильно проигрывают финансово (в среднем на 10–12% меньше возможного дохода).

Жалуются и сами участники рынка. «Узбекистан в целом имеет особые подходы, там довольно жесткая система защиты внутреннего рынка. И мы получаем жалобы от членов нашего союза», — говорит председатель правления Национального союза производителей молока Андрей Даниленко. По его словам, различные ограничительные меры также активно вводят Азербайджан, Грузия и Армения, из западных стран — ЕС. «Даже спорный вопрос, кто больше препятствий чинит — ЕС или Узбекистан», — добавляет г-н Даниленко.

Подсчет недополученного дохода ТС вследствие применения различных ограничительных мер сейчас проводится, говорит министр по торговле ЕЭК Андрей Слепнев. По его словам, только от украинских ограничений мер в торговле ущерб для ТС составляет порядка 200 млн долл. в год. Всего на данный момент проводится 7 расследований (5 антидемпинговых, 1 специальное защитное, 1 в отношении установления дискриминационных действий).

Впрочем, количество ограничений должно уменьшиться из-за вступления России в ВТО. Например, антидемпинговую меру США (пошлины в размере 253,98%) в отношении той же аммиачной селитры можно будет отменить, говорит аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов. Также США обещали отменить после президентских выборов и поправку Джексона-Вэника.

Ряд споров действительно можно урегулировать на площадке Женевы, соглашается вице-президент «Деловой России» Виталий Сурвилло. Однако механизму урегулирования торговых споров в рамках ВТО долгий и занимает годы, добавляет эксперт.

ЮЛИЯ СИНЯЕВА  
(Продолжение темы на с. 3)

## Китайский «пластик» завоюет мир

Китайская платежная система UnionPay создала международное подразделение, чтобы активизировать экспансию за рубеж.

с. 4

## Факторы успеха для лоукостера в России

Юрий Спектров, партнер Bain & Company, о перспективах развития в этом сегменте для традиционных перевозчиков.

с. 5

## Сбербанк не продал заемщиков

Сбербанк отказался от первой сделки по продаже проблемных кредитов, потому что его не устроила цена, которую предложили претенденты.

с. 11

## Мочить коррупционеров

Волна громких уголовных дел против высокопоставленных коррупционеров не случайна — как стало известно РБК daily, МВД получен сигнал из Кремля, что административный ресурс не будет препятствовать работе по мздоимцам любого уровня. К примеру, дело, в котором фигурирует экс-министр сельского хозяйства Елена Скрынник, «пылилось» несколько лет, и только сейчас ему дан активный ход.

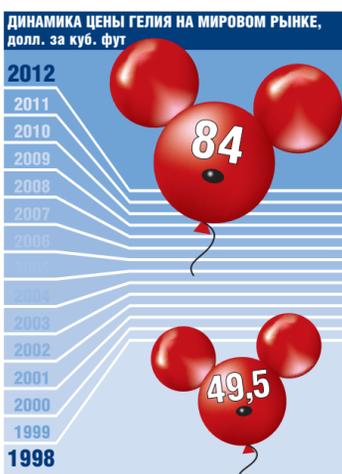
Прошедшая неделя окончательно убедила, что антикоррупционные дела, в которых фигурируют чиновники высокого ранга, возбуждаются в рамках масштабной кампании по чистке рядов госслужащих. В Санкт-Петербурге прошли обыски в квартире главы комитета по энергетике Владислава Петрова. В Москве представители МВД наметили на то, что у них есть материалы для привлечения к уголовной ответственности экс-министра сельского хозяйства Елены Скрынник. Главный военный следователь Александр Сорочкин заявил, что экс-министра обороны Анатолия Сердюкова вскоре могут вызвать на допрос.

Источник РБК daily в МВД рассказал, что в министерстве все воодушевлены, поскольку почувствовали реальную поддержку сверху.

(Окончание на с. 2)

## ДИСНЕЙЛЕНД ОСТАЛСЯ БЕЗ ВОЗДУШНЫХ ШАРОВ

Дефицит гелия на глобальном рынке привел к тому, что впервые за почти тридцать лет работы в токийском Диснейленде были вынуждены прекратить продажу надувных шаров в форме головы Микки-Мауса, сообщила The Financial Times. В этом году два ведущих экспортера инертного газа на мировые рынки — США и Алжир — резко сократили объем его производства. Вместе с тем цена гелия выросла почти вдвое за последние десять лет.



Источник: Бюро по управлению землями США

## REALность Auchan

Metro Group наконец нашла покупателя для большей части международного бизнеса сети гипермаркетов Real. За 1,1 млрд евро германский ритейлер передаст Auchan операционную деятельность и недвижимость Real в Польше, Румынии, России и на Украине. После завершения сделки все они будут торговать под вывеской Auchan. Планируется, что сделка будет закрыта в 2013 году, после одобрения антимонопольными органами каждой страны. По мнению торговых экспертов, приобретение россий-

ских активов Metro Group не приблизит Auchan к лидерским позициям, но значительно укрепит положение компании в стране.

В минувшую пятницу группа Auchan объявила о подписании соглашения о покупке у Metro Group гипермаркетов Real в Центральной и Восточной Европе за 1,1 млрд евро. Auchan получит 91 гипермаркет Real в Польше, России, Румынии и на Украине, а также 13 торговых галерей в России и Румынии.

(Окончание на с. 8)

## QIWI созрела для IPO

Как стало известно РБК daily, группа QIWI рассматривает возможность размещения на одной из западных бирж. Предварительно IPO намечено на середину следующего года. Группу оценивают в 1 млрд долл. Эксперты считают, что компания может разместиться удачно благодаря хорошим темпам роста электронных платежей. Привлеченные средства пригодятся для экспансии на новые рынки.

О том, что компания QIWI намерена в следующем году разместить свои акции на зарубежной бирже, РБК daily рассказал источник в компании. По его словам, группа QIWI рассматривает возможность разместиться в перспективе следующего года и пока склоняется к варианту в Лондоне. Такую информацию подтвердили два собеседника из подконтрольных QIWI структур и источник на рынке электронной коммерции. «Компания скорее всего пойдет туда, где ее готовы поддержать инвесторы», — го-

ворит собеседник РБК daily в одной из подконтрольных QIWI компаний.

Представитель компании Александра Высочкина комментирует ситуацию так: «В настоящий момент у группы QIWI таких планов нет. Статус публичной компании — один из сценариев, который мы для себя рассматриваем в перспективе».

Президент НАУМИР Михаил Мамута уверен, что QIWI при IPO определенно ждет успех. «Я считаю, что компания работает в одном из самых перспективных сегментов. Рынок электронной коммерции только в России за прошлый год вырос в два раза, составив 140 млрд руб. Ожидается, что и в этом году темпы сохранятся на прежнем уровне», — прогнозирует он. Преимуществом QIWI он считает сильный бренд, хороших глобальных партнеров и присутствие во многих странах мира. «К тому же сейчас QIWI начинает выход на рынок Северной Америки», — добавляет эксперт.



ФОТО: ОПЕЛЕТ ГРИЦАЧЕНКО/РБК daily

(Окончание на с. 12)

# МЫ СТРОИМ РОССИЮ

БОЛЕЕ 55 ЛЕТ СТРОИТЕЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ  
ПРОЕКТЫ БОЛЕЕ ЧЕМ В 50 ГОРОДАХ РОССИИ, СНГ И ЕВРОПЫ  
40 ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

www.su155.ru

# СУ-155

ГРУППА КОМПАНИЙ

РЕКЛАМА

# Мочить коррупционеров

Окончание. Начало на с. 1

«Мы нередко ранее доходили в своих расследованиях до высокопоставленных коррупционеров, но тут же шла отмашка, что не стоит слишком усердствовать в данном направлении. Тогда в лучшем случае нам приходилось ограничиваться разоблачением «пешек» в коррупционных схемах либо дело и вовсе разваливалось», — рассказал собеседник издания.

«Сейчас же получен ясный сигнал из Кремля, что нам дается полный карт-бланш: всем материалам, какие есть, можно давать ход независимо от того, какого уровня чиновники могут пострадать», — сообщил источник РБК daily в МВД.

Так, дело «Росагролизинга», в котором фигурирует экс-министр сельского хозяйства Елена Скрынник, расследует МВД уже несколько лет. Но ранее каждый раз, когда следователи подбирались к уровню министра или замов, сверху шла отмашка, что стоит кропить свой интерес к данным фигурам. Сейчас же уголовное дело получило второе дыхание, и не исключено, что г-жа Скрынник вскоре обретет процессуальный статус по нему.

Последнее разоблачение примечательно тем, что произошло в Северной столице. В конце прошлой недели полицейские начали расследование по факту хищений средств из бюджета Петербурга. Речь идет о деньгах,

выделенных на строительство и капитальный ремонт объектов тепло- и водоснабжения.

К хищениям денег, по версии следствия, причастны чиновники комитета по энергетике, а также ремонтной госкомпании. В результате использования мошеннических схем в Петербурге были проложены 600 км некондиционных труб. По предварительной оценке, ущерб составил 3 млрд руб. В квартире председателя комитета по энергетике Владислава Петрова прошел обыск, изъято 18 млн руб., 100 тыс. долл. и 100 тыс. евро.

Параллельно продолжается расследование многоуровневого уголовного дела «Оборонсервиса». Следователи выявляют все новые факты хищений, сумма ущерба уже превысила 4 млрд руб. Не стоит забывать и про выявленные хищения в «Роскосмосе» и при подготовке саммита АТЭС.

Два чиновника в администрации президента (АП) подтвердили РБК daily, что вектор Кремля поменялся. «МВД дан сигнал, что административный ресурс не будет препятствовать делам по мздоимцам любого уровня», — поделился собеседник в АП, подчеркнув, что никто из чиновников любого уровня не получит протекции в случае, если у следственных органов появятся основания для подозрений. «Сейчас борьба с коррупцией объявлена приоритетом. Показателен пример с Минобороны и делом по ГЛОНАСС. Чиновники должны понимать, что ситуация изменилась: если кто-то не готов жить честно, ему стоит покинуть пост», — пояснил другой чиновник.

Впрочем, оба чиновника не согласны, что дела вылились на полках и вынуты только сейчас, после особой отмашки. «На самом деле следователи работают в своем режиме. Когда появляются основания — им дают ход», — пояснил первый чиновник. По его словам, просто теперь нет эмбарго на какие-то ранги и чины.

«С одной стороны, есть желание действующей власти каким-то образом поднять волну общественных ожиданий в свете антикоррупционных кампаний, с другой — присутствуют клановые войны, в рамках которых заказываются те или иные уголовные дела», — считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Еще один эффект от антикоррупционной кампании в России зафиксировал депутат Госдумы Александр Хинштейн. По его наблюдениям, с ее началом цены на русское искусство на аукционах Sotheby's и Christie's в Лондоне резко пошли вверх. По мнению депутата, антиквариат — отличный способ вложения нажитого нечестным путем капитала. В отличие от недвижимости и дорогих авто предметы искусства легче спрятать от правоохранительных органов.



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

До сих пор силовики ловили высокопоставленных коррупционеров с оглядкой на Кремль

ИВАН ПЕТРОВ, ТАТЬЯНА КОСОБОВА

# Столица плюс провинция

Оппозиционеры в регионах объединяются в «Гражданскую федерацию»

В субботу в Подмосковье состоялись переговоры представителей нескольких десятков протестных групп. Их цель — создание структуры, обеспечивающей межрегиональную координацию оппозиционных кампаний, и это должно произойти к весне. В процесс, получивший рабочее название «Гражданская федерация», вовлечены известные правозащитные организации, гражданские движения и «белоленточники».

Проект поддерживают, с одной стороны, ведущие правозащитники («Голос», «Движение за права человека»), Московская Хельсинкская группа, с другой — известные гражданские движения (например, Федерация автолюбителей России и профсоюз «Учитель»). Кроме того, в федерацию войдут движение «Белая лента» и некоторые оппозиционные политики: планируется участие Сергея Удальцова (помним «Левого фронта» г-н Удальцов входит в объединение борцов с уплотнительной застройкой в столице) и Евгении Чириковой (как лидера «Движения в защиту Химкинского леса»).

Переговоры представителей 25 регионов — от Хабаровска до Сыктывкара — состоялись в субботу в оздоровительном

комплексе «Лесной» в Истринском районе Подмосковья. Как рассказал РБК daily активист движения «Белая лента» Алексей Блиндул, участники встречи — в основном те, кто работал наблюдателями на выборах в последний год либо участвовал в акциях за честные выборы (например, в известных протестах в Астрахани и городе Лермонтове Ставропольского края).

Завершить свое формирование «Гражданская федерация» планирует в марте-апреле 2013 года, строить она будет на непартийной основе, так как в проекте уже задействованы люди и левых, и либеральных, и националистических взглядов. В ее руководящие органы планируется продвигать в первую очередь людей из регионов, а не Москвы

и Санкт-Петербурга. Одна из основных целей федерации — обеспечение поддержки региональных протестных инициатив.

«Нередко региональные власти начинают шевелиться только после того, как им позвонят из Москвы», — говорит г-н Блиндул. Поэтому оппозиционеры будут стараться подключать столичные СМИ к освещению протестов по стране. Кроме того, организация планирует мобилизовать через свои ресурсы активистов на важные акции и в качестве наблюдателей на выборы.

«Правозащитное сообщество уже давно объединено, теперь хотим объединиться с многочисленными гражданскими организациями, возникшими за последнее время», — рассказала глава Московской Хельсинкской группы Людмила Алексеева. «Я не смогу принять участие, потому что нахожусь под подпиской о невыезде. Чем больше гражданские активисты будут скоординированы через разные структуры, тем лучше. Потом выберем наиболее перспективные из этих структур», — заявил РБК daily Сергей Удальцов.

В отличие от координационного совета оппозиции новой структурой будут управлять низовые активисты, а не медийные персоны, говорит г-н Блиндул. По мнению г-на Удальцова, она может объединить людей, которых по разным причинам не устроили оппозиционные выборы, — при этом есть шанс на ее нормальное взаимодействие с КС ради общих целей.

Заместитель директора Центра политических технологий Алексей Макаркин считает, чтобы развиваться, оппозиционеры уже сейчас должны работать с регионами: быть востребованными по стране, заинтересовать их. Но получится ли это у них, пока остается под вопросом.

АЛЕКСАНДР ЛИТОЙ

# Работа мечты: самые привлекательные компании России

Если бы Вам предложили работу в любой из этих компаний, какую бы Вы выбрали в первую очередь?



Источник: ВЦИОМ

РИСУНОК: ЕВГЕНИЙ ПОТАПОВ/РБК daily

«Газпром», «Роснефть» и Сбербанк лидируют в рейтинге привлекательности работодателей. Такой результат показал опрос, проведенный ВЦИОМ. Респондентов попросили выбрать из 16 крупнейших компаний, действующих на российском рынке, те, работа в которых им кажется наиболее привлекательной.

Лидером стал «Газпром» — ему предпочтение отдали 44% опрошенных, что на 11% больше, чем результат компании в аналогичном исследовании 2009 года. В тройке лидеров еще две госкомпании — «Роснефть» и Сбербанк, их привлекательность также растет.

Эта тенденция объясняется тем, что госкомпаниям сейчас укрепляют свои позиции на рынке, а частному бизнесу живется сложнее. «Крупная компания вселяет больше уверенности. Тем более госкомпаниям сохранили свои социальные про-

граммы, тогда как частные сокращают издержки на персонал», — говорит генеральный директор ВЦИОМ Валерий Федоров.

По его мнению, немаловажную роль играет позиционирование и реклама компании. Наглядный пример — все тот же «Газпром». Людям хочется работать на «национальное достояние». «После ребрендинга и реформ в Сбербанке клиенты видят позитивные изменения и готовы рассматривать банк как работодателя», — добавляет г-н Федоров.

Теряют привлекательность и смещаются в конец рейтинга компании, работающие в сфере соевой связи (МТС — с 3% в 2009 году до 2% сейчас и «Билайн» — с 4 до 1%). Также не прельщает россияне работа в страховой отрасли: «Росгосстрах» назвали только 2% опрошенных, что вдвое меньше результата прошлого исследования.

# Путин на выезде

Президент возвращается к командировкам non-stop

Владимир Путин намерен наглядно доказать, что разговоры о его болезни сильно преувеличены. Ближайшие шесть дней президент проработает на выезде: помимо двух уже анонсированных зарубежных командировок (Турция и Туркмения) он совершит четыре по России. По данным РБК daily, он примет в сочинской резиденции «Бочаров Ручей» премьера КНР Вэнь Цзябао, проинспектирует, как восстанавливается затопленный летом Крымск, и не исключено, что поучаствует в форуме РЖД.

После двух месяцев в Москве, породивших упорные слухи о нездоровье президента, Владимир Путин возвращается к обычному графику командировок. Рабочую неделю он начинает с Турции, давняя дружба с которой будет скреплена на этой неделе церемонией сварки первого стыка «Южного потока» в Анапе. Сегодня же в Стамбуле президент России примет участие в ежегодном заседании Совета сотрудничества высшего уровня.

До заседания Путин проведет переговоры с премьером Турции Реджепом Эрдоганом, после — поговорит по телефону с президентом Турции Абдуллой Гюлем, в том числе о ситуации в секторе Газа и сирийском кризисе. В повестке дня будет и ситуация с задержанием в Турции вылетевшего из Москвы в Сирию самолета, предположил помощник президента Юрий Ушаков. «Думаю, это тоже будет затронуто, там довольно-таки сложная и запутанная ситуация, поскольку груз принадлежит не России, а сирийской стороне», — сказал Ушаков. — И сирийская сторона, насколько нам известно, ставит вопрос о передаче груза». 10 октября истребители ВВС Турции вынудили сесть в Анкаре сирийский самолет,

летевший из Москвы в Дамаск. В аэропорту турки отпустили самолет, извзяв груз. Как утверждал премьер Турции Реджеп Эрдоган, лайнер перевозил груз военного назначения, нарушив правила гражданской авиации. Глава МИД России Сергей Лавров парировал, что груз был абсолютно легальным: электротехническое оборудование для РЛС — да, назначение двойное, но международными конвенциями не запрещено.

Из Турции Владимир Путин в тот же день возвращается в Россию. Однако пункт назначения не Москва, рассказали РБК daily в Кремле. По некоторым данным, одно из совещаний президент намерен провести в сочинской резиденции «Бочаров Ручей». Уже в среду президент России намерен быть в Ашхабаде, и опять одним днем. В Туркменистане Путин примет участие в отложен-

**ОЖИДАЕТСЯ, ЧТО НА ЭТОЙ НЕДЕЛЕ ВЛАДИМИР ПУТИН ПРИМЕТ ПРЕМЬЕРА МИНИСТРА ГОССОВЕТА КИТАЯ ВЭНЬ ЦЗЯБАО И ПОСЕТИТ КРЫМСК**

ном было заседании Совета глав государств СНГ. Откуда снова вернется на Кубань.

Ожидается, что на этой неделе Владимир Путин примет премьер-министра Госсювета Китая Вэнь Цзябао и посетит Крымск. Он уже неоднократно инспектировал реанимацию сьмого наводнением южного города. Кроме того, президента ждут на форуме РЖД в Сочи.

ИНГА ВОРОБЬЕВА, Стамбул

## ЖК «Князь Подворье». Сочи, район Новый Сочи.



Огороженная территория, ландшафтный дизайн. На территории 9 домов. Вид на море с первого этажа. Цена от 1 155 600 рублей.

ООО ПСЖК «Князь Подворье» (495) 565 3755 www.smu-3.com

Страхование осуществляется ОАО СК «Альянс», лицензия ФСФР С №0290 77

## Кадровый голод

В конце 2012 года рабочих в российской промышленности не хватает даже для стагнации

В четвертом квартале 2012 года мониторинг Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара (ИЭП) показал, что в промышленности вновь образовался недостаток работников в связи с ожидаемыми изменениями спроса. Причем вместе с потерей кадров компании теряют и уверенность в том, что смогут потянуть даже стагнирующие объемы выпуска.

**СЕРГЕЙ ЦУХЛО**

к.э.н., заведующий лабораторией конъюнктурных опросов Института экономической политики им. Е.Т. Гайдара



### НЕХВАТКА РАБОЧИХ РУК РАВНА СНИЖЕНИЮ КАЧЕСТВА ПРОДУКЦИИ

Самым массовым следствием кадрового голода в российской промышленности в 2012 году стало снижение качества выпускаемой продукции. Об этом заявили 42% предприятий (см. рис.). В 2008 году такие последствия были более масштабны (46%), что объясняется в первую очередь большей нехваткой кадров в промышленности. А самые скромные негативные последствия для качества выпускаемой продукции нехватка кадров имела в 2011 году. Но даже тогда треть промышленных предприятий была вынуждена поступиться качеством, что в итоге оставило этот результат кадрового голода на первом месте.

От нехватки кадров чаще всего и стабильнее всего снижается качество отечественной машиностроительной продукции. В 2012 году на это указывали 49% заводов отрасли, в 2008-м — 54%. И только в 2011 году такие последствия были указаны 43% предприятий. Итоговый результат трехлетнего мониторинга показал, что продукция машиностроения чаще теряет в качестве, чем продукция других отраслей: 49% (половина отрасли) против 31–37% (треть) в других отраслях. Таким образом, отрасль, которая должна являться флагманом реального сектора в борьбе за «сплозное с нефтяной иглы» и продвижение российской конкурентоспособной продукции на мировых рынках, совершенно спокойно и стабильно признает ослабление своих позиций по причинам, которые в общем-то лежат в компетенции государства (демографическая политика, приоритеты в области высшего и среднего специального образования).

Интересная динамика влияния недостатка кадров на качество выпускаемой продукции зарегистрирована по формам собственности. Госпредприятия за время мониторинга резко сократили негативные последствия этого фактора: если в 2008 году о снижении качества упоминали 55%, в 2011-м — 48%, то в 2012-м — только 9% заводов этого сектора. Предприятия других форм собственности за последний год, наоборот, вынуждены были увеличить практику снижения качества выпускаемой продукции из-за нехватки кадров.

### ПОПАЛИ ПОД СОКРАЩЕНИЕ... ВЫПУСКА

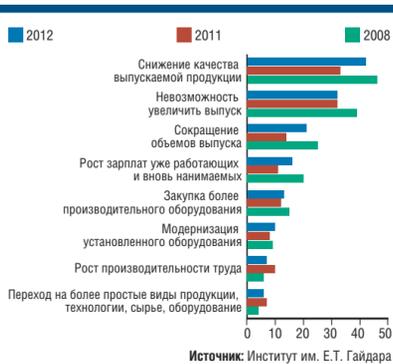
На втором месте в общем рейтинге последствий кадрового голода в промышленности оказалась невозможность увеличить выпуск даже при наличии заказов. Это следствие было наиболее распространено в машиностроении и легкой промышленности, где о нем упоминали более 50% предприятий в 2008 году и около 40% — в 2012 году. Рост выпуска по указанной причине в других отраслях сдерживался гораздо реже: максимум на 38% заводов в металлургии в 2008 году и на 24% заводов в стройиндустрии в нынешнем.

Абсолютное снижение производства тоже достаточно широко распространено. В среднем за три года такое влияние нехватки кадров было отмечено 20% предприятий. Абсолютным лидером по этому фактору все годы мониторинга была легкая промышленность, где о снижении выпуска под давлением нехватки кадров сообщала половина предприятий в 2008 и 2012 годах и треть — в 2011 году.

### ЗАРПЛАТА НЕ ПОМОЖЕТ

Увеличение заработной платы как следствие кадрового кризиса (и мера борьбы с ним) было поставлено промышленными предприятиями лишь на четвертое место, хотя подобные действия работодателей считаются наиболее массовой реакцией на недостаток кадров.

Прямой опрос руководителей предприятий показал, что в российской промышленности увеличение зарплат могли позволить себе только 20% предприятий перед кризисом в 2008 году, 11% — на этапе начавшегося выхода из кризиса в середине 2011 года и 16% — в период замедления выхода в условиях вновь возникшего дефицита кадров даже для обеспечения стагнирующего выпуска. Таким образом, «зарплатная» реакция на кадровый голод встречалась в 2,3–3 раза реже в российской промышленности, чем самая популярная и гораздо менее приятная — снижение качества выпускаемой продукции.



Источник: Институт им. Е.Т. Гайдара

Фактор зарплат в борьбе с кадровым голодом чаще всего применялся в пищевой промышленности, где в 2008 году об этом сообщили 28% предприятий, в 2011-м — 14% и 36% — в 2012 году. Более 30% готовы использовать рост зарплат в промышленности строительных материалов и металлургии.

### РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НЕПОПУЛЯРЕН

Меры, направленные на повышение производительности труда, поставлены российскими предприятиями только на пятое место и фактически замыкают список действий, с помощью которых наши производители готовы бороться с недостатком кадров. Самой популярной мерой в этом направлении была закупка более производительного оборудования, о которой в 2008 году заявили 15% предприятий, в 2011-м — 12% и 13% — в 2012 году.

Только десятая часть промышленности занималась модернизацией уже установленного оборудования в ответ на кадровый дефицит. Почти во всех отраслях уровень такой реакции в среднем за 2008, 2011 и 2012 годы был примерно одинаков и находился в интервале от 9 до 12%. Практически не занимались модернизацией оборудования госпредприятия (2% в 2008 году, 0% — в 2011 и 2012 годах).

### КОМУ ГОЛОД НЕ СТРАШЕН

Результаты опросов ИЭП показали, что в российской промышленности всегда существовал достаточно большой сегмент предприятий, которые были в состоянии справиться с кадровыми проблемами без

### В СРЕДНЕМ ЗА ТРИ ГОДА СНИЖЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВА ИЗ-ЗА НЕХВАТКИ КАДРОВ БЫЛО ОТМЕЧЕНО 20% ПРЕДПРИЯТИЙ

последствий для качества и объемов выпускаемой продукции и даже без роста зарплат. Так оценили свои способности около трети предприятий за время нашего мониторинга.

В 2008 году таких предприятий было меньше всего — 22%, что имеет вполне логичное объяснение перегревом российской экономики и, как следствие, большим дефицитом работников. На этапе начавшегося выхода из кризиса промышленность выше всего оценивала свои возможности удовлетворения потребности в дополнительных рабочих местах за счет собственных резервов и на рынке труда — подобных предприятий было в 2011 году 38%. Замедление роста экономики и промышленности в 2012 году снизило готовность предприятий безболезненно решать свои кадровые проблемы до 29%.

Отрасли, которые демонстрируют самую высокую возможность использовать зарплатный фактор в решении своих кадровых проблем, показали и хорошую способность решать свои кадровые проблемы за счет собственных резервов или привлекать работников с рынка. В пищевой отрасли об этом заявили в 2012 году 35% предприятий, в стройиндустрии — 25%, в металлургии — 24%.

Уникальную динамику возможности решения кадровых проблем без ущерба для выпуска и без необходимости инвестировать продемонстрировали госпредприятия. Если в 2008 году только 9% заводов госсектора промышленности обладали собственными резервами кадров или были в состоянии привлечь новых работников, в 2011 году таковых стало 32%. Однако результат 2012 года оказался совершенно уникальным — способность удовлетворять кадровые потребности возросла в госсекторе до 73%! А потребность в дополнительном использовании зарплатного фактора снизилась с 23% в 2008 году до 13% в 2011-м и до 6% в нынешнем.

### ИТОГО...

Многолетний мониторинг кадровых проблем российской промышленности показывает, что самой массовой реакцией предприятий на нехватку кадров является снижение качества выпускаемой продукции, а не рост зарплат. Причем снижение качества продукции является наиболее распространенным и устойчивым явлением в отечественном машиностроении — отрасли, деградация которой означает деградацию нашего государства.

Впрочем, есть в нашей промышленности сектор, который к 2012 году смог свести практически на нет потери качества выпускаемой продукции из-за недостатка кадров, гораздо реже вынужден снижать выпуск, не занимается модернизацией оборудования под давлением дефицита кадров, почти не прибегает к повышению зарплат для привлечения работников и при этом имеет уникально высокую возможность решать свои кадровые проблемы. Это госпредприятия, которые вместе с бюджетным сектором лишают остальную нашу промышленность кадров и, таким образом, отнюдь не способствуют ее процветанию.

## «Повышение пошлин как механизм защиты не работает»

Министр по торговле ЕЭК Андрей Слепнев о денежных потерях ТС, пожеланиях Вьетнама и борьбе с серыми схемами

О том, как Таможенный союз планирует разрешать торговые проблемы, каков ущерб и по какому пути пойдет взаимодействие России с Вьетнамом, корреспонденту РБК daily ЮЛИИ СИНЯЕВОЙ рассказал министр по торговле ЕЭК АНДРЕЙ СЛЕПНЕВ.



ФОТО ИТАР-ТАСС

— Согласно антирейтингу, почти половина ограничительных мер против товаров ТС приходится на страны СНГ, причем по большей части на Украину. Каковы причины? Подсчитана ли упущенная выгода?

— На страны СНГ приходится около 40% ограничительных мер, оставшиеся 60% введены странами дальнего зарубежья. Что касается украинской стороны, то нас волнует не только экономический эффект, хотя он и ощутим — это порядка 200 млн долл. в год (ущерб от украинских ограничительных мер в торговле с ТС. — РБК daily), но и количество ограничительных мер, затрагивающих довольно большое число отраслей. Мы обеспокоены сложившейся политикой, ведь если между странами наблюдается такая схема обещания, то никто не застрахован от того, что количество мер в будущем будет расти.

— Но о снятии какой-то части барьеров с украинскими коллегами удалось договориться. Петр Порошенко, министр экономического развития и торговли Украины, даже выразил надежду на то, что в дальнейшем барьеры вообще можно будет ликвидировать. Насколько это реализуемо?

— Это специфическая тема. Барьеры и меры по защите рынка вводятся по итогам расследования, тщательного анализа. Здесь нельзя просто все взять и отменить. Этого и не требуется ни в рамках ВТО, ни в рамках других структур. Вопрос в другом — как эти меры применятся. Сейчас мы договорились с Украиной об отмене одной из мер (касается импорта спичек), остальные будем плавнo пересматривать. Плюс намерены проводить консультации, в течение полугодия эксперты должны разработать «дорожные карты» по возможным путям разрешения проблем.

— Украина не единственный стратегический партнер. Готовится создание зоны свободной торговли с Вьетнамом. Относительно недавно стороны проводили консультации. Каковы итоги? Не боитесь, что резкий рост импорта из Вьетнама той же продукции легкой промышленности может сделать отношения менее выгодными для России?

— Главное — мы завершили работу совместной исследовательской группы, ее выводы вполне положительны, и в начале 2013 года мы должны приступить уже к официальным переговорам. Вьетнамской стороне мы неоднократно говорили, что ориентированы на достижение сбалансированных выгод от подоб-

### ПОВЫШЕНИЕ ПОШЛИН САМО ПО СЕБЕ КАК МЕХАНИЗМ ЗАЩИТЫ РЫНКА ОТ СЕРОГО ИМПОРТА ТОВАРОВ МАССОВОГО СПРОСА НЕ РАБОТАЕТ

— Каким образом будет происходить замещение? Последние меры практически никак не помогли сократить число недобросовестных предпринимателей, работающих по серым схемам...

— Повышение пошлин само по себе как механизм защиты рынка от серого импорта товаров массового спроса не работает. Мы можем повышать пошлины на товары на 20–30%, и предприниматель понимает, что нужно искать иные способы доставки, и, главное, он их легко находит. Легально импортируемый товар и в рамках зоны свободной торговли должен соответствовать стандартам качества, техническим регламентам. Так что гораздо эффективнее в этом отношении повышать качество работы таможенных служб и создавать привлекательные условия для белого импорта, которые при этом не ущемляли бы интересов наших производителей. Уверен, это решаемая задача.

### АНТИРЕЙТИНГ СТРАН, ПРИМЕНЯЮЩИХ ОГРАНИЧИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ПО ОТНОШЕНИЮ К ТОВАРАМ ТАМОЖЕННОГО СОЮЗА

Страна	Количество мер	Вид продукции
ЕС, США	18	Химия, металлургия, оружие, зерно, шкуры рыси и волка и др.
Украина	16	Химия, карамель, шоколад, трубы и др.
Узбекистан	15	Автотранспорт, пиво, мясо, молоко, мука, кондитерские изделия и др.
Индия	8	Химия
Китай	6	Химия
Мексика	4	Стальные листы
Азербайджан	3	Яхты и плавательные средства для отдыха, пиво и алкогольная продукция, асбест
Бразилия, Молдавия, Таиланд, Турция	2	Изделия из металла, сигареты, продукция в упаковке из пластика, кабели, стальные тросы и др.
Австралия, Армения, Афганистан, Индонезия, Канада, Корея, Киргизия, Туркменистан	1	Нитрат аммония, табачные изделия, пшеничная мука, высокотехнологичное оборудование, пиво и др.

Источник: материалы Евразийской экономической комиссии

Реклама. Сертификат эксплуатанта №1 от 17.11.2011

**19 направлений**

Берлин  
Волгоград  
Екатеринбург  
Калининград  
Казань  
Краснодар  
Минск

Нижний Новгород  
Новосибирск  
Омск  
Пермь  
Прага  
Самара  
Санкт-Петербург

Сочи  
Стамбул  
Уфа  
Франкфурт-на-Майне  
Челябинск

## Деловой проездной

ЕДИНЬИ БИЛЕТ экономического или бизнес класса на несколько полетов с открытыми датами вылета\*

4 – 16 перелетов | от 4000 рублей за полет в одну сторону

### Ваш комфорт на высоте

Бронирование за 1 час до вылета. Бесплатные изменения в бронировании неограниченное количество раз.

\*за исключением первой даты вылета, которая фиксируется при оформлении Делового проездного.

[www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru) 8 (800) 444-5555

# Китайский «пластик» завоюет мир

Платежная система UnionPay активизировала международную экспансию

Китайская платежная система UnionPay создала специальное международное подразделение, чтобы активизировать свою экспансию на зарубежные рынки, сообщило Reuters. Китайская компания намерена усилить конкуренцию с Visa и MasterCard, а также монетизировать растущий поток туристов из КНР в другие страны — в прошлом году он увеличился на 22%, до 70 млн человек.

Китайская платежная система UnionPay была создана ведущими банками страны при поддержке Народного банка Китая в 2002 году. Уже спустя два года компания начала работать за пределами КНР, и к настоящему моменту, по ее собственным данным, она заключила партнерские соглашения с 8 млн компаний в 135 странах, в 30 из которых клиенты банков могут даже заказать себе продвигаемые ею банковские карты. Однако зарубежное развитие осложнялось тем, что для карточек UnionPay нужны свои особые считывающие устройства, так как классические терминалы, принимающие Visa и MasterCard, китайский «пластик» не поддерживают.

Теперь китайская платежная система намерена заняться зарубежным развитием более целенаправленно, создав подразделение UnionPay International Co. Компания собирается расширить число торговых точек, принимающих



ФОТО: ЕРА

Серьезной проблемой для UnionPay остается то, что для ее карточек нужны свои особые считывающие устройства

ее банковские карты, а также увеличить число зарубежных банков-партнеров, выпускающих их. «Интернационализация UnionPay поможет китайским гражданам и компаниям, выезжающим за рубеж. Это также новое платежное средство для граждан и компаний зарубежных стран», — прокомментировал запуск новой структуры UnionPay зампред Национального банка Китая Лю Шиюй. Компания сообщила, что новое подразделение заключило партнерские соглашения с 60 китайскими и зарубежными банками. Среди последних — HSBC и National Australia Bank.

UnionPay стремится заработать на растущем потоке туристов из Китая в другие страны. Только за прошлый год их число выросло на 22%, до 70 млн человек. Компания сообщила в октябре, что китайцы увеличили свои «карточные» расходы за рубежом на 33% по сравнению с тем же периодом прошлого года. В этом году посмотреть мир отправятся в общей сложности 78 млн жителей Поднебесной, а к 2020 году этот показатель вырастет до 100 млн человек, прогнозирует Всемирная организация по туризму ООН. При этом китайцы по сравнению с туристами из других стран тратят на шопинг больше — до трети всего бюджета поездки, свидетельствуют данные Европейской комиссии по путешествиям.

Развивая свою зарубежную экспансию, UnionPay будет все больше вторгаться на традиционную территорию своих западных конкурентов — Visa и MasterCard. В 2011 году на UnionPay пришлось 45,11% от находящихся в обращении по всему миру 6,54 млрд кредитных и дебетовых карт против 35,9% у Visa и 16,2% у MasterCard, свидетельствуют данные отраслевого

Nilson Report 2012. Однако если с помощью карточек Visa было проведено более половины (54,5%) от общей стоимости сделок с «пластиком» в мире (15,4 трлн долл.), то доля UnionPay в общем показателе составила 17,8%. Однако общая стоимость транзакций, проведенных с помощью китайского пластика в прошлом году, выросла на 43,9%, вплотную приблизившись к доле MasterCard на мировом рынке (21,1%).

Но и крупные международные компании не дремлют. До недавнего времени китайцы не очень приветствовали своих западных конкурентов на внутреннем рынке, где безраздельно царит UnionPay. Однако в июле этого года ВТО постановила, что UnionPay монополизировала выпуск карт и обработку безналичных платежей, совершенных с помощью карт, привязанных к счетам в юанях. Китай тогда отказался от своего права на апелляцию и пообещал провести реформы, чтобы открыть свой внутренний рынок безналичных платежей для иностранных компаний.

АНДРЕЙ КОТОВ

# Банкротства на гребне волны

Долговой кризис ЕС ударил по немецким компаниям

Число кор-дистигнет 30,5 тыс., свидетельствуют данные не-поратив-зависимого поставщика бизнес-информации бан-Creditreform International. «Немецкую экономик-ротств вку все сильнее затягивает трясина европейского Германидолгового кризиса», — отметил член правления в 2013 годуCreditreform Хельмут Редль.

Несмотря на то что число разорившихся компаний в 2012 году в ФРГ слегка уменьшилось — 29,5 тыс. против 30,12 тыс. в 2011 году, положительной тенденцией назвать такое минимальное сокращение нельзя. По данным Creditreform, в Германии заметно выросло число обанкротившихся средних и крупных компаний. Если в 2011 году разорилось всего 90 фирм, годовая выручка которых превышала 50 млн евро, то в нынешнем году о своей неплатежеспособности заявило уже 150 таких компаний (рост 66,7%). Нарастает количество банкротств и предприятий с объемом выручки в пределах 25–50 млн евро. В прошлом году их было 150, а в этом — 180.

В целом значительно вырос общий размер убытков в результате этих банкротств. В текущем году этот показатель составит 38,5 млрд евро, что на 17 млрд евро больше, чем годом ранее. Статистику подпортили банкротства крупных концернов, включая Neckermann и Schlecker, а также ряда поставщиков компонентов для автомобилестроительной промышленности и фирм — производителей солнечных панелей. Соответственно, сильно возросло и число рабочих мест, которые или уже ликвидированы, или оказались под угрозой сокращения. В нынешнем году работу потеряли около 346 тыс. человек (на 46% больше, чем в 2011 году). По прогнозам, в 2013 году работы лишатся около 350 тыс. человек.

Согласно расчетам Creditreform, в 2012 году в Германии число банкротств физических лиц снизилось на 1,7%, до 101,5 тыс. «Но это лишь верхушка айсберга», — уверен Хельмут Редль. По его словам, 6,6 млн взрослых граждан ФРГ, в первую очередь молодежь, не в состоянии обеспечить семьи за счет собственных средств.

Перевод Александра Полоцкого

В сотрудничестве с Handelsblatt

11,7%

Такого рекордного уровня с 1995 года достигла безработица в еврозоне по итогам октября, сообщил Eurostat. По сравнению с предыдущим месяцем рост составил 0,1 п.п. Долговые проблемы Европы продолжают оказывать давление на рынок труда, констатируют аналитики. Особое беспокойство вызывает безработица среди молодежи, которая в еврозоне достигла 23,9%, увеличившись сразу на 2 п.п.

ДОЛЯ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА БАНКОВСКИХ КАРТ В ОБРАЩЕНИИ, %



ОБЪЕМ СДЕЛОК, СОВЕРШЕННЫХ С КАРТАМИ ВЕДУЩИХ ПЛАТЕЖНЫХ СИСТЕМ, %



Источник: Nilson Report 2012



175 лет вместе со страной

## 175 лет железным дорогам России

В 1837 году в России появились первые 26 км железной дороги. С тех пор проложено более 85 тысяч км путей, которые навсегда изменили облик нашей страны. Не останавливаясь на достигнутом, мы на высоких скоростях движемся в будущее.

www.rzd.ru



## Переход на Евро-4 — объективная необходимость



**ИГОРЬ КОМАРОВ**

президент АвтоВАЗа

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

АвтоВАЗ серьезно относится к соблюдению экологических стандартов — еще с 2005 года наши Lada шли на экспорт, поддерживая стандарт Евро-4. А при этом в России до последнего времени было много спекуляций, что внедрение стандарта Евро-4 в России откладывается исключительно из-за АвтоВАЗа, который не может производить автомобили, удовлетворяющие этому экологическому стандарту. Смешно. У нас внедрению более жестких экологических норм противились производители бензина — они не смогли или не захотели модернизировать свои производственные мощности. Как результат — для моторного топлива до сих пор не внедрен даже стандарт Евро-3.

Мы еще в декабре 2011 года приняли решение и начали производство всего модельного ряда Lada в стандарте Евро-4. Прошли сертификацию по новым требованиям — каждая модель Lada комплексно испытана по токсичности, шуму и электромагнитной совместимости, в общей сложности более 200 тестов. Lada Granta АвтоВАЗ разрабатывал уже сразу под Евро-4.

Скажу больше, наши двигатели, производимые на АвтоВАЗе, не только поддерживают Евро-4, они

учитывают самый широкий спектр особенностей российского топлива. И как раз «всеядность» вазовских моторов позволяет без проблем эксплуатировать автомобили Lada. И это очередное доказательство нашей заботы о покупателях.

Если говорить о внешних рынках, здесь, как известно, экологические нормы значительно строже, чем в России. Поэтому в страны Евросоюза мы поставляем Lada, которые удовлетворяют стандарту Евро-5: Kalina, Priora, Granta и 4x4. Кстати, выпуск автомобилей под стандарт Евро-5 мы начали еще осенью 2010 года. Это наш ответ на витающий в воздухе вопрос: АвтоВАЗ легко может перейти и к еще более жестким экологическим нормам.

Кстати, мы не ограничиваемся совершенствованием бензиновых двигателей. Летом АвтоВАЗ выиграл конкурс Минпромторга. Мы уже заключили государственный контракт и вместе с партнерами начали проводить исследовательские и опытно-конструкторские работы по созданию вариантов комбинированной энергоустановки и ее интеграции в автомобиль класса В с изготовлением опытных образцов, их испытанием и сертификацией. Выполнение госконтракта позволит обеспечить следующий шаг в реализации стратегии развития автопрома в части создания экологического транспорта в РФ.

Необходимость внедрения современных экологических норм и норм по безопасности транспортных средств в России — это объективная необходимость. Научно-технический центр АвтоВАЗа готов к ужесточению законодательной базы в этом направлении. Плюс такого подхода — повышение конкурентоспособности наших автомобилей Lada.

## Факторы успеха для лоукостера в России



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

**ЮРИЙ СПЕКТОРОВ**  
партнер Bain & Company

После того как генеральный директор «Аэрофлота» Виталий Савельев заявил о желании компании создать российский лоукостер, эксперты, журналисты и даже пассажиры начали активно спорить о реальности и целесообразности такого шага.

Опираясь на опыт работы Bain & Company в авиаиндустрии, в том числе со многими авиакомпаниями-дискаунтерами по всему миру, мы уверены, что «Аэрофлоту», впрочем, как и другим игрокам, по силам создать успешный лоукостер в России. Безусловно, для реализации такого проекта потребуются снять ряд ограничений со стороны государства и привести российское законодательство в соответствие с международной практикой.

Есть три фактора, определяющих успех запуска нового лоукостера, — это верно выбранная бизнес-модель, тотальный контроль за затратами и правильная дистанция от материнской авиакомпании (в случае если речь идет о создании дочерней компании-лоукостера). Давайте рассмотрим их по порядку.

Первое — бизнес-модель. У читателя газетных статей может создаться впечатление, что существует лишь одна модель работы лоукостеров: «летаем за копейки, никакого сервиса, все дополнительные услуги помимо полета за деньги». Это давно не так. Удобные стыковки (Germanwings), места бизнес-класса (AirAsia), работа из хабовых аэропортов (Southwest), питание на борту (JetBlue), система развлечения на борту (GOL) — все, что ранее было немислимо для классического лоукостера, такого как Ryanair, теперь встречается в моделях работы успешных дискаунтеров. Так что универсального решения, которое бы подходило и для создателей лоукостера с нуля, и для авиакомпаний, создающих «дочку», не существует.

### МОДЕЛЬ «АВИАКОМПАНИЯ ВНУТРИ АВИАКОМПАНИИ» СТАВИТ ПОД УГРОЗУ УСПЕХ ПРОЕКТА

Второй фактор — обеспечение низкого уровня затрат. Хорошо известны способы сократить стоимость перевозок на 30–60% по сравнению с традиционными авиакомпаниями. Это однотипный флот из новых и современных самолетов, простая компоновка и уменьшение расстояния между креслами, большой налет каждого самолета, минимальное время разворота, отказ от обеспечения транзита пассажиров, полеты из «вторичных» и удаленных аэропортов, минимальный набор бесплатных услуг, продажи без посредников (Интернет и колл-центр), жесткие правила по возврату билетов, конкурентные зарплаты сотрудников и более высокая производительность труда.

Сложность в том, что далеко не во всех странах можно легко реализовать каждый из этих принципов. Например, часто приходится слышать, что отсутствие «вторичных» аэропортов и слабая инфраструктура в России существенно осложняют запуск дискаунтера или делают его невозможным. Однако такая ситуация не является уникальной лишь для России. В Китае, Юго-Восточной Азии, Индии и Бразилии все это не мешает развиваться дискаунтерам.

Как пример, одна из самых финансово успешных в мире низкобюджетных авиакомпаний AirAsia летает в главные аэропорты и чувствует себя прекрасно,

стараясь, где это возможно, обслуживать в бюджетных терминалах, торгуясь за скидки за счет объемов перевозок и используя наименее дорогие аэропортовые услуги (например, пассажиры идут пешком до терминала, а не едут на автобусе и не используют телетрап).

В России необходимо отменить ограничение на наем иностранных пилотов, которое поддерживает дефицит пилотов в нашей стране (летные школы не успевают за ростом парка зарубежных самолетов). В результате этого дефицита зарплаты пилотов крупных российских авиакомпаний достигли уровня зарплат пилотов европейских компаний. При этом в одном из недавних проектов Bain & Company по созданию дочернего лоукостера в Европе снижение затрат на экипажи по сравнению с материнской авиакомпанией дало примерно 50% от общего сокращения издержек.

Правительству также необходимо разрешить авиакомпаниям продавать невозвратные авиабилеты. Модель работы лоукостера предполагает максимально возможную загрузку самолетов и продажу дешевых билетов задолго до вылета. Возможность вернуть купленный билет в любой момент, даже за день до вылета, принципиально искажает эту модель. Кстати, по данным Минтранса, даже нынешние традиционные авиакомпании в России теряют до 8% выручки на возвратах.

Еще один фактор, ухудшающий положение потенциальных российских лоукостеров, — это 20% ввозной пошлины на самолеты вместимостью от 170 кресел. Хотя в типичном самолете Ryanair (B737-800) расположено 189 мест, а моноклассовые A320 у AirAsia вмещают 180 пассажиров.

Третий фактор успешного развития лоукостера — взаимоотношения с материнской авиакомпанией. Независимость дочерней бюджетной авиакомпании крайне важна. Модель «авиакомпания внутри авиакомпании» имеет ряд особенностей, которые ставят под угрозу долгосрочный успех проекта. В такой модели неизбежен конфликт интересов при распределении лучших маршрутов, которые в основном достаются «традиционной части» авиакомпании. А неоптимальные бизнес-процессы, которые есть в давно действующих крупных компаниях, неминуемо переносятся на операции лоукостера. Также в крупных авиакомпаниях действуют соглашения с профсоюзами, поменять которые крайне сложно, даже несмотря на то, что рыночным реалиям эти соглашения могут не соответствовать. Ну и, наконец, корпоративная культура традиционного перевозчика, психология его сотрудников и философия менеджеров оказываются несовместимы с самой идеей бюджетного авиаперевозчика.

Один из наших клиентов столкнулся с подобным выбором два года назад. Наша оценка показала, что изначальная сложность операционной модели традиционного перевозчика настолько высока, что реализация «дорожной карты» по переводу части операций в режим дискаунтера гораздо менее практичное решение, чем создание лоукостера с нуля.

По нашему мнению, для лоукостера, который создается традиционным перевозчиком, совместную деятельность с материнской компанией желателен ограничить лишь небольшим количеством вопросов, таких как, например, координация стратегии развития маршрутной сети и закупка самолетов и топлива.

## Рынок, которого нет

Среди всех проблем с реформой электроэнергетики самой большой критике подвергнулся, пожалуй, рынок мощности, а точнее, отсутствие рыночных механизмов образования цены. Недавно Минэнерго заявило, что готово принципиально менять подход к модели рынка. Почти одновременно с этим заявлением ФАС возбудила дело по факту манипуляции ценами на этом фактически несуществующем рынке. Означает ли это, что рынок все-таки существует?

Принципы ценообразования на рынке мощности не отличаются от принципов построения рынка электроэнергии — цену определяет заявка последней востребованной станции. Весь рынок разделен на 27 зон свободного перетока мощности (ЗСП).

Однако рынок мощности был запущен между кризисом и выборами, когда задачей было не сформировать эффективный рыночный механизм, а сдерживать цены. Поэтому он должен был выполнять задачи, несовместимые с жизнью рынка.

На участников изначально был наложен ряд ограничений относительно объемов подачи ценовых заявок. Были также введены механизмы ручного управления: например, генератор подает заявку дважды с интервалом в неделю, получая шанс «одуматься» и снизить цену.

Но описанные выше меры показали себя недостаточными для обеспечения «правильного» рыночного цен. И после того, как к ремню были добавлены подтяжки, решено было брюки вообще не надевать — установить предельный уровень цены, равный среднему тарифу тепловой генерации для подавляющего числа ЗСП.

В результате в зонах без предельных цен «свободные цены» удивительным образом стали совпадать между собой, что в других странах могло бы расцениваться как признак картельного сговора. Был создан полностью контролируемый рынок с ценой, равной регулируемому тарифу.

Казалось бы, цель достигнута. Но осенью этого года случилось непредвиденное. В 2012 году ФАС отменила предельную цену для ЗСП «Волга». Крупнейшим игрокам были выданы предписания, не позволявшие им влиять на цену. Тем не менее при подведении итогов торгов цена рынка оказалась равной 154 тыс. руб./МВт в месяц, что на 20% выше предельного уровня установленных ФАС цен по другим зонам. Наблюдательный совет Совета рынка отменил итоги торгов, и цена в ЗСП вернулась на уровень 118 тыс. руб./МВт в месяц.

Как это могло произойти? Цену, вероятнее всего, сформировала заявка кого-то из небольших генераторов с ценой ниже, чем у крупных игроков, но выше, чем price cap. Причем, если бы этот игрок выставил более высокую заявку, согласно правилам она была бы отсечена и цена установилась бы на более низком уровне.

Инцидент, очевидно, демонстрирует несостоятельность нынешней модели рынка мощности. Она приводит к парадоксу: ФАС вынуждена возбуждать антимонопольное дело на основании того, что участники рынка не договорились друг с другом.

Почему за шесть лет реформы так и не удалось создать эффективный рынок мощности и как выходить из сложившейся ситуации?



**АНДРЕЙ АБРАМОВ**

управляющий партнер, директор по стратегии и развитию фонда стратегического развития энергетики «Форсайт»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Задачи рынка мощности — стимулировать строительство новых и вывод неэффективных мощностей. Ни одной из этих задач действующий рынок не решает: новые мощности вводятся через полуручной механизм ДПМ, и практически все мощности признаются востребованными, даже несмотря на их избыток.

Модель, которую мы имеем, это ручной контроль за доходами генераторов, который по недоразумению называется рынком и работает значительно хуже, чем традиционное регулирование.

Регулятор не стимулирует, а не допускает появления конкуренции, формируя завышенный прогноз спроса (занижая резерв) и создавая избыточное число ЗСП, не соответствующее реальным сетевым ограничениям.

Тарифы генераторов искусственно сдерживаются, не позволяя определить реальный равновесный уровень цены. Если бы тарифы на мощность за последние четыре года индексировались с инфляцией, средний тариф составил бы 156 тыс. руб./МВт в месяц против нынешних 120 тыс. При отсутствии ограничений на конкуренцию цена на рынке составила бы 160–170 тыс. руб./МВт в месяц.

Средние розничные цены на электроэнергию в России и США сегодня примерно равны при близких ценах на газ. Однако спарк-спред (доход генерации) в РФ примерно в два раза ниже, а сетевой тариф почти в два раза выше, чем в США. Деньги в отрасли есть, просто они не там, где нужно. И это тоже результат ручного управления.

Если привести сетевой тариф в соответствие с реальностью и позволить установиться рыночной цене на мощность, отрасль придет в нормальное состояние, мощности будут строиться без механизмов типа ДПМ и цены для потребителей упадут.

Чтобы создать реальную конкуренцию, нужно, чтобы спрос планировали потребители и они же отвечали за свой прогноз через механизм двусторонних договоров. Под эти же договоры должны строиться новые мощности. Необходимо также радикально сократить число ЗСП либо перейти на механизм торговли сечениями.

Реакция государства на абсурдную ситуацию в ЗСП «Волга» покажет, как будет развиваться рынок мощностей. Как видно из анализа, в ЗСП «Волга» впервые за последние три года установилась реальная рыночная цена, причем не благодаря, а вопреки правилам рынка. Государство может либо извлечь из ситуации опыт и начать исправлять модель рынка, либо продолжать ручное управление, диктуя генераторам, какие заявки они должны подавать на свободном рынке, и наказывая за неповиновение. Второй путь есть путь в никуда.



## Ваши инвестиции в руках профессионалов

Приумножайте свои доходы, используя современные инвестиционные решения Alpari.

### Структурированные продукты

Выберите максимальную защиту ваших вложений и потенциальную прибыль, превышающую стандартные проценты по вкладам. Базовые активы: 16 валютных пар, нефть, золото, серебро и др.

### Инвестиционные фонды

Вкладывайте в международные финансовые рынки, выбрав любой из готовых инвестиционных портфелей: драгметаллы, фондовые индексы США, БРИКС, Форекс, энергетический и др.

### ПАММ-портфели

Инвестируйте в торговлю опытных трейдеров и получите возможность зарабатывать на рынке Форекс, не торгуя самостоятельно. Три типа ПАММ-портфелей: агрессивный, сбалансированный, консервативный.

www.alpari.ru

Москва, Ракетный бульвар, 16, тел.: 8-800-2000-131.

Alpari NZ Limited действует в качестве агента компании FS Products Ltd. Реклама.



## Сечин готов уступить шельф

Но ждет от государства компенсации для «Роснефти»

В декабре правительство может принять окончательное решение в споре о либерализации российского шельфа. «Роснефть», которая не согласна делить морские участки с частными компаниями, готова требовать у государства компенсации ущерба своим акционерам в случае, если список недропользователей будет расширен.

Расширение списка компаний, имеющих право работы на шельфе, потребует компенсации нанесенного ущерба для «Роснефти», сообщил журналистам в пятницу в Хабаровске президент компании Игорь Сечин. «Когда в 2006 году проходило первичное размещение акций «Роснефти» в Лондоне, государством были оформлены все директивы. По сути, государство приняло решение не ухудшать положение инвесторов, которые приняли тогда решение о покупке акций. Если такое решение будет принято (либерализация законодательства о шельфе. — РБК daily), тогда надо принимать во внимание возможность и необходимость компенсировать тот ущерб, который будет нанесен акционерам «Роснефти», — сказал он, не уточнив, в какой форме это может произойти.

Г-н Сечин подчеркнул, что решение о либерализации доступа к шельфу должно быть принято в форме закона. По его словам, у государства есть право принять любое решение, и дальше «мы будем работать в рамках, которые будут определены». Недавно Минприроды предложило после доработки 75% запасов передавать участки в нераспределенный фонд, чтобы раздавать частным компаниям.

Российское законодательство разрешает работать на континентальном шельфе только «Роснефти» и «Газпрому». Частные компании несколько лет просят на шельф. В последний раз коллективное письмо с соответствующей просьбой в апреле отправили ЛУКОЙЛ, «Сургутнефтегаз», «Башнефть» и ТНК-ВР. Тогда же «Роснефть» предлагала этим компаниям присоединиться к ней для разработки шельфа, но договориться ни с одной не удалось. «Сургутнефтегаз», например, посчитал условия, которые предложила госкомпания (33% в совместном предприятии и финансирование геологоразведочных работ) неинтересными для себя.

«Речь идет о колоссальных инвестициях. Мы показали на примере соглашений со стратегическими партнерами — ExxonMobil, Statoil, Eni, что задачи, которые стоят, можно решать таким образом: получить деньги на геологоразведку, создать операционное СП, не передавая на баланс эти лицензии, и обеспечить эти задачи», — заявил



ФОТО ИТАР-ТАСС

Игорю Сечину не нравится идея допустить частные компании на шельф

в пятницу Игорь Сечин, говоря о перспективах работы на шельфе. Сейчас компании подготовили инвестпрограмму по разведке шельфа в объеме 40 млрд руб. в 2012 году, а до 2015 года инвестиции составят до 500 млрд руб.

Дискуссия об изменении законодательства в части доступа частных компаний на шельф продолжается. Минприроды и Роснедра считают, что у госкомпаний недостаточно средств для выполнения шельфовых программ, поэтому ведомство поддерживает инициативы частных нефтяных компаний. Сами госкомпании против либерализации законодательства: принятие закона нанесет ущерб не только «Роснефти» и «Газпрому», но и их акционерам, писали Игорь Сечин и Алексей Миллер в октябре президенту Владимиру Путину. Окончательное решение по шельфовому вопросу может быть принято в середине декабря на совещании у премьер-министра Дмитрия Медведева.

«Роснефть» опасается, что недополучит шельфовые лицензии, если откроют доступ для частных компаний, считает аналитик Sberbank Investment Research Валерий Нестеров. По его словам, в ближайшие 10–15 лет основная деятельность компании будет сосредоточена на суше, а реальная добыча на шельфе начнется не ранее 2025 года. При этом максимальный объем добычи на шельфе к 2030 году может составить 65 млн т, из которых 35 млн т придется на СРП-проекты.

ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

### ТНК-ВР СОХРАНИТ ИМЯ

«Роснефть» планирует сохранить бренды ТНК-ВР после покупки 100% ее акций. Об этом сообщил в пятницу президент госкомпания Игорь Сечин. «Бренды мы будем сохранять и развивать», — сказал он. В настоящее время ТНК-ВР принадлежит сеть АЗС под брендами ТНК и ВР в России и на Украине (около 1500 заправок).

## «Роснефть» согреет Дальний Восток

Компания намерена поставлять топливо для «РАО ЭС Востока»

«Роснефть» продолжает укреплять позиции на газовом рынке. Компания заключила соглашение о сотрудничестве по поставкам газа и нефтепродуктов на генерирующие предприятия «РусГидро» на Дальнем Востоке. Это уже вторая договоренность по продаже голубого топлива госкомпания — крупнейшим для «Роснефти» стал контракт с «Интер РАО» на поставку 35 млрд куб. м газа в год начиная с 2016 года. Эксперты отмечают, что почти весь газ «Роснефти» уже законтрактован, поэтому объем будущих сделок будет небольшим.

В пятницу глава «Роснефти» Игорь Сечин и предправления «РусГидро» Евгений Дод подписали соглашение о сотрудничестве. Речь идет о возможных поставках газа и нефтепродуктов на предприятия «дочки» «РусГидро» — «РАО ЭС Востока», в котором генератор владеет 65,75%. Обеспечение нефтепродуктами «РусГидро» станет для «Роснефти» приоритетным в рамках северного завода, и договоры будут прямыми, отмечается в сообщении «РАО ЭС Востока». Также «Роснефть» намерена приобрести находящиеся на балансе «РусГидро» газопроводы для развития собственной ГТС.

В пресс-релизе «Роснефти» сообщается, что стороны рассмотрят возможность поставок газа на предприятия «РусГидро» по мере выполнения Восточной газовой программы, а также формирования центров газодобычи в Иркутской и Сахалинской областях, Республике

Саха (Якутия), Красноярском, Камчатском, Хабаровском и Приморском краях. Последние два региона отсутствуют в перечне будущих центров газодобычи на сайте Восточной газовой программы. В «Роснефти» отказались прокомментировать ситуацию.

В «РАО ЭС Востока» РБК daily заявили, что сейчас идет активный перевод ТЭЦ компаний на газ. За десять месяцев 2012 года потребление этого топлива предприятиями компании выросло на 32,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, до 3 млрд куб. м газа. Газ занимает 37% в структуре сжигаемого топлива, 67% — уголь и 3% — мазут.

Аналитик ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Николай Подлевских отмечает, что переводить на газ даже 10% дальневосточных ТЭЦ в ближайшее время проблематично, поэтому контракты с «Роснефтью» будут заключены на единицы процентов от общего потребления. По его оценке, при переводе на газ 3–5% станций «РАО ЭС Востока» их потребление в топливе составит 0,5 млрд куб. м в год. Скорее всего контракты с «Роснефтью» будут заключены на срок пять–десять лет, и их стоимость может составить порядка 0,5 млрд долл.

В «РАО ЭС Востока» сообщили, что сейчас компания закупает газ у «Газпрома», а также у консорциума «Сахалин-1». Поставки осуществляются по трубопроводу Сахалин — Хабаровск — Владивосток, который постоянно замерзает. Тем не менее диверсификация поставщиков на данный момент эту проблему

не решит. У «Роснефти» нет собственной инфраструктуры на Дальнем Востоке, и поэтому ей придется договариваться с «Газпромом» о поставках топлива по трубе, говорит аналитик ИФК «Метрополь» Сергей Вахрамеев.

Дальнейшие сделки «Роснефти» с энергетиками возможны лишь в небольших объемах. По словам г-на Вахрамеева, «Роснефть» вряд ли сможет добывать больше 85 млрд куб. м газа к 2016 году при существующих запасах. Новых источников добычи у компании пока нет, и около 76 млрд куб. м газа уже законтрактовано, подчеркивает аналитик (без учета сделок с «Фортумом» и «Э.ОН Россия»).

В третьем квартале 2012 года «Роснефть» добыла 4,3 млрд куб. м газа (с учетом предприятий «Итеры»). В октябре госкомпания заключила контракт с «Интер РАО» на поставку 875 млрд куб. м газа на срок с 1 января 2016 года по 31 декабря 2040 года. Ежегодно «Роснефть» будет направлять около 35 млрд куб. м газа на условиях take or pay. Кроме того, недавно были подписаны контракты на ежегодную поставку 2,3–2,5 млрд куб. м газа «Фортуму» в течение пяти лет и 1,6 млрд куб. м газа в течение трех лет для «Э.ОН Россия» (бывшая ОГК-4).

На Дальнем Востоке «Роснефть» участвует в проектах «Сахалин-1» совместно с ExxonMobil, Sodeco и ONGC, а также «Сахалин-3» (с китайской Sinopec) и «Сахалин-5».

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

## Ревизия МРСК

В очередном подразделении холдинга выявили нарушения

Проверки МРСК Центра, приведшие к отставке гендиректора компании Дмитрия Гуджоюна, продолжились в калининградской «дочке» холдинга МРСК — «Янтарьэнерго». Выявленные здесь нарушения финансово-хозяйственной деятельности были направлены в правоохранительные органы. В совете директоров МРСК намерены перетряхнуть весь холдинг. Эксперты связывают все происходящее с созданием «Российских сетей» и видят в результатах проверки первое испытание для потенциального руководителя объединенного сетевого холдинга.

Иницированная проверка «Янтарьэнерго» выявила целый ряд нарушений действующего законодательства и внутренних нормативных актов, вставших серьезные финансовые последствия. Ревизоры обнаружили некорректное использование денежных средств, систематические грубые нарушения в бухгалтерской отчетности, необоснованные начисления вознаграждений менеджменту компании, отсутствие должного контроля за подрядными организациями и многое другое. Так, только в результате заключения договоров на изначально невыгодных условиях размер упущенной выгоды составил не менее 45,5 млн руб.

### В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ МРСК НАМЕРНЫ ПЕРЕТРЯХНУТЬ ВСЬ ХОЛДИНГ

В совете директоров Холдинга МРСК утверждают, что проверки предприятий продолжатся. «В каком порядке они будут проходить, пока не ясно, так как никакого черного списка или графика разбора полетов нет, все будет зависеть от того, как решит правление», — рассказал РБК daily источник, знающий ситуацию. Материалы ревизии финансово-хозяйственной деятельности «Янтарьэнерго» председатель совета Георгий Боос уже поручил направить в Генпрокуратуру. В самом Холдинге МРСК происходящее не комментируют.

Впрочем, к состоянию дел в «Янтарьэнерго» проявляли интерес и местные парламентарии. Депутат Калининградской областной думы Константин Дорошок рассказал РБК daily, что направил соответствующий запрос в службу по тарифам. После проверки ведомство выдало заключение, в котором была зафиксирована масса нарушений в хозяйственной деятельности.

По словам парламентария, в документах говорилось о том, что на начало 2012 года целевое использование средств в компании выразилось в сотнях миллионов рублей. За прошедший к тому времени довольно длительный период изначально заложенная в тарифах инвестпрограмма предприятия была выполнена только на 5%, а при этом изношенность сетей составляла 75–80%. Долговые обязательства «Янтарьэнерго» на начало года гораздо выше, чем планировалось. «На основании всего этого я обратился в Холдинг МРСК, Минэнерго, прокуратуру, УВД, ФАС. Не зависимо тому, кто сегодня вынужден все это разгребать», — рассказал г-н Дорошок.

«Янтарьэнерго» (100-процентная «дочка» МРСК) объединяет всю энергосистему Калининградской области (кроме ТЭЦ-2, принадлежащей «Газпрому» и «Интер РАО»). «Янтарьэнерго» — изолированная энергосистема, которая не подпадает под закон о разделении по видам деятель-

ности. Тем не менее в свое время компания была разделена на три — «Янтарьэнергосбыт», Калининградскую генерирующую компанию (КГК, тепловая генерация) и само «Янтарьэнерго» (электросетевой комплекс и несколько малых ГЭС). В числе прочего у компании есть и магистральные сети, которые сегодня переданы в аренду ФСК, но эксплуатируются при этом компанией «Янтарьэнерго», а также распределители. Вопрос о разделении компании был поднят прежним гендиректором Михаилом Цикелем еще во времена РАО «ЕЭС России».

Разделение по видам бизнеса, как рассказал источник, знакомый с ситуацией в компании, по сути, привело к перераспределению прибылей и издержек. Владельцем проблемных активов оказалась КГК, в которой не так давно произошла авария, приведшая к гибели одной из сотрудников. Кроме всего прочего, рассказывает собеседник РБК daily, разделение привело к аккумулированию прибылей на счетах «Янтарьэнергосбыта», а генерирующая компания фактически оставалась без оборотных средств. В какой-то момент возникла серьезная задолженность по зарплате, была прекращена подача газа на тепловые станции. Участники рынка рассказывают, что, когда в компанию пришел Михаил Цикель, он провел большую «чистку», в ходе которой из компании ушли люди, работавшие там десятилетиями. Место профессиональных специалистов в «Янтарьэнерго» заняли люди, «которые не имели опыта работы в энергетике».

По информации РБК daily, недавно завершившаяся ревизия «Янтарьэнерго» касалась периода с 1 августа 2007 года по 1 августа 2012 года — того самого, когда предприятие возглавлял г-н Цикель, а затем (с апреля по август 2012 года) сменивший его Борис Сокушев. За это время в компании несколько раз сменилось руководство. В апреле этого года в отставку с формулировкой «Янтарьэнерго» перестало развиваться» был отправлен Михаил Цикель, возглавлявший компанию с августа 2007 года. Сменивший его на этом посту Борис Сокушев проработал чуть более трех месяцев. После этого гендиректором был назначен Игорь Маковский, перед которым была поставлена задача навести порядок в незавидном наследии своих предшественников.

Аналитики не сомневаются, что подобные ревизии связаны с «нагоняем», который на недавнем совещании устроил энергетикам президент Владимир Путин. Тогда глава государства дал поручение регулярно проверять все компании. «Вопрос: как будет исполнена эта информация перед назначением руководителя «Российских сетей» и топ-менеджмента новой компании?» — рассуждает директор Фонда энергетического развития Сергей Пикин. Будущий потенциальный руководитель, уверен эксперт, сейчас должен показать, что он усилит контроль за «дочками» и помимо внешних проверок, которые ведут Генпрокуратура, Счетная палата и другие, он будет проводить свои. «Для этого новому главе понадобится управление внутреннего контроля, подчиняющееся гендиректору напрямую и имеющее самые серьезные полномочия. Это нормальная общемировая практика для больших компаний», — утверждает г-н Пикин.

АНТОН ОЛЬШАННИКОВ

### CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

ОФИСЫ С ОТДЕЛКОЙ В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА В+

• Аренда офисов от 500 м<sup>2</sup>  
• Удобное расположение

• 2 минуты до ст. м. «Аэропорт»  
• Развитая инфраструктура

o.properties

БИЗНЕС-ЦЕНТР «АВИОН»  
8 (495) 644-04-44

69 000 000 рублей

20 км. 2-е Успенское шоссе. Охраняемый коттеджный поселок НПСЗУ «Успенское», вблизи дер. Молоденово. Коттедж «по ключу» площадью 532 м<sup>2</sup>, участок 16 соток. Огорожен кирпичным забором, освоен, тихое место рядом с лесом, развитая инфраструктура.

8-903-287-88-77

БизТорг РБК продажа бизнеса

ПРОДАЖА БИЗНЕСА

www.biztorg.ru

ПО ВОПРОСАМ РАЗМЕЩЕНИЯ РЕКЛАМЫ, ПРОДАЖАМ:

тел. +7 (495) 363-11-11, доб. 1511  
e-mail: biztorg@rbc.ru

16+

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

реклама

## Выстроились в очередь

### Определились претенденты на госпакет порта Ванино

На прошлой неделе «ВТБ Капитал» завершил сбор заявок на участие в аукционе по приватизации государственных 55% акций Ваннинского морского торгового порта, продажа которого намечена на 7 декабря. Помимо уже всем известных претендентов — структур Владимира Лисина и Олега Дерипаски, а также «Мечела» и «Сибуглемета» — в борьбу за актив включились два новых игрока — СУЭК и «Сибирский антрацит».

29 ноября был последний день подачи заявки на участие в тендере по продаже 55% голосующих акций государства в порту Ванино. Организатор торгов — «ВТБ Капитал» не раскрывает список желающих побороться за актив. Официально в своем участии в торгах признались лишь UCLH Владимира Лисина (в лице «Порт Инвеста» и Морского порта Санкт-Петербурга) и миноритарный акционер порта — Ep+ Group Олега Дерипаски (контролирует около 28% акций Ванино). Другие возможные участники — «Мечел-Транс» и «Сибуглемет», уже получившие одобрение ФАС и не раз заявлявшие о своем интересе к Ванино, не говорят о своем возможном участии в аукционе.

### В СРЕДУ «ВТБ КАПИТАЛ» ПРОВЕДЕТ КВАЛИФИКАЦИОННЫЙ ОТБОР, ПО РЕЗУЛЬТАТАМ КОТОРОГО СТАНЕТ ЯСНО, КТО БУДЕТ ДОПУЩЕН К ТОРГАМ

Вместе с тем стали известны новые претенденты на Ваннинский порт — Сибирская угольная энергетическая компания (СУЭК) Андрея Мельниченко и «Сибирский антрацит» (входит в группу Alltech, владеет 50% в Универсальном порте Находка). Обе компании в пятницу получили одобрение антимонопольной службы на покупку Ванино, однако факт подачи заявки для участия в торгах ни в одной из них не подтвердили. Источник, знакомый с ситуацией, рассказал РБК daily, что все указанные компании «абсолютно точно изъявили желание участвовать в продаже Ванино». «Исключением является лишь «Сибуглемет», о решении которого нам ничего не известно», — поделился собеседник РБК daily. Стоит добавить, что на прошлой неделе акционеры «дочки» «Сибуглемета» — угольной компании «Междуречье» одобрили получение банковской



В ходе предыдущего аукциона цена госпакета акций Ванино выросла более чем в 11 раз

гарантии на 3 млрд руб., необходимой для участия в аукционе.

Еще один ожидаемый претендент на порт — «УВЗ-Логистик» (структура государственного Уралавтозавода) — отказался от участия в торгах, сославшись на то, что «компания сосредоточится на других, более важных для нее активах».

В среду, 5 декабря, «ВТБ Капитал» проведет квалификационный отбор, по результатам которого станет ясно, какие компании, подавшие заявку, будут допущены к торгам. Сам аукцион состоится 7 декабря, стартовая цена определена на уровне 1,5 млрд руб. Также организаторы обязали всех претендентов представить безотзывную банковскую гарантию на 3 млрд руб., дабы не допустить ситуации прошлого года, когда победивший в тендере «Сэлтхестрой» не смог уплатить в казну за госпакет Ванино 10,8 млрд руб.

Наибольшие шансы на победу в торгах по Ванино у UCLH, Ep+ и СУЭК, считает глава агентства «INfoline-аналитика» Михаил Бурмистров. Что касается «Сибирского антрацита» и «Сибуглемета», то для них покупка порта скорее всего окажется неподъемной, а у группы «Мечел»

могут возникнуть проблемы из-за высокого уровня долговой нагрузки, рассуждает аналитик.

Стоит отметить, что у СУЭК уже есть собственный угольный терминал на южной стороне бухты Мучка недалеко от Ванино. В 2012 году на терминале планируется переработать 12 млн т, в планах компании — довести мощность до 22–24 млн т в год. Там же, только в северной части бухты Мучка, получила разрешение на строительство угольного терминала мощностью 20–25 млн т в год и компания «Мечел». В Ep+ ранее заявляли, что в случае своей победы в аукционе компания сосредоточится на перевалке импортируемого в Россию глинозема, для чего построят специальный терминал и несколько универсальных причалов. В желании иметь собственную транспортную инфраструктуру призналась в своей стратегии и компания «Сибирский антрацит». На данный момент основные производственные мощности компании сосредоточены в Новосибирской области.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА

## «Метахим» под контролем

### «Фосагро» получит 100% в проблемном пикалевском предприятии

Группа «Фосагро» договорилась с совладельцами ООО «Метахим», одного из участников знаменитой пикалевской производственной цепочки, об увеличении своей доли в этой компании до 100%. Инвестиции «Фосагро» в бизнес «Метахима» составят 1,2 млрд руб.

Согласно сообщению «Фосагро», собственники «Метахима» приняли решение об увеличении уставного капитала компании, которое произойдет за счет вклада химического холдинга. После этого ОАО «Фосагро» будет владеть 66,79% капитала «Метахима», а вместе с другими предприятиями группы — 74,76%. Затем «Фосагро» собирается довести свою долю в «Метахиме» до 100%.

По данным ЕГРЮЛ, сейчас помимо структуры «Фосагро» — «Балаковских минеральных удобрений» — «Метахим» принадлежит четырем офшорам, два из которых владеют по 24% долей ООО, а два остальных — 16 и 12% соответственно.

Ранее гендиректор «Фосагро» Максим Волков заявлял, что холдинг заинтересован только в профиле для себя бизнесе «Метахима» — производстве удобрений. Непрофильный бизнес — производство цемента — будет выделен из структуры компании в ходе процесса консолидации.

Сделка по приобретению группой «Фосагро» 24% акций «Метахима», который тогда еще являлся ЗАО, состоялась в июне 2011 года. Тогда же группа приобрела 21% акций «Пикалевской соды» и объявила о переговорах с «Базэлцементом» о создании совместного предприятия на базе «Базэлцемент-Пикалево» и «Пикалевской соды». Соглашение о создании СП пока не подписано.

В дальнейшем, получив 100-процентный контроль над «Ме-

тахимом», «Фосагро» планирует реализовать на предприятии масштабную инвестиционную программу. Так, до 2019 года компания рассчитывает построить на базе «Метахима» новое производство по выпуску очищенной фосфорной кислоты, освоить выпуск фосфорно-калийных удобрений, говорят в компании.

По оценке ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент» Дмитрия Баранова, общая стоимость «Метахима» на сегодняшний день находится в диапазоне 1,3–1,6 млрд руб. Поскольку «Фосагро» уже владеет долей в «Метахиме», обязательный объем инвестиций может включать самые разные платежи помимо приобретения долей в капитале. Г-н Баранов отметил, что консолидация «Метахима» в группу «Фосагро» скажется на повышении его эффективности, сокращении издержек. По его словам, вероятно, что закупки и сбыт «Метахима» будут переведены в «Фосагро», чтобы сэкономить средства и организовать их наилучшим способом.

Примечательно, что глава УК «Севзаппром» («Пикалевская сода» и «Метахим» находились под управлением этой компании) Александр Утевский сообщил РБК daily, что сделка с «Фосагро» была закрыта еще год назад. Источник, знакомый с ситуацией в Пикалево, предположил, что реальная продажа «Метахима» состоялась в прошлом году, а нынешними продавцами выступили аффилированные с «Фосагро» структуры.

«Фосагро» является поставщиком нефелинового сырья для компании «Базэлцемент-Пикалево», которая в свою очередь поставляет продукцию «Пикалевскому цементу» («Евроцемент групп») и «Метахим».

МАРИЯ ЛЕТУХИНА

### «ФОСАГРО» ЕДИНИТ «ДОЧЕК»

«Фосагро» приняло решение о реорганизации дочерних компаний путем присоединения ЗАО «Биотехнолоджи» к ЗАО «Агро-Череповец». Объединение компаний осуществляется в рамках оптимизации структуры дочерних компаний группы. Сейчас «Фосагро» является единственным акционером и «Биотехнолоджи», и «Агро-Череповеца». РБК daily

## СОБЫТИЯ

### «ЕВРОХИМ» ГОТОВИТ ДУБЛЕРА

МХК «Еврохим» не исключает возможности создания новой холдинговой компании за рубежом. Как сообщили в компании, окончательное решение по этому вопросу пока не принято, перевод активов может произойти в течение пяти лет. Планируется, что холдинговая компания будет напрямую контролировать калийный, газовый бизнес группы и активы за рубежом, а также ОАО «МХК «Еврохим».

РБК daily

### ПРИВАТИЗАЦИЯ НА ПЕНСИОННЫЕ ДЕНЬГИ

При приватизации пакета акций РЖД можно будет использовать в том числе пенсионные деньги. Такое мнение высказал глава Минэкономразвития Андрей Белоусов. По его словам, этот вопрос еще обсуждается и пока до конца не решен.

### РЖД ПРОСЯТ 50 МЛРД РУБЛЕЙ

«Российские железные дороги» (РЖД) просят на приоритетные проекты развития железнодорожной инфраструктуры в Сибири и на Дальнем Востоке в 2013–2014 годах 50 млрд руб., сообщил старший вице-президент РЖД Валерий Решетников. В частности, по его словам, на развитие железнодорожной инфраструктуры восточной части Байкало-Амурской магистрали (БАМ) в 2013–2014 годах РЖД просит выделить 39,8 млрд руб.

РБК daily

## Бе-200 долетит до Америки

Министерство обороны США может купить десять российских самолетов-амфибий

Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) может стать поставщиком самолетов для Министерства обороны США. Речь идет о партии из десяти амфибий в варианте «для ночных полетов».

«Окончательное решение о подписании контракта на закупку партии Бе-200 может быть принято после того, как этот самолет в 2013 году примет участие в учениях морских сил специального назначения, проводимых на одной из баз ВМС США в штате Флорида совместно с ВМФ России», — рассказал РБК daily министр экономического развития Андрей Белоусов. О переговорах с Пентагоном знает и заместитель гендиректора по маркетингу и рекламе ТАНТК им. Бериева Денис Диденко, однако от дальнейших комментариев он отказался.

Официальный представитель ОАК отмечает, что юридических ограничений по поставкам Бе-200 для Министерства обороны США нет, «так как самолет не считается военным». Цена одной машины — 1,75 млрд руб. Она предназначена для тушения пожаров и способна взлетать с воды. Оборудование самолета позволяет проводить поисково-спасательные работы на воде и в прибрежных зонах, вести патрулирование морских границ.

### ЮРИДИЧЕСКИХ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО ПОСТАВКАМ БЕ-200 ДЛЯ МИНОБОРОНЫ США НЕТ

По словам Дениса Диденко, производственные мощности завода в Таганроге сегодня позволяют собирать в год шесть машин, максимальный объем выпуска — десять машин в год. В портфеле заказов есть шесть самолетов для МЧС России (поставка в 2013–2014 годах), согласовывается контракт на поставку восьми лайнеров для Министерства обороны, «но твердый контракт еще не подписан».

Источник в Минэкономразвития сообщил, что в январе 2012 года был получен положительный отчет о результатах экспериментальных полетов во Франции. Контракт на поставку 12–15 Бе-200 может быть подписан в ближайшее время. Интерес к российским гидросамолетам также проявили Индонезия, Италия, Малайзия и Португалия. «Самолета, схожего по своим характеристикам с Бе-200, ни у одной страны нет. И дело не в том, что мировой авиационный бизнес не может выпустить подобный реактивный самолет, а в том, что на него нет крупного заказа», — говорит главный редактор журнала «Авиатранспортное обозрение» Алексей Синицкий.

Самолет Бе-200 запущен в производство в 1998 году, однако сертификацию по европейским стандартам он прошел только в 2012 году. Дальность полета — до 3,6 тыс. км, способен взлетать с воды при высоте волн до 1,2 м. Стоимость одной машины — 1,75 млрд руб. Всего произведено и находится в эксплуатации 11 самолетов (шесть — в МЧС России, один — в МЧС Азербайджана, четыре находятся на ТАНТК им. Бериева).

СЕРГЕЙ КОЛОБКОВ, ТАТЬЯНА КОСОБОВА

Государственный Кремлевский Дворец

15 ДЕКАБРЯ 2012 года

Начало в 18:00

Пред **НОВОГОДНЕЕ ШОУ No 1**

Телевизионная съемка

\* В программе возможны изменения

ЛЕВ ЛЕЩЕНКО • НАДЕЖДА БАБКИНА И АНСАМБЛЬ СЛАВЯНЕ  
КРИСТИНА ОРБАКАЙТЕ • ОЛЕГ ГАЗМАНОВ  
ДМИТРИЙ МАЛИКОВ • АНИТА ЦОЙ • ДЕНИС МАЙДАНОВ  
СТАС ПЬЕХА И СЛАВА • ДМИТРИЙ КОЛДУН • ЮЛИЯ КОВАЛЬЧУК  
МАРК ТИШМАН • ПОТАП И НАСТЯ • КВАТРО И МАРИЯ ВОРНОВА  
ЗАРА • ИВАНУШКИ INTERNATIONAL • ЖАСМИН  
ФАБРИКА • БАЛЕТ ТОДЕС

Пред **НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ**

VITEK ДАФИН Момент СИБИРСКАЯ КОРОНА

Генеральный партнер Генеральный радиопartner Генеральный интернет-partner Специальный интернет-partner Информационные партнеры

SUPRA ДОРЖИДЕ LIFE NEWS Sostav.ru АРГУМЕНТЫ ТБ ИФАКТЫ ТБ РБК daily

Супра Доржиде Лайф нюз Состав.ру

БИЛЕТЫ: KASSIR.RU ☎ 730-730-0 000 «КАССИР.РУ», 125167 г. Москва, Ленинградский пр. д. 37, стр. 9 ОГРН 1057747996151

Генеральный директор - художественный руководитель ГКД - Петр ШАБОЛТАЙ

18 ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ ПИВА ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

# Дорогая липа

## Сенаторы хотят бороться с поддельными Dolce & Gabbana и Louis Vuitton

Совет Федерации предложил Госдуме рассмотреть поправки в КоАП, устраняющие пробел в части ответственности за производство, хранение и дистрибуцию контрафактных товаров. Чиновники считают, что проблема с подделками может обостриться в связи со вступлением России в ВТО. Изменения, предложенные Совфедом, многократно увеличивают штрафы для нарушителей.

На прошлой неделе Совет Федерации внес на рассмотрение в Государственную думу проект поправок в две статьи Кодекса РФ об административных правонарушениях (КоАП). Изменения коснутся статей «Обман потребителей» и «Незаконное использование товарного знака».

Предложение Совфеда расширяет рамки статьи «Обман потребителя» — если поправки будут приняты, торговля заведомо контрафактными товарами будет рассматриваться как проявление недобросовестной конкуренции. Кроме того, вводится новый признак правонарушения — хранение и реализация подделок. Ответственность, которую предлагают ввести чиновники, куда серьезнее, чем предполагает текущая версия КоАП. Так, для граждан сумма штрафа составит однократную стоимость предметов, заведомо содержащих незаконное воспроизведение товарного знака, но не менее 1,5 тыс. руб. Должностные лица должны будут заплатить двукратную стоимость таких предметов, но не менее 20 тыс. руб., а для юридических лиц штраф составит трехкратную стоимость товара, но не менее 30 тыс. руб. с конфискации.

Сейчас проект поправок находится на рассмотрении в комитете Госдумы по конституционному законодательству и государственному строительству.



ФОТО ИТАР-ТАСС

Штрафы за торговлю поддельными брендами вырастут в разы

Получить оперативный комментарий в Совфеде не удалось, однако в пояснительной записке к законопроекту разработчики указывают на опасность проникновения фальсифицированной продукции в торговые организации. То есть ситуациями, когда продавец заведомо знает о том, что продает подделку. «Особую озабоченность вызывает фальсификация продуктов питания, парфю-

мерной и алкогольной продукции, авто- и авиакомпонентов, лекарственных средств», — отмечают разработчики.

Федеральная таможенная служба (ФТС) ежегодно отлавливает контрафактную продукцию в больших количествах. По данным ФТС, за первое полугодие 2012 года было выявлено 9,9 млн единиц контрафактной продукции, за весь 2011 год — 9,3 млн единиц контрафакта.

Как пояснил представитель ФТС, большое количество подделок производится внутри страны. К примеру, популярный формат «ярлычковой сборки», в страну ввозятся «голые» подделки, а затем на них приклеивают ярлыки известных марок. Чаще всего так подделываются одежда и обувь, иногда техника.

Узнать точное количество контрафактной продукции невозможно, но

представление о примерных объемах можно составить. На конец 2011 года, по оценке отраслевой организации «Рус-бренд», доля контрафакта превышала 10% от общего оборота розничной торговли и составляла свыше 1 трлн руб. По данным консалтинговой компании Esper Group, оборот одежного и обувного контрафакта в России в 2011 году составил 15,47 млрд долл. На долю подделок спортивных марок приходится 34,6% этого объема, еще 41,4% — на подделки известных марок классов люкс и премиум. Весь объем продаж рынка одежды в России в 2011 году составлял 54,11 млрд долл.

Пытаются бороться с подделками и парфюмерно-косметические бренды. По словам члена правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации Анны Дычевой-Смирновой, компании делают контрольные закупки, проверяют каналы поставок. Бренды заинтересованы в снижении количества подделок, потому что кроме прямых финансовых убытков контрафакт наносит серьезный удар по имиджу. «Но эта проблема уже не так остра, как это было 10–12 лет назад. Жизненный цикл товаров в парфюмерно-косметической отрасли стал так короток, что подделывать их становится все менее и менее выгодно», — рассказала г-жа Дычева-Смирнова.

Помощник адвоката компании «Хренов и партнеры» Иван Николаенко считает, что предложенные Совфедом меры в рамках КоАП вполне достаточны. Г-н Николаенко также отметил, что поправка, касающаяся ст. 14.7 («Обман потребителей»), устраняет текущее не очень логичное исключение из статьи недобросовестной конкуренции, которая подразумевает торговлю контрафактом.

АННА ЛЕВИНСКАЯ

# Первые пошли

## Danone Unimilk и Reckitt Benckiser договорились о размещении рекламы на 2013 год

Группа компаний Danone Unimilk («Простоквашино», «Био Баланс», Activia) и Reckitt Benckiser (Calgon, Clearasil, Nurofen) первыми из крупнейших рекламодателей подписали договоры на 2013 год с селлерами телевизионной рекламы: «Видео Интернешнл», «Газпром-Медиа», «Эверест-С» (телеканалы холдинга «СТС-Медиа») и «РТР-Медиа» (ВГТРК). В этом году клиенты закрывают сделки быстрее, чем в прошлом, 2011-м. Участники рынка признают, что крупные рекламодатели заметно увеличивают затраты на ТВ-рекламу, но не называют точные суммы.

В прошлом году крупные клиенты опережались с рекламой на 2012 год с запаздыванием на полтора месяца относительно обычной практики — контракты подписывались вплоть до конца декабря. В 2012 году ситуация улучшилась, первые

### УЧАСТНИКИ РЫНКА ПРИЗНАЮТ, ЧТО КРУПНЫЕ РЕКЛАМОДАТЕЛИ ЗАМЕТНО УВЕЛИЧИВАЮТ ЗАТРАТЫ НА ТВ-РЕКЛАМУ, НО НЕ НАЗЫВАЮТ ТОЧНЫЕ СУММЫ

договоры с селлерами на размещение рекламы на ТВ в 2013 году были подписаны в конце ноября. Медийное агентство MPG подтвердило, что два крупнейших игрока на рынке товаров повседневного спроса (FMCG) — Danone Unimilk и Reckitt Benckiser достигли договоренности с «Видео Интернешнл» (продает рекламу на «Первом канале», РЕН ТВ, «Пятом канале»), телеканалах «ПрофМедиа ТВ» и ЮТВ), «Эверест-С» (телеканалы «СТС Медиа»),

«РТР-Медиа» (ВГТРК) и «Газпром-Медиа» (НТВ, ТНТ).

Условия договора и суммы стороны не раскрывают, но признают, что затраты на телевизионный рекламный инвентарь клиенты увеличивают. «Мы ожидаем рост продаж на российском рынке в 2013 году, и увеличение бюджетов на рекламу соответствует нашей общей стратегии», — говорит генеральный директор компании Reckitt Benckiser в России Бруно Де Лабарр.

Генеральный директор ООО «Газпром-Медиа» Сергей Пискаруев подтвердил договоренности, достигнутые с Danone Unimilk и Reckitt Benckiser. По его словам, рост затрат на телевизионную рекламу имеет место. «Многие из тех, кто закупает рекламу на ТВ в 2013 году, увеличивают свои бюджеты, в том числе крупные рекламодатели», — отметил он.

По оценкам «Видео Интернешнл», рост цен на телевизионную рекламу в 2013 году и рост телерекламного сегмента будут в пределах 10%. Реклама на ТВ продается по пунктам рейтинга GRP (показатель количества контактов рекламного ролика с целевой аудиторией).

По оценке ресурса Adindex, в 2011 году Danone Unimilk и Reckitt Benckiser вошли в десятку крупнейших рекламодателей в России. Тогда Danone Unimilk и Reckitt Benckiser потратили около 3,2 млрд и 3,28 млрд руб. соответственно. Оба клиента инвестировали в телевизионную рекламу до 95% от общего рекламного бюджета. По информации РБК daily, Reckitt Benckiser на 2013 год существенно увеличила размещение и на других носителях.

ЕКАТЕРИНА КИТАЕВА

# REALность Auchan

Окончание. Начало на с. 1

«Покупая 91 магазин и 13 торговых галерей высокого качества, Auchan получает возможность уравнивать свое присутствие в Центральной и Восточной Европе по отношению к двум другим приоритетным зонам своего развития. Западной Европе и Азии», — приводятся в пресс-релизе компании слова президента группы Auchan Виванне Мюлье.

Auchan получает непростой актив. В прошлом году выручка международного подразделения Real показала снижение на 4,3%, до 2,93 млрд евро. За девять месяцев 2012 года сеть потеряла еще 1,4% продаж, ее выручка сократилась до 2,09 млрд евро. Metro давно искала покупателя на гипермаркеты Real и универмаги Galeria Kaufhof, чтобы сосредоточиться на развитии основного бизнеса — мелкооптовых гипермаркетов Metro Cash & Carry и магазинов электроники MediaMarkt-Saturn. Ранее СМИ сообщали о том, что на гипермаркеты Real были и другие претенденты.

В частности, в российских активах Metro якобы были заинтересованы сети «Лента» и «О'кей», однако эти сведения ритейлеры никогда не комментировали.

Как заявил РБК daily глава корпоративных коммуникаций Metro Group Питер Вуббен, сделка по продаже Real будет оплачиваться наличными лишь частично и также включает в себя элементы финансового лизинга. Дальнейшие детали г-н Вуббен сообщить не смог. Как рассказал представитель группы Auchan Франсуа Кааулиф, компания планирует финансировать эту сделку через краткосрочный бридж-кредит, который может быть рефинансирован через выпуск долгосрочных облигаций.

В России Auchan получит 16 гипермаркетов Real. Все торговые точки продолжат свою работу. Также, по словам директора по внешним коммуникациям «Ашан Россия» Марии Курносовой, компания постарается максимально сохранить всех сотрудников, которые работают в Real. Сейчас их 5200 человек. До одобрения сделки ФАС ясности в том, сколько времени и каких инвестиций потребует интеграция российских активов Real в местный бизнес Auchan, нет. «Можно ориентироваться на то, сколько времени заняла интеграция «Рамсто-

ра», она шла у нас примерно год», — сообщила г-жа Курносова. В декабре 2007 года российская «дочка» турецкого холдинга Епка продала 14 гипермаркетов «Рамстор» («Ситистор» с 2010 года) французской Auchan примерно за 260 млн долл.

Выручка российского ООО «Реал-Гипермаркет», по данным информационной системы СПАРК, в 2011 году выросла на 21,8%, до 33,3 млрд руб. Компания завершила год с чистым убытком в 342 млн руб.

В рейтинге INFOline Real занимает 22-е место среди ритейлеров России. Это крепкая торговая сеть второго эшелона. Операционные показатели Real выглядели не слишком хорошо в связи с тем, что многие его гипермаркеты открыты в торговых центрах, где достаточно высокий уровень арендной платы.

Дать точную оценку бизнеса Real в России сложно в связи с тем, что это непубличная компания. Эксперты оценивают его примерно в 15 млрд руб. с учетом стоимости его недвижимости, как арендованной, так и той, что находится в собственности. Аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева оценила максимальную стоимость российского бизнеса Real с учетом стоимости недвижимости несколько выше, в 600–670 млн долл.

Как считает Иван Федяков из INFOline, у Auchan есть возможность в первый же год сделать прибыльным купленный бизнес в России. Локальные гипермаркеты Real могут дать хорошую синергию с Auchan — они открыты в тех регионах, где у «Ашана» есть распределительные центры или другие магазины, что позволит эффективно ими управлять.

«Эта сделка не делает «Ашан» в одночасье лидером рынка. В то же время он сможет оторваться от своего ближайшего преследователя Metro Cash & Carry», — объяснил эксперт. — С учетом сделки и роста бизнеса самого «Ашана» его выручка по итогам 2013 года будет на уровне 300 млрд руб., что сделает бизнес компании в России уже стратегически важным и в какой-то степени самодостаточным».

АННА ЛЕВИНСКАЯ, ВЛАДИМИР ПАРЛОВ, АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

**Связь Банк**

## ВКЛАД «НОВОГОДНИЙ»

до 12%\* годовых в рублях +

ТЕЛЕФОН

Сумма первоначального взноса — 5000 руб. Срок вклада — 1 год, разделенный на 4 периода по 3 месяца. Проценты начисляются по ставкам: в 1 период — 7% годовых, во 2 период — 8% годовых, в 3 период — 10% годовых, в 4 период — 12% годовых. Проценты выплачиваются в конце каждого периода (в дату соответствующую дате заключения договора) и по выбору вкладчика причисляются к сумме вклада либо перечисляются на счет, открытый Вкладчику в Банке и указанный в договоре. При досрочном расторжении договора ранее начисленные и уплаченные проценты пересчитываются: проценты за фактическое количество дней нахождения средств во вкладе выплачиваются по ставке вклада «До востребования», действующей на день досрочного расторжения. Пополнение, продление срока или востребование части вклада не предусмотрены. По окончании срока сумма вклада с причитающимися процентами зачисляется на счет по вкладу «До востребования», открытый Вкладчику в Банке. За проведение операций по счету взимается комиссионное вознаграждение в соответствии с действующими тарифами. Действие договора прекращается с выплатой Вкладчику всей суммы вклада вместе с процентами согласно условиям договора. Вкладчику, открывшему вклад «Новогодний» на сумму не менее 300 000 руб., в рамках акции вручается сотовый телефон. Один участник акции имеет право на получение только 1 приза в рамках данной акции независимо от количества открытых им вкладов. Срок действия акции с 01.11.2012 г. по 31.01.2013 г. Информация об организаторе акции, о правилах ее проведения, количестве призов, месте и порядке их получения и иных условиях акции на сайте Банка [www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru). \* Ставка установлена для 4-го периода. ОАО АКБ «Связь-Банк» основано в 1991 году. Генеральная лицензия Банка России № 1470 от 17.08.2012 г. Реклама.

Контакт-центр: 8 (800) 200-23-03 (круглосуточно, звонок по России бесплатный)

[www.sviaz-bank.ru](http://www.sviaz-bank.ru)



ФОТО ИТАР-ТАСС

В 2013 году гипермаркеты Real превратятся в «Ашаны»

# «Сейчас мы акула»

Основатель группы «Черкизово» Игорь Бабаев о том, как сделать Дальний Восток всероссийской житницей, о страхах сельхозинвесторов и пользе от вступления в ВТО

Сельское хозяйство Дальнего Востока России имеет потенциал для привлечения миллиардных инвестиций, но сейчас не имеет и сотой доли этих денег. Но группа «Черкизово» готова рискнуть и вложить сотни миллионов долларов в развитие аграрных проектов в этом регионе. Основатель и председатель совета директоров группы «Черкизово» ИГОРЬ БАБАЕВ рассказал корреспонденту РБК daily АЛЕКСЕЮ КУЗЬМЕНКО, где агрохолдинг готов построить птицефабрику, у кого покупать корма и кому продавать мясо. Но для воплощения этих планов агрохолдингу требуется мощная поддержка местных властей.

## КЛАДОВАЯ ДЛЯ АГРАРИЯ

— Чем вызван интерес «Черкизово» к дальневосточным регионам РФ? Сразу напрашивается вопрос о перспективном экспорте в азиатские страны. Вы с этим расчетом изучали регионы?

— Поездка на Дальний Восток являлась закономерным этапом в процессе постоянного изучения возможностей новых регионов России для экспансии нашего бизнеса. Во время подготовки к поездке мы изучили много материалов, беседовали с экспертами, проанализировали статистические данные, отраслевые производственные показатели по мясопереработке и сельскому хозяйству региона. Мы узнали, что удовлетворение потребностей населения региона мясной продукцией за счет собственного производства составляет не более 15%. 85% потребляемого мяса — это импорт. Сегодня в Дальневосточном федеральном округе производится максимум 30 тыс. т мяса птицы в год при потреблении 150—200 тыс. т. Если говорить об индустриальном производстве — свиноводства практически нет, хотя потребление оценивается более чем в 100 тыс. т. Все мясокомбинаты Дальневосточного федерального округа работают на импортном квотированном сырье. Это замороженное мясо. А когда в мясопереработке используется замороженное сырье, страдает качество мясных изделий, а в конечном счете — потребитель.

## ДАЛЬНИЙ ВОСТОК — ЭТО КЛАДОВАЯ БУДУЩЕГО, И НЕ ИДИ ТУДА — ПОЛНАЯ СТРАТЕГИЧЕСКАЯ БЛИЗОРУКОСТЬ

— Но чтобы развивать животноводство, необходимы корма...

— Сегодня Амурская область имеет 1,5 млн га пахотных земель, в Приморском крае — порядка 700 тыс. га, в Еврейской автономной области — около 300 тыс. га. Это 2,5 млн га пашни, которая, по самым скромным подсчетам, должна давать более 8 млн т сои, кукурузы. А сейчас дает какие-то крохи. И, безусловно, возникает третий элемент — это географическая близость к Китаю, Японии, Южной Корее и другим азиатским странам. А это как минимум 2,5 млрд потребителей пищевой продукции. Вот эти три составляющие и привели к пониманию того, что регион представляет стратегический интерес для нашего бизнеса.

— Это власти попросили вас изучить и инвестировать в этот регион или вы сами проявили инициативу?

— Инициативу проявили мы. И первым шагом к ее реализации стала встреча на пресс-конференции в Москве с министром по развитию Дальнего Востока Виктором Ишаевым. Мы договорились о встрече в Хабаровске после окончания саммита АТЭС. Во время конференции министр познакомил присутствующих с ключевыми элементами своей программы по развитию Дальнего Востока до 2050 года. Удивительно! Несмотря на то что в своем выступлении он обратил внимание на сельскохозяйственный потенциал региона — лидера по производству сои в стране, мы не нашли в списке приоритетных проектов ни одного посвященного развитию сельского хозяйства. После двух с половиной месяцев подготовки и согласований мы прилетели в Хабаровск. И первая встреча была с губернатором Хабаровского края Вячеславом Шпортом. У нас сложилось четкое понимание того, что на необъятных просторах края практически нет пахотных земель. Однако в регионе развита промышленность, в том

числе оборонная, есть транспортная инфраструктура — железная и автомобильные дороги, инженерные сети и коммуникации. Этот край единственный на Дальнем Востоке имеет магистральный газ. Газ — это ключевое слово для успешного развития свиноводства и птицеводства. На следующий день в помещении полномочного представительства президента России состоялось расширенное совещание, где мы презентовали Черкизовский АПК.

— Кроме Хабаровска посетили другие города?

— Да, посетили Владивосток. Встречались с министром сельского хозяйства Приморского края. Видно, что хозяйственник. В крае мы посетили предприятия компании «Ратимир» и АПК «Михайловский бройлер». Должен признаться, молодые предприниматели меня приятно удивили. Они профессионально подошли к делу и очень много сделали. В регион завозится много квотированного сырья — как правило, замороженного. Но охлажденного мясного сырья в Дальневосточном регионе практически нет! И так долго продолжаться не может. Все равно этот производственный процесс должен опереться на собственную сырьевую базу. Сегодня местным аграриям не под силу дополнить недостающие звенья производственной цепочки, а у местных властей нет понимания того, что сельскому инвестору необходимо привлекать и поддерживать, особенно в создании системы логистики. Владивосток поразил меня своей красотой. Громadne вливания государственных ресурсов на подготовку к саммиту АТЭС тоже сделали свое дело — коммуникации расширили, построены дороги, мосты, возвели кампус на острове Русском.

— И это вас тоже вдохновило?

— Безусловно! Но вхождение в новый регион требует огромного труда. А рисков выше крыши! Но я очень доволен поездкой на Дальний Восток. Вижу его замечательное будущее и чувствую огромное желание заняться новым инвестиционным проектом. Но пока мы не сдвинемся с места в плане общения и взаимопонимания с губернаторами дальневосточных регионов, заходить туда с новым проектом, а тем более сломать голову нельзя. Наша поездка показала, что местные государственные структуры еще не готовы к приему крупных частных инвесторов, будь то россияне или иностранцы. Нет проработанных инвестиционных предложений, нет структур, поддерживающих агроинвестора, львиная доля пахотной земли не поставлена на кадастровый учет, не оформлена в собственность. А это значит, что земля не может использоваться инвестором в качестве залоговой стоимости для получения банковских кредитов. Земля не работает на того, кто ее обрабатывает. Дальний Восток — это кладовая будущего, и не идти туда — полная стратегическая близорукость. Сельхозпроизводители региона находятся в бедственном положении из-за неустойчивости того, что они производят. В Дальневосточном федеральном округе очень низкие объемы потребления кормов животноводческими отраслями, что тормозит развитие масштабного растениеводства, хотя для этого есть все необходимые условия. А вывезти кукурузу и сою на экспорт в связи с отсутствием региональной и экспортной логистики невозможно. Дешевле привезти в Азию сою из Бразилии, что и происходит на сегодняшний день.

## ПОЗАБЫТЫЕ ВЛАСТЬЮ

— А местные власти готовы оказывать поддержку?

— У меня сложилось впечатление, что местная власть придерживается следующего мнения: «Если вам это нужно, то делайте». К примеру, на одном совещании присутствовал ряд местных бизнесменов-аграриев. Я их спрашиваю: «Вам из местного бюджета помогают?» — «Нет». И меня это удивило, так как аграрный инвестор без поддержки на местах не сможет эффективно работать и развиваться. Местные власти должны понимать две важные вещи: без государственной поддержки своих мелких аграрных инвесторов не будет у них инвесторов больших. Мы не всегда были агрогигантом. Но с другой сторо-



ФОТО: ОАО Группа «Черкизово»

Игорь Бабаев в 1971 году окончил Краснодарский политехнический институт, в 1981 году — аспирантуру Московского технологического института мясной и молочной промышленности. Начал работать сменным инженером, а затем старшим инженером-технологом на Ессентуковском консервном заводе. С 1976 по 1988 год занимал руководящие должности на различных предприятиях пищевой промышленности. С 1988 года работал главным инженером на Черкизовском мясоперерабатывающем заводе (ЧМПЗ), с 1993 года стал президентом завода. В 2005 году на базе ЧМПЗ создал группу «Черкизово». Имеет почетное звание «Заслуженный работник пищевой индустрии РФ» и с 1994 года является действительным членом Российской инженерной академии. В 2009 году награжден президентом Российской Федерации Дмитрием Медведевым орденом Почета.

ны, без активной поддержки крупных аграрных игроков (к примеру, таких как группа «Черкизово») регионы не смогут рассчитывать на развитие масштабных агропроектов на своих территориях. Но я говорю конкретно: власть — это ключевой фактор успеха. Когда власть понимает значение прихода аграрного инвестора в регион, мне легко объяснить и работать. Пока еще мы далеки от полного взаимопонимания. Говорить, что «Черкизово» зайдет и начнет инвестировать, пока преждевременно. К тому же мы публичная компания и не можем безответственно рисковать.

— А федеральное правительство готово поддерживать проекты?

— Нельзя все сваливать на федеральные власти, они и так немало делают. Надо отдать должное, что сегодня под руководством Владимира Путина в аграрный сектор пошли громадные финансовые ресурсы в форме субсидий. И это принесло свои плоды. Но на местах деньги тоже есть, и региональная власть должна на полную катушку использовать свои возможности и правильно распоряжаться ресурсами.

— Посещение хабаровским губернатором Вячеславом Шпортом липецких объектов «Черкизово» — это ознакомительный визит?

— Мы пригласили на наши комплексы глав разных дальневосточных регионов, но первым откликнулся именно Шпорт. Он понимает необходимость развития сельского хозяйства в крае на профессиональном уровне. Этот регион может стать первым, куда, возможно, проинвестирует «Черкизово» на Дальнем Востоке. А потом мы можем войти в другие области, как в свое время сделали в Центральном Черноземье: вошли в Липецк, а оттуда разошлись по соседним областям. Мы можем взорвать ситуацию в течение нескольких лет и закрыть потребность Дальневосточного федерального округа в мясе. Но нам нужно понимание властей.

## МЫ МОЖЕМ ВЗОРВАТЬ СИТУАЦИЮ В ТЕЧЕНИЕ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ И ЗАКРЫТЬ ПОТРЕБНОСТЬ ДАЛЬНЕВОСТОЧНОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА В МЯСЕ. НО НАМ НУЖНО ПОНИМАНИЕ ВЛАСТЕЙ

— За какой период времени вы можете взорвать ситуацию?

— Чтобы вывести птицекомплекс мощностью 50 тыс. т в год, нам понадобится три года, свинокомплекс — пять лет.

— С нуля?

— Да, с нуля.

— Каким образом?

— Мы работаем по проверенной методике. У нас все есть: проектная документация, опыт, строители. Нам не нужно, как это было десять лет назад, соблюдать излишнюю осторожность, перестраховываться. Сейчас мы акула. Мы знаем дорогу.

— Насколько масштабными могут быть инвестиции?

— К примеру, для птицекомплекса мощностью 50 тыс. т в год?

— На такой комплекс потребуются более 100 млн долл. А вообще инвестиции в Дальневосточный федеральный округ могут быть громадными. Я говорил, что банк пахотных земель в трех регионах достигает 2,5 млн га. Это очень много, и инвестиционный поток может быть миллиардным. И места

всех хватит. Я не боюсь, если там же появятся «Русагро» и другие конкуренты. Это примерно как сейчас мы работаем в Центральном Черноземье: в Белгородской области и соседних областях работают несколько крупных операторов и не мешают друг другу, все заняты своим делом.

— А как решить проблему с трудовыми ресурсами?

— Для начала высококвалифицированных специалистов можно привезти из других регионов, а рядовых найдем на месте. Мы обсуждали уже существующую практику в регионе, когда местные образовательные учреждения профилируются под необходимости внешнего инвестора. Так что долгосрочное решение вопроса кадров — это обучение на месте.

— Дальневосточные проекты будут реализовываться под эгидой «Черкизово» или НАПКО?

— «Черкизово». НАПКО не имеет таких возможностей. У НАПКО своя цель и свои регионы — это развитие растениеводства в Центральном Черноземье и Поволжье.

## АКЦИИ НУЖНА СТАБИЛЬНОСТЬ

— А какие еще регионы вам интересны с точки зрения реализации инвестпроектов в животноводстве?

— Республика Горный Алтай. Это самая красивая часть России, и на удивление именно здесь больше всего скота приходится на душу населения. В регионе проживает не более 200 тыс. человек и содержится около 1 млн голов скота! Это лошади, овцы, крупный рогатый скот. Я неоднократно там бывал, наслаждаясь природой, и заодно изучал возможности реализации аграрного проекта. Проблема всех селян, проживающих там, лежит на поверхности — хронически не хватает оборотных средств, и в связи с этим они не в состоянии доводить процесс откорма до требуемой кондиции и забивают мелковесный скот, чтобы свести концы с концами. Мы встретились с местными властями и предложили создать совместно откормочные комплексы по доращиванию скотины. Подтверждения заинтересованности не последовало. На вопрос почему ответ простой! Не принято оказывать реальную поддержку местному аграрному инвестору, а уж приехавшему издалека — тем более.

— А чем можно объяснить падение стоимости акций, хотя бизнес группы растет?

— Шесть лет назад мы размещали акции на бирже (ИПО). ЕВITDA группы составляла 70—75 млн долл. и рынок оценил бизнес в 1 млрд долл., сейчас у нас ЕВITDA превышает 300 млн долл., но капитализация компании составляет всего 800 млн долл. Наши цыплята и поросята растут и множатся. Разве мы виноваты в том, что происходит с экономикой европейских стран? Но, увы, это влияет на фондовый рынок. На этом рынке полно виртуальных бумаг, и как только возникают проблемы в какой-либо стране, стоимость наших акций падает.

— В связи с этим, может быть, вы рассматриваете возможность обратного выкупа акций?

— Попробуй сейчас их выкупить — это невозможно, никто не продает! Инвесторы понимают, что «Черкизово» по капитализации, по своим финансовым

показателям должно стоить как минимум 2,5 млрд долл. Но есть еще вопрос стабильности аграрного сектора, который напрямую связан с отношением российского государства к аграрному сектору. У нас инвесторы видят, что сельхозпроизводителям сегодня помогают, а завтра прекращают поддерживать. Абсолютно точно, что мы, все аграрные компании, без реальной поддержки государства нежизнеспособны. Но вечные политические катаклизмы, противоречивые заявления российских чиновников не способствуют укреплению доверия инвесторов к российскому рынку. Инвесторы понимают, что у компании успех, но в стабильности этого успеха они сомневаются.

— Какие именно действия государства вызывают у вас вопросы?

— Посмотрите, кому раздают субсидии? Россия раньше выдавала определенные субсидии, оказывая помощь всем сельхозпроизводителям. В этом году решили помочь только 20 пострадавшим от засухи регионам. Но мы все воспроизводим свинину. Мы закладывали в себестоимость зерна и всех компонентов одну цену, а сейчас они стоят совсем по-другому. С другой стороны, после вступления России в ВТО таможенно-тарифной защиты у свиноводов практически нет. После снижения импортных пошлин на мясо в последние три месяца внутренние цены на «живок» резко упали, одновременно произошел самый стремительный рост цен на зерно. В результате сейчас большинство свиноводов в стране оказались на грани выживания, поэтому субсидии должны получать все. Надо брать опыт Запада по поддержке сельхозпроизводителей. А в нашей стране проводятся кампанейские меры: подлечили немного свиноводство, птицеводство — и уже говорят о сворачивании поддержки.

## ИНВЕСТОРЫ ПОНИМАЮТ, ЧТО «ЧЕРКИЗОВО» ПО СВОИМ ФИНАНСОВЫМ ПОКАЗАТЕЛЯМ ДОЛЖНО СТОИТЬ КАК МИНИМУМ 2,5 МЛРД ДОЛЛ.

— По вашему мнению, есть какие-то позитивные моменты для отечественного АПК от вступления России в ВТО?

— Один позитивный есть. Именно из-за ВТО по всей России исчезнут частные подворья, которые занимают разведение свиней. Это великая победа. Мы сами не смогли этого понять и победить практику разведения свиней мелкими частниками. Только мощное внешнее политическое воздействие, такое как ВТО, способно это сделать. Посмотрите, что произошло на Кубани. Мелкое частное подворье на долгие годы уничтожило отрасль свиноводства, позволив распространению заразы в Краснодарском крае. Индустриальные свинокомплексы готовы к открытию рынка и международной конкуренции. Мелкое подворье не сможет конкурировать ни по качеству, ни по цене и поэтому обречено. И слава богу! Противопоставить внешней конкуренции соответствующий уровень качества и цен могут только крупные индустриальные комплексы.

— А есть другие позитивные моменты ВТО для сельского хозяйства в целом и для свиноводства в частности?

— Нет, не вижу. Посмотрите на США, которые давно в ВТО, но попробуйте продать килограмм своей колбасы в этой стране. Сейчас многие страны закрыты. Мы с большим трудом реализуем продукцию на экспорт. Но самое страшное, что какие бы защитные меры для аграрного сектора России ни принимались, они будут недостаточны. Настолько глубока болезнь сектора, что вливания государства должны быть рассчитаны на десятилетия. А сегодня государство проинвестировало несколько лет и уже поднимает вопрос о прекращении поддержки, считая, что аграрии встали на ноги. Будущее России — это мощный аграрный сектор. Поэтому глубоко ошибочно утверждение о том, что пора заканчивать субсидирование, наоборот, его нужно наращивать ускоренными темпами. Обратите внимание на другие страны. Почему в Дании при пятикратном населении насчитывается 20 млн свиней, в Испании — 25 млн свиней, в Германии — 50 млн свиней. В России население превышает 140 млн жителей, и при таких земельных угодьях мы должны иметь, по самым скромным расчетам, 200 млн свиней. А сейчас всего по стране около 17 млн, и не более 10 млн из них содержится в индустриальных комплексах. А чтобы выйти на 200 млн свиней, нам потребуются десятилетия.

ОАО «Группа «Черкизово», созданное в 2005 году, является крупнейшим в России производителем мясной продукции и комбикормов. В структуру группы входит семь птицекомплексов общей мощностью 400 тыс. т в живом весе в год, 14 современных свинокомплексов мощностью 180 тыс. т в живом весе в год, шесть мясоперерабатывающих предприятий общей мощностью 190 тыс. т в год, а также шесть комбикормовых заводов общей мощностью около 1,4 млн т в год, элеваторы мощностью свыше 500 тыс. т одновременного хранения и более 100 тыс. га сельскохозяйственных земель. Выручка компании по US GAAP в 2011 году составила 1,48 млрд долл., чистая прибыль — 147,8 млн долл. Акции «Черкизово» с 2006 года обращаются на Лондонской фондовой бирже (LSE) и на ММВБ/ПТС.

# НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА В ПРОДАЖЕ С 28 НОЯБРЯ

## КРУГОВОРОТ ДОБРА В ПРИРОДЕ

Стремительно растущий средний класс меняет будущее своих стран. Чего ждать России?

В уходящем году 47% всех продаж компании Apple пришлось на Азиатско-Тихоокеанский регион. В 2011-м этот показатель составлял 21%, а в 2009-м – лишь 7%. И дело не в одной лишь моде на «яблочный» бренд, просто люди живут все лучше и могут позволить себе все больше. Армия новоиспеченного среднего класса уже сегодня меняет потоки мирового богатства: за прошедшие 12 месяцев кошельки китайцев стали толще на 562 млрд долларов, в то время как у европейцев они похудели почти на 11 трлн долларов. Средний класс, чья численность в развивающихся странах растет с каждым годом, через пару десятилетий станет главным двигателем экономики не только самих этих стран, но и мира, избавив нас от тех перекосов, что привели к глобальному кризису. Причем, по прогнозу HSBC, к 2030-му больше всего представителей среднего класса появится в Бразилии и... России. Хотелось бы в это верить, ведь пока мы лидируем по уровню имущественного неравенства. Как исправить существующее положение дел?



## СБРОС С ВЕРШИНЫ

Бизнесменам, пережившим расцвет при Медведеве, не везет в новую путинскую эпоху.

Сделка британской BP и «Роснефти», которую ожидают во второй половине 2013 года, будет знакомым событием. Она не только узаконит спорные активы российской компании и создаст крупнейшую по запасам нефтяную компанию мира – она еще и вознесет на невиданные высоты Игоря Сечина, куратора российского ТЭК. Не случайно об этой сделке было объявлено этой осенью – через полгода после того, как президентом снова стал Владимир Путин: г-н Сечин считается одним из самых верных его протеже. Похоже, в ближайшие несколько лет «путинские» могут быть спокойны за свое благосостояние. А как быть с другой «командой» – теми, кто был в фаворе при Медведеве? Уже сейчас проявляется новый тренд – их потихоньку оттесняют от лакомых активов.

## ЗА ШИРОКО ЗАКРЫТЫМИ ДВЕРЯМИ

Президент зовет в оборонную промышленность частный бизнес и предлагает заказы на 23 трлн рублей. Кому достанутся эти деньги?

В начале декабря российские судостроители должны были в торжественной обстановке передать индийскому флоту авианосец «Викрамадитья». Но уже в сентябре стало известно, что из-за выявленного брака силовых установок мероприятие откладывается в лучшем случае до осени 2013-го. Проколу никто не удивился. Контракт на ремонт и модернизацию бывшего «Адмирала Горшкова» стороны подписали еще в 2004-м. Крейсер должен был получить новое имя и уйти в Индию еще четыре года назад. Сначала одно, потом другое – в итоге корабль подорожал с 750 млн долларов до 2,3 млрд, и вот уже восемь лет в проекте никак не поставят точку. В нашем военно-промышленном комплексе (ВПК) подобным образом работают многие. За последние несколько десятков лет российские заводы в большинстве своем превратились в нагромождение металлолома – гигантские цеха с проржавевшим оборудованием. Когда на таких мощностях выпускают продукцию, то и ее цена превышает разумные пределы, и сроки производства не выдерживают критики, и к качеству претензии не иссякают. Чтобы изменить ситуацию, власти призвали в ВПК частный бизнес. Есть ли желающие?

## БУНТ КЛАССА ЛЮКС

В Израиле больше года продолжаются массовые демонстрации, участники которых требуют социальной справедливости. Почему в экономически благополучной стране столько недовольных граждан?

Обычный субботний вечер в Тель-Авиве. Фешенебельный бульвар Ротшильда, теннисная улица с красивыми особняками, сверкающими офисными высотками и лучшими в городе ресторанами. Вдруг доносятся крики и барабанная дробь. Участники еженедельной акции протеста – несколько тысяч человек от 18 до 35 лет, совсем не похожих на угнетенный пролетариат, но над толпой развеваются красные социалистические и левопартийные стяги, радужные флаги ЛГБТ-сообществ – для израильтян в этом сочетании нет ничего странного. Из динамиков звучат слова «диктатура», «несправедливость», «неравенство». Реакция правительства на происходящее не удовлетворяет ни левых, ни правых.

## ЗДОРОВЬЕ НЕ КУПИШЬ

Частная медицина в России переживает бум. Однако зарубежные эксперты настоятельно рекомендуют возвращаться к бесплатной. Почему?

Лет 100 назад Бернард Шоу услышал, как его знакомый врач спросил у секретаря, дожившего о пациенте: «Он того стоит?» Иными словами, а нужно ли на него тратить время, заплатить-то за прием он сможет? Писатель был настолько возмущен, что сочинил пьесу «Врач перед дилеммой». В ней он прошелся по неэтичной, на его взгляд, системе частного здравоохранения, в которой нет места малоимущим. И его мнение тогда отразило настроения большинства жителей Западной Европы. Сегодня коммерческую медицину там практически вытолкнули в прошлое. То ли дело в России. В нашей стране платят за услуги врачей уже две трети пациентов и рынок будет расти и дальше примерно на 20% в год. Это не очень хорошая тенденция, предупреждают специалисты ОЭСР. Частная медицина обходится экономике дороже, чем бесплатная, и при этом не решает всех проблем. Чтобы повысить эффективность сектора, нам нужно вернуть прежний порядок вещей. Утопия, скажете? А ведь этот путь многие страны успешно прошли...



## ЦЕНА «ЛАЙКА»

Почти 95% кампаний по продвижению брендов в социальных сетях оборачиваются провалами. Какие уроки можно из них вынести?

Два года назад Маттиас Кронер запустил в Германии необычный банк – Fidor bank. У него нет офлайн-отделений, все общение с клиентами ведется через Интернет, а ставка по депозитам зависит от количества «лайков», полученных на Facebook за последний месяц. Сообщество пользователей на сайте Fidor bank уже насчитывает около 200 тыс. человек. Стать одним из них можно, используя свой аккаунт в любой из популярных соцсетей. А если участвовать в обсуждении продуктов, консультировать других и проявлять иную активность, банк еще и приплачивает. Он ориентирован преимущественно на работу с платежами в Интернете. Однако этим дело не ограничивается. Пользователи могут

ЕЖЕМЕСЯЧНЫЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

# РБК

www.magazine.rbc.ru  
декабрь 2012

СЛИЯНИЕ ИЛИ ПОГЛОЩЕНИЕ?  
Рейтинг корпоративных сделок  
СРЕДНИЙ КЛАСС СПАСЕТ МИР – спасет ли он Россию?  
ДЕНЬГИ НА РАМПУ: театр как бизнес

## КОРОЛИ РОКИРУЮТСЯ – ФИГУРЫ ЛЕТАТ

Как изменился расклад сил в большом бизнесе после президентских выборов



### УВАЖАЕМЫЕ ГОСПОДА!

Издательский дом «РБК» предлагает вам оформить подписку на журнал «РБК»  
Стоимость одного номера 103,84 рубля.  
С учетом НДС и доставки

Выбрать вид редакционной подписки можно на сайте: <http://magazine.rbc.ru> или по телефону (495) 363-11-11, доб. 14-07, 16-75 e-mail: [podpiska@rbc.ru](mailto:podpiska@rbc.ru)

Оформить подписку можно также во всех отделениях ПОЧТЫ РОССИИ

- по каталогу агентства «РОСПЕЧАТЬ» подписной индекс на полгода 18061
- по каталогу российской прессы «ПОЧТА РОССИИ» подписной индекс на полгода 72516

предоставлять друг другу кредиты, заключать пари на фондовые индексы, скидываться на какой-либо социальный или коммерческий проект, брать ссуды, покупать и продавать валюту и драгоценные металлы. «В нашем подходе очень мало IT-составляющей», – рассказал Маттиас Кронер журналу «РБК». – Главное – это новый взгляд на общение с клиентом».

Пример немецких предпринимателей показателен. В последние годы очень многие пытаются освоить современные способы коммуникации с потребителями, чтобы выбиться из толпы и стать заметными. Даже если по сути сказать нечего, бизнесмены все равно присутствуют в социальных сетях. «Допустим, LinkedIn мы используем для позиционирования компании как привлекательного работодателя, отстраиваем HR-бренд. Facebook – для продвижения нас как корпорации, активно занимающейся внедрением новых знаний для бизнеса, и для рекламы наших продуктов. Публикуем, например, материалы, вышедшие в традиционных СМИ, где наши специалисты по созданию новых брендов и купажей дают советы, как употреблять чай, рассказывают о его пользе и так далее», – объясняет Кирилл Лубнин, директор по внешним связям компании «Май».

Мода на продвижение в Интернете за считанные годы заразила многих. Если еще лет пять назад выделить рынок маркетинга в социальных сетях (Social Media Marketing, SMM) было практически невозможно, то сегодня он вырос до серьезных цифр. Его объем в России по итогам 2011-го составил 2,98 млрд рублей. К такому выводу в исследовании «Экономика Рунета» пришли специалисты Российской ассоциации электронных коммуникаций и НИУ ВШЭ. Они полагают, что в 2012-м рынок увеличится еще на 40%.

Популярность прямой рекламы в соцсетях обусловлена тем, что по идее она должна попадать точно в цель благодаря данным о пользователе, которые тот размещает в своем профайле: возраст, образование, место работы и пр. Однако насколько эффективна такая коммуникация на деле, никто сказать не берется: до сих пор не выработаны стандарты оценки кампаний в соцсетях и формулы расчетов рентабельности вложений. Поэтому бизнесменам не остается ничего другого, кроме как верить положительному опыту коллег. И заметим, красивых и убедительных примеров продвижения немало. Впрочем, и провалов тоже. Чему могут научить чужие ошибки?

## ВТО КАК ЦИТ И МЕЧ

Как торговые расследования помогут вашему бизнесу?

Возрастающая иностранная конкуренция – вот, пожалуй, первая ассоциация со словосочетанием «вступление в ВТО». Однако вопреки распространенному мнению членство во Всемирной торговой организации предусматривает не только безоговорочное открытие границ для импортных товаров, но и создание защитных механизмов для внутреннего рынка. К ним относятся, например, торговые расследования – антидемпинговые, специальные и антисубсидиционные. В результате государство может вводить временные меры в виде пошлин или квот на импорт определенных товаров. Как же это работает?

## Сбербанк не продал заемщиков

Его не устроила цена, которую предложили коллекторы за его плохие долги



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЧЕНКО/РБК daily

Глава Сбербанка Герман Греф знает цену плохим долгам

По информации РБК daily, Сбербанк отказался от первой сделки по продаже проблемных кредитов, потому что его не устроила цена, которую предложили участники рынка. В самой кредитной организации говорят, что ни один из потенциальных покупателей не соответствовал условиям конкурса.

В конце октября Сбербанк объявил о намерении продать пул проблемных кредитов (порядка 20 тыс. кредитных договоров) на сумму 5,6 млрд руб. Как сообщила ранее вице-президент банка Светлана Сагайдак, эта сделка должна была стать первой продажей на рынке его плохих ссуд, до этого банк продавал просрочку лишь в рамках пилотных проектов.

«Сбербанк не будет продавать плохие долги компаниям, имеющим банковскую лицензию», — сообщили в пятницу РБК daily в Сбербанке. В банке прокомментировали причину отказа от сделки следующим образом: «Рынок коллекторских услуг остается в тени и предпочитает серые схемы работы. Сбербанк определил очень серьезные требования к потенциальным покупателям, к которым участники оказались не готовы».

Полный список требований не раскрывается, однако одним из главных ус-

ловий, которые должны были выполнить претенденты на покупку плохих долгов Сбербанка, было наличие банковской лицензии. Также в конкурсе имела право участвовать компания, аффилированная с кредитной организацией.

По информации РБК daily, потенциальными приобретателями проблемной задолженности крупнейшего банка страны могли выступить Агентство по возврату долгов (АВД), которое принадлежит Росбанку, «Сентинел кредит менеджмент» (связано с Альфа-банком) и Первое коллекторское бюро, аффилированное с банком «Восточный экспресс».

Участники рынка воздержались от официальных комментариев, однако РБК daily удалось выяснить, что причиной, по которой Сбербанку не удалось продать кредиты, могла стать цена. Банк хотел продать кредиты по цене 4,71% от объема предложенного портфеля. Но потенциальные покупатели предложили за этот портфель в десять раз меньше, так как в основном там были ссуды, просрочка по которым составляла более двух лет.

«Сделанные ценовые предложения оказались значительно ниже минимальной цены, за которую банк был готов продать эти долги», — признал представитель Сбербанка. По его словам, банк сможет вернуть значительно больше, оставив эти долги себе.

На рынке считают, что такой дебют Сбербанка не повлияет на его дальнейшие планы по продаже проблемной задолженности и он может объявить другой тендер и продать портфель, разбив его по частям.

«Сбербанк установил достаточно высокую планку для покупателей. Работать с долгами Сбербанка интересно и почетно», — говорит генеральный директор Агентства по возврату долгов Станислав Федоровичев. Он признает, что отсутствие специального закона о коллекторской деятельности создаст определенные сложности в работе. «Гордое имя коллекторов носит сейчас все кому не лень», — говорит эксперт. — Если законодательство о коллекторской деятельности будет принято, то у Сбербанка и других игроков будут четко прописанные критерии оценки при совершении подобных сделок».

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

## СОБЫТИЯ

### МТС-БАНК ВЫХОДИТ ИЗ БИРЖИ

Совет директоров МТС-Банка в пятницу принял решение выйти из капитала Московской фондовой биржи. Кредитной организации принадлежит 9,98% акций МФБ. Такими же долями владеют компании «Олма», «Элбер» и АФК «Система» (главный акционер МТС-Банка). По 10% акций биржи принадлежат банкам ВТБ и «Крыловский». Около 40% капитала биржи приходится на многочисленные коммерческие компании, владеющие небольшими пакетами. РБК daily

### ВКЛАДЫ СТАЛИ ДОХОДНЕЕ

Средняя максимальная ставка по вкладам банков топ-10 в третьей декаде ноября выросла на 0,5 п.п., до 9,56%, сообщил ЦБ. Соответственно, остальные банки теперь могут предлагать доходность на 2 п.п. больше, до 11,51%. Наиболее высокой ставка у десяти лидирующих банков была во второй декаде июля — 10,68%, но тогда ЦБ использовал другую методику расчета — с учетом комбинированных продуктов (вкладов, привязанных к другим инструментам). РБК daily

### СПРОС НА КРЕДИТЫ СНИЗИТСЯ

Опрошенные ЦБ банки ожидают, что спрос на заемные средства в первом квартале следующего года снизится. По итогам четвертого квартала этого года финансисты, наоборот, готовятся зафиксировать повышенный спрос заемщиков. Как показало исследование Банка России, свыше 40% опрошенных банков повысили ставки для корпоративных клиентов, 38% — по потребительским ссудам, 42% — по ипотечным. Более 20% кредитных организаций планируют ухудшить условия кредитования населения в первом квартале следующего года. РБК daily

### УЧАСТНИКИ РЫНКА ХОТЯТ ПОЛУЧИТЬ ПРАВО НА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Финансовые СРО предлагают регулятору отдать им контроль за лицензированием в отношении своих участников. Об этом говорится в письме, подписанном представителями большинства профобъединений. Документ под названием «Роль и функции СРО в системе регулирования финансового рынка РФ» (есть в распоряжении РБК daily) был разослан в пятницу в ЦБ, Минфин, ФСФР и «открытое правительство». Авторы письма считают, что государство может передать СРО полномочия ходатайствовать перед регулятором о выдаче лицензии и, напротив, в случае обнаружения нарушений профсоюзество может попросить отозвать ее. С учетом того что по предложению участников рынка должен быть создан коллегиальный орган управления госрегулятора и не менее половины состава должны составлять представители СРО, фактически рынок получит возможность влиять и на итоговое решение, выдать компании лицензию или нет. В свою очередь чиновников предлагается наделить правом штрафовать СРО, если те не выявили у компаний, претендующих на получение лицензии, какие-то несоответствия нормативным требованиям. РБК daily

### СБЕРБАНК ВЫРОС НА ИНДЕКСЕ

Акции Сбербанка в пятницу взлетели на Московской бирже почти на 4%, поднявшись до отметки 91,41 руб. В Лондоне его расписки в конце недели торговались на уровне 11,83 долл., увеличившись в цене на 4,23%. Рост капитализации крупнейшего банка страны подтолкнули портфельные инвесторы, со стороны которых был повышенный спрос на фоне ожиданий, что агентство MSCI Vantage в декабре увеличит вес бумаг Сбербанка в страновом индексе MSCI Russia. Ожидается, что он вырастет на 2,54 п.п. и составит 14,43%. Таким образом, Сбербанк почти вплотную приблизился к цене, по которой в сентябре провел размещение (93 руб. за акцию, 12,156 долл. за GDR). Эксперты ожидают, что на этом спрос инвесторов на его бумаги продолжит расти. В то же время некоторые аналитики не исключают в ближайшее время их коррекции. РБК daily



## Медь вернется к падению цен

Несмотря на пессимистичную ситуацию в экономике — рецессию в Европе, замедление темпов роста экономики США и Китая, — цены на медь сохраняют устойчивость. Более того, после падения октября — начала ноября, вызванного спадом эйфории относительно новых мер валютного стимулирования, рынок сумел обрести почву под ногами и вновь устремился вверх.

«Это означает, что негативные новости уже по большей части заложены в цены, — комментирует ситуацию аналитики Societe Generale. — Появились позитивные признаки в отношении европейского долгового кризиса, а для экономики Китая самое худшее, по нашему мнению, уже позади. Мы полагаем, что на текущих уровнях риск снижения ограничен, поскольку в фундаментальном плане на рынке меди сохраняется дефицит. При этом у цен на этот металл есть потенциал для роста, принимая во внимание убеждение в том, что экономика Китая достигла дна и в ближайшие месяцы продемонстрирует отскок. [...] Мы ожидаем, что в следующие несколько месяцев рынок меди будет двигаться вверх, а цены в среднем составят 8005 долл./т в четвертом квартале 2012 года и 8200 долл./т в первом квартале 2013 года».

«Мы полагаем, что мировой рынок меди все еще достаточно узок, а ожидаемый в 2013 году избыток металла достаточно незначителен, чтобы позволить меди в полной мере участвовать в ралли на рынке основных металлов, которое мы ожидаем в ближайшие несколько недель и в начале 2013 года. Рынок меди даже может на время вновь обогнать сектор по динамике и направиться к отметке 8500 долл./т», — в свою очередь отмечают аналитики BNP Paribas.

И все же, несмотря на краткосрочный оптимизм, эксперты единодушно уверены, что в 2013 году медь отыграет весь повышательный потенциал и двинется в обратном направлении. «Год 2013-й станет переходным для рынка меди как в отношении спроса, так и предложения, — считают аналитики Citigroup. — «Быки» по меди пытаются принизить вероятность значительного роста поставок в следующем году, в то же время ожидая от нового режима в Китае реализации масштабных стимулов. Анализ, проведенный в Citigroup, указывает на несколько иной прогноз».

Прошлый год оказался ужасным в том, что касается потерь производства. Однако во втором квартале 2012 года появились первые признаки улучшения ситуации. За первые три квартала текущего года производство меди на крупнейших медедобывающих предприятиях выросло на

4,1%, причем в третьем квартале наблюдалось заметное ускорение темпов добычи. Сюрпризы продолжала приносить в 2012 году и добыча меди в Китае (+22% за первые три месяца года). Как ожидается, в Китае в текущем году будет произведено более 11% всего объема медного концентрата в мире. «Хотя вопросы в отношении масштабов роста производства меди в 2013 году по-прежнему остаются, нет сомнений, что в 2013 и 2014 годах на рынке начнется период ускорения темпов роста производства», — предупреждают в Citigroup.

Согласно прогнозам аналитиков BNP Paribas, в 2013–2014 годах производство меди вырастет на 15% (для сравнения, в 2012 году темпы роста составили 3–3,5%). Несколько увеличится по сравнению с 2012 годом и спрос, учитывая некоторое восстановление мировой экономики и переход к периоду накопления запасов. Однако по сравнению с темпами роста предложения динамика потребления будет менее значительной — в 2013 году мировой спрос на медь увеличится всего на 5%.

### НЕСМОТЯ НА КРАТКОСРОЧНЫЙ ОПТИМИЗМ, ЭКСПЕРТЫ ЕДИНОДУШНО УВЕРЕНЫ, ЧТО В 2013 ГОДУ МЕДЬ РАСТЕРЯЕТ ВСЕ ПОВЫШАТЕЛЬНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ

«Цены на медь не только отстанут от остальных металлов, но и отступят назад в абсолютном выражении, — прогнозируют динамику рынка меди на 2013 год в BNP Paribas. — Текущий уровень цен, не говоря уже о цене на 10% выше, будет выглядеть слишком высоким на рынке, на котором начинает образовываться небольшой избыток, который в перспективе (2014–2015 годы) станет весьма значительным. И все же мы не так категорически негативны в отношении перспектив рынка меди. Хотя цена на этот металл сегодня намного превышает затраты на его производство, она отнюдь не настолько же выше уровня, необходимого для того, чтобы стимулировать открытие новых шахт. Мы не думаем, что в 2013 году цены на медь упадут ниже 7000 долл./т на продолжительный период времени».

ВАЛЕНТИНА ГАВРИКОВА,  
департамент аналитической информации РБК



www.russ-invest.com  
+7(495) 363-9380

20 лет на фондовом рынке с 3 декабря 1992г

- ◆ Брокерское обслуживание
- ◆ Доверительное управление
- ◆ Интернет-трейдинг
- ◆ Международные рынки
- ◆ Венчурные проекты
- ◆ Учебный центр
- ◆ Депозитарное обслуживание
- ◆ Корпоративное финансирование
- ◆ Выпуск ценных бумаг
- ◆ Финансовое консультирование



ОАО "ИК РУСС-ИНВЕСТ"  
Результаты деятельности управляющего по управлению ценными бумагами в прошлом не определяют доходы учредителя управления в будущем.  
Лицензия ФКЦБ на осуществление брокерской деятельности №177-06310-100000 от 10.12.2002г.  
Лицензия ФКЦБ на осуществление дилерской деятельности №177-06312-010000 от 10.12.2002г.  
Лицензия ФСФР биржевого посредника, совершающего товарные фьючерсные и опционные сделки в биржевой торговле №1436 от 17.09.2009г.  
Лицензия ФСФР на осуществление депозитарной деятельности №077-08757-000100 от 29.11.2005г.  
Лицензия ФСФР на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами №177-11769-001000 от 13.11.2008 г.

# На пробу бесплатно

МТС приучит абонентов к мобильному Интернету и смартфонам за свой счет

Как стало известно РБК daily, МТС решила частично субсидировать продажу смартфонов на федеральном уровне. В ходе недавнего эксперимента оператор возвращал часть цены устройства на бонусный счет. В итоге оператор убедился, что абонент со смартфоном начинает платить за услуги на четверть больше из собственных средств, чем он тратил с обычным GSM-телефоном. Остальные операторы предпочитают приучать абонентов к мобильному Интернету другими способами.

Новую модель продаж МТС тестировала в Северо-Западном регионе с весны. Акция показала, что после приобретения нового смартфона абонент стал платить на 25% больше. С 1 декабря 2012 года при покупке одной из двух моделей МТС во всех салонах МТС или в интернет-магазине абонент будет в течение 10 месяцев получать бонус в 200 руб. или 400 руб. ежемесячно. На конец месяца непотраченные бонусы сгорают и не поступают, если баланс счета отрицательный.

## В ХОДЕ НЕДАВНЕГО ЭКСПЕРИМЕНТА ОПЕРАТОР ВОЗВРАЩАЛ ЧАСТЬ ЦЕНЫ УСТРОЙСТВА НА БОНУСНЫЙ СЧЕТ

В результате такой бонусной политики абоненты знакомятся с новыми для себя услугами на смартфонах, которыми не решились бы воспользоваться за собственный счет, поясняет представитель оператора Валерия Кузьменко. Со временем такие абоненты привыкают потреблять дополнительные услуги — без учета бонусных начислений их «средний чек» на 70–80% выше, чем в среднем по компании. ARPU (ежемесячный доход с абонента) участников акции превысил 1 тыс. руб., из них бонусы составляли 450–500 руб.

Оператор подсчитал, что срок окупаемости таких продаж — 12–18 месяцев. За это время предоставленные бонусы возвращаются полностью с возросшими платежами абонентов.

Субсидированные модели пользовались повышенным спросом: в экспериментальном макрорегионе их покупали на 20–40% больше, чем в других регионах. Большинство покупателей смартфонов «с бонусами» — из бывших



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАЛОВ/РБК daily

МТС готова возвращать часть денег за смартфоны, если абоненты остаются активными

пользователей обычных телефонов, остальные заменили свои трубки на более современные.

Другие операторы «большой тройки» пока не возвращают деньги на счет при покупке современных смартфонов. «Мы не субсидируем оборудование, так как считаем, что исключительно осознанное приобретение смартфона поз-

волит получить лояльного абонента, готового тратить деньги на передачу данных и дополнительные сервисы», — заявила представитель «ВымпелКома» Анна Айбашева. Потребление интернет-трафика оператор стимулирует через пакетные предложения и безлимитные опции, указывает она. «МегаФон» мотивирует пользоваться передачей данных совместно с крупными производителями мобильных устройств. «Например, сейчас при покупке смартфона Nokia Lumia в салонах «МегаФон» клиент получает 100 дней бесплатного доступа к приложениям «Микс Радио» и «Навигатор Nokia» без оплаты трафика», — рассказала представитель оператора Юлия Дорохина.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

# Электронные инициативы

Как стало известно РБК daily, бывший замглавы Минкомсвязи Илья Массух запускает сайт для сбора гражданских инициатив. Там будут собираться подписи россиян и продвигаться законопроекты, набравшие наибольшую поддержку. Цепь прохода проекта в парламент — 100 тыс. электронных подписей. Возможно, разработка появится на платформе «Йополис» Максима Ноготкова.

Илья Массух рассказал РБК daily, что проект Российской общественной инициативы заработает 15 декабря и станет площадкой для сбора подписей в поддержку новых законопроектов. Предложить законопроект или поправку к действующему закону может любой пользователь, зарегистрированный на сайте через Facebook или «ВКонтакте». «Инициатива, набравшая 100 тыс. «лайков», поступит в парламент. На сайте будет премодерация, так что заведомо абсурдных проектов на голосование выставляться не будет», — говорит г-н Массух. По его примерным оценкам, на создание проекта Российской общественной инициативы понадобится 20 млн руб., 5 млн из которых пошли только на создание сайта. «В будущем сайт будет поддерживаться за счет средств государства», — надеется Илья Массух.

Источник РБК daily знает, что г-н Массух обсуждает внедрение разработки с Максимом

Ноготковым в гражданскую платформу «Йополис». Сам г-н Ноготков рассказал РБК daily, что еще не видел новый проект г-н Массуха, но с удовольствием бы на него взглянул. «Основная цель проекта — это перейти от формата жалоб к формату конструктивного общения, когда конкретные инициативы граждан будут рассмотрены на законодательном уровне. Главное, чтобы проект был понятен и удобен для пользователей и они понимали, как эта система будет работать», — отметил г-н Ноготков.

Депутат Госдумы от «Справедливой России» Илья Пономарев отмечает, что сайтов для голосования и сбора электронных подписей в поддержку законопроектов в Интернете уже довольно много. «Мы однажды создали с коллегами такой ресурс, и нам даже удалось провести через него один законопроект в Госдуму — о сокращенном рабочем дне для матерей-одиночек», — говорит он. Кроме того, советник председателя Госдумы Максуд Шадаев уже создает систему «электронный парламент», где функция голосования и предложений законов уже предусмотрена. «Но чем больше различных площадок — тем лучше», — считает г-н Пономарев.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ

## ТТК ВКЛЮЧИЛА 4G

Как стало известно РБК daily, ТТК запускает первую сеть WiMAX в Муроме в коммерческую эксплуатацию. Первых абонентов к ней подключат сегодня, сообщает компания: «В первые месяцы после запуска сети мы планируем подключить порядка 2 тыс. абонентов, а в дальнейшем довести абонентскую базу до 4,5 тыс. абонентов». Для подключения к сети абоненту понадобится USB-модем стоимостью 2,5 тыс. руб. Средняя скорость беспроводного ШПД достигнет 10 Мбит/с, обещают в компании. В перспективе оператор планирует подключить еще 20 городов, на что уже получил соответствующие лицензии. С помощью беспроводной связи 4G интернет-услуги будут доступны районам с малоэтажной застройкой.

# QIWI созрела для IPO

► Окончание. Начало на с. 1

Старший аналитик компании «КапиталЪ Управление активами» Виктор Марков отмечает, что перспективы у QIWI хорошие, так как объемы электронных платежей растут ежегодно, и многие ведущие банки начинают увеличивать долю в этом секторе. «Видимо, компания собирается увеличить число клиентов, долю платежей, а также страновые точки присутствия. Для этого ей и нужны дополнительные ресурсы. Учитывая, что динамика развития рынка электронных платежей очень позитивная на фоне общей волатильности, инвесто-

ры скорее всего поучаствуют в размещении QIWI», — отмечает г-н Марков.

Согласно данным компании, оборот группы QIWI за 2011 год составил 417 млрд руб. Услугой «QIWI Кошелек» пользуются более 9,4 млн человек. В 2010 году чистая прибыль компании составляла 743 млрд руб., превысив аналогичный показатель 2009 года на 59,1%. EBITDA компании за 2010 год достигла 1,19 млрд руб., выручка — 6,86 млрд руб.

ВИТАЛИЙ ПЕТЛЕВОЙ, АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

## CLASSIFIEDS НЕДВИЖИМОСТЬ

**ПРОДАЖА ПРОИЗВОДСТВЕННО-СКЛАДСКОГО КОМПЛЕКСА**  
г. Калининград, ул. Александра Невского

Комплекс новых зданий (22 600 кв.м.), введен в 2010 г. Помещения оборудованы центральной системой вентиляции с охлаждением и подогревом воздуха, спринклерной системой пожаротушения. Зона разгрузки оборудована современными складскими воротами с докшеллерами и доклевеллерами и пандусом. Полы: анти-пыль

**Водоснабжение:** центральные сети  
**Вентиляция:** приточно-вытяжная  
**Теплоснабжение:** собственная котельная  
**Канализация:** центральная  
**Высота потолков:** 12 м  
**Электроэнергия:** 4 мВт  
**Земельный участок:** 47 000 кв.м., прилегающая полностью асфальтированная территория

Тел. +7 (985) 210 17 36

**Дорохофф** БИЗНЕС-ПАРК

Новый Бизнес-парк класса "B+"

- Офисные блоки от 45 до 257 кв.м
- Офисы от 1085 до 1262 кв.м с открытой планировкой
- Отдельно стоящие строения 4 800 и 5 120 кв.м
- Собственность

м. Кунцевская, 10 мин тр.

**от 91 295 руб./м²** **СТАРТОВЫЕ ЦЕНЫ**

**ДЕПАРТАМЕНТ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ** **ВСЕ ВИДЫ УСЛУГ**  
КУПИТЬ • ПРОДАТЬ • АРЕНДА

ОФИСЫ, МАГАЗИНЫ, ЗДАНИЯ, ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДИ, АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС

**НДВ СУПЕРМАРКЕТ НЕДВИЖИМОСТИ** (495) 646-35-30  
kommer@ndv.ru www.ndv.ru

Квартиры (1-, 2-, 3-комн.) в пос. Поведники, Осташковское шоссе, 7 км от МКАД. ЖК расположен в лесном массиве, рядом Клязьминское водохранилище, развитая инфраструктура. Во всех квартирах витражное остекление, лоджии 10 кв. м. 214-ФЗ. Ипотека. Рассрочка. Сдача IV кв. 2012 г.

ЗАО «Стройсевер» **8 (499) 136-67-67** www.gldom.ru

**СЕВЕРНАЯ БАШНЯ**

Пространство для успешного бизнеса

Бизнес-центр класса «А»  
Офисы от 100 до 1600 м²  
Прямая аренда.  
Выгодные условия.

+7 (495) 708-42-22  
www.n-tower.ru

Галерея элитных особняков на Чистых прудах

**ПОДАРОК ПОДЗЕМНЫЙ ПАРКИНГ**

**5 ОСОБНЯКОВ от 484 м²**

- Собственная терраса
- Атриумы
- Подземный паркинг
- Въезд с Садового кольца

ПРОДАЖА  
+7(495)720 22 04  
www.usupovdvor.ru

**ОФИС КЛАССА "А" С ВИДОМ НА ТВЕРСКОЙ БУЛЬВАР**

**\$8500000**  
**560 м + 4 м/м на подземной парковке**  
**8-915-113-44-56**

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIEDS обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 997-65-57, 997-67-58

реклама

С проектной декларацией можно ознакомиться на сайте www.stroysever.ru. Ипотека и рассрочка предоставляется ЗАО «Стройсевер».

# Рациональная отстраненность

## Лучшие финансовые решения принимаются в отношении посторонних людей

Психологи из Великобритании провели исследование, которое показало, что человек принимает более рациональные экономические решения, когда дело касается его дальних родственников или незнакомцев. И напротив, в моменты личной заинтересованности он склонен действовать в ущерб себе.

Исследователи из Ноттингемского университета и Университета Линкольна в Лондоне провели эксперимент на основе психологического теста, где людям предлагается отказаться от немедленного небольшого вознаграждения в пользу отсроченного, но крупного.

Получается, что деньги в ходе такого эксперимента платятся только за сам факт ожидания — короткого или длительного. Специалисты отмечают, что сама способность отложить вознаграждение — важная составляющая цивилизованного общества, а на индивидуальном уровне она отличает зрелую личность от инфантильного человека.

В ходе нового исследования британские психологи несколько усложнили эксперимент. Они просили студентов сделать выбор: взять немедленно небольшую сумму денег или немного подождать, но получить

большой гонорар. При этом в одном случае получателями были сами испытуемые, а во втором — другие люди, среди которых оказывались близкие члены семьи, лучшие друзья, дальние родственники и, наконец, незнакомцы.

Результаты теста показали, что участники были склонны выбирать меньшее немедленное вознаграждение только для себя и своих близких родственников. В то же время чем отдаленнее были семейные связи, тем менее импульсивными и, как следствие, более рациональными становились решения испытуемых.

Другими словами, несмотря на то что ожидание более высокого вознаграждения является экономически разумным выбором, люди далеко не всегда отдают ему предпочтение, особенно если лично заинтересованы в получении денежных средств.

«Я и мой соавтор Ричард Тинни начали работу над этим проектом около года назад», — рассказала РБК daily ведущий лектор Университета Линкольна Феня Зиглер. — Решения, которые человек принимает для себя, зачастую не являются оптимальными в экономическом

плане. Например, мы предпочитаем немедленно получить удовлетворение от вознаграждения, даже если оно меньше, чем могло бы быть через некоторое время. Когда мы принимаем решение за близких людей, нами руководят те же принципы. А когда дело касается незнакомцев, человек начинает холодно и четко оцени-

### В МОМЕНТЫ ЛИЧНОЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТИ ЧЕЛОВЕК СКЛОНЕН ДЕЙСТВОВАТЬ В УЩЕРБ СЕБЕ

вать выгоду. В некотором смысле это означает, что незнакомцу мы можем принести больше денег, чем другу».

Г-жа Зиглер добавила, что данное исследование является частью большого проекта. В дальнейшем ученые попытаются выяснить, как человек принимает финансовые решения, если они касаются его здоровья или здоровья его близких, так как родственникам иногда приходится принимать решения относительно лечения и содержания друг друга.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА



ФОТО: Fotolia/PhotoXPress.ru

# В корпус смартфона добавили сенсоры

Японская компания NTT DoCoMo представила прототип смартфона Grip UI, оснащенный дополнительными сенсорами на корпусе. Новинка получила шесть дополнительных датчиков, которые будут выполнять функции блокировки экрана, переключения между программами и некоторые другие.

Девайс был разработан в ответ на тенденцию к увеличению экранов в смартфонах, с которыми зачастую уже не удается управляться одной рукой. Поэтому в Grip UI некоторые манипуляции, например блокировку экрана, возможно будет осуществлять с помощью простого захвата и нажатия на корпус.

Расположенные на боковых сторонах аппарата сенсоры могут обнаружить до пяти различных уровней давления. Таким образом пользователь может работать с ярлычками на рабочем столе, возвращаться в главное меню, осуществлять поиск в Интернете и т.д. Разработчики не сообщают, на-

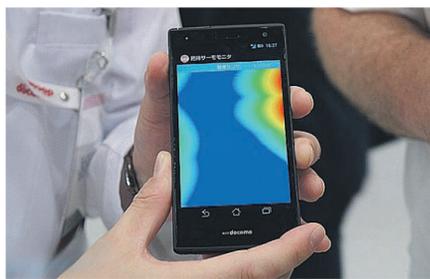


ФОТО: engadget.com

сколько их изобретение защищено от случайных ударов и падений, которые также могут распознаваться как давление на сенсоры.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

# Светотерапия на остановках

## В Швеции борются с нехваткой солнца

Шведская энергетическая компания Umea Energi установила на пригородных автобусных остановках близ города Умео светящиеся панели, которые будут спасать людей от зимней хандры и депрессии. В компании подчеркивают, что энергию эти панели черпают из экологически чистых источников.

пришлось демонтировать некоторые панели, так как водители автобусов жаловались на слепящий свет.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА



ФОТО: umeaenergi.se

Большая часть северной страны зимой страдает от недостатка солнечного света. Например, в декабре солнце встает в 10 утра и снова исчезает уже через четыре с половиной часа. Для того чтобы хоть как-то компенсировать короткий световой день, Umea Energi решила оборудовать дополнительные источниками света автобусные остановки.

Свет, который излучают панели, имитирует дневной и является абсолютно безвредным. Энергия для световых панелей поступает из солнечных, ветровых и прочих возобновляемых источников. Компании, правда,

# «Француз-полукровка»

## Тест-драйв Citroen C4 Aircross 4WD CVT

Citroen выпустил необычный автомобиль. Благодаря хитрым манипуляциям простоватый Mitsubishi ASX превратился в экстравагантный C4 Aircross. Машина гипнотизирует внешним видом. Смогла ли она избавиться и от заморских генетических особенностей?

C4 Aircross — настоящий красавец. Французские художники действительно показали класс и настолько изменили внешний облик японского Mitsubishi ASX, что близкое родство автомобиля почти не чувствуется. С любого ракурса этот Citroen воспринимается настоящим «французом». Новые фары, решетка радиатора, интересный бампер с вздернутыми светодиодными усиками на краях крупных воздуховодов, черные подкрылки, выпуклая задняя дверь с двумя стрелочками в середине идеально вписываются в японский кузов и переформируют его на новый лад. В особенности хороши небольшие, но изящные штрихи, такие как черные мазки на задних стойках крыши или тонкие хромированные накладки на порогах. Благодаря им внешность машины формируется в готовый образ модного и веселого франта.

### ЕСТЬ С КЕМ ПОГОВОРИТЬ

В салоне японские корни чувствуются гораздо сильнее. Нижняя часть центральной консоли почти в точности повторяет ту, что можно увидеть на «японце». Здесь расположены три идеологически древних крутилки с плохо читаемыми символами. Блок управления климатической установкой сделан однотонным и очень похож на более дешевый блок простого кондиционера. Кроме того, передняя панель и центральная консоль тоже повторяют

творчество японских коллег и, скорее всего, штамуются именно на далеких восточных островах.

Но есть здесь и два значительных отличия. В первую очередь это великолепнейший руль с обивкой из гладкой перфорированной кожи. Держать его в руках безумно приятно и необычно одновременно. Если на рулях многих конкурентов C4 Aircross кожа мягкая и матовая, то здесь она твердая, блестящая, будто покрыта лаком, и гладкая на ощупь. Руль получился богатым, красивым и очень качественным.

Второй привлекательной особенностью интерьера Citroen стала магнитола с функцией голосового управления и Bluetooth. Она полностью занимает верхнюю часть центральной консоли, значительно выпирает вперед, словно пузо толстяка, и затмевает собой все японские «родовые пятна». Сделана она чисто по-французски, то есть путанно. Я долго не мог разобраться, как подключить сюда телефон, чтобы активировать громкую связь. Специальных кнопок не было, а тот небольшой ряд клавиш, что встроен под оранжевое окошко, отведен исключительно для запомненных радиостанций. Однако ларчик просто открывался.

Все сложное меню в магнитоле голосовое.

Сначала надо активировать кнопку электронную «девушку», которая поздоровадается, прочтет вводную лекцию и будет перечислять пункты меню. Найти с ней общий язык можно, но неуважения и нетерпения эта дама не любит. Если произнести совсем не то, что она ожидает, вводная лекция повторится с тем же монотонным упорством, как и в первый раз. В общем, с третьего раза, произнося сакральные команды, смартфон удалось-таки подключить.

### КТО СКАЗАЛ МЯУ?

Что ж, устроимся в кресле поудобнее и посмотрим, как ездит это дитя межрасовой любви. Техническая начинка в автомобиле полностью повторяет ту, что устанавливается на Mitsubishi. Здесь трудится 2,0-литровый 4-цилиндровый бензиновый двигатель мощностью 150 л.с. Он агрегируется бесступенчатым вариатором, известным по ASX. Запускаю мотор огромной кнопкой на панели, и под капотом вздрагивает бензиновое сердце. Салон остается тихим. Что ж, хорошее начало, но вот при начале движения мотор

ПРОВЕРЕНО  
РБК daily  
ТЕСТ-ДРАЙВ

ФОТО: Mazda, ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ/РБК daily, Mitsubishi

ДВА ЛИТРА И ПОДКЛЮЧАЕМЫЙ ПОЛНЫЙ

Модель	Citroen C4 Aircross	Mazda CX-5	Kia Sportage	Mitsubishi ASX 2.0 CVT
Двигатель		4-цилиндровый, рядный, бензиновый		
Объем двигателя, см		1998		
Номинальная мощность, л.с. при об./мин.		150/6000	150/6200	150/6000
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	197/4200	210/4000	197/4600	197/4200
Коробка передач	Бесступенчатый вариатор	6-ступенчатая автоматическая		Бесступенчатый вариатор
Привод		Подключаемый полный		
Максимальная скорость, км/ч	188	191	180	188
Ускорение 0-100 км/ч, с	10,9	9,3	11,2	11,9
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	8,1	6,3	8,2	8,1
Средняя стоимость ТО, руб.	15 100	14 000	15 400	11 800
Цена автомобиля, руб.	От 1 129 000	От 1 245 000	От 1 099 900	От 1 059 000

Источник: данные производителей и дилеров

заполнил салон необычно громким рокотом. Вариатор тоже добавил немного фирменного визга в эту музыку. Иллюзия хорошей шумоизоляции салона рассеялась как дым. После пятнадцати минут езды недоумеваешь, как такая настройка шумоизоляции соотносится с имиджем Citroen? Слишком уж нарочито визжит вариатор и ощутимо бьет в подкрылки колесная грязь.

А в пробке, к примеру, слышишь, как включается вентилятор двигателя, шелкают исполнительные механизмы вариатора и шуршат покрышки на малом ходу. Под днищем и капотом всегда что-то булькает, постукивает и урчит. В общем, в медленном городском потоке создается впечатление, то от дороги салон отделяет тончайший слой металлической фольги.

Алгоритм работы двигателя и вариатора таков, что трансмиссия старается постоянно удерживать обороты мотора на экономичном уровне. Стрелка тахометра висит примерно на 2000 об./мин. и медленно ползет вверх. Разгон происходит в основном за счет сжатия шкивов бесступенчатой трансмиссии.

Нос у машины тяжел. Кажется, что весь вес C4 Aircross навалился вперед, отчего управлять кроссовером непривычно. В повороты он заходит тяжело, без азарта, но потом, конечно, привыкаешь, и на извилистой дороге Citroen держится вполне приемлемо.

Что же мы имеем в итоге? Французские дизайнеры совершили настоящий подвиг, так украсив автомобиль, что он стал гораздо более харизматичным и ярким, чем первоисточник. Citroen C4 Aircross на 100% соответствует образу героя-любовника. И кто-то ради такого имиджа будет готов пожертвовать акустическим комфортом в салоне.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ



ФОТО: Citroen

ИНТЕРВЬЮ

# «В каждом из нас есть способность убивать»

Британский писатель Питер Джеймс о полиции, экстрасенсах и бессмертии

**Британский писатель ПИТЕР ДЖЕЙМС, побывавший в Москве на ярмарке Non/Fiction, в курсе многих громких преступлений, увлекается автогонками и потусторонним миром, дружит с Шерон Стоун, продюсирует кино, пишет романы, которые становятся бестселлерами. О вышедшей в России книге «Убийственное совершенство», о преступлениях британской полиции и бессмертии он поговорил с корреспондентом РБК daily МАРИНОЙ ЛАТЫШЕВОЙ.**

— В предисловии вы обычно благодарите за помощь представителей британских силовых структур. Стараетесь сохранять реализм, описывая работу полицейских?  
— Да, в достаточной степени. Последние четверть века я тесно общаюсь с ними. Даже тут, в России, у меня много друзей в полиции. Завтра я собираюсь на охоту с шефом полиции одного из московских округов. Мы с ним подружились четыре года назад, когда я приехал в Россию. Между тем в полиции Брайтона есть дело об исчезновении человека в Москве девять лет назад. И меня попросили поднять документы и таким образом попробовать помочь — Брайтон хочет попытаться определить хотя бы, жив он или умер.  
— Вашим героям помогают экстрасенсы. Британская полиция прибегает к помощи такого рода специалистов?  
— Еще 15 лет назад я спрашивал у начальника полиции Брайтона, где я живу, где происходит действие всех моих романов, обра-

тился бы он за помощью к медиуму, если бы других средств не осталось? То, как он мне ответил, было для меня неожиданностью. По его словам, хороший детектив должен иметь широко открытые глаза. Если детектив перепробовал все, если другие способы не работают, а к нему обратился медиум, со стороны детектива будет непрофессионально отказаться. Я знаю случаи, когда полиция нашла убийцу благодаря помощи ясновидящего, давшего адрес, по которому скрывался убийца. Другой вопрос, что в Англии до сих пор подобное взаимодействие не афишируют. В США работа с экстрасенсами идет более открыто.

— Расизм в британской полиции, который вы тоже упоминаете, это действительно проблема?  
— Это факт, что внутри нашей полиции были расизм, гомофобия, сексизм.

Но за последние десять лет ситуация изменилась. Другой вопрос, что сообщество многонационально и внутри разных групп происходят разные преступления. В Лондоне есть подразделение, которое целенаправленно работает с преступлениями, совершаемыми черными против черных. А в Брайтоне, например, живет много китайцев. Они

не доверяют полиции и, если происходит преступление внутри сообщества, пытаются разобраться самостоятельно. Полиция прилагает массу усилий для того, чтобы установить с ними контакт. Но расследуется все независимо от национальности. Никто не арестует человека только потому, что он черный или китаец. И к вопросу об этнической преступности: даже по статистике самые серьезные преступления у нас совершаются белыми англичанами. Сейчас также много преступлений совершается приехавшими с Востока или из Восточной Европы, в основном это торговля людьми. В целом же криминал в Англии такой же, как и во всем остальном мире: 80% преступлений связано с наркотиками.

— Думаете, преступление связано с обстоятельствами? Или оно в природе человека?  
— Считаю, что неважно, где ты рожден. Многие очень успешные люди появились на свет в небогатой обстановке, я не думаю, что человек может стать карманником только потому, что он родился в определенной среде. Многие зависят от семьи. Возьмите любого заключенного и взгляните на его семью — в большинстве случаев окажется, что отца не было, а матери было все равно. Ну а что касается убийства, то думаю, что в

ПЕРСОНА

**ПИТЕР ДЖЕЙМС** — британский писатель, сценарист, продюсер. Был исполнителем продюсером таких проектов, как «Мост короля Людовика Святого», «Голова в облаках», «Двойной агент» Марка Каневска, «Судороги» Дэвида Кроненберга. Своим любимым называет «Венецианского купца» с Аль Пачино. Сейчас занят написанием сценария для экранизации своего романа «Убийственно просто». Хочет, чтобы главную роль сыграл Макс Бисли, также планирует пригласить в проект Джуда Лоу и Энн Хэтэуэй. Режиссером будет работавший над «Головой в облаках» Джон Дайган. Летом предполагается запустить фильм в производство.

Джеймс — автор 25 книг, переведенных на 35 языков и изданных в 50 странах. Его криминальные романы становились бестселлерами, получали международные награды. В 2005 году он был назван одним из самых раскрученных английских писателей в США. Живет между Брайтоном и Лондоном. Интересуется паранормальными явлениями и ведет тематическое радишоу на BBC. Увлекается автомобилями (в его коллекции Aston Martin Vanquish, Brabus Mercedes), имеет международную гоночную лицензию, участвовал в серии Britcar.

каждом из нас есть способность убивать. Чего у большинства нет — так это способности жить с чистой совестью после совершения убийства, большинство не может спокойно существовать, убив человека. По этой причине большинство преступников и попадает. Классическая ситуация: я женат на одной женщине, а влюбляюсь в вас. Возникает проблема: я хочу остаток дней провести с вами, а от жены надо избавиться. Разговорившись с ней и причиняя ей боль не хочется. Гораздо проще ее убить, положить в подпол и зацементировать. Но у убийцы есть потребность поделиться. Через неделю, через месяц, через год я расскажу об этом своему другу, рано или поздно о преступлении узнают многие. И кто-нибудь отправится в полицию. Большинство убийц на этом и погорели. Кто не попада-

ет и может оставаться на свободе много лет — это психопаты, у них при рождении отсутствует совесть. Есть в США такой серийный убийца Деннис Рейдер (я присутствовал на процессе по его делу), он как раз психопат. Такие люди могут не только убить, но и планировать убийство, а после того, как все произойдет, спокойно с этим жить. Рейдер работал в органах местной власти, был прихожанином местной церкви. И при этом он жестоко убивал и издевался над своими жертвами. Он убил 11 человек. Между убийствами проходили годы, то есть он совершенно спокойно планировал каждое следующее дело.

Полную версию читайте на [www.rbcdaily.ru/lifestyle](http://www.rbcdaily.ru/lifestyle)



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ / РБК daily

МУЗЫКА

## В вечность с барабаном

«Реквием» Эндрю Ллойда Уэббера в Концертном зале им. Чайковского

Два знаменитых произведения на религиозную тему — «Реквием» Эндрю Ллойда Уэббера и кантату «Иоанн Дамаскин» Сергея Танеева — можно будет услышать за один вечер. Битва хоров намечена на 3 декабря. Это одна из самых интересных программ абонемента «Шедевры хоровой музыки» на сцене Концертного зала им. Чайковского.

С помощью Академического русского хора им. Свешникова и Российского национального оркестра вместе с сопрано Венерой Гимадиевой и тенором Евгением Наговициным (оба из Большого театра) публика сравнит несравнимое. Классический опус православного Танеева, написанный им в 1884 году, и католическую вещь современного композитора «легкого» жанра, ровно на стол лет позднее обратившегося к реквиему.

Сергей Танеев сочинил много кантат, а эту посвятил памяти основателя Московской консерватории Николая Рубинштейна, выбрав литературной основой фрагмент поэмы Алексея Толстого «Иоанн Дамаскин». Герой произведений — святой Иоанн из Дамаска, знаменитый византийский богослов, живший в VIII веке и написавший 70 религиозных «гласов» (гимнов), часть которых используется в православном бо-

гослужбном каноне. Отрывок из поэмы Толстого, начинающийся словами «Иду в неведомый мне путь, Иду между страхом и надеждой», — размышления Иоанна Дамаскина о смерти, произносимые как бы от лица усопшего. Музыка запоминается контрастами настроений: полифонические эффекты и многоголосные фуги в финале истончают в тихих аккордах, чтобы вновь вспылать эмоциями. Опираясь на старинный знаменный распев «Со святыми упокой» и развивая его по-своему, Танеев создал партитуру, получившую признание с момента создания: «Вы написали превосходную кантату», — написал композитору Чайковский.

Биографы Эндрю Ллойда Уэббера пишут, что «Реквием», сочиненный на канонический латинский текст, не один год вынашивался создателем знаменитых мюзиклов. Толчком к созданию нестандартного для композитора произведения послужило предложение написать реквием в память о погибших во время конфликта в Северной Ирландии. Окончательное решение созрело, когда Уэббер похоронил отца (органиста в церкви) и влюбился в певичку Сару Брайтман, захотев создать что-то значительное специально для ее голоса.

«Реквием», из партитуры которого исключены скрипки, а каноническая часть реквиема Agnus Dei («Агнец Божий») заменена на Pie Jesu («Милосердный Иисус»), должен исполняться мальчиком, девушкой и мужчиной — дискантом, сопрано и тенором. К первой записи нового опуса, кроме Брайтман, привлекли Пласидо Доминго и юного солиста Кафедрального хора Уинчестера. Дирижировал знаменитый maestro Лорин Маазель. Запись стала бестселлером, а главный хит нового опуса попал в верхние строчки британских рейтингов — работая над поминальным «Реквиемом», успешный автор не мог не учитывать своей аудитории и не собирался прятать специфику своего дарования. Проект получил Grammy в номинации «Лучшая современная классическая композиция».

В России «Реквием» быстро получил концертное воплощение прежде всего усилиями профессора Бориса Тевлина, создателя хора столичной Консерватории. Неудивительно, что нынешний концерт посвящен памяти профессора, тем более что именно он высоко оценил партитуру Уэббера, найдя в ней переключки с музыкой Прокофьева.

МАЙЯ КРЫЛОВА

СПОРТ

## Карпин опять проиграл «Зениту»

Смена тренера не помогла «Спартак» — что при Эмери, что при Карпине «красно-белые» проигрывают «Зениту». Правда, испанец в Питере проиграл 0:5, а Карпин в Москве уступил с более приличным счетом 2:4. Впрочем, вряд ли этот факт его утешит. «Спартак» опустился на восьмое место в чемпионате, и очень похоже, что в зону еврокубков он не попадет.

«Спартак» в своих бедах виноват сам. В течение двух лет команду тренировал человек, который отлично разбирался в футболе, умел вести за собой, но, увы, не имел тренерского опыта. Начинать тренерскую карьеру со «Спартака» — шаг красивый, но лишь в том случае, если с этого шага начинается путь к успеху. К сожалению, успеха у Карпина не случилось — «Спартак» выиграл «серебро», но играл нестабильно, нервно, и очевидно было, что эта взвинченность является следствием тренерской неопытности Карпина. С приходом Унаи Эмери появилась надежда на то, что он сможет наладить игру, но выбор оказался неудачен. Эмери так и не адаптировался к нашим реалиям и вместо того, чтобы вывести команду на новый уровень, отбросил ее назад — даже при Карпине «Спартак» играл лучше. И вот Эмери уволен, а «Спартак» вновь надеется на Карпина, хотя в последнее время тренерского опыта набираться ему было негде.

В общем, перед матчем с «Зенитом» болельщикам «Спартака» оставалось надеяться только на то, что Карпин сможет настроить своих игроков на битву — это он умеет делать как никто. Да на то, что «Зенит» лихорадит и периодически нефутбольные проблемы сказываются на футбольных результатах.

И действительно, «Спартак» играл с огромным желанием, и к безволию, как в последних матчах при Эмери, речи не шло. Вот только класса ему все равно не хватило. Настрой на матч — дело важное, но как ты ни настройвайся, если ты плохо играешь в обороне, мотивация не поможет, нужен класс. А класса «Спартак» не хватает, и если в игре в атаке это еще можно компенсировать самоотверженностью, то обороне уже ничто не поможет. Москвичи заканчивали матч вдвоем — после удаления Николаса Парехи и Хуана Инсаурральде, и причиной этих удалений было как раз неумение дисциплинированно сыграть в своих ворот.

«Спартак» проиграл 2:4, и из четырех пропущенных мячей три стали результатом грубейших ошибок обороны. Пропустив на 21-й минуте от Халка, «Спартак» еще не развалился и даже сумел отыграться усилиями Артема Дзюбы, но в конце первого тайма Аксель Витсель вывел гостей вперед, а во втором все тот же бельгиец и Роман Широков подписали «красно-белым» приговор. И гол Эммануэля Эменике уже ничего не решал.

Во втором центральном матче тура «Анжи» на своем поле обыграл ЦСКА со счетом 2:0, и в Махачкале тоже

не обошлось без удалений. Перед самым перерывом красную карточку получил Александр Цауна, и ЦСКА не выстоял. В начале второго тайма Ласина Траоре открыл счет, а за 10 минут до конца Мубарак Буссуфа снял все вопросы о победителе этой встречи. Благодаря этой победе «Анжи» догнал ЦСКА в таблице — оба клуба набрали по 40 очков. «Зенит», идущий третьим, отстает на три очка.

ДИНА БЕЛЯЕВА

**ТЕАТРАЛЬНЫЙ БЛОКБАСТЕР ГОДА**

**Грав Орлов**

М Ю З И К Л

с 14 по 25 ноября

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА, ВАЛЕРИЯ ЛАНСКАЯ, АГЛАЯ ШИЛОВСКАЯ, ТЕОНА ДОЛЬНИКОВА, АЛЕКСАНДР РАГУЛИН, АНДРЕЙ БЕЛЯВСКИЙ, ИГОРЬ БАЛАЛАЕВ, ВЛАДИМИР ДЬБСКИЙ, СЕРГЕЙ ЛИ, АЛЕКСАНДР МАРКУЛИН, ЛИКА РУЛЛА, АЛЕКСАНДР ГОЛУБЕВ, НАТАЛЬЯ СИДОРЦОВА, ВЛАДИСЛАВ КИРЮХИН, ДИАНА САВЕЛЬЕВА, ЕВГЕНИЙ ТОЛКОННИКОВ, АЛЕКСАНДР МАРКЕЛОВ, КАРИНЕ АСИРАН, ВЯЧЕСЛАВ ШЛЯХТОВ И ДРУГИЕ!

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (495) 925-50-50

ORLOV-MUSICAL.RU

6+

Реклама

**ПОГОДА** ВТОРНИК, 4 ДЕКАБРЯ

**МОСКВА**  
ДНЕМ -1°  
НОЧЬЮ -6°

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ**  
ДНЕМ -2°  
НОЧЬЮ -4°

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

**ПРОГРАММА РБК-ТВ** ПОНЕДЕЛЬНИК, 3 ДЕКАБРЯ

6.00—10.00 Деловое утро  
6.00, 6.30... Главные новости. Каждые 30 минут  
7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости. Утро  
7.20, 8.20, 21.20 Отдых и туризм  
8.40, 10.40 Международные новости  
10.15 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России  
10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День  
11.35 5 шагов к успеху  
12.35 Марианна Минскер. Советника по финансам вызывали?  
13.15 Игорь Виттель. Рекламный рынок: время перемен  
14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск  
16.35 Персона в бизнесе. Сергей Косяк  
17.35 **ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ**  
Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят генеральный директор УК «Капитал Эссет Менеджмент» Эдвард Жук и генеральный директор УК «Глобал Капитал» Алексей Поленов. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: [markets@rbc.tv](mailto:markets@rbc.tv).  
18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер  
18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке  
19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России  
19.35 **ДАНИИЛ БАБИЧ**  
Российская повестка для G20. В конце ноября Россия стала председателем «большой двадцатки» и в 2013 году будет принимать саммит G20. «Группа двадцати» возникла осенью 2008 года на волне мирового кризиса, когда стало ясно, что старые формы взаи-

модействия стран не работают. «Двадцатка» представляет 90% глобального ВВП и две трети населения мира. Какую повестку дня готова предложить Россия мировому сообществу? В программе примет участие председатель Наблюдательного совета банка ВТБ Сергей Дубинин.

20.15 **МАРИЯ СТРОЕВА**  
«Титановая долина»: проблемы роста. Менеджмент «ВСМПО-Ависма» выкупает у «Ростехнологий» акции предприятия. Теперь управленцам будет принадлежать 50% плюс одна акция крупнейшего в мире производителя титана. Основные собственники намерены увеличить поставки авиаконцернам и осуществить экспансию на рынки медицины, автомобилестроения и нефтегазодобычи. «Титановая долина» станет местом строительства новых предприятий. Какие условия привлекут в нее иностранных инвесторов? В программе примет участие генеральный директор ОАО «Корпорация «ВСМПО-Ависма» Михаил Воеводин и президент компании «Боинг» в России и СНГ Сергей Кравченко.

21.35, 22.35 Обзор прессы  
21.40, 22.40 Международные новости  
23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня  
23.20 Отдых и туризм