

Коммерсантъ



Вторник 16 ноября 2021 №207 (7169 с момента возобновления)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Миграционный кризис вынуждает Евросоюз налаживать диалог с Александром Лукашенко — 6



новости | Заключение оспорил в КС норму, не позволяющую смягчать наказание пенсионерам — 3

Месяц код бережет

Госдума решила до декабря отложить принятие законопроектов об их введении

Совет Госдумы в понедельник направил правительственные законопроекты о введении QR-кодов для вакцинированных и переболевших коронавирусом в официальную рассылку и ожидает отзвона на них до 14 декабря. Спикер палаты Вячеслав Володин заявил о необходимости широкой общественной дискуссии на эту сложную тему, а представители «Единой России» дали понять, что хотели бы максимально тщательно рассмотреть законопроекты и при необходимости доработать. КПРФ и «Справедливая Россия — За правду» (СРЗП) уже заявили, что будут голосовать против этих предложений, а ЛДПР планирует определиться после обсуждения в регионах и собственного анализа ситуации. Эксперты полагают, что спешка с принятием столь резонансных законопроектов невыгодна власти.

В понедельник депутаты-единороссы собирались обсудить предложения правительства на президиуме фракции, однако, как сообщил ее руководитель Владимир Васильев, решение не было принято: депутатам пришлось прервать дискуссию, чтобы сдать ПЦР-тесты и отправиться на заседание совета Думы. «Вы можете судить о позиции нашей фракции по проценту вакцинированных, который самый высокий в парламенте», — дипломатично ответил господин Васильев на вопросы журналистов по итогам президиума. «Единая Россия» сейчас получает много обращений от своих избирателей по поводу резонансных законопроектов, добавил Владимир Васильев: «Мы видим, что люди обеспокоены, и внимательно анализируем ситуацию, ведем консультации с экспертным сообществом, с представителями кабинета



Председатель Госдумы Вячеслав Володин (справа) и глава фракции «Единая Россия» Владимир Васильев считают, что законопроекты о введении QR-кодов требуют тщательного обсуждения

министров, Минздравом, Роспотребнадзором. Нам важно детально обсудить законопроекты и вынести взвешенное решение».

Другой единоросс, глава комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Хубезов сообщил, что, поскольку законопроекты за-

трагивают жизнь и здоровье граждан, они будут «максимально тщательно» рассмотрены и, «если это потребует», доработаны.

QR-КОД РЕГИСТРИРУЕТСЯ НА РЕЙС
АВИАОТРАСЛЬ ПОДСЧИТЫВАЕТ БУДУЩИЕ УБЫТКИ ОТ ОГРАНИЧЕНИЙ

Российские авиаперевозчики могут потерять 15 млрд руб. ежемесячно, если их обяжут проверять QR-коды при покупке билетов, подсчитали в авиакомпании из топ-5. Еще в 20 млрд руб. может обойтись возврат билетов непривитым клиентам. Также отрасль ждет падения пассажиропотока и вызванный этим рост тарифов на 15–20%.

Авиаотрасль будет терять не менее 15 млрд руб. каждый месяц (или 90 млрд руб. за полгода) действия требований проверки QR-кодов при покупке билетов. Об этом говорится в отчете (сводном прогнозе) экономистов одной из авиакомпаний, входящих в топ-5, с которым ознакомился «Ъ». Правительство 12 ноября внесло законопроект об обязательном использовании QR-кодов при покупке авиабилетов с 1 февраля 2022 года (до этого можно будет использовать и ПЦР-тест), дата вступления в силу пока неизвестна (см. стр. 1).

Согласно отчету, еще 20 млрд руб. совокупно уйдет на возврат денег пассажирам, если те, уже купив билеты, при посадке не смогут представить корректные медицинские документы (QR-код или медотвод). Собеседник «Ъ» в одной из крупных авиакомпаний сообщил, что там готовятся к снижению пассажиропотока как минимум на 40% и повышению цен на билеты в пределах 10–15%. **С 8**

Как пояснил источник «Ъ» в «Единой России», во фракции хотели бы до принятия законопроектов должным образом подготовить общественное мнение, а их слишком поспешное одобрение может уронить авторитет партии в глазах ее сторонников и избирателей.

НОВОСТИ — С 3

07 Удобрения боятся промедления
Производители опасаются срыва отгрузок из-за отсутствия экспортных лицензий

07 KDV поторгует несъедобным
Производитель «Кириешек» запускает дрогери-сеть

07 Облигации наполняют инфраструктурным смыслом
«Интергео» ищет средства на проект в Туве

08 Клиентов переключают на роботов
Банки развивают цифровые каналы связи

09 «Байкал Электроникс» пополняют из бюджета
Минпромторг выделил компании деньги на новые процессоры

К дорогам призаконят граждан

Президент напомнил об инициативах в области дорожного движения

Президент Владимир Путин поручил правительству до 1 июня «завершить работу по внесению в законодательство РФ изменений», предполагающих усиление контроля за нарушителями ПДД. Речь идет о поправках, позволяющих выносить штрафы на основании фотографий и видеороликов, сделанных гражданами с помощью мобильного приложения «Народный инспектор». Соответствующий законопроект был принят в 2019 году и с тех пор оставался без движения. Еще одна инициатива, на принятии которой настаивает президент, касается передачи региональным властям от ГИБДД полномочий по администрированию ряда нарушений: превышение скорости и выезд на выделенную полосу и другие. Этот законопроект ранее активно лоббировала мэрия Москвы.

Вчера глава государства дал ряд поручений по итогам состоявшегося в октябре 2021 года заседания президиума Госсовета по рассмотрению транспортной стратегии России. В частности, правительству поручено «завершить работу по внесению в законодательство изменений», позволяющих выносить штрафы за нарушения ПДД на основании фото и видео, снятых с помощью специальных мобильных приложений в некорректируемом виде». Президент также распорядился о передаче региональным властям отдельных полномочий по рассмотрению дел о правонарушениях в области дорожного движения». Срок исполнения поручений — 1 июня 2022 года.

Речь идет о двух законодательных инициативах, уже прошедших первое чтение в Госдуме. Поэтому остается не совсем ясным, как правительство может повлиять на их дальнейшую судьбу.

Так, подготовка законопроекта МВД по внедрению нового мобильного приложения под условным названием «Народный инспектор» началась еще в 2016 году.

НОВОСТИ — С 5

Подписной индекс 50060 П1125

Стрельба за мир

Азербайджан и Армения открывают огонь в мирных целях

С появлением российских миротворцев в Нагорном Карабахе большая война между Азербайджаном и Арменией распалась на мелкие конфликты. Стреляют и в зоне ответственности миротворческих сил, и на армяно-азербайджанской границе. Микровойны не прекратятся, пока не появится настоящий мирный договор, а стороны не решат вопрос делимитации границы.

Граница — линия фронта

«Без каких-либо оснований противник подверг наши позиции интенсивному обстрелу из разнокалиберного стрелкового оружия, в том числе снайперских винтовок и гранатометов», — сообщило в понедельник Минобороны Азербайджана. Инцидент, уточнили в ведомстве, произошел в ночь на 15 ноября.

Днем раньше о стрельбе информировали армянские военные: «Подразделения вооруженных сил Азербайджана попытались обеспечить позиционное продвижение в восточном направлении армяно-азербайджанской границы. Началась интенсивная

перестрелка. Армянские передовые подразделения предотвратили попытки противника занять позицию на этой территории. Ситуация пока остается напряженной».

В азербайджанском сообщении указано, что были обстреляны позиции близ населенных пунктов Зейлик и Йеллиджа Кельбаджарского района. В армянском сообщении нет ориентиров в виде населенных пунктов, но, скорее всего, речь идет примерно о той же местности на границе двух стран.

Позже Совбез Армении сообщил, что в какой-то момент в окружении оказались четыре боевых поста армянских вооруженных сил. И что в итоге — после переговоров — с позиций отошли и армянские, и азербайджанские военные.

Новости вызывают эффект дежавю. Похожие сводки появлялись до прошлой годней карабахской войны, участились перед ней и продолжают поступать спустя год после того, как война окончилась, а в Нагорном Карабахе появились российские миротворцы.

мировая политика — С 6

Шаткие государственные устройства

Планам развития инфраструктуры угрожает дефицит мощностей

Объявленному властями агрессивному строительству в стране инфраструктуры стоимостью 22 трлн руб. и созданию новых объектов в рамках нацпроектов может помешать нехватка мощностей у исполнителей госзаказов. Генподрядные компании из-за низкой рентабельности и сбоя в ценообразовании госстроек не только не могут инвестировать в модернизацию бизнеса, но и наращивают долговую нагрузку. В итоге сейчас в России осталось не более шести крупных участников рынка в основном из числа госкомпаний, которые способны реализовать масштабные проекты.

В распоряжении «Ъ» оказалось совместное исследование InfraOne Research и Национальной ассоциации инфраструктурных компаний (НАИК), где прогнозируется нехватка после 2025 года мощностей для строительства инфраструктурных объектов, заложенных во всех нацпроектах. При этом, отмечают аналитики, власти увеличивают финансирование создания таких объектов:

так, в 2020 году расходы бюджета на эти цели выросли на 13% год к году, до 2,36 трлн руб. В Минстрое и аппарате вице-преьера Марата Хуснуллина, курирующего стройиндустрию, на вопросы «Ъ» не ответили.

В ближайшее десятилетие траты на строительство коммунальных, социальных объектов и транспортной инфраструктуры будут только расти. Ранее сообщалось, что власти до 2030 года планируют направить 25,7 трлн руб. на развитие инфраструктуры в рамках нацпроектов. В 2022–2024 годах на автодороги бюджет намерен направлять ежегодно 2 трлн руб., а на строительство железных дорог — около 1 трлн руб., уточняет аналитик Центра экономического планирования Газпромбанка Михаил Ведищев.

Параллельно власти анонсировали отдельную масштабную программу «Агрессивное развитие инфраструктуры», на реализацию которой до 2030 года потребуется около 22 трлн руб.

деловые новости — С 9

РЕКЛАМА ООО «АР-Эл-Девел», Москва, Пресненская наб., д.10, ОГРН 1027700240202

SANTOS DE Cartier

Москва - Санкт-Петербург - Киев - Алматы - Баку
Бесплатная доставка по России при заказе в онлайн-бутике cartier.com/ru-ru

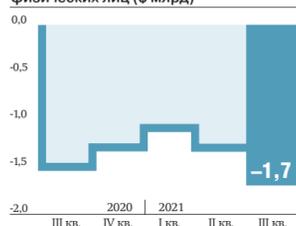
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

1,7

миллиарда долларов составило отрицательное сальдо трансграничных переводов физлиц через платежные системы в третьем квартале 2021 года, сообщил ЦБ. Разница между входящими и исходящими переводами выросла за год на 27% и оказалась максимальной с 2015 года. Дефицит перечислений со странами СНГ за год вырос на 27%, до \$1,9 млрд, а профицит со странами дальнего зарубежья увеличился более чем в 2,5 раза — до \$0,2 млрд. При этом средняя сумма перевода из РФ за границу (прежде всего за счет дальнего зарубежья) выросла на 2% (до \$295), а в страну — на 25% (до \$441) на фоне роста показателя из дальнего зарубежья на 60% и снижения из стран СНГ на 13%.

Сальдо трансграничных переводов физических лиц (\$ млрд)



Надзору и контролю нужна воля

Реформа не заработает без внимания власти и бизнеса

РСПП и Высшая школа экономики (ВШЭ) в ежегодном докладе подвели итоги реформы контрольно-надзорной деятельности (КНД). Внешняя оценка сводится к тому, что основа для создания новой «умной» системы госконтроля готова, но в процессе реализации реформа утратила амбициозность, потенциал нового регулирования пока не раскрыт, а жизнеспособность механизмов пересмотра новых требований зависит от политической воли и настойчивости Белого дома и отраслевых рабочих групп. Система требует дальнейшей настройки, реформирование ожидается и разрешительная деятельность — проблемы в этой сфере пока только усугубляются.

Комитет РСПП по разрешительной и контрольно-надзорной деятельности совместно с ВШЭ публикует сегодня очередную доклад «Контрольно-надзорная и разрешительная деятельность в РФ» — документ дает внешнюю оценку всем аспектам реформы КНД, начатой в 2015 году и состоявшейся в 2020–2021 годах. В конце 2020 года после масштабного пересмотра обязательных требований сработала «регуляторная гильотина», отменившая избыточные и устаревшие нормы, а летом 2021 года вступили в силу законы, описывающие новое устройство КНД, — о госконтроле и об обязательных требованиях.

По мнению главы РСПП Александра Шохина, законы стали важным шагом в «создании новой, «умной» системы государственного контроля и механизма, препятствующего появлению избыточных требований». Между тем реформа получила менее амбициозной, чем планировалось на старте. В частности, под «регуляторную гильотину» попало менее четверти нормативно-правовых актов (НПА) с обязательными требованиями: отменены 15% (более 1,6 тыс. НПА), еще 6% потеряны (применять их нельзя, но есть риск правовой неопределенности), сохранены 9%, не затронула «гильотина» 70% НПА (международные договоры, федеральные законы, ГОСТы и др.). Из-за ускоренной реализации новое регулирование унаследовало старые подходы, поэтому авторы рекомендуют продолжить «точечную» работу с обязательными требованиями, включив в ее периметр федеральные законы.

Новое законодательство, по мнению авторов, содержит достаточное количество полезных механизмов (возможность дифференциации контроля в зависимости от рисков причи-



Глава РСПП Александр Шохин признает успех реформы контроля и надзора, но только как начальный этап для построения новой системы умного регулирования. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА

нения вреда и добросовестности подконтрольных лиц, гибкость закона, позволяющую внедрять прогрессивные механизмы контроля, цифровизация госконтроля), но их потенциал

пока не реализован. Пока же отсутствие системы учета случаев причинения вреда и возможности сконцентрироваться лишь на значимых направлениях контроля на основании риск-ориентированного подхода требуют от правительства введения точечных мер — в частности, мораториев на проверки, которые показали эффективность во время COVID-19, но лишь «маскируют застарелую проблему».

Наиболее заметным и важным результатом реформы считается цифровизация госконтроля, позволяющая отказаться от бумажного документооборота при взаимодействии контролеров с бизнесом и повысить прозрачность этой работы, сделать обязательные требования понятными бизнесу и снизить уровень коррупционных рисков. Положительно оценивается механизм постоянного пересмотра обязательных требований, призванный предотвратить появление избыточных норм. Впрочем, его действие ограничивается инициативами правительства, тогда как более 40% законов принимается в обход (вносятся законодателями). «Закон об обязательных требованиях будет форматировать нормотворческую деятельность ровно до тех пор, пока остается политическая воля на проведение реформы, а также продолжают свою деятельность агенты реформы», — констатируют авторы доклада.

Отдельная его часть посвящена тематически близкой к КНД системе разрешительной деятельности — она, указывают эксперты, остается «хаотичной и слабоуправляемой» (речь идет о требованиях разнообразных разрешений, ограничивающих отдельные виды бизнеса). Так, за пять лет перечень их видов вырос на 16% (до 626 в 2021 году). Системного подхода к ним по-прежнему не существует, часть разрешительных режимов не регламентирована. В результате появление новых требований носит бесконтрольный характер, указывают авторы. Например, зафиксированы случаи выдачи разрешений без законодательного основания — на основе ведомственных актов. Эксперты предлагают по аналогии с КНД ввести «стандарт регулирования» разрешительной деятельности, в том числе определить ее цели, принципы, механизмы и правила, исчерпывающие формы, виды разрешений, круг участников, объекты регулирования, и решить вопросы о том, когда разрешения могут быть платными.

Диана Галиева

Преференции полного цикла

Минпромторг запускает эксперимент по «второму лишнему» в фармацевтике

Минпромторг предлагает провести в РФ пилотный проект, в рамках которого государственные больницы и клиники будут закупать ряд препаратов у компаний, которые обладают производством полного цикла в одной из стран Евразийского союза. Это, по мнению ведомства, позволит сделать локализацию в ЕАЭС более привлекательной для зарубежных фармкомпаний. Впрочем, сами производители, как и пациенты, считают, что предложенные Минпромторгом меры приведут к монополизации рынка и ухудшению качества лекарств.

Минпромторг планирует провести в РФ пилотный проект — госзаказчики должны будут приобретать ряд препаратов для российских пациентов по принципу «второй лишней». Проект постановления правительства об этом вчера опубликован на regulation.gov.ru. Речь в нем идет о препаратах, которые относятся к 15 международным непатентованным наименованиям. Семь из них используются для лечения ВИЧ-инфекции, четыре — онкологические, два диабетические и два противотубер-

кулезных. Теперь если на аукцион по закупке одного из этих препаратов выйдет производитель, который выпускает препарат в ЕАЭС по полному циклу, он автоматически его выиграет. Если таких окажется больше одного, то они будут соревноваться между собой по стоимости. Если заявок по полному циклу в рамках конкурса нет, то он может пройти по принципу «третьей лишней» (когда соревнуются участники с частичной локализацией и исключаются иностранные производители без локализации) или без ограничений. Как пояснили в пресс-службе Минпромторга, при отборе препаратов для пилотного проекта ведомство использовало четыре критерия — включение их в утвержденный правительством перечень стратегически значимых лекарственных средств, производство которых должно быть обеспечено на территории РФ, а также применение для лечения заболеваний, которые чаще всего приводят к инвалидности и смерти пациента, входят в число социально значимых или орфанных, наличие производства лекарства в ЕАЭС в рамках полного цикла и, как рассказал «Ъ» замглавы Минпромтор-

га Василий Осьмаков (см. «Ъ-Онлайн»), доля отечественной продукции в общем объеме продаж в натуральном выражении в рамках МНН должна составлять не менее 50%. «Такой показатель позволяет оставаться на рынке и препаратам, произведенным вне ЕАЭС, однако выступает стимулом для глубокой локализации в ЕАЭС», — отметил замминистра.

Фармпроизводители и пациентские организации, напротив, считают, что инициатива ведомства в лучшем случае создаст для отрасли излишнее регулирование, а в худшем — даст ряду компаний монопольное преимущество на рынке. Это «приведет к появлению искусственной зависимости всей системы здравоохранения от ограниченного количества производителей препаратов полного цикла. Результат — рост расходов бюджетов всех уровней, как и в случае внедрения правила «третьей лишней», — говорит исполнительный директор Ассоциации иностранных производителей «Инфарма» Вадим Кукава. В других странах, отмечает сопредседатель Всероссийского союза пациентов Юрий Жулев, уже были примеры монопольного доступа к гос-

закупкам — в итоге у монополиста неизбежно падает мотивация к развитию, и на этом сегменте рынка не появляются инновации. «Также страдает и качество уже существующих препаратов», — говорит он. По словам Алексея Михайлова, представителя «Коалиции по готовности к лечению», абсолютное большинство аукционов по препаратам от ВИЧ и так проходит при участии только одного поставщика. «Кроме того, у нас в стране практически нет компаний, которые бы производили бы препараты на основе собственной субстанции, а не закупили ее за рубежом», — как быть, если с таким монополистом что-то случится? — говорит он. Производить субстанцию в РФ пока экономически невыгодно — закупать в Индии или КНР гораздо дешевле, отмечает глава Ассоциации российских фармпроизводителей (АРФП) Виктор Дмитриев. «Конечно, нужно стимулировать производство в РФ, но другими мерами. Кроме того, пока понятие «полный цикл» юридически не определено, и нельзя понять, какие компании потеряют доступ к госоргам», — отмечает он.

Анастасия Мануйлова

Алгоритм в помощь

К господдержке привлекли искусственный интеллект

Минпромторг экспериментирует с новой системой распределения господдержки в промышленности, которая опирается на технологию искусственного интеллекта (ИИ). Сейчас идет анализ данных об этапах помощи промышленности прошлых лет и их результатов. Далее обученная таким образом нейросеть будет анализировать получаемые от других ведомств сведения о нынешнем состоянии компаний и в проактивном режиме конструировать наборы мер господдержки. Уже с января 2022 года ИИ планируется применять при распределении госсубсидий разработчикам радиоэлектроники.

Минпромторг планирует перейти на проактивный (упреждающий) формат оказания мер господдержки предприятиям промышленности, который при этом будет опираться на технологию искусственного интеллекта.

Сейчас такой проект находится на начальной стадии промышленной эксплуатации. Как сообщили «Ъ» в Минпромторге, нейронная сеть будет работать на исторических данных о ранее проведенных конкурсах на поддержку и на отчетности об ее результатах. Подбор мер будет учитывать отраслевую принадлежность предприятия, его финансово-экономическое состояние, успешность ранее реализованных при поддержке государством проектов, а также специфические требования к заявителям, определяемые конкретными постановлениями правительства.

Для анализа будут применяться данные, получаемые ГИСП (государственная информационная система промышленности) от других государственных информационных систем. Например, АИС «Налог-3» Федеральной налоговой службы, ГИС «Электронный бюджет» Федеральному казначейству, ЕГРН Росреестра.

По словам директора департамента цифровых технологий Минпромторга Владимира Дождева, в рамках эксперимента сейчас тестируется применение цифровых технологий в отношении мер поддержки исследованных и разработок в сфере радиоэлектроники. В пресс-службе ведомства «Ъ» сообщили, что с января 2022 года планируется использовать новую модель при конкурсном отборе получателей субсидий на частичную компенсацию затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий производства приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры. Тиражировать модель на другие меры поддержки предполагается в течение 2022 года.

Применение цифровых технологий позволит создать новую модель предоставления господдержки, рассчитывают в Минпромторге. Ее появление позволит сократить сроки предо-

ставления помощи, повысить адресность и охват, снизить нагрузку на предприятия (в том числе и отчетную), повысить эффективность расходования бюджетных средств и уменьшить риски их использования.

Отметим, что с экономической точки зрения выстраивание системы адресной поддержки более эффективно, так как позволяет концентрировать ресурсы на жизнеспособном бизнесе, увеличивая объемы помощи конкретным компаниям при сохранении уровня госрасходов — именно такой подход пропагандируют Всемирный банк и МВФ. Сама реформа господдержки промышленности была начата в 2018 году в рамках нацпроекта «Международная кооперация и экспорт». Идея заключалась в том, чтобы привязать меры помощи промышленности к результатам ее работы. Проект Минпромторга можно считать продолжением этой работы.

Венера Петрова

Коммерсантъ
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия издателя. Время публикации в печать: по тарифу — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3320 | WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хилимов — директор службы. Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rosrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел.: (495) 797 69 66.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ: Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яблзаева — заместители шеф-редактора «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Аляева, Сергей Долгин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопец, Ольга Боровицкая (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыadin (преступности), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (специальные расследования), Ксения Деметрова (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-археология), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Петр Холубаев (нормативно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТУРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Коптун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цимак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млани — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лощак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09, Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург (343) 287 37 05, Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43, Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42, Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56, Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 95 96, Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66, Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

МОНИТОРИНГ

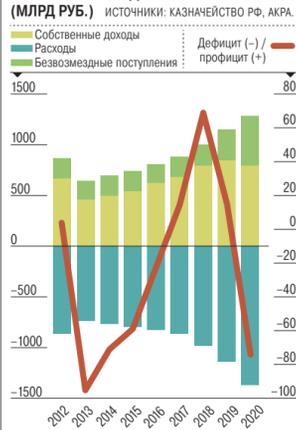
РЕГИОНЫ

АКРА оценила устойчивость сибирских финансов

Зависимость от трансфертов центра у регионов Сибирского федерального округа (СФО) выше, чем в среднем по России, а финансовый результат исполнения их бюджетов (дефицит или профицит) весьма зависит от колебаний цен на сырьевых рынках. Такие выводы содержатся в исследовании АКРА о финансовой устойчивости субъектов СФО.

Этот показатель аналитики агентства определили по пяти параметрам: самодостаточность бюджетов (доля трансфертов в них), гибкость расходной части (доля капитальных расходов в 2016–2020 годах), соотношение дефицита или профицита к собственным доходам в этот период, уровень долговой нагрузки на 1 января 2021 года,

ИСПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТОВ РЕГИОНОВ СФО (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИКИ: КАЗНАЙЧЕСТВО РФ, АКРА.



а также уровень собственной ликвидности (соотношение остатков на счетах на эту дату и среднемесячных расходов в 2020 году).

Исходя из этого, десять регионов СФО разделены на три группы по уровню финансовой устойчивости. К первой отнесены Алтайский край, Иркутская, Кемеровская и Новосибирская области, Красноярский край. Алтайский край отличается низким уровнем долговой нагрузки, значительными остатками на счетах и консервативным подходом к исполнению бюджета. Бюджетные показатели Красноярского края, Иркутской и Кемеровской областей сильно зависят от сырьевых цен, но это компенсируется тем, что в период высоких доходов от экспорта эти регионы снижают долговую нагрузку и формируют значительные резервы. Стабильность бюджетных показателей Новосибирской области обеспечивает прежде всего диверсифицированность экономики.

Вторую группу регионов Сибирского округа по уровню финансовой устойчивости, по версии АКРА, составляют Республика Алтай, Тува, Омская и Томская области. Алтай и Тува, несмотря на ограниченную налоговую базу, сохраняют долговую нагрузку на умеренном уровне. Омская область отличается более высоким уровнем долгов при меньшем уровне ликвидности относительно расходов ее бюджета. Томская область в 2016–2020 годах ежегодно исполняла бюджет с дефицитом, из-за чего ее долговая нагрузка выросла до высокого уровня.

В третьей группе рейтинга АКРА — одна Хакасия. У этого региона крайне высокая долговая нагрузка и низкая ликвидность бюджета, что во многом объясняется высоким уровнем дефицита бюджета в течение последних пяти лет.

Вадим Вилгозуев

Тираж газеты «Коммерсантъ» 62 017

Издана сертифицированно Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях

НОВОСТИ

В кандидатах не нашлось ничего недопустимого

Комиссия Мосгордумы рассмотрела кандидатуры в новый состав горизбиркома в закрытом режиме

Профильная комиссия Мосгордумы в понедельник рассмотрела кандидатуры в новый состав Мосгоризбиркома (МГИК), которому предстоит провести выборы мэра в 2023 году и президента в 2024 году. Из-за коронавирусных ограничений заседание проходило онлайн, но трансляция прервалась прямо перед обсуждением пункта о МГИК. В думе пояснили, что вопрос изначально планировалось рассмотреть в закрытом режиме, так как там фигурировали персональные данные претендентов. По итогам заседания комиссия не выявила причин для отказа каким-либо кандидатам и рекомендовала вынести на голосование на пленарном заседании все 13 фамилий, хотя шесть из семи думских мест в МГИК будут заполнены по обязательной квоте.

Комиссия Мосгордумы (МГД) по законодательству, регламенту, правилам и процедурам 15 ноября рассмотрела кандидатуры в новый состав МГИК. Прием предложений был завершен 9 ноября: на семь вакансий, заполняемых столичным парламентом, поступило 13 заявок. При этом шесть членов комиссии МГД обязана назначить по квоте, которую имеют пять представленных в Госдуме партий и Центризбирком, а на последнее свободное место претендуют сразу семь кандидатов, среди которых известный электротехнический эксперт Андрей Бузин. Полномочия действующего состава МГИК истекают в декабре, комиссия состоит из 14 членов, одну половину которых назначает мэр, а другую — Мосгордума.

Повестка заседания комиссии МГД состояла из трех пунктов, но как раз при переходе ко второму вопросу (о МГИК) трансляция на официальном канале гордумы в YouTube прервалась. Помощник председателя комиссии Александр Семенович («Единая Россия») Олег Кузичин поначалу сообщил «Ъ», что это произошло по техническим причинам, но позже уточнил, что обсуждение этого вопроса из-



Мосгордума во главе с Алексеем Шапошниковым (справа) готова целиком заполнить партийную квоту в горизбиркоме, оставив мэру Сергею Собянину больше свободы выбора ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

начально не планировалось делать публичным, поскольку на заседании рассматривались персональные данные кандидатов. Напомним, похожий случай с прерыванием трансляции произошел в 2020 году, когда комиссия МГД по контролю за достоверностью сведений о доходах рассматривала декларации депутатов за 2019 год, включая и документы спикера гордумы Алексея

Шапошникова, отчитавшегося о доходе в 1,9 млрд руб. Тогда отключение трансляции в МГД тоже объяснили необходимостью защиты персональных данных. Участвовавшие во вчерашнем заседании оппозиционеры о закрытом режиме ничего не знали, поэтому, например, спародос Михаил Тимонов заснял только свое выступление, фрагмент которого он опубликовал в соцсе-

тях. В нем депутат критически высказался о дистанционном электронном голосовании (ДЭГ), которое, по его мнению, не обеспечивает тайну голосования и общественный контроль. «На мои вопросы относительно ДЭГ правильно и жестко ответили только кандидаты Андрей Бузин (выдвинут советом депутатов Красносельского района — «Б») и Андрей Васильев (выдвинут советом депута-

тов района Якиманка — «Б»), еще пара человек отвечали и так и сяк, но большинство говорили, что ДЭГ — это наше будущее, а не инструмент для фальсификаций», — поделился с «Ъ» господин Тимонов.

Депутат от «Яблока» Сергей Митрохин тоже задавал кандидатам вопросы о ДЭГ, и положительно о нем высказались кандидаты от «Единой России», «Справедливой России — За правду» (СРЗП) и Центризбиркома — в отличие, например, от Андрея Бузина. «Не надо ходить к гадалке, чтобы предсказать: МГД явно проголосует за сторонников ДЭГ, а не его противников», — написал господин Митрохин в соцсетях.

Андрей Бузин рассказал «Ъ», что активнее других вопросы задавала исключенная из КПРФ депутат Елена Шувалова, интересовавшаяся мнением кандидатов о честности сентябрьских выборов в Госдуму. А депутат Павел Тарасов (КПРФ) выявил неточности в документах ряда кандидатов. «Мне тоже выкатили замечание, что я не подтвердил род занятий, а у меня написано, что я пенсионер. Дали возможность предоставить пенсионное удостоверение», — сказал Андрей Бузин. В целом, по его словам, обсуждались процедурные вопросы: «Надо ли кого-то отсеивать или нет, и пришли к выводу, что никого отсеивать не надо».

Павел Тарасов пояснил «Ъ», что для него вопрос недочетов в документах кандидатов был принципиальным, так как именно по этой причине в декабре 2020 года многих кандидатов от КПРФ отказались назначать в новые составы территориальных избиркомов. «Я изучил документы только сегодня утром и, буквально пробежавшись по ним, обнаружил целый ряд замечаний», — отметил коммунист.

Дата заседания МГД, на котором путем тайного голосования будет проводиться окончательный отбор кандидатов в новый состав МГИК, пока не назначена, так как мэр Москвы продолжит принимать предложения по кандидатурам до 19 ноября.

Елена Рожкова

Из пенсии срока не выкинешь

Заклученный оспорил в КС норму, не позволяющую смягчать наказание пенсионерам

Конституционный суд принял к рассмотрению жалобу 62-летнего осужденного, которому отказались заменить неотбытую часть срока в колонии на принудительные работы, сославшись на запрет этого вида наказания для лиц старше 60 лет. В практике суда это уже не первый случай, когда изначально продиктованные гуманными соображениями нормы на практике ухудшают положение осужденных. В прокуратуре, куда заключенный пожаловался на дискриминацию по возрастному признаку, ему, по его словам, объяснили, что Конституция — явление «чисто теоретическое».

Конституционный суд проверит нормы законодательства, запрещающие отправлять на принудительные работы заключенных пенсионного возраста, следует из расписания дел, опубликованного на сайте суда. Он принял к рассмотрению жалобу осужденного к 10,5 года лишения свободы бывшего полицейского из Татарстана Владимира Егорова, которому Скопинский районный суд Рязанской области отказался заменить неотбытую часть срока лишения свободы на принудительные работы.

Как следует из жалобы, с которой ознакомился «Ъ», заявитель оспаривает ст. 53.1 Уголовного кодекса: она гласит, что принудительные работы могут применяться как альтернатива лишению свободы, но не должны назначаться несовершеннолетним, инвалидам первой или второй группы, беременным или имеющим маленьких детей женщинам, военнослужащим, а также мужчинам и женщинам, достигшим соответственно 60-летнего и 55-летнего возраста (эти цифры не изменились, несмотря на принятое в 2018 году решение о поэтапном повышении пенсионного возраста до 65 лет у мужчин и 60 лет у женщин). 62-летний господин Егоров провел в колонии больше половины назначенного ему срока, но когда он обратился в суд с ходатайством о замене оставшейся части наказания принудительными работами, то получил отказ со ссылкой на пенсионный возраст. Заявитель считает, что такое положение ограничивает его право на смягчение условий отбывания наказания, а следовательно, нарушает конституционный запрет на дискриминацию по возрастному признаку.

Владимир Егоров также возмущен тем, что кассационная и апелляционная инстанции ссылаются на Конституцию проигнорировали. А заместитель прокурора Рязанской области на личном приеме даже якобы пояснила, что Конституция РФ — явление «чисто теоретическое» и не имеет значения при отправлении правосудия, которое руководствуется только Уголовным и Уголовно-процессуальными кодексами, утверждает заявитель в своей жалобе. Его адвокат Ольга Петроченкова отказалась комментировать «Ъ» заявление своего подзащитного, пояснив, что не располагает разрешением доверителя на распространение соответствующей информации.

Конституционному суду уже не в первый раз приходится разбираться с дискриминацией осужденных по возрасту или полу в уголовном судопроизводстве. Например, в 2016 году суд признал, что нормы, лишавшие женщин права на суд присяжных по обвинению в убийстве, противоречат Основному закону страны (на тот момент считалось, что если закон прямо запрещает назначать женщинам пожизненное лишение свободы, то и суд присяжных им не полагается). А в 2017 году Конституционный суд вернул право на рассмотрение их дел судом присяжных и мужчинам в возрасте старше 65 лет.

Вряд ли в данном случае можно проводить прямую параллель с судом присяжных, рассуждает руководитель юридического департамента фонда «Русь сидящая» (включен Минюстом в реестр иностранных агентов) Ольга Подоплелова: с точки зрения конституционного права вопрос не столь однозначный. С одной стороны, вопросы замены наказаний — это прежде всего сфера дискреции федерального законодателя, он сам решает, какие механизмы можно использовать для облегчения участи осужденных, пояснил эксперт. С другой стороны, с точки зрения принципа равенства здесь действительно возникает как минимум проблема сравнения 60-летних осужденных, отбывающих лишение свободы, с теми, кто достиг возраста 60 лет на принудительных работах. Госпожа Подоплелова также отмечает, что специфика принудительных работ как наказания заключается в отбывании трудовой повинности, а заставить пенсионера работать по закону невозможно. При этом нормы Уголовно-исполнительного кодекса об уклонении от отбывания принудительных работ сформулированы таким образом, что человек, который не отказывается от работы, нельзя отравить обратно в колонию. Если он может и продолжает работать после достижения пенсионного возраста, то формально препятствий для того, чтобы находиться в исправительном центре, у него нет, резюмирует юрист.

Анастасия Корня

Месяц код бережет

Напомним, два законопроекта, которые узаконивают введение в России QR-кодов для вакцинированных от коронавируса и переболевших этой инфекцией совершеннолетних граждан, правительство внесло в Госдуму 12 ноября. В этот момент количество ежедневно выявляемых новых случаев вновь превысило отметку 40 тыс., тогда как число умерших с 9 ноября не опускается ниже 1,2 тыс. человек в день. Эпидемическая ситуация заставляет систему здравоохранения работать на пределе возможностей. Вводя QR-коды, власти рассчитывают повысить темпы вакцинации и снизить нагрузку на медиков. В понедельник на заседании президиума координационного совета при правительстве по борьбе с коронавирусом обсуждалось некоторое снижение заболеваемости. Тем не менее министр здравоохранения Михаил Мурашко отметил, что и после снижения на 7,5% количество активных случаев коронавируса в стране составляет 1,274 млн, 246 тыс. пациентов — в стационарах, из них 7 тыс. — на искусственной вентиляции легких. «Мы наблюдаем, что система введения QR-кодов показала себя высокоэффективной», — сказал господин Мурашко. — Мера «QR-код в обмен на услугу» заметно снижает заболеваемость». Практика применения QR-кодов в регионах «позволяет стабилизировать эпидситуацию», — согласна глава Роспотребнадзора, главный санитарный врач РФ Анна Попова. Идентификаторы имунного статуса — привит, переболел, имеет отрицательный ПЦР-тест — применяются в целом ряде зарубежных стран фактически с начала прививочных кампаний.

Исходя из предложенных законопроектов, список общественных мест, которые нельзя будет посетить без QR-кодов, определят региональные власти: предполагается, что это будут места проведения массовых мероприятий, культурные учреждения, объекты общественного питания и розничной торговли, за исключением аптек и магазинов, торгующих продуктами и товарами первой необходимости. QR-коды также могут понадобиться для путешественников на поездах и в самолетах. Главные санитарные врачи регионов получат расширенные полномочия и будут давать губернаторам, по сути, обязательные рекомендации по реагированию на эпидемическую ситуацию. Новые нормы вступят в силу со дня официального опубликования законов и будут действовать до 1 июня 2022 года, но до 1 февраля 2022 года вместо QR-кодов можно будет предъявлять свежий ПЦР-тест.

На Совете Думы 15 ноября депутаты приняли решение разослать правительственные законопроекты по регионам, государственным органам и заинтересованным общественным организациям. Их отзывы в Думе ждут

до 14 декабря включительно. «У законодателей, органов исполнительной власти, представителей общественности и бизнеса, экспертов будет возможность их внимательно изучить, высказать свои замечания и предложения», — написал в своем Telegram-канале Вячеслав Володин. Таким образом, первое чтение законопроектов, вероятно, состоится не ранее середины декабря.

Из четырех оппозиционных думских фракций с мнением о правительственной инициативе определились пока две, занимающие второе и третье места по численности депутатов. Первый зампред ЦК КПРФ, депутат Госдумы Юрий Афонин сказал «Ъ», что руководство партии приняло однозначное решение не поддерживать новые предложения. «Мы считаем, что эти законопроекты несут много издержек для населения, нарушают действующее законодательство и ст. 19 второй главы Конституции о равенстве всех граждан», — пояснил господин Афонин. По его словам, в выходные депутаты-коммунисты уже получили «тысячи обращений» от граждан по этому вопросу. Лидер и руководитель фракции СРЗП Сергей Миронов еще в субботу написал в Twitter, что эсеры будут голосовать против правительственных законопроектов о QR-кодах.

Фракция ЛДПР, глава которой Владимир Жириновский не раз высказывался за обязательную вакцинацию, на заседании в понедельник решила выработать свою официальную позицию после обсуждения в регионах. «Мы будем исходить из того, что говорят наши региональные отделения и депутаты-кураторы в регионах», — пояснил «Ъ» заместитель руководителя фракции Ярослав Нилов. — Плюс мы хотим получить исчерпывающие ответы на свои вопросы: что делать людям, у которых есть антитела, но они переболели неофициально или привились иностранной вакциной. Мы вернемся к этому вопросу месяц спустя, когда картина может заметно поменяться в лучшую сторону, когда пройдет обсуждение на разных площадках, в том числе высказаться региональные парламенты и общественные палаты».

Во фракции «Новые люди», руководство которой ранее высказывалось против принудительной вакцинации, заявили «Ъ», что «изучают оба законопроекта по введению QR-кодов и анализируют риски их принятия», консультируясь с экспертами и сторонниками в регионах: «Законопроекты вызвали острую дискуссию в обществе. Очевидно, что нужно их дорабатывать. У людей много вопросов к тому, как будет реализована эта система. Нужно прояснить все детали. Законы должны работать в интересах людей, а не ущемлять их права».

Первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин считает, что у власти есть резоны не проводить законопроект о QR-кодах в ускоренном режиме. Обычно ускоренно принимаются законопроект-

ты, вызывающие негативную реакцию у представителей той аудитории, которая и так за власть никогда не проголосует, напоминает эксперт, «например закон об иноагентах». В случае же введения QR-кодов будут задеты и сторонники, и даже часть электората «Единой России», полагает господин Макашкин. Речь не только о «ковид-скептиках» среди рядовых сторонников власти, но и статусных фигурах, согласных не со всеми предлагаемыми мерами, подчеркивает политолог. «С точки зрения власти этих людей лучше попробовать поубеждать, поговорить, а если не получилось — еще раз поговорить», — сказал он. Господин Макашкин обращает внимание на то, что предлагаемые в законопроектах меры вступают в силу с 1 февраля следующего года — значит, особой спешки и не нужно, тем более что к декабрю может стать понятней ситуация и с новыми лекарствами от коронавируса. Директор

по политическому анализу Института социального маркетинга Виктор Потуремский согласен, что обсуждаемый вопрос сложен и чувствителен для населения, что демонстрирует и реакция на законопроекты в информационном пространстве. «То, что инициативу отправили на такое досрочное рассмотрение и доанализ, правильно и разумно. Власть находится в непростой ситуации, цена ошибки может быть избыточной», — сказал он. По его мнению, окончательная конфигурация законопроекта пока не ясна. Господин Потуремский напоминает о случаях, когда власти оперативно принимали какие-либо решения, а потом отменяли их — это вызывало в обществе недоверие, непонимание и раздражение, поэтому лучше прийти к оптимальному варианту нормы заранее».

Ссения Веретенникова, Мария Макутина, Андрей Винокуров

КоммерсантъFM93.6

слушайтеonline

на www.kommersant.ru

НОВОСТИ

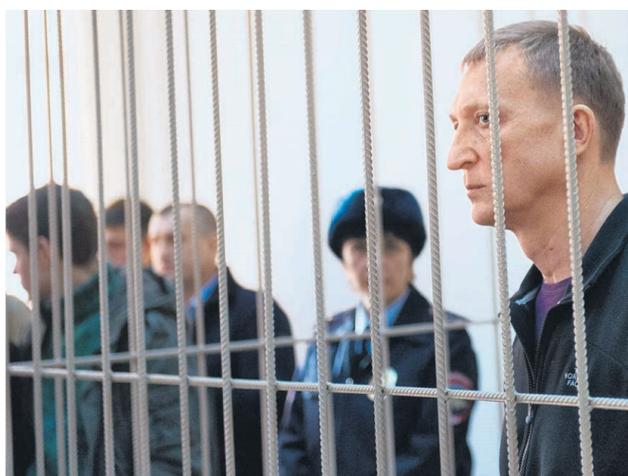
В разрезе строгого режима

Для фигурантов дела о вымогательстве акций прокуратура запросила от 6 до 14,5 года

В понедельник в Кемерово начались прения сторон по уголовному делу по обвинению бывшего руководителя регионального следственного управления СКР и его подчиненных, а также чиновников администрации Кузбасса в вымогательстве контрольного пакета акций АО «Разрез „Инской“» (предприятие подземной добычи угля в Беловском районе Кузбасса). Гособвинение запросило для семерых подсудимых от 6 до 14,5 года строгого режима и крупные штрафы. Самое большое наказание может получить генерал-майор юстиции Сергей Калинин.

В Центральном районном суде Кемерово прокуратура запросила 14,5 года строгого режима для бывшего начальника следственного управления СКР по Кемеровской области Сергея Калинина. Вместе с другими подсудимыми он обвиняется в вымогательстве (ст. 163 УК РФ), превышении должностных полномочий (ст. 286 УК РФ) и взятках (ст. 290 УК РФ). Также прокуратура потребовала от него заплатить штраф в размере 10 млн руб., лишить Сергея Калинина звания генерал-майора юстиции, а полученный им в качестве взятки автомобиль BMW обратить в собственность государства.

Бывших заместителей губернатора Кузбасса Амана Тулеева Алексея Иванова и Александра Данильченко гособвинением предложено осудить на 9 и 8,5 года строгого режима со штрафами 700 тыс. и 600 тыс. руб. соответственно. Начальнику департамента областной администрации Елене Троицкой предложено наказание в семь лет и шесть месяцев общего режима и штраф 400 тыс. руб., бывшему заместителю руководителя второго отдела по расследованию особо важных дел СУ СКР Сергею Крюкову и следователю этого отдела Артемию Шевелеву — 9,5 года и 400 тыс. руб. штрафа и 8,5 года (обоим строгого режима) и 300 тыс. руб. штрафа соответственно. Кроме того, им предложено запретить занимать государственные и муниципальные должности на два года. Наименьшее наказание среди семи подсудимых гособвинение запросило для начальника правового управления ООО «Западно-Сибирская угольная компания» Геннадия Верни-



Для бывшего начальника следственного управления СКР по Кемеровской области Сергея Калинина гособвинение запросило 14,5 года колонии строгого режима

ФОТО ВАЛЕРИЯ ТИТЕВЕСКО

гора — шесть лет «строгача» и штраф 300 тыс. руб. Еще один фигурант дела, сооснователь холдинга «Сибуглемет» Александр Шукин, умер в июле 2021 года, переболев коронавирусной инфекцией. В связи с этим его уголовное преследование предложено прекратить.

В суде старший прокурор управления по надзору за исполнением законодательства о противодействии коррупции Генеральной прокуратуры Игорь Лицев сразу начал с констатации доказанности вины подсудимых. «Судебное следствие в данном заседании закончено, и я полагаю, что подсудимые совершили вымогательство, то есть требование в передаче имущества и право на имущество с применением насилия и угрозы насилия», — заявил он. Затем в течение шести с лишним часов представитель гособвинения подробно рассказывал со ссылкой на показания свидетелей и документальные доказательства, что именно установило судебное следствие, как, по версии правоохранителей, было организовано вымогательство и при каких об-

стоятельствах получал взятки Сергей Калинин, в чем выразилось превышение им и его сотрудниками должностных полномочий.

Вымогательство 513 акций АО «Разрез „Инской“» номинальной стоимостью 256,5 тыс. руб., дающих право на активы предприятия, оцениваемые в 2,79 млрд руб., представитель Генпрокуратуры описал как согласованные, спланированные, совместные действия Александра Шукина, сотрудников СУ СКР во главе с Сергеем Калининым и чиновников областной администрации Кемеровской области Алексея Иванова и Александра Данильченко и Елены Троицкой. В изложении гособвинения Александр Шукин 8 июля 2016 года узнал из телефонных разговоров с тогдашним заместителем губернатора Алексеем Ивановым о ситуации на предприятии (там возникла задолженность по зарплате и в связи с этим было возбуждено уголовное дело), а затем решил с помощью генерала Калинина и его подчиненных и чиновников областной администрации «завладеть чужим имуществом».

Для этого, считает обвинение, «номинального акционера» разреза — новокузнецкого адвоката Антона Цыганкова — привезли 12 июля 2016 года в Кемерово и, угрожая лишением свободы (сутки он вынужден был провести под арестом) и уголовным преследованием с дальнейшим арестом,

вынудили оформить дарение контрольного пакета акций руководителю одной из компаний Александра Шукина. В этом, по данным следствия, участвовали также два сотрудника СУ СКР по Кемеровской области Сергей Крюков и Артемий Шевелев, а оформлением дарения занималось доверенное лицо предпринимателя Геннадий Вернигор, приехавший из Новокузнецка.

Два эпизода взятки в особо крупном размере, вменяемые Сергею Калинину, представитель Генпрокуратуры описал как подарки в виде автомобилей BMW X5, которые в 2012 и 2014 годах сделал генерал-майор Калинин Александр Шукин. Покупку обоих автомобилей бизнесмен оплатил с личного счета в банке, сообщил Игорь Лицев в суде.

Вначале Сергею Калинину, который, по материалам дела, «жаловался, что у него плохой старый автомобиль», был подарен внедорожник стоимостью 4,2 млн руб. Затем, воспользовавшись доверенностью, Сергей Калинин продал автомобиль Екатерине Гобрусовой, матери своей сожительницы и бабушке своего сына, рассказал Игорь Лицев. А в октябре 2014 года предприниматель подарил ему на получение генеральского звания BMW X5 стоимостью 6,585 млн руб. Представитель гособвинения сослался на прежние показания Александра Шукина, что «в России принято делать подарки врачам, учителям и чиновникам». Делая их, предприниматель понимал, что они «за покровительство». И хотя прямых разговоров об этом не было, по словам господина Шукина, если бы Сергей Калинин не работал в Следственном комитете, он бы их не получил, сообщил в суде представитель Генпрокуратуры.

Дело о попытке рейдерского захвата уголовного разреза «Инской» Следственный комитет России возбудил в ноябре 2016 года, расследование было завершено в октябре 2018 года. В материалах следствия 114 томов. Сергей Калинин единственный из фигурантов, кто содержится под стражей, остальные находятся под домашним арестом. Прения по делу продолжаются 24 ноября.

Игорь Лавренко,
Кемерово;
Константин Воронов,
Новосибирск

Гастарбайтерам заплатили за обрушение перехода

Дело об аварии на складе завершилось мировым соглашением

Как стало известно, «Б», 235-й судебный участок мирового судьи Ступинского района Подмосквы утвердил мировое соглашение между АО «ФМ Лоджистик Восток» и потерпевшими по делу об обрушении мостового перехода на испытательном комплексе, которое произошло осенью прошлого года. Тогда пострадал 51 человек, большинство из которых были гражданами Киргизии. Все потерпевшие получили по 50 тыс. руб., а уголовное преследование руководителя технической службы компании Романа Дубовицкого, который проходил обвиняемым по уголовному делу об обрушении, было прекращено. Вину господин Дубовицкий признал.

Уголовное дело по ч. 2 ст. 118 УК РФ (причинение тяжкого вреда здоровью по неосторожности вследствие ненадлежащего исполнения лицом своих профессиональных обязанностей) было возбуждено ГСУ СКР 27 сентября прошлого года. Поводом стало ЧП, случившееся в складском помещении компании FM Logistic, расположенном в промзоне в поселке Октябрьский Ступинского района Московской области. Около девяти часов утра ночная смена численностью около 160 человек покидала помещение, а дневная только заступала на работу. Когда на металлическом мостовом переходе высотой 4 м и длиной 35 м собралось несколько десятков человек, он рухнул на инженерные сооружения. В результате пострадал 51 человек, 20 рабочих были госпитализированы, некоторые из них находились в тяжелом состоянии. В спасательных работах сотрудники МЧС задействовали вертолет. Подавляющее большинство рабочих являются гражданами Киргизии.

Тогда по распоряжению главы СКР Александра Бастрыкина в Ступино были направлены криминалисты и следователи центрального аппарата ведомства. Они осмотрели место происшествия и изъяли служебную документацию компании «ФМ Лоджистик Восток», эксплуатировавшей складские помещения. В ходе расследования выяснилось, что стальная конструкция мостового перехода была установлена в 2008 году. По данным следствия, согласно должностным инструкциям, контроль за эксплуатацией сооружения и обеспечением ее безопасности должен был осуществлять руководитель технической службы «ФМ Лоджистик Восток» Роман Дубовицкий. В результате следствие привлекло его к уголовной ответственности и ходатайствовало перед Васманным судом об избрании ему меры пресечения в виде запрета определенных действий. В суде «Б» сообщили, что просьба следствия была удовлетворена: господину Дубовицкому было запрещено общаться с лицами, в том или ином качестве проходящими по уголовному делу, а также находиться в радиусе ста метров от складов «ФМ Лоджистик Восток». Руководитель техслужбы Дубовицкий тогда вину на допросах не признавал.

Однако в результате все завершилось мировым соглашением между «ФМ Лоджистик Восток» и потерпевшими. Пострадавшим было выплачено по 50 тыс. руб. компенсации. В свою очередь, потерпевшие попросили мировой суд о переквалификации обвинения господина Дубовицкого на ст. 143 УК РФ (нарушение требований охраны труда) и прекращении его уголовного преследования. В итоге суд уголовное дело в отношении руководителя техслужбы, который в этой ситуации вину признал, прекратил.

Юрий Сенаторов

Генерал отчитался за «мертвых душ»

Дело о махинациях в воздушно-космической обороне ждут в прокуратуре



Как стало известно, «Б», бывший начальник ЦНИИ войск воздушно-космической обороны Сергей Ягольников, обвиняемый в особо крупном мошенничестве, завершил ознакомление с уголовным делом. Таким образом, собранные следствием материалы о привлечении к секретным разработкам фактивно трудоустроенных работников и хищении с их помощью почти 300 млн руб. в ближайшее время будут направлены на утверждение в прокуратуру, а оттуда — в суд. Сам отставной генерал и 13 его бывших подчиненных вину не признают. Однако пятнадцатый предполагаемый участник группировки уже дал следствию подробное описание всех совершенных афер, а его слова подтвердили и сами задействованные в них «мертвые души».

Дело о «мертвых душах» стало едва ли не самым сложным и масштабным расследованием, проведенным в главном военном следственном управлении (ГВСУ) СКР в последние годы. В его рамках были выполнены следственные действия в нескольких регионах России, допрошены сотни свидетелей и подозреваемых, изучены документы, имеющие самые строгие ограни-

Отставному генералу Сергею Ягольникову инкриминируют фиктивное трудоустройство при секретных разработках

ФОТО ПЕТРА КАССИНА

чения по секретности. Одна только назначенная следствием комплексная комиссия финансовая экономическая судебная экспертиза деятельности группировки военных конструкторов за последние десять лет проводилась три месяца и заняла с десятком томов уголовного дела, общий же объем документов в нем составил 368 томов.

Изучить такое количество материалов главному обвиняемому — 67-летнему отставному генерал-майору Ягольникову было действительно непросто, хотя следствие и создало ему более чем комфортные условия. В феврале прошлого года ветерана по ходатайству ГВСУ СКР выпустили из СИЗО, позволив приезжать на ознакомление с материалами в удобное для него время. Тем не менее, когда стало ясно, что отставник не укладывается даже в трехлетний срок, открытый лично председателем СКР Александром Бастрыкиным на расследование особо сложного дела, следствие пришлось поторопиться. В результате судья 235-го гарнизонного военного суда обязал ге-

нерала Ягольникова и его предполагаемых соучастников завершить процедуру ознакомления к 15 ноября. Теперь дело направят в Главную военную прокуратуру (ГВП), которая должна утвердить обвинение и направить материалы в суд. Учитывая присутствие в расследовании секретных материалов, скорее всего, это будет 2-й Западный окружной военный суд.

Расследование этого уголовного дела, можно сказать, инициировали сами «мертвые души». В конце 2018 года в полицию Твери стали поступать жалобы от местных жителей, утверждавших, что у них якобы вымогает деньги гендиректор АО «Радиотехнические и информационные системы воздушно-космической обороны» (РТИС) Александр Храмичев. Он рассылал гражданам письма, в которых требовал отчитаться за выполненные по договорам с АО работы или вернуть выплаченные зарплаты. При этом угрожал гражданам судебными исками, направлял им проекты мировых соглашений, искусственно создавая, как утверждал один из заявителей, «серьезные финансовые трудности».

Когда в ситуацию вмешались правоохранители, выяснилось, что господин Храмичев лишь пытался разобраться с доставшимися ему в наследство от предшественников «мертвыми душами» — людьми, числившимися в штате предприятия и получавшими там зарплаты. Поскольку РТИС относится к предприятиям, обслуживающим ВПК, его кадровой политикой и финансовой отчетностью заинтересовались сотрудники УФСБ по воздушно-космическим силам.

В январе 2019 года ГВСУ СКР возбудило уголовное дело по фактам особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК). Расследование, которое длилось без малого три года, было установлено, что РТИС почти десять лет контролировала группировка предполагаемых мошенников под руководством крупного конструктора и бывшего начальника ЦНИИ войск воздушно-космической обороны Ягольникова. Генерал, по версии следствия, создал РТИС, заре-

гистрировал на родственников 19% акций АО, а затем негласно контролировал фирму, передавая ей заказы Минобороны на опытно-конструкторские разработки для войск ВКО. При этом теневой бизнес военного, как установило следствие, строился на привлечении к научным изысканиям людей со стороны — приятелей, родственников, соседей, не имевших отношения к «оборонке». На банковские карты формально трудоустроенных тверичей нанятые акционерами гендиректора РТИС выплачивали им зарплаты, а деньги затем обналичивались и делились между участниками группировки.

Таким образом, по версии ГВСУ, были похищены, например, 14,4 млн руб., выделенных Минобороны в 2014 году на создание автоматизированной системы для ВКО

под кодовым названием «Сирень». Авторитетный господин Ягольников, как полагает следствие, обеспечил формальное участие в госконтракте частного РТИС, в то время как реально проектом занимались сотрудники ЦНИИ. В 2013–2019 годах по похожей схеме могли быть похищены 110 млн руб., предназначенные на разработку системы средств космической связи и управления ВКО «Акация». Всего же за десять лет работы РТИС, как следует из окончательного обвинения, списало на «мертвые души» 285,532 млн руб.

Помимо Минобороны потерпевшими по уголовному делу признаны АО «НИИ „Экран“», АО «Концерн „Созвездие“», ФГПУ «Федеральный НИИ экспериментальной физики» и еще несколько организаций, пригласивших РТИС в качестве субподрядчика.

Обвиняемыми по уголовному делу стали в общей сложности 14 человек. В их число помимо предполагаемого организатора хищений Ягольникова, конструкторов, бухгалтеров и юристов попали сменявшие друг друга за последние десять лет гендиректора РТИС Андрей Талалаев, Владимир Голубенцев, Александр Богданов и Александр Храмичев. Большинство из них своей вину не признало, однако один из бывших гендиректоров РТИС, Андрей Талалаев, все же пошел на сотрудничество со следствием. В рамках заключенного им досудебного соглашения с ГВП он рассказал о всех контрактах фирмы с участием подставных конструкторов и роли каждого из своих бывших коллег в мошеннических схемах. С учетом этого его будут судить в особом порядке отдельно.

Сергей Машкин

конференции Коммерсантъ

<p>16 НОЯБРЯ</p> <p>ИНДУСТРИЯ 4.0: НА ПУТИ К «ЦИФРОВОМУ» ПРОИЗВОДСТВУ</p>	<p>19 НОЯБРЯ</p> <p>ТРУД В УСЛОВИЯХ ПАНДЕМИИ: ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ В ОТНОШЕНИЯХ РАБОТНИКА И РАБОТОДАТЕЛЯ</p>	<p>23 НОЯБРЯ</p> <p>ЦИФРОВИЗАЦИЯ АПК: ВЫЗОВЫ, ПРОБЛЕМЫ И РЕШЕНИЯ</p>
<p>25 НОЯБРЯ</p> <p>ФОРУМ «ОБРАЗОВАНИЕ В СТИЛЕ ФАНК: ОБУЧЕНИЕ В КОРПОРАЦИЯХ, КОТОРОЕ РАБОТАЕТ»</p>	<p>26 НОЯБРЯ</p> <p>УГОЛОВНАЯ И СУБСИДИАРНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ МЕНЕДЖМЕНТА И СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА</p>	<p>30 НОЯБРЯ</p> <p>ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ НЕЗАВИСИМОСТЬ: ВОЗМОЖНОСТИ И ОГРАНИЧЕНИЯ</p>

НОВОСТИ

К дорогам призаконят граждан

Предполагалось, что граждане получат законное право снимать нарушения правил дорожного движения на фото и видео и автоматически отсылать с помощью приложения в ГИБДД. Обсуждался список из 18 составов правонарушений, которые можно снимать «Народным инспектором», среди которых проезд на красный свет, отказ уступить дорогу пешеходу, нарушения на железнодорожном переезде, невыполнение требования знаков и т. д. В феврале 2019 года Госдума приняла в первом чтении соответствующий законопроект, но продолжения не последовало.

В открытой части октябрьского заседания Госсовета данная тема не затрагивалась (следует из опубликованной на сайте Кремля стенограммы), однако обсуждалась в ходе дискуссии членов рабочей группы, предшествующей заседанию, пояснил «Ъ» пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

Отметим, в столице с 2016 года действует приложение «Помощник Москвы», с помощью которого граждане уже могут фотографировать машины, припаркованные на газоне, и отсылать снимки в мэрию для вынесения штрафов в адрес собственника. Однако законность применения этого приложения до сих пор вызывает ожесточенные споры, а суды (в том числе Верховный суд РФ) в разное время то отменяли штрафы, вынесенные с помощью «Помощника», то оставляли их в силе. Основная суть споров сводится к тому, можно ли приравнивать к автоматической камере



Владимир Путин поручил привлечь к контролю за нарушителями бдительных граждан
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

ре телефон, который гражданин наводит на машину.

Другой законопроект, с которым связано поручение главы государства, готовился правительством с 2015 года и активно продвигался московскими властями. Мэрия, указывая, что ГИБДД не справляется с обработкой миллионов фотографий с камер, предлагала

дать право регионам самостоятельно выносить постановления (без участия Госавтоинспекции). Этому предшествовала небольшая административная победа московских властей: в 2013 году им удалось добиться, чтобы полиция передала полномочия штрафовать за стоянку под запрещающим знаком Московской административной дорожной инспекции МАДИ (было сделано через поправки к КоАП и специальное соглашение с МВД). Правительственный законопроект, принятый в первом чтении в конце 2017 года,

предполагал передачу полномочий регионам администрировать 38 составов правонарушений, включая превышение скорости, выезд на встречку, выделенку и т. д. Однако и эти поправки несколько лет оставались без движения. В октябре этого года во время заседания Госсовета тема всплыла вновь. Губернатор Курской области, бывший глава Росавтодора Роман Старовойт предложил закрепить за субъектами «право разработки собственной системы дифференцированных штрафов за нарушение ПДД с учетом платеже-

способности населения конкретного региона». «В столицах штраф в тысячу рублей иногда воспринимается просто как право нарушить правила», — пояснил он. Заявление господина Старовойта, судя по всему, и стало причиной для включения соответствующего пункта в поручения.

Вопрос о передаче полномочий обсуждался в рамках Госсовета еще раньше, напомнили «Ъ» в пресс-службе дептранса Москвы. В марте 2016 года Владимир Путин рассказывал о просьбе замэра Москвы (имея в виду Максима Ликсутова) передать городу полномочия по администрированию штрафов. «Наверное, об этом можно подумать», — заявил тогда глава государства, дав соответствующее поручение. «Мы поддерживаем это предложение», — заявили «Ъ» вчера в дептрансе. — В Москве такая практика уже применяется (имеется в виду работа МАДИ. — «Ъ»).

Экс-депутат Госдумы Вячеслав Лысаков (не попал в действующий состав парламента), давний оппонент мэрии Москвы, дал понять «Ъ», что ранее «удавалось блокировать» рассмотрение упомянутого законопроекта. «Теперь, когда есть поручение президента, Госдуме уже будет некуда деваться, придется принимать», — прогнозирует господин Лысаков. Напомним, что оппозиция и независимые эксперты указывали на различные риски при передаче полномочий от полиции гражданским службам, в том числе на опасность утечек персональных данных автовладельцев. По данным «Ъ», возможность передачи регионам полномочий по вынесению

штрафов заложена и в проекте нового КоАП, который подготовлен Минюстом («Ъ» ранее рассказывал про этот документ).

В список поручений вошли также темы, связанные непосредственно с тематикой прошедшего Госсовета. До 1 июля правительство должно определиться с источниками финансирования по ремонту трасс, которые вошли в так называемую опорную сеть автодорог (то есть представляют важнейшее значение для экономики и населения); в нее Росавтодор совместно с регионами включил 138 тыс. км федеральных и региональных дорог, 85% которых должно быть отремонтировано в 2030 году.

Еще одно поручение касается наполнения дорожных фондов. Сегодня они формируются за счет акцизов на бензин. По оценкам РвС, рынок легковых электромобилей в РФ в среднем будет ежегодно расти в 1,5 раза, и к 2030 году их парк достигнет 630 тыс. единиц. «Смещение спроса в сторону экологически чистого топлива может повлиять на наполняемость фондов», — говорил Владимир Путин. — Сейчас еще, может быть, не очень заметно, но тенденция такая есть, и мы должны это иметь в виду». Правительство должно до 30 марта 2022 года представить предложения по «модернизации механизмов формирования фондов с учетом внедрения альтернативных видов топлива», а также с учетом «обеспечения непрерывного финансирования мероприятий по расширению, содержанию и ремонту автодорожной сети».

Иван Буранов, Андрей Винокуров

Тем не более

СПЧ готовит доклады президенту об иноагентах, пытках и утечке данных

Для обсуждения в ходе ежегодной традиционной встречи с Владимиром Путиным члены президентского Совета по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) предложили более 40 вопросов, рассказал «Ъ» глава совета Валерий Фадеев. Его коллеги по СПЧ пояснили: в «топе тем» — попытки в колониях, уголовное преследование ректора «Шанинки» Сергея Зуева (обвиняется в мошенничестве), давление на признанный иноагентом «Мемориал» и в целом закон об иноагентах. Две поправки к нему члены СПЧ уже направили депутату Госдумы Александру Хинштейну. Правозащитники предлагают сначала предупредить НКО и СМИ о рисках стать иноагентами, давая три месяца на «исключение указанных оснований» для внесения в реестры Минюста. Также в СПЧ считают возможным освободить от обязательной маркировки «иноагент» физлиц, если речь идет о личных постах в соцсетях.

Встреча Владимира Путина и членов СПЧ традиционно проходит в декабре. Часто это случается 10 декабря — в День прав человека. В прошлом году из-за пандемии коронавируса заседание прошло онлайн. Как оно будет организовано в этот раз, пока неясно. Правозащитники готовят профильные доклады главе государства, рассказал «Ъ» глава СПЧ Валерий Фадеев. Из более чем четырех десятков вопросов многие «будут решаться в административном порядке» и не дойдут до Владимира Путина, указал он. Некоторые темы будут корректироваться на этапе согласования с администрацией президента, пояснил «Ъ» один из источников в СПЧ. Отметим, с учетом количества членов СПЧ (48 человек) ежегодно предлагается около полусотни тем.

Одной из самых востребованных тем для обсуждения является закон об иноагентах, об этом в беседе с «Ъ» заявили в том числе главы комиссий СПЧ по политическим правам Николай Сванидзе и правам журналистов Павел Гусев. Господин Гусев хотел бы видеть в законе «механизм предупреждения» потенциальных иноагентов (о включении в реестры обя-

вляет Минюст, уведомления в НКО и редакции заранее не направляются) и «порядок», при котором получение международных премий и участие в конференциях не становились бы основанием для включения в список Минюста. Член СПЧ Екатерина Винокурова полагает, что должна быть предусмотрена и иная процедура «выхода физлиц из реестра иноагентов», кроме судебного разбирательства.

Напомним, в России действуют три «иноагентских» реестра: для СМИ, НКО и объединений без юрлица. Для включения в реестры Минюст обязан найти подтверждения иностранного финансирования для ведения политической деятельности. За «размытое» понятие «политическая деятельность» закон об иноагентах многократно критиковали, в том числе в СПЧ. Из материалов Минюста, представленных на первых судебных процессах, где «иноагенты» оспаривают свой статус, следует, что основаниями порой становятся сообщения в соцсетях в поддержку других иноагентов. В перечень СМИ-иноагентов все чаще включают и отдельных физлиц — журналистов, юристов, правозащитников и с недавних пор адвокатов. За 2021 год перечень СМИ-иноагентов вырос втрое.

Валерий Фадеев, впрочем, считает, что данный вопрос может не попасть в повестку встречи с президентом, если Госдума отреагирует на предложения СПЧ по изменению законодательства об иноагентах раньше. Такие предложения были переданы главе комитета по информполитике Госдумы Александру Хинштейну («Единая Россия»). Господин Хинштейн предоставил их «Ъ» для ознакомления. Речь идет о системе предупреждений (общая для физлиц и НКО), о которой упомянул Павел Гусев. Потенциальным иноагентом предлагается давать три месяца на «устранение оснований» для внесения в реестр. Вторая поправка касается только физлиц и обязательной «иноагентской» маркировки «материалов, относящихся к частной жизни». Сейчас обязательную пометку в 24 слова каждый признанный иноагентом журналист или адвокат должен ставить даже в соцсетях рядом с фото домашних питомцев

или репостов новостей органов власти. «Я направил предложения в профильные комитеты Госдумы, но пока ответа не получили», — сказал «Ъ» Александр Хинштейн.

Николай Сванидзе рассказал, что одной из тем для обсуждения с президентом видит «открытие архивов», в частности связанных с советскими репрессиями. Это необходимо, «чтобы избежать фальсификации истории», уверен он. Этот вопрос, по его словам, может помочь вернуться к обсуждению уголовного дела историка Юрия Дмитриева (осужден за насильственные действия в отношении приемной дочери), которое многие правозащитники называют сфабрикованным и связывают с его профессиональной деятельностью — раскопками крупнейшего в Карелии расстрельного полигона Сандармох. Тематику повестки господин Сванидзе также называет давлением на «Мемориал», ликвидации которого в начале ноября потребовала Генпрокуратура, и уголовное дело ректора «Шанинки» Сергея Зуева (обвинен в мошенничестве).

Несколько членов комиссии СПЧ по правам человека в информационной сфере сказали «Ъ», что тема уголовного преследования советника главы «Роскосмоса», экс-журналиста «Ъ» и «Ведомостей» Ивана Сафронова не планируется к обсуждению с президентом. Напомним, он обвиняется в госизмене и находится в СИЗО «Лефортово» с июля 2020 года, материалы его дела засекречены.

Пытки в СИЗО и колониях члены СПЧ также называют одной из главных тем для встречи с президентом. Они связывают это в том числе с серией публикаций проекта Gulagu.net, который раскрыл факты пыток в нескольких учреждениях ФСИН. Автором соответствующего доклада может стать глава Комитета против пыток Игорь Каляпин или глава комитета «За гражданские права» Андрей Бабушкин. Екатерина Винокурова рассказала, что готовит два доклада — о вовлечении детей «в преступление, связанные с проституцией, наркооборотом и попрошайничеством», а также о шелтерах, где укрываются жертвы домашнего насилия. «Важно законодательно закрепить легальный статус шелтеров, эта тема не решается ни на каком уров-

не, кроме президента», — подчеркнула она. — На шелтеры нападали и забирали оттуда людей даже после того, как эти люди заявляли в МВД, что не хотят, чтобы их искали родственники, и пытались снять с себя статус «розыск пропавшего». МВД не реагирует на такие заявления».

Доклад предстоит подготовить и самому Валерию Фадееву. Он

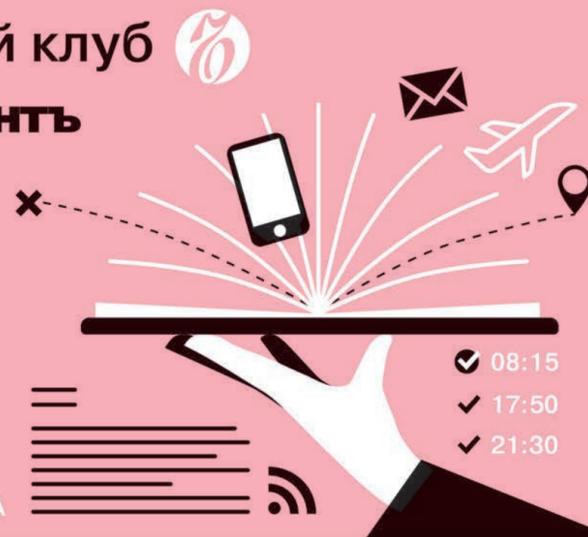
уклонился от комментариев на эту тему, но пояснил, что не исключает обсуждения «рисков цифровизации» и законопроекта о введении QR-кодов в транспорте. «Миллионы переболевших, но не зарегистрированных не должны быть ущемлены в правах, поэтому надо пробовать измерять (массово. — «Ъ») уровень антител, а возможность до-

ступа в транспорт должна быть по ПЦР-тестам, действительным в течение 48 часов», — пояснил он. Среди основных «рисков цифровизации» Валерий Фадеев назвал «утечку персональных данных», «цензуру поисковых» и «манипуляции общественным мнением в период выборов».

Мария Старикова

Персональный ассистент 2021 г.

Закрытый клуб Коммерсантъ



ИТОГИ СЛОВАМИ СПИКЕРА



Иван Самошин
основатель и генеральный директор группы компаний Travelmart

Я всегда с восхищением наблюдаю за виртуозной работой персональных ассистентов крупных руководителей. Ежедневно им приходится сворачивать горы и поворачивать реки вспять, чтобы босс мог вовремя получить все самое лучшее и везде успеть.

Задача группы компаний Travelmart — облегчить их труд. На это заточены все наши ресурсы: инструменты оформления командировок, VIP-услуг в аэропортах, подбора роскошных вилл и яхт для отдыха.

И хотя в последние два года перемещения по миру стали довольно проблематичными, мы научились работать в условиях «ограниченной видимости» и рады поделиться нашими знаниями.

events.kommersant.ru

партнер

Travelmart

direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе с газетой «Коммерсантъ» буклеты и листовки

kommersant.ru

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России

Дирекция по рекламе:
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

реклама 16+



16+

мировая политика

Стрельба за мир

с1

Еще в мае в Армении заявляли о том, что войска соседней страны вошли на ее территорию — в Гегаркуникской области и у озера Севлич (азербайджанское название Ишилы-Карагель), что на границе.

О вторжении азербайджанских войск 15 ноября заявил и армянский премьер Никол Пашинян. На этом фоне он решил отправить в отставку министра обороны Аршака Карапетяна, назначив вместо него члена своей команды Сурена Папикяна, который занимал пост вице-преьера. Господин Папикян, к слову, уже четвертый глава Минобороны за три с половиной года правления Никола Пашиняна.

Проблемы на армяно-азербайджанской границе связаны с тем, что она до сих пор не делимитирована. Там огромный клубок проблем, рассказывает собеседник, «Б» в российских госструктурах, занимающийся этим регионом. «Есть анклав, есть села, которые считаются оккупированными», — поясняет он. Есть, например, дорога Давид-Бек—Горис, которая петляет, местами заходя на территорию Азербайджана.

Москва, отмечает российский чиновник, готова помогать сторонам распутывать эти узлы. Но процесс идет не просто. Пока были только консультации по вопросу делимитации, однако о создании соответствующей комиссии не объявлялось. По информации «Б», это может быть сделано на трехсторонней встрече руководителей Азербайджана, Армении и России. Дата ее проведения по состоянию на 15 ноября окончательно согласована не была.

Если процесс делимитации удастся запустить, сторонам, скорее всего, предстоит размены территориями. А к этому должно быть готово общественное мнение и в Азербайджане, и в Армении. Азербайджанский премьер Али Асадов на заседании совета глав правительств стран СНГ (проходило в формате видео-конференц-связи) 12 ноября заявил, что Баку выступает за скорейшую делимитацию и демаркацию границы с соседом.

В Ереване это не комментировали. Властям последней явно сложнее на это решиться: Никол Пашинян не без труда удержал у власти после проигранной в 2020 году войны. Если выяснится, что Ереван уступил или готовится что-то уступить Баку, новые проблемы армянскому премьеру гарантированы.

Арцах на выживание

В Нагорном Карабахе — той его небольшой части, где осталось армянское население, — тоже неспокойно. 10 ноября там одновременно проходили торжества и похороны. В воен-



Появление российских миротворцев в Нагорном Карабахе остановило войну, но не стрельбу
ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

ном городке под Степанакертом российские миротворцы отметили годовщину начала операции. Они устроили выставку техники и вооружения и показательно отразили нападение условных диверсантов на свою колонну.

Командующий контингентом генерал-лейтенант Геннадий Анашкин заявил: «Фронтальная и ответственная работа, проводимая миротворцами, предотвращает конфликты между враждующими сторонами».

Господин Анашкин не оговаривался, спустя год после окончания войны назвав стороны враждующими. В Карабахе все еще стрельба. Пока генерал-лейтенант выступал, в Степанакерте прощались с 22-летним Мартиком Еремяном. Его застрелили 8 ноября под Шушой.

В информационном бюллетене Минобороны России инцидент описан так: «В 13:40 (мск) 8 ноября в районе Шуша с азербайджанской стороны осуществлен обстрел группы рабочих Нагорного Карабаха из четырех человек,

в результате которого три человека получили ранения, а один был убит. Командованием российского миротворческого контингента совместно с азербайджанской и армянской сторонами ведется расследование инцидента».

Власти непризнанной Нагорно-Карабахской республики (НКР) сообщили, что четверо рабочих чинили водопровод для российских миротворцев. В какой-то момент со стороны города Шуша к ним спустился вооруженный человек и открыл по ним огонь из пистолета.

В Армении был громкий скандал. МИД страны отреагировал эмоционально. «Повторяющиеся инциденты с нарушением режима прекращения огня открыто демонстрируют лживый характер заявлений Баку о стремлении нормализовать отношения с Арменией и армянским народом», — объявило армянское внешнеполитическое ведомство.

Баку не стал отмазываться. «Это результат очередной провокации армянской стороны. При проведении любых работ на этой территории обычно об этом информируют российских миротворцев. Больше того, работы осуществляются в сопровождении миротворцев.

На этот раз российским миротворцам не было предоставлено никакой информации, и они не участвовали в процессе работ. Конечно, это вызывает серьезные вопросы», — сказала официальный представитель азербайджанского МИДа Лейла Абдуллаева.

Она добавила, что рабочие появились под Шушой в тот момент, когда с визитом там находился президент Азербайджана Ильхам Алиев, что предполагало принятие дополнительных мер безопасности. «Зная об этом, проведение ремонта водопроводной линии в пункте, расположенном вблизи территории (охраняемой — „Б“), не вписывается ни в какую логику». Обвинив в провокации армянскую сторону, госпожа Абдуллаева не опровергла, что по рабочим стрелял азербайджанский снайпер.

А 13 ноября уже гражданин Армении Норайр Мирзоян, проезжая блокпост близ Степанакерта, остановил свой Mercedes, вышел из него и метнул гранату в сторону азербайджанских военных, ранив троих из них. Атаковавший был задержан миротворцами. Это вызвало волну негодования уже в Азербайджане.

Чуть больше, чем за месяц до этого случая, 9 октября, сообщалось об убийстве азербайджанским снайпером армянского тракториста близ Мартакерта. А 14 октября Минобороны Азербайджана заявило об убийстве азербайджанского военного уже армянским снайпером.

Миром такую ситуацию назвать сложно. Глава МИД НКР Давид Бабалян прямо говорит: ничего не закончилось. «Для нас неприемлемой любой статус в составе Азербайджана. Это невозможно. Мы никогда не откажемся от Шуши, Гадрута, Шаумяна. Это наша земля. Но мы понимаем, что на данном этапе надо сохранить то, что есть. Мы в тяжелораненом состоянии. Как можно раненого человека выпустить на ринг и сказать: иди боксируй. Мы должны встать на ноги, и мы встанем, я думаю», — говорит господин Бабалян.

Давиду Бабаляну по должности положено демонстрировать оптимизм. Но статистика министерства экономики и сельского хозяйства НКР выпукло высвечивает проблемы: до войны в непризнанной республике работали семь тысяч хозяйствующих субъектов, а теперь их чуть больше двух тысяч. Вдвое сократились объемы промпроизводства и экспорта, объем сельского хозяйства — на 54%.

Министр Армен Товмасян признает: «Люди уезжают». Споспобствует этому отсутствие ощущения безопасности и неопределенность. Российские миротворцы здесь точно будут еще четыре года. Продлят ли их пребывание — вопрос.

После того как НКР сильно ужалась в размерах по итогам войны, местные жители постоянно видят азербайджанских военных. Эти встречи не радуют, как видно по описанным выше случаям, ни одну из сторон.

«Эта стабильная нестабильность или нестабильная стабильность будет продолжаться и в дальнейшем. Война закончилась? Если коротко: нет, не закончилась. Как она будет продолжаться? Возможны варианты», — говорит глава армянского филиала Института стран СНГ Александр Маркаров.

Ереванский политолог Александр Искандарян с этим согласен. Он напоминает, что все большие войны заканчивались договорами: после Тридцатилетней войны был Вестфаль, после наполеоновских войн — Вена, после Первой мировой войны — Версаль, а после Второй мировой — Ялта, Потсдам: «А тут война закончилась, а Версаль не было. Он сейчас идет».

Мы живем внутри Венского конгресса, внутри определения того, каким будет регион. Эта ситуация в науке называется аномия — старый статус-кво умер, а новый еще не родился. Он рождается сейчас».

Владимир Соловьев, Ереван

Александр Лукашенко стал снова трубкопожатным

Страны Европы налаживают диалог с Минском

Совет Евросоюза в понедельник изменил санкционный режим против Белоруссии — теперь в список штрафников можно вносить новых юридических и физических лиц, если выяснится, что они причастны к миграционному кризису на границе с Польшей. С другой стороны, в Европе приходят к выводу, что для урегулирования кризиса, угрожающего новым наплывом беженцев, без контактов с Минском не обойтись. Более того, и о. главы МИД Германии Хайко Маас пообещал, что в случае уступок со стороны Минска Евросоюз будет готов возобновить с ним диалог. А вечером и вовсе произошло сенсационное событие: Александру Лукашенко позвонила и. о. канцлера ФРГ Ангела Меркель.

Идея новых санкций Евросоюза против Белоруссии стала принимать конкретные очертания. В понедельник главы МИДов стран ЕС собрались на заседание Совета Евросоюза, по итогам которого было решено «расширить список критериев», позволяющих вводить новые санкции против Минска. «Теперь ЕС сможет действовать против физлиц и организаций, которые организуют или причастны к деятельности режима Лукашенко, направленной на содействие нелегальному пересечению внешних границ ЕС», — говорится в заявлении Совета ЕС.

На эту новость тут же отозвался сам господин Лукашенко. «Санкциями пугают. Хорошо, посмотрим. Они думают, что я буду шутить, что я ляпнул языком — и все. Ничего подобного. Мы будем защищаться. Все, дальше нам отступать некуда», — сказал он.

Из этой фразы было не вполне ясно, готов ли белорусский лидер осуществить свою угрозу и перекрыть транзит газа по трубопроводу Ямал—Европа, от чего его настоятельно отговаривал президент России. В понедельник пресс-секретарь российского лидера Дмит-

рий Песков подтвердил, что в воскресенье Владимир Путин обсудил по телефону тему транзита газа с белорусским президентом.

Президент РФ не раз предлагал Европе наладить прямой диалог с Минском по урегулированию миграционного кризиса, и накануне появились первые признаки того, что этот призыв был услышан. Министру иностранных дел Белоруссии Владимиру Макею визитный глава европейской дипломатии Жозеп Боррель. Впрочем, уже на следующий день господин Боррель первым поддержал новые меры против Минска, заявив, что «сегодняшнее решение отражает решимость Евросоюза противостоять инструментализации мигрантов в политических целях».

«Тот факт, что в Минск позвонил сам Жозеп Боррель, говорит о том, что Брюссель вынужден признать действующую белорусскую власть, хочет того Европа или нет», — сказал «Б» провластный белорусский политолог Петр Петровский. — При этом неpublicные контакты, судя по всему, сохранились еще в прошлый вторник или среду, в результате чего Евросоюз отказался от экономических санкций, а добавил лишь инструмент, который не означает ничего конкретного». По мнению господина Петровского, белорусская сторона тоже пошла на уступки, в частности в том, что национальный авиаперевозчик «Белавиа» с 12 ноября перестал брать на борт граждан Ирака, Сирии и Йемена из Стамбула, а с 14 ноября — из Дубая, причем к списку запрещенных стран добавился Афганистан. Впрочем, эта мера не была инициативой белорусской компании — ее ввели власти Турции и ОАЭ для всех авиакомпаний, следующих в Минск. «Те меры, которые Брюссель все же ввел, говорят о его желании усилить переговорные позиции в диалоге с Минском. А это значит, что и сам диалог становится реальностью. Ситуация возвращается к докризисному состоянию, когда Минск

и Брюссель постоянно поддерживали кулуарные, непубличные контакты», — резюмировал Петр Петровский.

Прямое взаимодействие с Минском, судя по всему, действительно больше не кажется странам Европы чем-то аморальным. «Наше посольство в Минске находится в контакте с белорусским правительством. Белоруссия также имеет посольство здесь, в Берлине, и МИД ФРГ поддерживает, как требуется, контакт с послом там», — заявил в понедельник представитель МИД ФРГ Кристофер Бургер.

А уже после заседания Совета Евросоюза и. о. министра иностранных дел Германии Хайко Маас заявил: «Мы хотели бы, чтобы Минск пошел на уступки. Если это произойдет, то мы в ЕС обсудим, как быть дальше». «Если соответствующие сигналы поступят, то мы примем их к сведению. В настоящий момент я слышу заявления из Минска, но не вижу действий. Если с другой стороны пойдут на уступки, то мы будем быстро готовы вернуться к диалогу», — пообещал глава немецкой дипломатии.

Вечером и вовсе произошло событие, которого вряд ли кто-то ожидал: Александру Лукашенко позвонила Ангела Меркель и обсудила с ним сложившуюся ситуацию. Напомним, на прошлой неделе Владимир Путин и Ангела Меркель дважды обсуждали по телефону тему миграционного кризиса и, согласно сообщению Кремля, российский президент высказывался «в пользу восстановления контактов между государствами ЕС и Белоруссией в целях решения данной проблемы».

Так что, налаживая связи с Белоруссией, европейские чиновники одновременно рассчитывают на поддержку Москвы как старшего партнера Минска. «На мой взгляд, очень хорошо, что канцлер Германии Ангела Меркель — „Б“ с ее большим опытом и в свете поддержания ею многолетних отношений с президентом Путиным здесь оказывает поддержку. Президент Путин, несомненно, имеет

влияние на Лукашенко», — заявила, выступая на конференции газеты Sueddeutsche Zeitung председатель Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен (цитата по ТАСС). — И, я думаю, очень важно, если он (Владимир Путин — „Б“) сейчас окажет это влияние. Это покажет ближайшие недели».

Отметим, что в этом плане позиция Евросоюза существенно отличается от позиции США, где Россия открыто называют истинным организатором пограничного кризиса. Так, представитель Госдепа США Нед Прайс, рассказывая журналистам о телефонном разговоре между секретарем Энтони Блинкенем и главой МИД Польши Збигневом Рау, заявил, что «действия режима Лукашенко угрожают безопасности, сеют разделение и направлены на то, чтобы отвлечь внимание от российских действий на границе с Украиной». В понедельник эти слова прокомментировал пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, назвав их «неверной трактовкой ситуации с миграционным кризисом на белорусско-польской границе».

«Несмотря на то что изначально поставленные цели так и не были достигнуты, в целом Минск добился некоторых успехов этой авантюрной операцией», — сказал «Б» аналитик Европейского совета по международным отношениям (ECFR) Павел Слонкин, до августа 2020 года работавший в МИД Белоруссии. — Во-первых, произошло очевидное переключение повестки в белорусско-европейских отношениях. Если раньше там преобладали три ключевых пункта: освобождение политических заключенных, прекращений репрессий и честные выборы, то сейчас вся Европа обсуждает только вопрос на границе. И эта новая повестка куда более комфортная для Лукашенко, потому что она не затрагивает вопрос его личной власти. Кризис создан искусственно и собственноручно, поэтому и пойти на уступки властям при желании не составит труда».

Кирилл Кривошеев

Черногория почти включила себя в ЕС

Адриатическая республика намерена до 2025 года стать частью объединенной Европы

Черногорский премьер Здравко Кривокапич объявил, что Черногория «непременно вступит в ЕС в 2024–2025 годах». Хотя в самом Евросоюзе конкретные сроки вступления туда балканских стран предпочитают не называть, региональные эксперты полагают, что ЕС может по политическим соображениям принять сначала только Черногорию, как в свое время Болгарию и Румынию. Европейский источник «Б» считает, что это во многом зависит от самой Черногории. С подробностями из Подгорицы — корреспондент «Б» на Балканах Геннадий Сысоев.

«По информации из Брюсселя, Черногория может рассчитывать на закрытие в 2024 году всех тем в переговорах с ЕС и затем, уже в следующем году, стать членом Евросоюза», — объявил Здравко Кривокапич на специально организованной пресс-конференции. Несколькими днями ранее премьер, по собственному признанию, сообщил об этом лидером Сербии и Албании в ходе встречи с ними в Белграде. «Черногория непременно вступит в ЕС в 2024 году и займет место Великобритании», — пересказал Здравко Кривокапич журналистам свой разговор с сербским пре-

зидентом Александром Вучичем и албанским премьером Эди Рамой. Последний, по его словам, отреагировал так: «Если эти планы реализуете, лично подарю вам вертолет». Здравко Кривокапич на это ответил, что теперь у Черногории появился дополнительный стимул стать членом ЕС.

Заявление черногорского премьера выглядит весьма оптимистичным на фоне официальной позиции ЕС. Состоявшийся 6 октября в Словении саммит ЕС—Балканы подтвердил европейское будущее региона, но вместе с тем лидеры Евросоюза не стали называть конкретные даты интеграции балканских стран в объединенную Европу.

Оптимизм Подгорицы, судя по всему, базируется на понимании, что в условиях усталости ЕС от расширения едва ли не единственный для Брюсселя вариант на деле подтвердит готовность к интеграции Балкан, причем без ущерба для себя, — это единичное расширение. «Параметры Черногории невелики (население немногим более 620 тыс. человек — „Б“), она дальше других балканских стран продвинулась в переговорах с ЕС, и ее принятие не может нанести ущерб никому в Евросоюзе», — пояснил «Б» источник, близкий к чер-

ногорским властям. — Самому же ЕС будет весьма кстати позитивный пример политики расширения».

Европейский дипломатический источник «Б» дал понять, что «скорость продвижения Черногории к ЕС, стало быть, и время вступления во многом зависят от нее самой». Ключевое условие, по его словам, «взаимодействие всех черногорских проевропейских сил, которые не на словах, а на деле ориентируются на ЕС и НАТО».

Внешней правящей в Черногории коалиции, сформированной после прошлогодних парламентских выборов, к прозападным можно условно отнести две партии — демократов и движение URA. Главный член коалиции — «Демфронт» — считается просербской и пророссийской силой. В оппозиции же все партии во главе с Демпартией социалистов президента Мило Джукановича однозначно выступают за ориентацию страны на ЕС и НАТО.

Возможные контуры будущей «черногорской проевропейской коалиции» обозначил на минувшей неделе побывавший в Подгорице с трехдневным визитом специальный эмиссар президента США на Балканах Габриэль

Эскобар. Он однозначно поддержал интеграцию Черногории в ЕС, а по итогам визита заявил: Америка не намерена «определять структуру черногорской власти», но «не считает „Демфронт“ своим партнером».

«Габриэль Эскобар послал ясный сигнал: США и Евросоюзу не нужны новые конфликты в регионе, и они не допустят дестабилизации Черногории, которая подошла к самым дверям ЕС», — говорит белградский внешнеполитический эксперт Яшка Шчеквич. — Несмотря на отсутствие в текущий момент политической воли к расширению ЕС, Черногория вполне может повторить судьбу Румынии и Болгарии — в Брюсселе на многое закроет глаза и примет ее в свой ряды. Все политические предпосылки для этого налицо с учетом того, что Черногория является членом НАТО».

Напомним, что в 2015 году, когда в НАТО определялись планы нового расширения, было решено: в альянс будет принята лишь одна страна, и «идеальным кандидатом» тогда сочли Черногорию. В декабре того же года она получила официальное приглашение в НАТО, а в июне 2017-го стала членом альянса.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

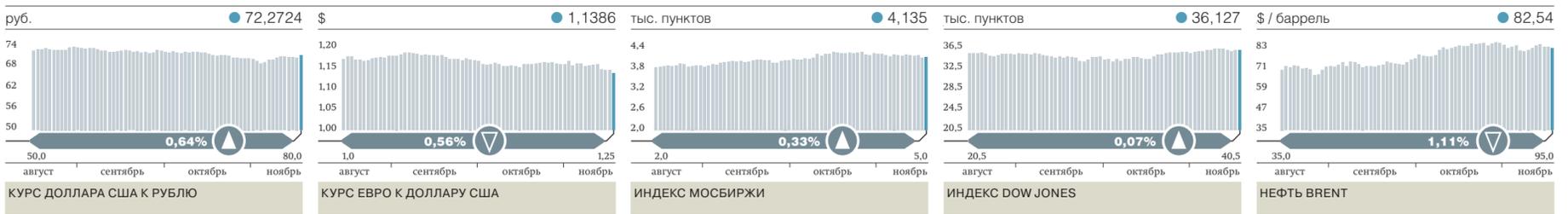
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 16.11.21

Австралийский доллар	53,1564	Доллар США	72,2724	Канадский доллар	57,6749	Сингапурский доллар	53,4797	Швейцарский франк	78,5740
Английский фунт	96,9751	Евро	82,7736	Китайский юань*	11,3267	Новая турецкая лира*	72,3955	Японская иена**	63,4553
Белорусский рубль	13,2440	Индийская рупия**	97,1762	Норвежская крона*	83,3006	Украинская гривна*	27,4982	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,1274	Казахский тенге**	16,7880	СДР	101,4994	Шведская крона*	82,5499	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 15.11.21 (пунктов)

Nikkei 225	29776,8 (+166,83)	DAX 30*	16148,64 (+54,57)
FTSE 100	7351,86 (+3,95)	NASDAQ Composite*	15799,814 (-61,144)
PTS	1791,44 (+7,16)	DJIA*	36126,93 (+26,62)



Удобрения боятся промедления

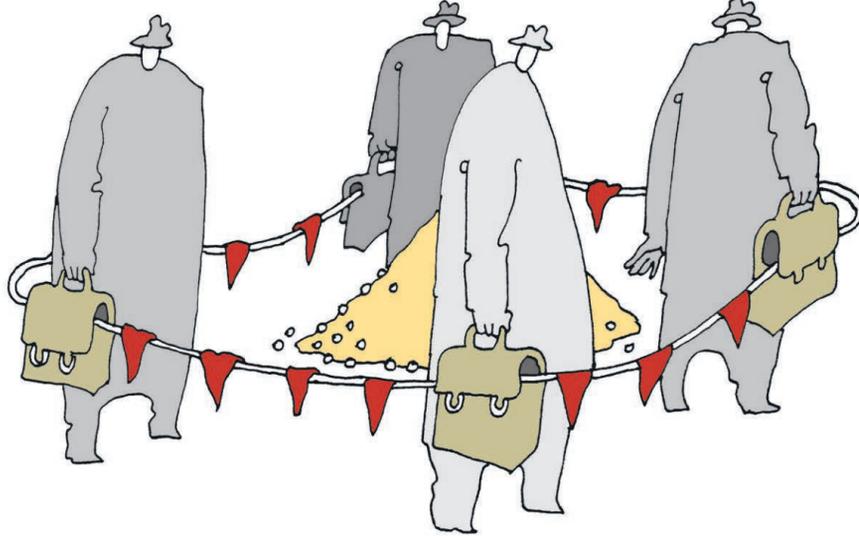
Производители опасаются срыва отгрузок из-за отсутствия экспортных лицензий

Введение квот на экспорт удобрений, которые начнут действовать с декабря, уже создало проблемы для крупнейших производителей, которые пока не получили экспортные лицензии. Механизм их выдачи до 25 ноября должны согласовать Минпромторг и Минсельхоз. Но участники рынка опасаются, что сроки будут сорваны: тогда экспорт может полностью остановиться, спровоцировав перебои в поставках и проблемы с транспортировкой других грузов. Впрочем, по мнению аналитиков, если задержка и произойдет, то будет небольшой.

Несколько крупнейших российских производителей минеральных удобрений столкнулись с трудностями при оформлении поставок продукции за рубеж, сообщили «Ъ» источники, близкие к компаниям. Это связано с введением квот на экспорт удобрений с 1 декабря 2021 до 31 мая 2022 года.

Договоры обычно заключаются за два-три месяца до даты поставки, то есть сейчас продаются объемы на январь-февраль, когда ограничения зарубежных поставок уже будут действовать. По данным собеседников «Ъ», резко снизилась скорость перевозок минудобрений по железной дороге, есть задержки отгрузок и пошли дефолты по контрактам.

Хотя размер квот — 5,9 млн тонн для азотных удобрений и 5,3 млн тонн для сложных (NPK, DAP и MAP и др.) — примерно соответствует



прежним уровням экспорта, проблема в том, что компаниям нужно получить экспортную лицензию. Минпромторг и Минсельхоз должны до 25 ноября утвердить порядок расчета объемов квот и их распределение между производителями. Но собеседники «Ъ» сомневаются, что министерства успеют это сделать в такие сроки.

В Минпромторге ситуацию комментировать не стали. В Минсельхозе «Ъ» заявили, что сейчас вместе с Минпромторгом прорабатывают подходы по установлению порядка выдачи, приостановления, отзы-

ва и аннулирования лицензий на экспорт минеральных удобрений: «По результатам проработки данных вопросов Минпромторг официально представит в Минсельхоз проект совместного приказа на подписание».

В Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ) «Ъ» сообщили, что в последние несколько лет оформление экспортных отгрузок минеральных удобрений происходило «по отлаженным процедурам, обеспечивавшим ритмичную работу предприятий отрасли и транспортной системы». «Мы

надеемся, что в дальнейшем эта ситуация сохранится», — добавили в РАПУ. В компаниях официально ситуацию не комментируют.

«До недавнего времени интерес к России как к надежному поставщику минеральных удобрений рос в том числе благодаря оптимальному таможенному регулированию. Изменение правил игры приведет к масштабному сбою и срывам по всей цепочке экспортных поставок», — подчеркивает один из собеседников «Ъ» на рынке. По его мнению, это резко усугубит и без того тяжелую ситуацию с железно-

дорожными грузоперевозками на подходах к портам, что неминуемо скажется и на графике и качестве отправки других грузов.

Источник «Ъ» в крупной транспортной компании подтверждает эти опасения. По мнению источников «Ъ», быстро переориентировать задержанные грузы не получится: скажется и недостаточная пропускная способность железных дорог, и дефицит вагонного парка, и дефицит региональных складских мощностей, пригодных для хранения минеральных удобрений.

Ограничения зарубежных поставок минудобрений были введены на фоне резкого роста экспортных цен после жалоб аграриев, которые опасались, что производители переориентируют объемы на экспорт, а на внутреннем рынке возникнет дефицит.

Елена Сахнова из «ВТБ Капитал» уверена, что ничего катастрофического в текущей ситуации нет и она в скором времени разрешится. По ее мнению, скорее всего, министерства успеют подготовить необходимые документы к назначению срока. Даже если этого не произойдет, задержка составит не более нескольких дней, что часто случается при экспортных поставках: например, порт отгрузки или приемки какое-то время может не принимать грузы из-за непогоды. По мнению аналитика, эти объемы поставщики смогут компенсировать в дальнейшем в рамках своей полугодовой квоты.

Ольга Мордюченко

правила игры



в бессмертие на примере УАЗа объясняет корреспондент отдела бизнеса

Ольга Никитина

«УАЗ не может создавать новый продукт», — сказал на прошлой неделе порталу «Бизнес-Онлайн» глава предприятия Адиль Ширинов. Он подчеркнул, что «русского Prado», о котором несколько лет назад говорил владелец «Соллерса» Вадим Швецов, также не будет: «Оставим это право корпорации Toyota — вот пусть она и производит. Выпускать Prado мы не станем — вопрос рентабельный».

Эти заявления сами по себе, разумеется, не являются сенсацией, однако остается вопрос: а что выпускать УАЗу?

Завод в Ульяновске сегодня производит внедорожник «Патриот» и «буханку». Последнюю, говорит Адиль Ширинов, невозможно модернизировать, поскольку машине уже 70 лет. По словам господина Ширинова, «нужно идти в ногу со временем» и «новый продукт создадут

Самым грамотным решением для УАЗа могло бы стать партнерство — например, с Isuzu

те, кто может это делать». В то же время у УАЗа есть собственная ниша — сегмент внедорожников, и это «сегодня и нужно отработать». «До того, как найдется более грамотное решение, которое мы тоже ищем», — добавил он.

Самым грамотным решением могло бы стать партнерство — например, с Isuzu. Сейчас у компаний есть совместное предприятие, которое собирает машины Isuzu в Ульяновске. У этого СП есть специнвестконтракт (СПИК) с обязательствами с 2023 года локализовать коробки передач, двигатели, рамы и штамповки, с 2025 года — электронные блоки управления и системы ADAS. Без «Соллерс-Авто» Isuzu будет сложно выполнить СПИК. И партнеры могли бы помочь друг другу: УАЗ — с локализацией, а Isuzu — с новыми моделями.

Впрочем, переговоры идут уже много лет без особого успеха — еще в 2018 году при обсуждении проекта собеседники «Ъ» говорили, что проект выгоден для «Соллерса» и будет мотивировать иностранных партнеров пользоваться заводом ЗМЗ (выпускает двигатели и трансмиссии). Сейчас, правда, господин Ширинов говорит, что на ЗМЗ новые двигатели создавать не планируют.

Но даже если этот проект не выгорит, мне кажется, что за «Соллерс-Авто» переживать не стоит. «Буханка» и «Патриот» все еще имеют своих поклонников и пользуются спросом на госзакупках. Срок жизни этих моделей может оказаться дольше, чем многие ожидают. К тому же Адиль Ширинов возглавлял Ford Sollers еще в тот момент, когда компания выпускала легкие автомобили Ford в РФ и сильно обожался при расширении мощностей в надежде на рост рынка. Тогда, напомнил, рынок легковых автомобилей в РФ достигал 3 млн машин. Теперь топ-менеджер резонно отмечает, что «сегодняшний моделированный спрос на некоторые модели автомобилей погоды в индустрии не делает»: «Мы даже не можем подойти к 2 млн собираемых автомобилей в год». На таком рынке, действительно, ставка на проверенное — лучший вариант.

обсудить kommersant.ru/13203

KDV поторгует несъедобным

Производитель «Киришечек» запускает дрогери-сеть

Крупный производитель кондитерских изделий и снеков KDV Дениса Штенгелова (бренды «Яшикино», «Киришечки»), управляющий продуктами магазинами «Ярчел», расширяет розничный бизнес. Группа запускает непродовольственную сеть Hit Super Price, которая может стать новым федеральным игроком на рынке дрогерии. KDV это даст возможность продвигать собственные линейки косметики и товаров для гигиены, полагают эксперты, но конкурировать с игроками уровня «Магнит Косметик» новой сети будет сложно.

Входящее в группу KDV ООО «Камелот-А» в начале ноября зарегистрировало домен https://gabotatvns.ru/, на котором начался подбор персонала для новой сети супермаркетов непродовольственных товаров Hit Super Price, обнаружил «Ъ» в СПАРК-Интерфакс. В списке адресов на сайте пока есть четыре точки в Новосибирске и Бердске.

По словам источника «Ъ», знакомого с проектом, речь идет о создании дроге-

ри-сети по аналогии с «Магнит Косметик», «Улыбкой радуги». Основной ассортимент таких точек традиционно представлен косметикой, товарами для гигиены, бытовой химией. Как отмечает источник «Ъ», пока KDV тестирует формат, но в перспективе может построить сеть федерального масштаба. Представитель KDV отказался раскрывать детали нового проекта.

Тамская KDV — один из крупнейших российских производителей снеков и кондитерских изделий. Портфель брендов включает «Киришечки», «3 корочки», «Бабкины семечки», «Яшикино» и др. Также группа развивает сеть продуктовых магазинов «Ярчел», которая включает более 650 точек в регионах Сибири, а также в Москве и Подмосковье. По итогам 2020 года выручка ООО «КДВ Групп» выросла на 6,55%, до 153,89 млрд руб., чистая прибыль — в 3,5 раза, до 4,4 млрд руб. Бенефициар KDV — Денис Штенгелов, чье состояние Forbes оценивает в \$650 млн.

Интерес к производству непродовольственных товаров у KDV появился в этом году. Группа, в частности, планировала наладить

выпуск гелей для душа, мыла, шампуней, кондиционеров, кремов (см. «Ъ» от 14 апреля). Сейчас KDV выпускает и продает чистящие средства и порошки под брендом Dore, а также подушечки Sansumi. Партнер Bain & Company Евгений Белашенко говорит, что KDV старается контролировать всю цепочку — от производства до продажи, поэтому запуск дрогери-сети для продвижения своих непродовольственных товаров выглядит логичным.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров оценивает инвестиции в открытие одного дрогери-магазина площадью до 1 тыс. кв. м в 4–8 млн руб. По его словам, этот формат очень сложный из-за низкого чека и трафика, а на фоне быстрого органического роста «Магнит Косметик» проблемы в первую очередь испытывают региональные сети, которые вынуждены сокращать количество точек. Как отмечает эксперт, KDV может развивать Hit Super Price в связке с «Ярчел», как делает «Магнит», чтобы повысить эффективность использования отдельных локаций. Но перспективы мас-

штабирования дрогери-магазинов отдельно господину Бурмистрову кажутся туманными: «Нужны конкурентоспособные цены, обеспечить которые на старте без объемов будет крайне сложно».

Исполнительный директор Ассоциации производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и гигиены Петр Бобровский считает, что у Hit Super Price есть определенные шансы закрепиться в Сибири из-за ограниченного присутствия федеральных игроков, но в центральной части России конкурировать будет сложно. Кроме того, отмечает он, сохраняющиеся ограничения по борьбе с COVID-19 сильнее отражаются именно на непродовольственной рознице.

Михаил Бурмистров добавляет, что в целом дрогери-сети испытывают давление из-за смещения спроса в онлайн. По прогнозам Infoline, по итогам 2021 года оборот рынка косметики, бытовой химии и проч. вырастет на 11%, до 840 млрд руб., год к году, а продажи онлайн увеличатся на 24%, до 160 млрд руб.

Дмитрий Шестоперов

Облигации наполняют инфраструктурным смыслом

«Интергео» ищет средства на проект в Туве

«Интергео» Михаила Прохорова предлагает расширить сферу действия механизма инфраструктурных облигаций, который в этом году заработал в жилищном строительстве, на создание энергетической и дорожной инфраструктуры. Компания планирует строить ГОК в Туве, и регион просит ее электрифицировать один из районов республики. По мнению «Интергео», инфраструктурные облигации, ставка по которым субсидируется государством, могли бы стать источником финансирования подобных проектов. Но аналитики считают, что реализация этой идеи маловероятна.

«Интергео» Михаила Прохорова предложило расширить возможность применения закона о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК). «Наше предложение:

активно интегрировать инструменты инфраструктурных облигаций в СЗПК. То есть указать, что СЗПК может быть источником компенсации эмиссии таких облигаций», — заявил гендиректор управляющей компании «Интергео» Лев Кузнецов в рамках инвестиционного форума «Инструменты стимулирования инвестиционной активности» 15 ноября.

Компания планирует построить в Туве Ак-Сугский ГОК мощностью по добыче и переработки руды в 24 млн тонн в год с производством 500 тыс. тонн медно-молибденового концентрата, а в Красноярском крае — Кингашский ГОК мощностью 20 млн тонн руды с производством более 600 тыс. тонн медно-никелевого концентрата. Ак-Суг должен выйти на проектную мощность в 2025 году, а Кингаш — в 2027 году. Общий размер инвестиций оценивается в 141,7 млрд руб.

Механизм СЗПК позволяет государству субсидировать ставку по займам инвесторов, но только в том случае, если заем напрямую связан с инвестиционным проектом. В случае «Интергео» проблема заключается в том, что правительство Тувы в рамках строительства ЛЭП Ак-Сугского ГОКа просит электрифицировать Тоджинский район, который снабжается электроэнергией от дизельных генераторов.

Компания согласна строить, но при условии, что ее непрофильные затраты будут компенсированы, сообщила правительству региона в марте 2021 года. Источником средств могли бы стать инфраструктурные облигации, но сейчас их можно применять только для создания инфраструктуры для жилья.

«В жилищных проектах такой инструмент работает. «Дом.РФ» является ключевой организацией, которая продвигает его и создает

условия. Для энергетики и дорожной инфраструктуры таких инструментов сегодня нет. По нашей оценке, мы можем столкнуться с ключевым тормозом для новых крупных проектов, расположенных в регионах со слабой инфраструктурой», — добавил Лев Кузнецов. По его словам, компания в обсуждении этой идеи «уперлась из-за стоимости этих облигаций». В «Интергео», Минфине и РСПП не представили комментариев.

Первый выпуск инфраструктурных облигаций в жилищной сфере объемом 10 млрд руб. «Дом.РФ» разместил в сентябре. С их помощью можно создавать дорожную, инженерную и социальную инфраструктуру для нового жилья и общегородскую инфраструктуру. Разместив облигации, «Дом.РФ» затем выдает полученные средства строительным компаниям по льготной ставке, которую субсидирует федеральный бюджет. При

этом «Дом.РФ» выступает поручителем по облигациям, а займы строительным компаниям выдаются под гарантию региона. Проекты для финансирования утверждаются межведомственной комиссией при Минстрое.

Управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Пришунин считает, что вероятность реализации такого предложения невелика, так как инфраструктура в отличие от жилищного строительства окупается долго, и стоимость проектов значительно выше, чем в жилищном секторе. Управляющий директор рейтинговой службы НКР Дмитрий Орехов отмечает, что эмитентом таких облигаций мог бы выступить государственный институт развития — спрос на них мог бы возникнуть, если предложенная доходность будет не ниже доходности ОФЗ.

Евгений Зайнуллин

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Клиентов переключают на роботов

Банки развивают цифровые каналы связи

Пятая часть крупнейших российских банков до сих пор не пользуется социальными сетями и мессенджерами для общения с клиентом, зато половина из них использует не менее трех каналов. Активнее всего развиваются контакты на базе социальных сетей и чатов на сайтах банков и все большее значение в них отводится роботам. Впрочем, разрешение сложных вопросов все же пока остается за живыми операторами.

Из результатов исследования компании Naumen, с которыми ознакомились «Ъ», следует, что 20% крупнейших российских банков до сих пор не обслуживают клиентов в цифровых каналах. В основном это банки с активами менее 100 млрд руб. Впрочем, число таких кредитных организаций снижается — в прошлом году их было 26%. Кроме того, почти половина крупнейших банков (49%) использует от трех цифровых каналов обслуживания и более, из них 6% — семь каналов, а 1% — восемь каналов.

По оценке Наталии Раковой из КИМГ, только 30–40 банков сегодня серьезно конкурируют за розничного клиента: «Те, кто которые не ставят целью развитие массового розничного бизнеса в качестве стратегического приоритета, не развивают эти каналы, экономя средства и трудозатраты».

● В исследовании участвовало 103 розничных банка крупнейших по размеру активов. К цифровым каналам Naumen относит соцсети («ВКонтакте», Facebook, Instagram, «Одноклассники»), мес-

сенджеры (WhatsApp, Telegram, Viber) и чаты на сайтах банков.

За минувший год, который во многом определялся масштабными ограничениями на фоне распространения коронавируса, произошел резкий рост использования соцсетей. Так, доля использования банками Instagram (третьего по популярности) выросла на 19 процентных пунктов (п. п.), до 53%. Доля самого популярного канала, «ВКонтакте», выросла на 15 п. п., до 62%, Facebook — на 11 п. п., до 55%. Популярность чатов на сайтах банков выросла с 37% до 45%.

Одновременно Naumen зафиксировала снижение доступности колл-центров (время соединения с оператором или подключение робота) среди крупнейших банков на 12 п. п., до 65%. Отчасти на это повлияло увеличившееся время ожидания. Однако по качеству в этом году банки достигли десятилетнего максимума — на все заданные вопросы ответ был получен при первом обращении. При этом на входящих линиях увеличились количество роботов: в 2021 году голосовых ботов использовали 11 банков, в прошлом году — девять банков. Выросло и качество автоматических помощников: в этом году они смогли ответить на все восемь контрольных вопросов, в прошлом году максимальный показатель составил шесть из восьми.

Банки продолжают расширять присутствие в цифровых каналах, считают эксперты. По мнению Геннадия Шинина из ЕУ, подталкивает к этому и усилившаяся борьба за активных клиентов. При этом расходы

на содержание колл-центров выше, чем поддержание различных текстовых и голосовых роботов, отмечает эксперт. Поэтому за сотрудниками колл-центров останется работа с наиболее сложными обращениями, простые же вопросы все больше будут обрабатывать роботы.

К 2025 году общение в чатах и звонки в банк станут одинаково популярными, ожидает начальником управления «Мессенджеры и чат-боты» ВТБ Александр Раихин. За последний год доля чата от всех обращений в контакт-центр банка выросла с 8% до 23%, а доход от внедрения сервиса чат-бота за 2021 год превысил 1 млрд руб., указывает он. В Тинькофф-банке с помощью голосового робота Олега внутри приложения и голосового робота в колл-центре экономят свыше 250 млн руб. ежемесячно. По оценке банка, за последние два года количество обращений через чаты увеличилось втрое и сравнялось с числом входящих телефонных звонков.

При этом банки развивают чат-боты и для проведения операций. В ПСБ запустили в мессенджерах не только чат-бот для получения консультаций, но и интегрировали в них финансовые операции для предпринимателей — возможность выставления и оплаты счетов. «Пока основным каналом коммуникации остается голосовой, но доля чатов удваивается каждый год, — оценивают в ПСБ. — Если такая динамика сохранится, то в ближайшие несколько лет они станут основным каналом общения банка со своими клиентами».

Ольга Шерункова

Нерезиденты заняли занимательную позицию

Иностранные инвесторы решили прикупить ОФЗ

Впервые с сентября международные инвесторы стали нетто-покупателями ОФЗ. На минувшей неделе нерезиденты увеличили позиции в рублевом госдолге более чем на 33 млрд руб. Замедление в последние три недели инфляции повышало популярность операций carry-trade при нынешнем уровне ставок рублевого долга. Однако намерения ЦБ и дальше жестко бороться с ростом потребительских цен путем подъема ключевой ставки могут сохранить высокую волатильность долгового рынка, считают аналитики.

По данным Национального расчетного депозитария (НРД), за минувшую неделю вложения иностранных инвесторов в облигации федерального займа выросли на 33,2 млрд руб. Этот результат почти вдвое меньше оттока недель ранее, но является максимальным притоком с 17 сентября. За предыдущие шесть недель нерезиденты сократили вложения в ОФЗ почти на 170 млрд руб., из которых свыше 120 млрд руб. было выведено за две последние недели.

Восстановлению спроса на рублевый долг способствовали мягкие комментарии ФРС по итогам ноябрьского заседания, а также стабилизация инфляции в России. На прошлой неделе Росстат сообщил о том, что годовая инфляция за неделю, закончившуюся 8 ноября, замедлилась до 8,07% с 8,14% на 1 ноября и с 8,13% на конец октября. После публикации этих данных интерес к ОФЗ резко вырос. «Покупки шли преимущественно по средним и длинным бумагам (сроком от 5 до 15 лет. — «Ъ»), нерезиденты восстанавливали позиции после предыдущих распродаж», — отмечает главный экономист ING Дмитрий Долгин.

На фоне данных по инфляции и восстановившегося спроса иностранных инвесторы ОФЗ уверенно пошли вниз. К концу минувшей недели ставки по длинным облигациям находились чуть выше 8% годовых, что на 17–21 базисный пункт (б. п.) ниже значений закрытия предшествующей недели. Ставки

ЦИТАТА



Центральный банк обязательно должен вмешаться, чтобы предотвратить рост инфляции — Эльвира Набиуллина, глава Банка России, на заседании профильных комитетов Госдумы 15 ноября

по среднесрочным выпускам снизились менее значительно — на 12–13 б. п., до 8,25–8,35% годовых.

Однако с началом недели рост ставок возобновился. По данным агентства Reuters, доходность десятилетних ОФЗ выросла на 11 б. п., до 8,2% годовых, двадцатилетних — на 10 б. п., до 8,17% годовых. Ставки по среднесрочным выпускам выросли только на 3–4 б. п., до 8,3–8,38% годовых. Реакция рынка стала ответом на жесткие комментарии главы ЦБ.

В ходе выступления в Госдуме Эльвира Набиуллина сообщила, что ЦБ прогнозирует среднюю ключевую ставку на 2022 год на уровне 7,3–8,3%, а возвращение к нейтраль-

ному уровню ставки в 5–6% произойдет не раньше середины 2023 года. По словам начальника аналитического управления банка «Зенит» Владимира Евстифеева, ЦБ четко дал понять, что борьба с инфляцией будет жесткой, то есть повышение размера ключевой ставки будет происходить симметрично росту инфляционных угроз.

В таких условиях аналитики ожидают довольно сильного роста ключевой ставки на декабрьском заседании, поэтому сомневаются в устойчивости спроса иностранцев на госдолг. По мнению главного аналитика Совкомбанка Михаила Васильева, 17 декабря Банк России повысит ключевую ставку еще на 75–100 б. п., до 8,25–8,5%. «Решение ЦБ будет во многом зависеть от недельных данных по инфляции, которые будут выходить в ближайший месяц. Не исключаем, что это будет последним повышением ключевой ставки в этом цикле», — отмечает господин Васильев.

В ближайшей неделе для рынка большое значение будут иметь данные по инфляции не только в России, но и в США. «Инфляция в США в ближайшие месяцы продолжит расти и может превысить 7%. Это будет оказывать давление на действия ФРС в плане ужесточения монетарной политики и может привести к дальнейшему росту рыночных ставок».

Повышение доходностей гособлигаций США и укрепление доллара в мире будут оказывать негативное влияние на долговые и валютные рынки развивающихся стран, включая Россию», — отмечает Михаил Васильев. По мнению Владимира Евстифеева, нервозности инвесторам добавит активизация геополитических рисков, в свете которой на валютном и долговом рынках может усилиться волатильность.

Виталий Гайдаев

Реклама ищет хорошего заемщика

МФО тратят миллиарды рублей на привлечение качественных клиентов

Микрофинансовые организации (МФО) резко увеличили затраты на маркетинг и рекламу. Рост активности связан с конкуренцией за качественного клиента, в том числе банковского, а также с развитием новых каналов и сервисов. Однако стоимость привлечения уже столь высока, что может не самым лучшим образом сказаться на экономике МФО, отмечают участники рынка.

Согласно отчетности по РСБУ крупнейших МФО, их расходы на рекламу и маркетинг в январе-сентябре выросли в два-три раза по сравнению с прошлогодними показателями. По оценке «Ъ», совокупно пять крупнейших компаний сегмента потратили за три квартала на эти цели более 4 млрд руб. Годом ранее показатель не достигивал до 1,5 млрд руб. При этом нельзя сказать, что портфель займов растет схожими темпами. Так, по данным Банка России, портфель микрозаймов к середине 2021 достиг 287 млрд руб., это лишь в 1,4 раза выше, чем годом ранее.

По оценке консалтинговой компании «Делойт», в первом полугодии суммарный объем рекламы в средствах ее распространения составил более 255 млрд руб., что на 25% больше, чем в кризисном 2020 году, и на 13% больше, чем в докризисном 2019 году. И именно для рекламодателей финансового сектора характерен наибольший рост инвестиций, а также для компаний и e-commerce, отмечает директор управления рисками в области рекламы и медиа «Делойт» в СНГ Виолета Родионова.

287 миллиардов рублей достиг портфель микрозаймов к середине 2021 года

«За год ценовая политика стабилизировалась и стала привычной, МФО научились работать с высокими расходами на лиды и вернули закупки к докризисным уровням», — отмечает он. То есть речь не о «раскручивании воронки продаж», а о борьбе за самых качественных клиентов, поясняет господин Мехтиев. Уровень реальных одобрений при этом остается низким (см. «Ъ» от 15 ноября).

В результате цена привлечения одного клиента устойчиво растет. По оценкам гендиректора финансового маркетинга «Юникон24» Дмитрия Африканова, в среднем она составляет 2–5 тыс. руб. С середины 2020 года наблюдался рост конкуренции среди лидеров сегмента МФО, и стоимость привлечения во второй половине 2020 года выросла примерно

на 30–50%, указывает гендиректор «МигКредита» Олег Гришин. В 2021 году борьба за клиента продолжилась, также увеличилась активность в части рекламы со стороны крупных агрегаторов («Банки.ру», «Сравни.ру»), что привело к дальнейшему увеличению стоимости привлечения нового клиента, поясняет он.

Кроме того, конкуренция идет и за пересекающуюся с банками клиентскую базу — многие крупнейшие игроки сейчас предлагают продукты, максимально приближенные по условиям к банковским, добавляет гендиректор IDF Eurasia в России Ирина Хорошко. Если в начале кризиса МФО направляли средства на удержание клиентов, то сейчас встала потребность в росте портфелей, подтверждает господин Африканов, однако сделать это реально лишь за счет качественного заемщика. Кроме того, идет перераспределение рекламного бюджета в сторону цифровых каналов продвижения, так как растет доля дистанционных сервисов, говорит директор МКК «Арифметика» Игорь Родошкин.

В такой гонке за клиента есть риски, предостерегает участники рынка. Маркетинговый бюджет финансовых онлайн-платформ Webbanki за девять месяцев 2021 года вырос примерно в 2,5 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Однако последние два-три месяца компания постепенно сокращает эту статью расходов. Рынок перегрет, полагает гендиректор Webbanki Андрей Пономарев, в таких условиях дальнейшая гонка за клиентами может не самым лучшим образом сказаться на экономике бизнеса.

Полина Трифонова

QR-код регистрируется на рейс



Источники в другой авиакомпании говорят, что там оценивают ежемесячные потери отрасли в 7–10 млрд руб. «На период с декабря по июнь 2022 года уже продано около 7% кресел, мы столкнемся с фактической отменой невозвратных тарифов, что очень по нам ударит», — говорит источник. «Ъ» в третьей авиакомпании. По его оценке, в случае резкого падения пассажиропотока компенсировать его сможет рост тарифов на 15–30%.

Большинство опрошенных «Ъ» авиакомпаний воздержалось от официальных комментариев. В «Азимуте» сейчас формируют шкалу предполагаемых потерь от QR-кодов для возможной корректировки летного расписания, говорит глава совета директоров авиаперевозчика Павел Удод. «Я думаю, что потери будут. Но оценить точно вряд ли возможно, так как ни у кого в отрасли нет точных данных по численности непривитых пассажиров на внутренних рейсах», — полагает он. «Мы не поддерживаем проверку QR-кодов при покупке авиабилетов», — сообщили в S7, где подтвердили свой прежний прогноз о снижении пассажиропотока на внутренних рейсах на 50%.

В «Аэрофлоте» ранее заявляли, что готовы к введению QR-кодов.

Остается неясным, будет ли требование распространяться на иностранные авиакомпании, летающие в РФ. «Никаких обсуждений не было, нет пояснений регуляторов», — говорит собеседник. «Ъ» в крупной зарубежной авиакомпании. В Росавиации отказались от комментариев, в Минтрансе на вопросы «Ъ» не ответили.

По оценкам НИФИ Минфина, по итогам 2021 года объем внутренних перевозок составит 89,5 млн человек, международных — 22,5 млн. По состоянию на 12 ноября полную вакцинацию прошли 57,9 млн человек. При сохранении данных темпов к декабрю общее число привитых составит 63,6 млн человек, отмечает руководитель Центра отраслевой экономики НИФИ Минфина Инна Рыкова. Но следует учитывать, что часть пассажиров — несовершеннолетние (на них новые требования не распространяются), а также низкий уровень авиационной подвижности в РФ (в 2019 году составил 87%).

Авиакомпаниям оценивают свои убытки в пределах от 60 млрд до 90 млрд руб., исходя из средней стоимости билета в 6 тыс. руб. и прогнозируемого пассажиропотока,

объясняет Инна Рыкова. По данным Росстата, средняя стоимость билета в экономклассе за октябрь составила 4,9 тыс. руб. Сейчас цена выросла до 5,1 тыс. с учетом тарифа, говорит она. Для оценки потерь перевозчики подсчитывают долю вакцинированных россиян (менее 42%) в общем объеме предполагаемого пассажиропотока. «Но один пассажир с QR-кодом может совершить четыре рейса в неделю, а невакцинированный — ни разу, соответственно, в этих расчетах могут быть погрешности», — указывает она.

В большинстве стран, в том числе в Великобритании, Германии, Швейцарии и большинстве штатов США, QR-коды на внутренних рейсах не вводились. Дополнительные требования появились в ряде других стран, но в основном данная мера была введена относительно недавно, когда доля привитого населения уже превышала 50%, отмечает Инна Рыкова: в частности, так поступили в Израиле, Италии, Франции, Канаде и Китае. Эксперт подчеркивает, что ни в одной стране QR-коды не требуются при покупке билета: они предъявляются непосредственно в аэропорту при посадке на рейс.

Айгуль Абдуллина

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 64 года генеральному директору ПАО КамАЗ Сергею Когогину

Его поздравляет министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров:

— Уважаемый Сергей Анатольевич! Примите мои искренние поздравления! ПАО КамАЗ, генеральным директором которого Вы являетесь много лет, — яркий пример передового, инновационного, эффективного предприятия автомобилестроения. Это один из флагманов российской промышленности. Но кроме того, КамАЗ — это бренд, известный далеко за пределами России. Ваш профессионализм и преданность делу — важные составляющие успеха предприятия. Под Вашим руководством КамАЗ не только показывает завидные результаты по объемам производства, доле рынка, передовым разработкам и другим показателям

эффективности. Заводы компании отличает уникальная забота о людях, социальная ответственность, понимание ценности человека. Такой подход вызывает глубокое уважение и устанавливает высокую планку для других предприятий. Знаю, что автомобили и перспективы развития транспорта, в частности зеленые технологии, вызывают Ваш интерес и живое участие не только как профессионала, но и как человека. Те, кто задумывается над этими проблемами, предлагают варианты их решений, формируют облик реально будущего. Желаю новых профессиональных побед и достижений! Пусть Ваши планы и идеи найдут свое воплощение в жизни!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

ПРОДАЕТСЯ ДЕЙСТВУЮЩИЙ КОМБИНАТ ХЛЕБОПРОДУКТОВ

Московская обл., г. Истра, п. ст. Холщевки



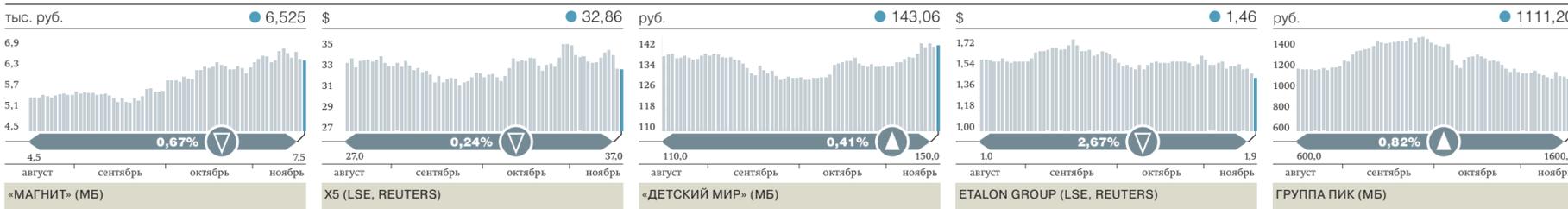
Одно из крупнейших предприятий в центральном регионе России, ведущий производитель муки и комбикормов.

- Земельный участок площадью 184 500 кв. м
- Производственная мощность переработки комбикорма — 1000 т/сутки
- Производственная мощность мукомольного завода — 500 т/сутки зерна
- Элеватор состоит из трех корпусов общей емкостью 130 тыс. т
- Пропускная способность элеватора на отгрузку зерна — до 1000 т/сутки

+7 (916) 321 2709

Имущество ОАО «Истра-хлебопродукт» (ИНН 5017000551) реализуется посредством торгов, проводимых в соответствии с Федеральным законом от 26.10.2002 №127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)», в рамках дела о банкротстве №А41-59650/2018

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



К минтаю подошли взвешенно

Сенаторы поручат Минсельхозу проработать новый учет улова

Ассоциация судовладельцев рыбопромышленного флота (АСРФ), представляющая интересы Русской рыбопромышленной компании (РРПК) Глеба Франка, продвинулась в реализации инициативы по изменению учета улова водных биоресурсов с подсчета на взвешивание на судах. АСРФ заручилась поддержкой членов Совета Федерации, которые направят в Минсельхоз предложения проработать техническую возможность и методику взвешивания. Конкуренты РРПК опасались, что мера грозит остановкой промысла для технически не готовых к взвешиванию компаний.

Совет по вопросам агропромышленного комплекса и природопользования при Совете Федерации рекомендовал Минсельхозу проработать техническую возможность и методику взвешивания уловов водных биоресурсов в районах промысла. Об этом говорится в протоколе совещания, прошедшего 15 ноября. Копия документа есть у «Б». По словам источника «Б», участвовавшего в обсуждении, рекомендация войдет в итоговый протокол. В Минсельхозе заявили, что рассмотрят рекомендации при их поступлении в установленном порядке.

Сейчас объемы добычи водных биоресурсов определяются подсчетом исходя из выпуска готовой продукции. С идеей обязать рыбопромышленников взвешивать улов при поднятии на борт ранее выступила АСРФ, объединяющая структуры РРПК Глеба Франка. Предложение было направлено главе Минсельхоза Дмитрию

Патрушеву и касалось вылова минтая — самой добываемой рыбы в России (см. «Б» от 11 мая). По данным Росрыболовства, в 2020 году на минтай пришлось около трети всего объема добычи рыбы в стране в 4,97 млн тонн.

В АСРФ объясняют инициативу необходимостью улучшить контроль за промыслом. Президент АСРФ Алексей Осинцев отмечает, что существующий метод — пересчет готовой продукции в вес сырца — оставляет лазейку для компаний, на судах которых нет глубокой переработки, позволяя тем выбрасывать за борт мелкую рыбу-молодь, что приводит к избыточному использованию ресурса. По его словам, после поручения совета регулятор и заинтересованные ведомства смогут разработать систему определения веса улова на промысле, проработать методы, а также предусмотреть для реализации инициативы переходный период.

Предложения АСРФ поддерживают в ГК «Норвебо» Виталия Орлова. Как отмечает заместитель директора УК «Норвебо» Сергей Сенников, после разработки технических средств необходимо провести испытания в море и потом перейти к внедрению новой системы. Актуальнее всего это делать в отдельных районах Дальневосточного бассейна, считает господин Сенников. Лава Информационного агентства по рыболовству Александр Савельев считает, что необходимо не только обеспечить взвешивание улова в море, но и имплементацию этих данных в электронную систему Россельхознадзора «Меркурий», что позволит повысить прозрач-

ность промысла. В существующей системе подчас капитаном судовых суточных донесений есть риск двойной бухгалтерии, указывает он.

Конкуренты РРПК называли инициативу правильной с точки зрения сохранения популяции минтая, но опасались, что мера приведет к остановке добычи и потере квот для более чем 200 судов. Как подчеркивал управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов, пока техническая возможность для взвешивания уловов есть только у одного судна самой РРПК. А президент Ассоциации добытчиков минтая Алексей Буглак отмечал, что решить проблему прилова мелкой рыбы можно только за счет повышения селективности орудия лова.

Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк указывает, что окончательное решение о переходе к новой системе учета регулятор, вероятно, будет принимать только после анализа необходимых дополнительных инвестиций и влияния меры на участников рынка. «Вряд ли будут приниматься решения, которые приведут к уходу с рынка части рыбопромышленников, учитывая социальную значимость минтая и его важность с точки зрения рыбного экспорта», — рассуждает он. Сергей Сенников также считает, что при правильном подходе инициатива не должна затронуть бизнес небольших компаний. «Скорее, это окажет влияние на недобросовестных игроков, но для этого такие меры и предлагаются», — добавляет господин Сенников.

Алексей Полухин

Безбашенная МТС

Оператор продаст сотовые вышки независимой структуре

В первом полугодии 2022 года МТС рассчитывает закрыть сделку по продаже Башенной инфраструктурной компании (ООО «БИК») независимому оператору. По информации «Б», на актив есть два основных претендента — Kismet Capital Group Ивана Таврина и «Сервис-Телеком» экс топ-менеджера СИВУ-Ра Вадима Гуринова. На фоне уже объявленных ранее сделок по продаже башенных активов «Вымпелкома» и «МегаФона» портфель МТС мог быть оценен в 90–100 млрд руб. По мнению аналитиков, сделка станет решающей в формировании российского рынка башенной инфраструктуры.

МТС планирует продать свой башенный бизнес, рассказал в интервью «Б» президент компании Вячеслав Николаев (см. интервью с ним на стр. 10): «Сейчас идет процесс выделения башен в отдельную компанию, после чего возможна продажа». По его словам, по этому поводу уже идут активные переговоры, сделка может быть закрыта в первом полугодии 2022 года. «Мы долго занимались этим бизнесом как телекоммуникационным наследием. Когда-то это имело смысл и неплохо получалось. Сейчас у нас другие приоритеты», — пояснил господин Николаев. По его словам, сейчас в портфеле МТС около 23 тыс. антенно-мачтовых сооружений (АМС), он самый большой на рынке. OIBDA бизнеса в 2022 году ожидается на уровне более 10 млрд руб., добавил топ-менеджер: «Все это позволяет рассчитывать на хорошую цену».

Решение о выделении башен МТС в дочернее ООО «БИК» было принято на внеочередном общем собрании акционеров 30 сентября. ООО возглавил директор по развитию башенной инфраструктуры оператора Александр Теремецкий.

В МТС не раскрывают, с кем ведутся переговоры. Источники «Б» на рынке утверждают, что есть два основных претендента. Первый — «Сервис-Телеком» (75% — у Галины Гуриновой, супруги Вадима Гуринова, экс топ-менеджера СИВУ-Ра, основателя «Кордианта»), который будет купить актив в партнерстве с Газпромбанком. В сентябре стало известно, что «Вымпелком» договорился с «Сервис-Телекомом» о продаже Национальной башенной компании (НБК) управляет около 15,4 тыс. вышек) за 70,65 млрд руб. Второй претендент — Kismet Capital Group Ивана Таврина. Она в октябре договорилась о покупке Первой башенной компании (ПБК) «МегаФона» и объединении ее с «Вертикаль» (см. «Б» от 27 октября). ПБК в рамках сделки была оценена в 94,2 млрд руб. У компании 17 тыс. башен и опорных конструкций.

Источник «Б» утверждает, что МТС хочет провести аукцион среди покупате-

лей до конца года. По его словам, башенный портфель МТС может быть оценен в 90–100 млрд руб.

● В России по итогам 2020 года было около 85 тыс. объектов АМС, по данным AC&M Consulting, прирост второй год подряд на уровне 6–7%. Больше всего объектов, по оценке аналитиков, у МТС и «МегаФона», у Tele2 — около 13 тыс. башен. Еще около 7 тыс. объектов у «Русских башен». Портфель «Вертикали» включает 5 тыс. АМС. «Сервис-Телеком» сейчас имеет около 2,5 тыс. объектов и планирует строительство 5 тыс. до 2029 года.

ЦИТАТА



Нам очень помогли коллеги по рынку, которые объявили оценку своих активов, тем самым установив бенчмарк. В итоге наш актив стал еще интереснее

— Вячеслав Николаев, президент МТС, в интервью «Б» 16 ноября

Гендиректор «Сервис-Телекома» Николай Бердин говорит, что компания «обладает всеми необходимыми ресурсами» для совершения второй сделки по покупке башенного портфеля сотового оператора или других участников рынка. Президент группы «Русские башни» Александр Чуб отметил, что там будут «следить за развитием ситуации и, соответственно, планировать свое участие». В Kismet Capital Group отказались от комментариев.

Партнер инвестиционного банка Aspring Capital Сергей Айрапетов отмечает, что уже объявленные сделки на башенном рынке задали определенную планку по стоимости актива МТС. Если сделка состоится, она во многом сформирует окончательную структуру российского башенного рынка, полагает эксперт: «Чтобы эффективность бизнеса была высокая, на рынке должны остаться два крупнейших независимых оператора». Ключевым показателем эффективности в сегменте АМС выступает среднее количество арендаторов на объекте (tenancy ratio, TR), объясняет Сергей Айрапетов. В схеме, когда в стране работает четыре крупных мобильных оператора и две независимые башенные компании, TR составит около 2, что выглядит оптимальным.

Юлия Тишина

Шаткие государственные устройства

Средства будут заимствованы из федерального и региональных бюджетов, также предполагается финансирование со стороны институтов развития, банков и бизнеса. Основные направления этой программы — развитие агломераций, создание «городов-турпунктов», строительство высокоскоростных магистралей.

Но при текущей ситуации в стройиндустрии реализовать эти планы будет сложно, так как рентабельность госзаказов остается довольно низкой, говорит руководитель InfraOne Research Александра Галактионова. Так, по ее данным, хотя в 2020 году общий оборот 170 крупных генподрядчиков и субподрядчиков вырос на 13,8%, до 4,14 трлн руб., но их совокупная чистая прибыль, которая также идет на модернизацию строительных мощностей, составила всего 42,1 млрд руб., или около 1% от выручки. В то же время растет и общая долговая нагрузка строителей инфраструктуры: в 2020 году эта сумма достигала 4,5 трлн руб., что на 22% больше совокупной выручки, говорится в исследовании InfraOne Research и НАИК.

Это уже привело к сокращению числа генподрядчиков — исполнителей госзаказов. По итогам 2020 года в РФ осталось всего шесть крупных организаций с выручкой более 100 млрд руб. в год. В списке — строительные компании «Газпрома», «Росатом», «РЖД строй», НИПИГАЗ (входит в СИБУР), «Мосинжпроект» (100% ак-

ций у мэрии Москвы) и ГК «Нацпроектстрой» (СП ВЭБ.РФ и Аркадия Ротенберга). «Этого недостаточно для запуска в стране крупных инфраструктурных проектов, не говоря уже о конкуренции (российской стройиндустрии. — «Б» на глобальном рынке», — уверена госпожа Галактионова. Для сравнения, в Китае таких компаний 160, в США — 12.

47,7 триллиона рублей намерены потратить власти РФ до 2030 года на строительство крупных инфраструктурных объектов

В НИПИГАЗ соглашаются, что с ростом инвестиций в строительную инфраструктуру увеличиваются и ограничительные факторы, поэтому сейчас реализовывать инвестконтракты становится сложнее, чем до пандемии. Другие компании из первой шестерки на запрос «Б» не ответили.

Продолжается и отток компаний. В 2020 году с рынка ушли 83,4 тыс. строительных организаций, которые в 2019 году заработали суммарно почти 500 млрд руб. — это антирекорд по сравнению с прошлыми периодами,

подчеркивают в InfraOne Research. Во время кризиса ситуация усугубляется, так как господдержка строителей инфраструктуры весьма незначительна по сравнению с иными секторами экономики, добавляет партнер «НЭО Центра» Михаил Ермилов.

Одна из проблем для стройиндустрии — отсутствие понимания генподрядными компаниями конкретных планов госзаказчиков. В 2020–2021 годах власти перестали, например, открыто публиковать паспорта нацпроектов, говорит Александра Галактионова. Справиться даже с завершением текущих контрактов становится тяжело. Из-за резкого подорожания стройматериалов правительство позволило увеличивать стоимость контрактов до 30%. Но по факту компании пока не получили дополнительное финансирование, подчеркивает гендиректор НАИК Мария Ярмалчук.

К тому же многие риски появляются из-за существующих недочетов системы госзаказа и ценообразования, добавляет гендиректор РАСК Федор Вымоллов: «Обычно подрядчики, реально выполняющие работы, получают только половину изначальной цены контракта из-за большого количества посредников в цепочке». Гендиректор «Смарт Инжиниринг» Хусейн Плиев добавляет, что отсутствие в сметах тех или иных затрат, которые по факту несут подрядчики, и низкие расценки на некоторые виды работ только усугубляют эту ситуацию.

Дарья Андрианова

«Байкал Электроникс» пополнит из бюджета Минпромторг выделил компании деньги на новые процессоры

«Байкал Электроникс» выиграла два конкурса Минпромторга в целом почти на 10 млрд руб. на разработку двух новых процессоров. Компания рассчитывает, что к 2023 году выпустит устройство для планшетов и ноутбуков, а к 2025 году — для облачных вычислений в дата-центрах. Сопоставимые суммы из бюджета получат производители и других российских процессоров. В перспективе ближайших пяти лет спрос на ноутбуки и планшеты на российском процессоре со стороны государства обеспечит политика импортозамещения, уверены эксперты. Но обычных потребителей, по их мнению, такие продукты без развитой экосистемы софта вряд ли заинтересуют.

Представители разработчика отечественных процессоров «Байкал Электроникс» (контролируется структурам совладельца группы Astra Linux Дениса Фролова) рассказали «Б», что компания получит от Минпромторга 9,44 млрд руб. в рамках конкурсов на создание двух новых процессоров.

Первый — Baikal-I (12 нм, архитектура ARMv9), на разработку которого министерство выделило 3,8 млрд руб. По словам гендиректора компании Андрея Евдокимова, первые инженерные образцы Baikal-I предполагается получить в 2023 году. «На его базе будут созданы ноутбуки, как корпоративного класса, так и для повседневного использования, сравнимые по характеристикам с иностранными и конкурентные по цене», — добавляет совладелец «Байкал Электроникс» Илья Сивцев.

На второй процессор, Baikal-S2 (6 нм, ARMv9) Минпромторг выделил 5,64 млрд руб. Этот чип планируется использовать в дата-центрах для облачных вычислений. Предполагается, что первые партии процессора будут готовы к 2025 году. Всего до 2025 года «Байкал Электроникс» планирует вложить в расширение линейки своих процессоров 23 млрд руб. (см. «Б» от 2 июля). Общий объем выпуска чипов компания рассчитывает увеличить с 130 тыс. в 2021 году до 600 тыс. в 2025 году.

Государство поддерживает не только «Байкал Электроникс». Средства на расширение продуктовой линейки

из госбюджета получит и АО МЦСТ (разработчик процессоров «Эльбрус»). Как сообщил 9 ноября издание Snews, Минпромторг объявил тендер на разработку микропроцессора «Эльбрус-32С» для Минобороны. Начальная цена работ составляет 7,1 млрд руб. Также субсидии предоставит АО НТЦ «Модуль» — 3 ноября Минпромторг объявил тендер на разработку процессорной системы на кристалле на базе архитектуры NeuroMatrix (принадлежит «Модулю»). Вычислитель будет предназначен для работы с системами искусственного интеллекта (ИИ). Начальная цена лота составляет 7,6 млрд руб. (см. «Б» от 9 ноября).

Собеседник «Б» в правительстве поясняет, что субсидии Минпромторг планирует частично компенсировать российским разработчикам недополученные в 2020 году средства. В конце прошлого года правительство отменило четыре уже разыгранных тендера общей суммой 21 млрд руб. на разработку новой электронно-компонентной базы (ЭКБ), в том числе трех процессоров (см. «Б» от 28 декабря 2020 года).

Как только ноутбуки и планшеты на отечественных процессорах будут выпущены и войдут в реестр российского оборудования, то правило «второй линии» (см. «Б» от 22 сентября) заработает в полную силу: госзаказчикам придется закупать только их, говорит гендиректор «Систематики» Леонид Гольденберг: «Это потенциально огромный рынок: порядка 200–300 тыс. единиц оборудования в год».

Однако, уточняет эксперт, в потребительском сегменте ситуация выглядит сложнее: «Обычному покупателю важен не процессор внутри, а экосистема программных продуктов, которую поддерживает устройство». Речь даже не о базовом софте по типу офисного или антивируса, а о возможности этих планшетов работать под популярными операционными системами, которые имеют свои магазины приложений, отмечает Леонид Гольденберг: «Ключевой вопрос — развитие экосистемы программного обеспечения, которое способно функционировать на оборудовании, построенном на отечественных процессорах», — соглашается президент «Аквариса» Владимир Степанов.

По словам руководителя группы по работе с технологическими и медийными компаниями Deloitte в СНГ Антона Шульги, спрос на российское оборудование со стороны дата-центров уже сформирован, осталось его только выпустить: «Основной вопрос в этих проектах бу-

дет не только в цене чипа, он должен по производительности, надежности и по энергетическим характеристикам не уступать зарубежным аналогам. Добиться этого, по мнению эксперта, будет непросто.

Никита Королев

На правах рекламы

УВЕДОМЛЕНИЕ О НАМЕРЕНИИ ПЕРЕДАТЬ СТРАХОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

Общество с ограниченной ответственностью «Страховая компания «Сибирский Дом Страхования» (ООО «Страховая компания «СДС», 650000, г. Кемерово, ул. Весенняя, д. 5, ОГРН 1024200687280, ИНН 4205002133) (далее – Страховщик) уведомляет заинтересованных лиц о своем намерении передать страховой портфель по всем видам страхования по причине отказа от осуществления страховой деятельности.

Передача страхового портфеля будет осуществляться в порядке, предусмотренном ст. 26.1. Закона РФ от 27.11.1992 № 4015-1 «Об организации страхового дела в Российской Федерации» на основании договоров о передаче страховых портфелей и актов приема-передачи страховых портфелей применительно к обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев транспортных средств и применительно к добровольному личному и имущественному страхованию соответственно.

Информация о страховщике, принимающем страховой портфель: Акционерное общество «АльфаСтрахование», сокращенное наименование АО «АльфаСтрахование», ОГРН 1027739431730, ИНН 7713056834, место нахождения 115162, г. Москва, ул. Шаболовка, д. 31, стр. Б.

Финансовое положение принимающего страховщика подтверждается рейтингами ведущих российских и международных агентств: «ruAAA» – по версии «Эксперт РА», «BB+» – по версии Fitch Ratings, «BBB-» – по версии Standard&Poor's Global Ratings.

Принимающий страховщик удовлетворяет требованиям финансовой устойчивости и платежеспособности с учетом вновь принятых обязательств.

Принимающий страховщик имеет лицензии на осуществление видов страхования, по которым передается страховой портфель: лицензия СЛ № 2239 от 13.11.2017 на осуществление добровольного личного страхования, за исключением добровольного страхования жизни; лицензия СИ № 2239 от 13.11.2017 на осуществление добровольного имущественного страхования; лицензия ОС № 2239-03 от 13.11.2017 на осуществление обязательного страхования гражданской ответственности владельцев транспортных средств.

Страховщик просит всех кредиторов (страхователей и выгодоприобретателей) по договорам страхования, обязательства по которым передаются в составе страхового портфеля, в течение 45 дней с даты размещения настоящего уведомления выразить в письменной форме свое согласие на замену страховщика или отказаться от этой замены.

Страховщик разъясняет, что: 1. Кредитор вправе отказаться от замены страховщика в письменной форме, отправив свой письменный отказ в течение 45 дней с даты размещения настоящего уведомления по адресу: 650000, г. Кемерово, ул. Весенняя, д. 5.

2. Направление кредитором отказа от замены страховщика влечет за собой досрочное прекращение договора страхования и возврат страхователю части уплаченной страховой премии пропорционально разнице между сроком, на который был заключен договор страхования, и сроком, в течение которого он действовал.

Телефон для связи: +7 (3842) 680-400.

первые лица

«В ближайшие пару лет мы увидим „кровавую баню“»

Президент МТС Вячеслав Николаев о разделении бизнеса, новых сервисах и экосистеме

В этом году крупнейший оператор МТС сменил не только руководство, но и стратегию развития, решив выделить инфраструктурные и цифровые активы в отдельные юрлица. Эксперты считают, что в перспективе это позволит продать их или вывести на биржу. Есть такие планы?

— МТС объявила о новой стратегии, которая включает выделение инфраструктурных и цифровых активов в отдельные юрлица. Эксперты считают, что в перспективе это позволит продать их или вывести на биржу. Есть такие планы?

— Смотрите, о чем мы говорим: последние два с половиной года стратегия МТС заключалась в том, чтобы через построение цифровой экосистемы на базе сильного телекома увеличивать долгосрочную финансовую отдачу бизнеса. Это сработало.

Мы прирастали опережающими рынок темпами и по итогам второго квартала снова, как и во времена бурного роста телекома, показали двузначное увеличение выручки. Только сейчас этот рост во многом был обусловлен тем, что многие начали активно использовать наши нетелеком-сервисы: финтех, облачные и цифровые B2B-сервисы, онлайн-кинотеатр, стриминг музыки и т. д. Одновременно и в связи с этим значительно снизился клиентский отток, потому что человек, получающий и платящий за качественные услуги в одном окне, просто не будет искать других поставщиков. Тем более что платить за пакет услуг выгоднее, чем покупать такие же сервисы по отдельности у разных компаний.

То есть двигаемся правильно. При этом, анализируя прогресс отдельных направлений внутри МТС, мы задумались: а насколько рационально развивать разные по размеру и динамике бизнесы в одной компании? Не становятся ли общие универсальные корпоративные цели и стандарты препятствием для ускоренного развития отдельных продуктов? Стало очевидным, что для повышения общей конкурентоспособности всей экосистемы и, как следствие, ее капитализации нужно трансформировать компанию.

— Поэтому вы решили выделить направления?

— Да. Сейчас формируем пять: финтех на базе МТС-банка и прочих финсервисов, таких как факторинг и страхование; медиа, где сосредоточены Киоп, спутник- и кабель-



ФОТО: ИТАР-ТАСС

или превратилась в холдинг слабосвязанных направлений, то, действительно, был бы дисконт. Но мы не собираемся сдавать свою роль централизованного звена, которое позволяет кардинально оптимизировать процесс подключения новых сервисов нашим клиентам. Все бизнесы поддерживают и развивают друг друга, максимально извлекая выгоду из экосистемы. Вне ее они развивались бы значительно медленнее или вовсе потеряли бы конкурентное преимущество. Это важно.

По сути, мы стремимся к модели со многими центрами капитализации по принципу sum of the parts. Сегодня самыми связными экосистемами в России являются «Яндекс» и МТС, где, зарегистрировавшись один раз, клиент может бесшовно использовать все продукты с очень видимой выгодой.

— Планируете менять дивидендную политику?

— Ведете переговоры с зарубежными партнерами?

— Постоянно, интерес большой, но сейчас никто не может дать гарантий.

— Сейчас «МТС Эntертейнмент» убыточен?

— В отдельные моменты мы уходили в небольшой минус, но достаточно быстро переконфигурировались. Больших убытков не было.

— Если вернуться к рекламе, МТС традиционно много рекламы закупала на ТВ. Планируете пересмотреть бюджет на телерекламу?

— Аудитория ТВ стареет, но там сохраняется большая прослойка людей активного возраста, а стоимость доступа к аудитории через телевидение все еще в разы меньше, чем через другие форматы. В целом доля рекламы на ТВ у МТС уменьшается, и мы не планируем активно наращивать бюджеты. По объемам интернет-рекламы мы немного прирастаем, но фактически тратим на рекламу в интернете в полтора, а то и три раза меньше, чем считают профильные агентства и аналитики. Во многом — за счет собственного таргетирования.

— Если говорить о новых направлениях, вы уже пробовали запустить такси, но отказались от идеи. Сейчас, по нашей информации, есть идея запустить каршеринг и аренду самокатов. Насколько это перспективные ниши для МТС?

— Мы провели эксперимент по предоставлению сервиса вызова такси, поняли, что не нужно, и пошли дальше. Самостоятельных планов по запуску аренды самокатов или сервиса каршеринга нет, но это интересный рынок, и мы все время смотрим на возможности правильных партнеров.

— Вы говорили, что планируете вывести розничную сеть в прибыль. Как будете это делать?

— Убыточность сотовой розницы условна, мы в ней продаем не только устройства, но и сим-карты, и ряд услуг, теперь еще подписку на Киоп. При этом повышать эффективность сети необходимо прежде всего за счет балансировки ассортимента. Маржинальность устройств разная. Баланс между брендами и телефонными аксессуарами позволяет повысить рентабельность сети. Мы движемся в этом направлении — результаты работы в рознице в августе и сентябре лучше плановой.

Кроме того, розница — единственная точка физического взаимодействия с клиентами. Мы можем сделать розницу лицом экосистемы, создать крупного омниканального игрока в сегменте не только смартфонов, но

Стало очевидным, что для повышения общей конкурентоспособности всей экосистемы и, как следствие, ее капитализации нужно трансформировать компанию

— У вас сохраняются два бренда билетных операторов — Ticketland.ru и «Понминалу.ру». Планируете отказаться от одного из них?

— В перспективе планируем отказаться от обоих. Но отказываться надо постепенно, пока есть трафик — с ним работаем. Со временем останется один бренд — «МТС Live».

— В 2019 году вы анонсировали открытие «МТС Live Arena». В 2020 году по понятным причинам открытие не состоялось. А в этом году почему запуск отложили?

— По тем же самым причинам.

— Площадка уже достроена?

— На стадии завершения. Если бы мы понимали, что в январе снимут все ограничения, быстро бы завершили.

и компактной электроники в целом, с функциями продаж собственных финтех- и цифровых продуктов МТС. Для этого не нужно переделывать все салоны. Но вся сеть постепенно будет меняться.

— Если продолжить тему традиционного телеком-бизнеса, почему МТС не вошла в совместное предприятие операторов по развитию 5G?

— Нет сомнений, что мы это сделаем. Обсуждение ведется, просто в какой-то момент переговоры затянлись, но сейчас мы на финишной прямой.

— Если регулятор разрешит использовать частоты предыдущих поколений, в какой перспективе может появиться реальное 5G, а не точечное покрытие?

ЛИЧНОЕ ДЕЛО

ВЯЧЕСЛАВ КОНСТАНТИНОВИЧ НИКОЛАЕВ

Родился в 1970 году. В 1992 году окончил факультет вычислительной математики и кибернетики Московского государственного университета им. Ломоносова. В 2002–2004 годах — вице-президент инвестиционного банка ТРАСТ. В банке ТРАСТ, а также ранее, с 2000 года, в инвестиционной группе «Ренессанс Капитал» курировал аналитику сектора телекоммуникаций. С 1997 по 2000 год работал консультантом в европейских аналитических агентствах European Public Policy Advisers (Великобритания) и J'son and Partners (Швеция). С апреля 2020 года — первый вице-президент по клиентскому опыту, маркетингу и экосистемному развитию группы МТС. С 2019 года занимал должность первого вице-президента по клиентскому опыту и маркетингу. С 2017 по 2019 год — вице-президент МТС по маркетингу. Ранее на протяжении шести лет работал в компании директором по маркетингу массового рынка. Начал работу в МТС в 2004 году в блоке продаж и обслуживания группы МТС, затем занимал руководящие должности в российском подразделении МТС.

COMPANY PROFILE

ПАО МТС

Компания «Мобильные телесистемы» основана 28 октября 1993 года как закрытое акционерное общество. Учредителями выступили МГТС, Deutsche Telekom, Siemens и ряд других акционеров. Коммерческая эксплуатация сети началась 7 июля 1994 года в Москве. В 1996 году контрольный пакет у российских собственников МТС выкупила АФК «Система», позже немецкие инвесторы продали свои пакеты на бирже. С 2011 года компания присутствует во всех субъектах РФ. Услугами МТС пользуются более 79 млн российских абонентов. Дочерние компании МТС в Белоруссии и Армении обслуживают около 8 млн абонентов. МТС-банк насчитывает более 2 млн активных пользователей. С 2004 года МТС продает мобильные телефоны под собственной торговой маркой. В компаниях группы работает более 62 тыс. человек. Количество салонов связи — около 5,3 тыс. В 2020 году выручка компании составила 494,9 млрд руб., чистая прибыль — 61,4 млрд руб.

— Регулятор требует, чтобы базовые станции 5G были российского производства, однако на это нужно время. Все сети, которые мы сейчас строим или модернизируем, — 5G-ready, и установить нужное оборудование для запуска пятого поколения, действительно, легче, чем это было при переходе с 3G на 4G. Но пока нет точного понимания, какая будет конфигурация у сетей 5G: что такое базовые станции российского производства, какой процент оборудования должен быть отечественным.

— У нас была информация, что АФК «Система» ведет переговоры по локализации с Huawei. Так ли это?

Мы всегда оцениваем эффективность инвестиций, но не всегда ждем быстрой отдачи. Приоритетом остается игра в долгую

— Об этом нужно спрашивать у АФК «Система». Но МТС точно ведет переговоры с вендорами по этому поводу.

— Что происходит с умными колонками и голосовым помощником «Марвином» от МТС? Где он работает?

— Мы планируем перезапуск. Пришла новая команда, обновляем стратегию развития голосового ассистента. «Марвин» как персонаж останется, но это будет целое семейство умных помощников. Не просто умная колонка, помощник будет сопровождать клиентов в разных жизненных ситуациях и сервисах экосистемы МТС: умном доме, приложениях «Мой МТС», в онлайн-кинотеатре Киоп, контактном центре, в автомобиле.

— От продажи умных колонок вы отказались?

— Колонки появятся в новом формате. Будут партнерскими, собственные заводы строить мы не планируем. Но платформа — полностью наша, и она уже готова. Сейчас отдельно прорабатываем все, что связано с умным домом и умным городом.

— С девелоперами планируете договариваться?

— Обязательно.

— Про Киоп. Вы действительно считаете, как раньше прогнозировали, что компания сможет в 2023 году войти в тройку лидеров онлайн-кинотеатров с учетом сильной конкуренции?

— Менеджмент Киоп ставит перед собой такую цель по итогам 2023 года, и мы поддерживаем их амбиции. При этом мы правы: конкуренция на рынке онлайн-кинотеатров в России только усиливается и в ближайшие пару лет мы увидим «кровавую баню». Но я уверен, что Киоп успешно преодолет этот период.

Почему? Во-первых, Киоп — один из трех кинотеатров, входящих в большие экосистемы наряду с Okko и «Кинопоиском». Мы считаем, что именно такие игроки наиболее конкурентоспособны по сравнению со stand alone — кинотеатрами за счет синергии с другими экосистемными сервисами и доступа к их аудитории. Во-вторых, у Киоп одна из самых агрессивных контентных политик на рынке. До конца года мы представим более 30 собственных оригинальных проектов. А эксклюзивы и originals — именно то, что притягивает новую аудиторию. В-третьих, мы выбираем сильных партнеров. Самый громкий российский сериал последнего времени «Вертинский» по договоренности с «Первым каналом» сначала вышел на Киоп и только потом стартует на ТВ.

И, наконец, система рекомендаций и оповещений Киоп, основанная на big data МТС. Простой пример. Многие кинотеатры направляют push-уведомления о новинках. Это легко. Киоп же, направляя уведомления, сообщает не только о выходе нового эпизода сериала, но и учитывает время, когда клиенту комфортно прочитать это уведомление. Например, человек едет домой в метро после работы и получает сообщение, что вышел новый эпизод сериала, пять серий которого он уже посмотрел.

— Но пользователей ivi или «Кинопоиска» значительно больше, чем Киоп...

— Конечно. Киоп существует на рынке всего несколько месяцев. И при этом, если вы посмотрите последние данные GfK за третий

квартал текущего года, увидите, что растут только Киоп и «Кинопоиск». При этом число людей в нашей мобильной базе, которые смотрят Киоп и «Кинопоиск», — уже одинаковое. Мы продолжим приращивать, разумеется, в первую очередь за счет экосистемных клиентов.

— Верно ли, что в ближайшее время МТС не будет оценивать эффективность инвестиций в медиа?

— Мы всегда оцениваем эффективность инвестиций, но не всегда ждем быстрой отдачи. Приоритетом остается игра в долгую.

— За последние три-четыре года МТС запустила много новых продуктов, не все были успешными. Что с ними сейчас?

Мы всегда оцениваем эффективность инвестиций, но не всегда ждем быстрой отдачи. Приоритетом остается игра в долгую

— Мы проводим полный аудит продуктов и закрываем те, что не взлетели.

— Какие, например, закрыли?

— Например, «МТС Фитнес». Два продукта ушли на spin-off: медицинский сервис 120/80 и «МТС Estate», помогающий оптимизировать налоги на недвижимость. Это хорошие сервисы, закрывать не имело смысла, но они оказались не комплементарны бизнесу МТС. Мы помогаем коллегам найти инвесторов.

— Если закрывается сервис, куда уходит команда, которая его разрабатывала?

— Мы создали специальную службу в HR, чтобы сохранять команды. В сообществе стартапов давно известно, что поражение — это очень ценный опыт, не менее ценный, чем успешный проект. Параллельно основательно поменяли систему мотивации для разработчиков наших продуктов.

Уверен, что они должны иметь мотивацию предпринимателя, а не наемного менеджера. В случае успеха их вознаграждение должно быть сравнимо с масштабом нового жилья, а не нового iPhone. Сейчас мы находимся внутри самого большого преобразования за последние 17 лет. Я хорошо понимаю, что изменения на таких скоростях для команды — стресс. Но тут очень важно, что и команда понимает, что если двигаться плавно и в комфорте, то трансформация займет в лучшем случае годы. Такого количества времени у нас нет.

Интервью взяли Анастасия Гаврилок и Юлия Тишина

полная версия kommersant.ru/13202

культура

КОНЦЕРТ КЛАССИЧЕСКАЯ МУЗЫКА

Голосовое обобщение

Томас Хэмпсон выступил в Москве

Знаменитый американский баритон Томас Хэмпсон дважды выступил в московском Зале Чайковского — сначала с Государственным оркестром имени Светланова (ГАСО) под управлением Владимира Юровского, а затем в компании бас-баритона Луки Пизарони — с Российским национальным молодежным симфоническим оркестром под палочку Михаила Татарникова. Рассказывает Ая Макарова.

В новейшей истории Томас Хэмпсон оказывается в Москве уже в третий раз, но впервые не как единоличный главный герой. Пять песен Малера на стихи Рюккерта были концептуально встроены в программу ГАСО, а предьявленный во втором концерте проект «No Tenors Allowed» («Тенорам вход воспрещен») изначально придуман для двух равноправных низких голосов.

Юровский делал с Хэмпсоном программу, похожую на московскую, с Берлинским радиооркестром весной 2019 года (Гайдн и Малер, а во второй части наш современник Бретт Дин). Тогда Малер стал мостиком от успокоительного Гайдна к цинизму современности. В Москве во втором отделении разместились «фантастические вариации на тему рыцарского характера для большого оркестра „Дон Кихот“, сочинение 33-летнего Рихарда Штрауса, и структура концерта существенно перестроилась. Театральные без иллюстративности, изобразительные без подражательства вариации — этакий путеводитель по благородству для самых маленьких. Не теряя иронической дистанции, Штраус силами оркестра рассказывает о похождениях безумного идагльто, то смеиваясь над его неуклюжим оружием (солю на альте — Василий Кухаренко, бас-кларнет — Василий Черныгин, теноровая труба — Константин Куприянов), то позволяя виолончели шутить над смертью (солист Пауль Сусс), одновременно эту смерть оплакивая.

«Дон Кихот» звучал комментарием к первому отделению: не зря начиналось оно с Прощальной симфонии, в которой музыканты постепенно (и очень театрально) по одному покидают сцену — времена простоты и комфорта закончились, рыцарей тоже нет и больше не будет. Что же дальше? Порядок малеровских песен Юровский и Хэмпсон традиционно поменяли и поста-



Томас Хэмпсон (слева) легко нашел общий язык с Молодежным оркестром, которым дирижировал Михаил Татарников (справа)
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

вили первой «Blicke mir nicht in die Lieder» («Не подглядывай в мои песни»), которая в Москве прозвучала в необычайно быстром темпе, словно венское кокетство нужно было поскорее проскочить, чтобы перейти к вопросам, жизненная важность которых

свой баритон в общую музыкальную ткань, становится одним из инструментов. Сформулировать словами вопрошание к экзистенции не так просто, даже если пользоваться словами Фридриха Рюккерта, но у Юровского и Хэмпсона получается. Оба работают тон-

Концерт, как все проекты Хэмпсона, не так прост: «No Tenors Allowed» — мини-антология, позволяющая осознать баритон и бас как певческие голоса с непростым ресурсом рефлексии

все нарастает, как к «Um Mitternacht» («В полночь») нарастает и оркестровая мощь. Хэмпсон, к которому после вынужденной карантинной паузы вернулась изумительная вокальная форма, без труда главенствует над оркестром, но не менее свободно влетает

чайшим штрихом, стремятся сделать слышимой и сложную оркестровую фактуру, и не менее сложную этическую. Оба, конечно, Дон Кихоты, каждый по-своему, и оба умеют преобразовывать реальность через музыку и театр. Цикл «Рюккерт-лидер» они

заканчивают на «Ich bin der Welt abhanden gekommen» («Я пропал для мира»), и в прозрачном, чуть сладковатом звучании скрипок (их уверенно вел Сергей Пиршенко) истраивает перед антрактом еще одна реальность, та самая, по которой будет буквально до безумия скучать штраусовский Дон Кихот.

При всей любви к социально значимым заявлениям Юровский прокомментировал сегодняшний день до того изящно, что брошенную перчатку можно было и не заметить. Как можно было при желании проигнорировать и вердиевскую часть программы второго вечера, тем более что в КЗЧ арии и дуэты снабжать переводом не стали. Поэтому, когда Родриго ди Поза (Хэмпсон)

в дуэте с королем Филиппом II (Пизарони) из «Дон Карлоса» выразительно указывает рукой в зал, описывая ужасы тирании, а гордый и тщеславный Макбет (снова Хэмпсон) в речитативе перед арией декларирует свое право на уничтожение страны, в зале почти никто не вздрагивает. В конце концов, как вполголоса заметил Пизарони-Филипп, «король ничего не слышал, но берегись Велико-го инквизитора».

Развлекательный по видимости концерт, как все проекты Хэмпсона, не так прост. «No Tenors Allowed» — мини-антология, позволяющая осознать баритон и бас как певческие голоса с непростым ресурсом рефлексии. Для представления себя Хэмпсон и его давний соратник Лука Пизарони выбирают узнаваемые, но в основном не самые раскрученные оперные номера (даже из арий моцартовского Фигаро Пизарони поет вторую). Здесь можно было оценить и певческое мастерство обоих, и удивительную для первого совместного проекта слаженность с оркестром под управлением Михаила Татарникова, но откинуться в кресле и наслаждаться красивыми звуками все равно не получалось: нужно слушать, и слушать внимательно.

От взрослых и маститых музыкантов ГАСО артисты Молодежного оркестра сразу отличаются более жирным штрихом и юношеским задором, неугасимым даже на piano. То, как горят глаза и у них, и у дирижера, не только видно, но и слышно. Видимо, не желая лишиться возможности поучиться у превосходных певцов и блестящих педагогов (оба артиста много преподают, а Хэмпсон умеет учить не только вокалистов), оркестранты почти все играли полным составом, буквально заполнив сцену инструментами, а зал — звуком. Верди и Пуччини такая мощь не повредила, а сладить с бесконечными дублировками у Моцарта в конце концов тоже почти удалось.

Самозабвенно ярко прозвучала и классика мюзиклов, особенно Ирвинг Берлин и Коул Портер: для последней трети программы солисты вышли с микрофонами, и рьяная молодежь смогла себя не сдерживать, при этом точно поймав стиль американской радиомеломании начала XX века.

Но едва ли не главной удачей вечера стал дуэт Рихарда и Джорджа из «Пуритан» Беллини со сложнейшим и красивейшим соло валторны в начале, великолепно исполненным Андой Насибовой. Разговор двух пуритан — на самом деле тоже и о прекрасной эпохе, и о том, в какой ситуации и как можно сохранить свою совесть.

ФЕСТИВАЛЬ БАЛЕТ

Во всем есть свои плясы

Завершился фестиваль Dance Open

Обильным трехчасовым концертом в Большом концертном зале «Октябрьский» завершился международный балетный фестиваль Dance Open — один из самых демократичных в России. Концептуальность — не его конек, радикальные эксперименты он тоже не жалует, однако и ограничиваться проверенными хитами не желает, стараясь угодить и неопитам, и консерваторам, и продвинутым зрителям. По мнению Татьяны Кузнецовой, финальный гала юбилейного XX фестиваля, объединив в двух отделениях программы самые разные стили и жанры, стал воплощением этой стратегии.

Старую и новую классику в основном представляли премьеры и примы Большого и Мариинского театров. Они-то и оказались главными жертвами сценографов, ежегодно оформляющих гала Dance Open циклопическими проекциями цифровых «декораций». Утверждают, что все эти экзотические дворцы, городские вуду и парадные залы с гигантскими люстрами необходимы для телевизионной картинке. Может, и так, но в живом концерте кричащий антураж безжалостно

подавлял главных героев. Не только бесплотная Анастасия Сташкевич, но и вполне упитанный Игорь Цвирко в па-де-де из «Светлого ручья» почти исчезли на фоне испанского золотого герба с колосьями — хореографических шуточек Рагманского на таком фоне было не разглядеть. Среди пальм, водоёмов и бело-золотых колонн ступавшая даже Петипа: в па-де-де из «Талисмана» только поднебесные полеты и вихревые вращения Кимина Кима, поддержанные девичьим очарованием легкой Марии Хоревой, смогли оказать сопротивление этой вопиющей роскоши. Отвлечься от видеодекораций позволили и уверенный алломп Майи Махатели из Национального балета Нидерландов: в адажио из «Дон Кихота» она выстаивала в аттитюде на одной ноге те долгие секунды, во время которых артисты обычно исполняют обводку. Даниил Симкин, ее партнер из берлинской Штаатсопер, козырял количеством поворотов в пируэтах — после восьмого можно было сбиться со счета.

Английская классика XX века была представлена известным дуэтом из балета «Майерлинг», в котором принц Рудольф, уколотившись морфием, провоцирует влюбленную в него 17-летнюю Марию фон Вечера на двойное самоубийство. Пара из Штутгарта — неувядаемый красавец Фридеманн Фогель, находящийся в превосходной



Витальная простонародность «Кантаты» успешно конкурировала в гала Dance Open с аристократизмом классики
ФОТО КСЕНИ ЖАВОРОНКОВОЙ / DANCE OPEN

форме, и легкой ловкая Элиза Баденас с отменным шагом и отточенными сильными ножками — перевернула все с ног на голову. Элегантный принц размышлял над черепом, что твой Гамлет, а развязная малышка, размахивая пистолетом, будто в рискованной сексуальной игре, жизнерадостно предлагала ему свое тело. Трудные подержки были исполнены технически безупречно, однако подмена смысла лишила их всякой художественной значимости.

Из новейшей классики впервые в России показали «Бессмысленную доброту» — мини-спектакль, поставленный Юрием Посоховым для Английского национального балета на музыку Шостаковича по роману Гроссмана, «Жизнь и судьба» которого утробовались в па-де-катр. Амбициозная затея Посохова обернулась неудачей: несмотря на фирменный психологизм и безыскусную человечность хореографии, перипетии взаимоотношений героев оказались так запутаны, что порядком наскучили после первых семи минут танца.

Эти семь-восемь минут — примерная длительность классического па-де-де — идеальный формат для любого номера любого гала: превышение чревато разочарованием. Так случилось с новым балетом Якопо Годани «48 Nord», поставленным им для своей Dresden Frankfurt Dance Company. Ошеломление от извивающегося клубка марсиански-красных «осьминогов» с нечеловечески гибкими торсами и конечностями, производящими, казалось, по пять телодвижений в секунду, сменилось сначала ожиданием развития событий, а спустя все те же семь минут — и некоторым разочарованием, поскольку ничего иного на сцене так и не произошло, разве что агрессивная дуэтная схватка двух членистоногих позволила лучше рассмотреть экстремальную работу тел. Хореограф Годани, экс-солист Уильяма Форсайта, занявший пост руководителя в его бывшей труппе, совершенствовал лексические открытия своего мэтра так старатель-

но, что довел их до карикатурности, так и не придумав, что делать дальше с запредельно разработанной техникой танцовщиков.

Но Dance Open не пользовался бы такой популярностью, если бы оставил свою публику озадаченной или неудовлетворенной. Финалы обоих отделений осястливыми разными категориями зрителей. Первое увенчалось выступлением испанской труппы хореографа Антонио Нахарро, работающего в том искрометном полуэстрадном стиле, соединяющем непременно кастаньеты и сапатео с приемами шоу, который получил официальное название La Danza Estilizada. По контрасту с развлекательными испанцами в конце второго отделения нидерландская труппа Introdans шарханула большой фрагмент из знаменитой «Кантаты» Мауро Вигонцетти — как бы простонародной зарисовки из жизни провинциальной Италии. В России этот спектакль известен по истонному дуэту «Серената» в незабываемом исполнении Натальи Осиповой и Ивана Васильева. Этого дуэта в «Кантате» не было, зато перебранка двух колоритных «итальянцев» на русском языке мигмом завела зрительный зал, а дальнейшие забубенные пляски неистовых голландцев с солнышками кунштюками, парным соперничеством, гендерным противостоянием и заключительным вакхическим общим ликованием привели публику в совершенно нетеатральное возбуждение. Так что, когда после парада-алле триюковых поклонов занавес наконец закрылся и со сцены донеслись радостные вопли не менее возбужденных артистов, впервые за долгие месяцы локдауна объединившихся в столь многолюдный балетный интернационал, зал прямо-таки застонал, будто его лишили праздника жизни, который еще в полном разгаре.

подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок электронный подарочный сертификат Ozon



Электронный подарочный сертификат Ozon — универсальный подарок, дающий доступ к миллиону товаров и услуг на Ozon (кроме товаров из разделов «Цифровые книги» и «Подарочные сертификаты»)



КАК ПОЛУЧИТЬ ПОДАРОК?

- Оформить и оплатить с 01 по 30 ноября подписку в редакцию на газету «Коммерсантъ» на 12 месяцев:
 - на сайте kommersant.ru в разделе Подписка
 - по телефону 8 800 600 0556 (звонок бесплатный по РФ)
- Получить на свой e-mail индивидуальный промокод на активацию сертификата на 700 рублей на сайте Ozon*

*Рассылка электронных подарочных сертификатов будет производиться с 10 по 20 декабря 2021 г. по электронной почте, указанной вами при оформлении подписки.

Сербом по португальцам

Квалификация к чемпионату мира подарила сенсацию

Единственной формальной сенсацией квалификации к чемпионату мира-2022 в европейской зоне стал выигрыш турнира в группе А сборной Сербии, которая, вырвав в заключительном матче — 2:1 — благодаря голу на последних минутах Александра Митровича победу, отправила в стыковые встречи фаворитов — португальцев. Впрочем, сенсация эта именно формальная. Результаты сербов в последнее время и в самом деле были скверными, но вот их состав предполагает стремление к достаточно серьезным достижениям.

Минувший уикенд увенчал ряд матчей в рамках заключительного тура отборочного турнира к чемпионату мира 2022 года в европейской зоне. И сплитская драма с автоголом в концовке Федора Кудряшова, приведшим к поражению — 0:1 — сборной России от хорватов и отправившим отечественную команду в стыковые игры, была не единственной в воскресенье. Драмы случились еще в двух встречах.

В решающем матче за прямую путевку на катарское первенство в группе В сошлись сборные Испании и Швеции. Шведы, чтобы опередить испанцев, нужно было одолеть их на выезде, и они, надо сказать, были не так уж далеки от реализации сложной задачи. Это был не лучший вечер в жизни ведущих испанских защитников, но Эмиль Форсберг и Александр Исак разобрали целую горсть классных моментов. В итоге шведы не заработали и очка: за несколько минут до финального свистка Альваро Мората принес испанцам победу.

Еще более увлекательным получился сюжет матча между сборными Португалии и Сербии в группе А. Расклад был таким же: хозяев, чтобы удержаться на верхней строчке, не пропустив вперед конкурента, устраивала ничья, то есть тот же результат, который был зафиксирован в предыдущем, весеннем противостоянии этих команд. Оно тоже было шикарным в плане сценария. После первого тайма сербы уступали — 0:2, и вроде бы ничего им не светило. Но после перерыва они отыгрались и добились ничьей.



Гол форварда сборной Сербии Александра Митровича (№9) в ворота команды Португалии на 90-й минуте матча принес его команде победу и вывел ее в финальную часть чемпионата мира

Перевернуть ход игры против португальцев им удалось во второй раз подряд. Хозяева открыли счет чуть ли не в первой же атаке. Еще в первом тайме Душан Тадич его сравнял, а перед тем, как пошло компенсированное время, Александр Митрович головой забил решающий гол. Сербы заработали прямую путевку в Катар, португальцы отправились туда же, куда шведы и россияне, — в мартовские стыковые матчи.

В действительности речь идет о единственной сенсации в рамках единственного отбора. Перед его жеребьевкой, распределившей участников по десяти группам, сборные были «расфасованы» по «корзинам» в зависимости от своего рейтинга.

В верхней оказались в основном безусловные футбольные гранды. И все они выступали в соответствии со своим статусом.

В понедельник, в преддверии предпоследнего вечера группового этапа турнира, прямые путевки гарантировали себе наряду с хорватами и испанцами немцы, французы, датчане и бельгийцы. Под вопросом была судьба трех сборных из верхней «корзины». Но задача англичан выглядела элементарной: чтобы не позволить обойти себя полякам, они должны были вчера не проиграть «карлика» санмаринцам. Голландцы перед сегодняшним домашним матчем с норвежцами тоже даже не одной ногой, а практически обеими находились в Катаре. На два очка от них отставал тандем преследователей — сборные Норвегии и Турции. При этом голландцы козыряли прекрасной разницей мячей, а это приоритетный среди дополнительных показателей.

Серьезная интрига, связанная с борьбой за первое место, сохраня-

лась к вчерашнему вечеру в группе С. Там поровну очков перед финальным туром было у итальянцев и швейцарцев с их чуть более скромной разницей мячей. Чемпионы Европы вчера поздно вечером по московскому времени играли с североирландцами, швейцарцы — с болгарями. Но даже если сборной Швейцарии удалось каким-то образом обскатить итальянцев, это все-таки не совсем тот случай, который укладывается в представление о том, что такое настоящая сенсация. Швейцарская команда, которая стабильно попадает в топ-турниры, которая на летнем чемпионате Европы прошла в 1/8 финала французам, а в четвертьфинале проиграла испанцам в серии пенальти, вполне могла очутиться и в элитной корзине.

Впрочем, и сербский кейс — сенсация, пожалуй, скорее формальная. Бэкграунд сборной Сербии, конечно, никак не тянул на тот, который обеспечивает фаворитский статус. Он был очень скромным. Сербы пробивались на чемпионат мира в Рос-

сии в 2018 году, но сыграли на нем невнятно, с трудом справившись с костариканцами, затем проиграли швейцарцам и бразильцам. После этого они оконфузились в квалификации к первенству европейскому, хотя фильтры в ней, вообще-то, были не такими уж жесткими: сербская команда заняла третье место в группе и не воспользовалась шансом прокнуться на чемпионат через «запасной вход», срезавшись в play-off на шотландцах.

Еще в том цикле сборная Сербии поменяла наставника — Младена Крстайича на Любису Тумбаковича. Вскоре пришлось менять его опять. В России сербов, конечно, помнят прежде всего по кошмару годичной давности, когда под занавес Лиги наций они разбили дома российскую команду — 5:0. Но до той встречи сборная Сербии играла в турнире через пень-колоду и в итоговой таблице все равно россияне не достала. В очередной квалификации, уже к чемпионату мира, она вступала

Отборочный турнир чемпионата мира 2022 года в зоне UEFA

Группа А. Люксембург–Ирландия 0:3 (Даффи, 67; Огбене, 75; Робинсон, 88). Португалия–Сербия 1:2 (Саншиш, 2 – Тадич, 33; Митрович, 90).

Итоговая таблица группы					
	В	Н	П	М	О
1. Сербия	6	2	0	18:9	20
2. Португалия	5	2	1	17:6	17
3. Ирландия	2	3	3	11:8	9
4. Люксембург	3	0	5	8:18	9
5. Азербайджан	0	1	7	5:18	1
Группа В. Испания–Швеция 1:0 (Мората, 86). Греция–Косово 1:1 (Масурац, 44 – Рахмани, 76).					
	В	Н	П	М	О
1. Испания	6	1	1	15:5	19
2. Швеция	5	0	3	12:6	15
3. Греция	2	4	2	8:8	10
4. Грузия	2	1	5	6:12	7
5. Косово	1	2	5	5:15	5

Сборные Сербии и Испании вышли в финальную часть чемпионата мира. Сборные Португалии и Швеции получили право сыграть в дополнительном отборе.

с новым главным тренером Драганом Стойковичем, и наконец-то все у сербов срослось как надо.

Другое дело, что прежние сербские мучения тянули на парадокс хотя бы потому, что их состав похож на такой, который должны иметь команды, замахивающиеся на серьезные достижения. Героем отбора в нем, разумеется, единодушно был признан Александр Митрович. Уробивший португальцев гол был для него восьмым в квалификации, и обогнать форварда в бомбардирской гонке никто не сможет (ближе всего к Митровичу — шесть мячей — располагается его невезучий воскресный соперник Кристиану Роналду).

Александр Митрович играет за клуб второго по рангу английского дивизиона «Фулхем». Но он исключение из правила. Подавляющее большинство игроков сербской основы представляют либо крепкие клубы элитных чемпионатов, либо знаменитые клубы чемпионатов, распадающихся в рейтинге сразу за «большой пятеркой»: Сергей Милинкович-Савич — «Лацио», Душан Влаович и Никола Миленкович — «Фиорентину», Саша Лукич — «Торино», Неманья Гулель — «Севилья», Душан Тадич — «Аякс». При этом у команды идеальный возраст. Все ведущие игроки, кроме капитана Тадича, которому 32 года, — парни в возрасте от 20 до 30 лет. В этом смысле сербы даже явно превосходят «пожилых» соседей — хорватов.

Алексей Доспехов

ТЕННИС

Новак Джокович начал с новичка

В своем первом матче на итоговом турнире ATP он обыграл Каспера Рууда

Во второй день Nitto ATP Finals — проходящего в Турине итогового турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (ATP) с призовым фондом \$7,25 млн — в борьбе вступил лидер мирового рейтинга Новак Джокович, нацелившийся на шестую победу в этом состязании. В первом матче 34-летний серб обыграл 22-летнего норвежца Каспера Рууда, который оказал ему достойное сопротивление в первой партии, но раскисил во второй.

В седьмой раз гарантировал себе титул первой ракетки мира по итогам года, Новак Джокович отнюдь не исчерпал список своих задач на этот сезон. Добиться полной моральной компенсации за провал на Олимпиаде в Токио и особенно в финале US Open против Даниила Медведева сербу, видимо, не удастся уже никогда. И все-таки шестая победа на итоговом турнире года, которая позволит ему сравняться по этому показателю с рекордсменом Роджером Федерером, в какой-то степени может возместить Джоковичу потери от двух пережитых недавно тяжелых психологических ударов. К тому же нет никаких гарантий, что он сможет замахнуться на этот рекорд через год. Один из самых выдающихся теннисистов мира уже вступил в тот этап своей карьеры, когда на дальнейших перспективах роковым образом может сказаться любая, даже самая пустяковая травма, да и более молодые конкуренты поджимают.

К норвежцу Касперу Рууду, впрочем, до нынешней недели данное утверждение относилось в меньшей степени. Дело в том, ранее их пути с Джоковичем пересекались только раз — в прошлом году в Риме, где серб в полуфинале взял верх в двух партиях. В принципе это неудивительно. На чемпионате Большого шлема Рууд пока не продвигался дальше четвертого круга, на престижных турнирах Masters 1000 он тоже не слишком заметен. Куда успешнее выступает норвежец на сравнительно небольших турнирах, где ему редко противостоят элитные соперники. Вот там в этом году он чувствовал себя королем, завоевав пять титулов — на грунте в Женеве, Бастиде, Пштаде и Китцбюэле, а также на харде



В своем стартовом матче на Nitto ATP Finals Новак Джокович выполнил десять подач навывлет и не допустил ни одной двойной ошибки. ФОТО REUTERS

в Сан-Диего. Показательно, что из восьми матчей, проведенных с января по ноябрь против будущих членов туринской восьмерки, Рууд выиграл всего один. Для сравнения: у Новака Джоковича соотношение побед и поражений в таких встречах — 11:2, а скажем, у полка Хурбета Хуркача, стоящего сейчас в рейтинге на одну позицию ниже Рууда, — 3:4.

Но все это, разумеется, не обещало сербу слишком уж легкой жизни. И начал он матч неудачно — с потери своей подачи и очень неприятного падения в середине корта. Подобные истории порой завершаются вывихами и растяжениями, но в данном случае все обо-

Nitto ATP finals в Турине (Италия)

Призовой фонд — \$7,25 млн

Групповой этап. Первый тур

Красная группа. Даниил Медведев (Россия, 2)–Хурбет Хуркач (Польша, 7) 6:7 (5:7), 6:3, 6:4. Александр Зверев (Германия, 3)–Маттео Берреттини (Италия, 6) 7:6 (9:7), 1:0, отказ.

Зеленая группа. Новак Джокович (Сербия, 1)–Каспер Рууд (Норвегия, 8) 7:6 (7:4), 6:2.

Матч Стефанос Циципас (Греция, 4)–Андрей Рублев (Россия, 5) завершился после подписания номера в печать.

Рейтинг ATP

1 (11). Новак Джокович (Сербия) — 10 940 очков. 2 (2). Даниил Медведев (Россия) — 7640. 3 (3). Александр Зверев (Германия) — 6540. 4 (4). Стефанос Циципас (Греция) — 6540. 5 (5). Андрей Рублев (Россия) — 4950. 6 (6). Рафаэль Надаль (Испания) — 4875. 7 (7). Маттео Берреттини (Италия) — 4568. 8 (8). Каспер Рууд (Норвегия) — 3760. 9 (9). Хурбет Хуркач (Польша) — 3706. 10 (11). Феликс Оже-Альясим (Канада) — 3308. 11 (10). Яник Синнер (Италия) — 3150. 12 (12). Эммерсон Норри (Великобритания) — 2945. 13 (13). Диего Шварцман (Аргентина) — 2625. 14 (18). Денис Шаповалов (Канада) — 2475. 15 (14). Доминик Тим (Австрия) — 2425. 16 (16). Роджер Федерер (Швейцария) — 2385. 17 (15). Аслан Карацев (Россия) — 2370. 18 (17). Кристиан Гарин (Чили) — 2353. 19 (19). Роберто Баутиста-Агут — 2260. 20 (20). Пабло Карреньо Буста (оба — Испания) — 2230. 29 (29). Карен Хачанов (Россия) — 1731.

В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.

шлось, да и ответный брейк в шестом гейме не заставил себя долго ждать. А после того как Джокович повел — 5:4, Рууду на своей подаче пришлось отыгрывать сетболы, с чем он, правда, успешно справился.

В итоге дело дошло до тай-брейка, по ходу которого дебютант довольно долго держал удар, вел — 4:3, но в концовке уступил четыре очка подряд. И это был переломный момент, поскольку во второй партии надежная и в то же время довольно агрессивная игра Рууда кручными ударами на задней линии куда-то испарилась. Джокович же, поняв, что молодой соперник исчерпал все свои ресурсы, недолго думая, воспользовался ситуацией и быстренько увеличил свое преимущество до 5:1. В итоге — 7:6 (7:4), 6:2 ровно за 90 минут. Для такого турнира, как Nitto ATP Finals, это была хорошая разминка, которая позволяет Джоковичу надеяться на то, что во встречах со Стефаносом Циципасом и Андреем Рублевым, попавшими к нему в группу, все тоже будет нормально.

Евгений Федяков

КОНТРАКТЫ

Курс английского фунтбола

АПЛ впервые получит с иностранных рынков больше, чем с внутреннего

Английская премьер-лига (АПЛ) близка к подписанию контракта по продаже прав на телетрансляции матчей первенства в США. По сообщению Financial Times, сделка принесет АПЛ \$2 млрд. Это вдвое больше, чем по прежнему соглашению. Примечательно, что цены на игры АПЛ растут и на других небританских рынках. Начиная с 2022 года сборы с них впервые превысят доходы, получаемые на домашнем.

Английская премьер-лига близка к подписанию контракта по продаже прав на телетрансляции в США за \$2 млрд, как сообщает Financial Times, соглашение будет рассчитано на шесть лет — с 2022 по 2028 год. Таким образом, ежегодно АПЛ будет получать с американского рынка по \$333 млн. Это вдвое больше, чем по истекающему по завершении нынешнего сезона шестилетнему контракту, подписанному с NBC.

Двукратный рост стоимости телевизионных прав объясняется высоким спросом на футбольный продукт среди телекомпаний, которым все труднее конкурировать с различными вещательными платформами, такими как Netflix или DAZN, за внимание зрителей. А прямые трансляции спортивных событий, как показывает практика, позволяют зрительский интерес удерживать. Скажем, в прошлом сезоне матчи АПЛ на NBC в среднем смотрели 879 тыс. зрителей. А февральскую встречу «Ливерпуль» — «Манчестер Сити» посмотрели более 1 млн зрителей. Показатели уже сопоставимы с британским рынком, где трансляции собирают в среднем около 1,9 млн зрителей.

На новый контракт претендуют сразу три крупных игрока — CBS, NBC и ESPN. Первоначально заявок было больше, но только вышеозначенные телекомпании прошли первый раунд торгов. Второй ра-

мечен на 18 ноября. После того как контракт будет подписан, именно США станут для АПЛ второй по важности после Великобритании страной в том, что касается получаемых доходов. При этом потенциал британского рынка фактически уже выбран полностью. Стоимость прав на телетрансляции на нем много лет колеблется у отметки £5 млрд (\$6,7 млрд) за трехлетний цикл (последний контракт, рассчитанный на период 2022–2025 годов, был подписан в мае этого года). Зато, как видно на примере США, активно растут доходы с других рынков.

Что интересно, в пересчете на потенциальный размер аудитории США пока не самый прибыльный для АПЛ иностранный рынок. Первенство, как ни странно, удерживают четыре страны Северной Европы. В феврале прошлого года Nordic Entertainment Group (NENT) подписала с АПЛ шестилетний контракт на £2 млрд, по которому получила права трансляции матчей чемпионата Англии в Швеции, Дании, Норвегии и Финляндии, суммарное население которых едва превышает 27 млн человек. То есть ежегодно NENT будет платить АПЛ по \$446 млн. АПЛ также продлила контракты с катарской телекомпанией beIN (по \$170 млн в год), которая транслирует матчи лиги в странах Ближнего Востока, и французской Canal+, которая показывает игры во Франции, а также Чехии и Словакии (это приносит АПЛ еще по \$120 млн в год). В общей сложности лига представлена более чем на 100 рынках, включая российский (со следующего сезона игры АПЛ вновь будет транслировать «Матч ТВ», который, по неофициальной информации, будет платить около \$17 млн в год), и в период с 2022 по 2025 год получит в общей сложности около £11 млрд (\$14,77 млрд). Из них, как уже было сказано, только £5 млрд поступят от британских телекомпаний. И это первый случай, когда иностранные поступления превысят внутренние.

Александр Петров