

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 15 мая 2020 №84 (6805 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | МИД РФ требует опровержения публикаций NYT и FT о занижении числа жертв COVID-19 в России — 3

новости | В двух китайских провинциях возникла угроза новой вспышки коронавируса — 4

От Российского фонда помощи — 8

## Отец русской генократии Генетические технологии в стране возьмет на себя Игорь Сечин

14 мая президент России Владимир Путин провел совещание, посвященное, как ни странно, развитию генетических технологий в России. На этом совещании Владимир Путин поручил курировать вопросы геномной инженерии в стране ни много ни мало Игорю Сечину. Впрочем, сейчас, что ни проводи, считает специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников, получается все равно о коронавирусе.

Владимир Путин в начале совещания прямо сказал насчет коронавируса, что «ситуация меняется», причем очевидно, что в лучшую сторону (если бы в худшую, он бы об этом не упомянул), так что есть возможность заняться несиюминутными делами. Судя по тому, чему было посвящено первое непрофильное с начала эпидемии заседание, главным несиюминутным делом в России является развитие генетических технологий.

Проект этот, по словам президента, оказался большим, сложным и явно затратным.

— Сейчас генетические исследования помогают прокладывать путь к созданию тест-систем, вакцин и лекарств, в том числе и от коронавируса, — заявил президент, то есть сразу вернулся все-таки к тому, чем закончил прошлое заседание. — Хотел бы поблагодарить специалистов-генетиков за вклад в борьбу с этой угрозой.

Оказалось, Владимир Путин глядит уже куда-то далеко за горизонт коронавирусного планирования:

— Россия должна обладать целой линейкой разработок, которые позволят предупреждать и лечить тяжелые заболевания, увеличивать продолжительность жизни людей, состояние окружающей среды, очищать от загрязнений землю, воду, воздух, применять экологически чистое топливо. То есть речь идет о самых разных областях — от медицины и сельского хозяйства до промышленности и энергетики, где генетические технологии открывают колоссальные возможности.

Тут выяснилось, что у главы «Роснефти» Игоря Сечина появилось новое... нет, не увлечение (хотя ничего нельзя исключить), а направление. Он теперь будет курировать развитие генетики в России («Роснефть» — главный технологический партнер проекта). И это звучит, без сомнения, многообещающе.



Редактировать геном Владимир Путин теперь будет рука об руку с Игорем Сечиным  
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

В России будут созданы три геномных центра, как считает вице-премьер Татьяна Голикова, чья фамилия мы в последние два месяца слышали только в связи с коронавирусной лихорадкой, мирового уровня. Головной организацией проекта станет Курчатовский институт. Нет, ну это был уже даже перебор.

Центр по биобезопасности, Центр генетических технологий... Да, мы слышали, что Владимир Путин очень интересуется геном как таковым и даже его редактированием. Но кто же знал, что настолько.

Игорь Сечин выступал по теме генетики так, как, может, и по теме нефти не выступал. Да, он вник. Копнул сразу глубоко и надолго:

— Сегодня, например, в Российской Федерации в номенклатуре медицинских услуг отсутствует секвенирование, поэтому ре-

зультаты генетических исследований формально не являются медицинским заключением. Отсутствуют регистрационные удостоверения у многих современных аппаратных комплексов, наборов реактивов. И есть много других вопросов, где единая позиция отрасли в части регуляторной повестки поможет их разрешению.

И в общем, уже в этом году заработает биотехнологический кампус, которым занята «Роснефть». И все остальное тоже будет.

Александр Благов, директор НИЦ «Курчатовский институт», рассказал, что на базе Курчатовского института предлагается создать Национальный биоресурсный центр оцифровки и хранения генетических данных.

Директор Института молекулярной биологии имени Энгельгардта Александр Макаров признался:

— Наверное, плохо так говорить, но нам с этой инфекцией повезло (да, плохо. — А. К.): все увидели, насколько важная роль у ге-

нетики и генетиков даже в нашей экономике! Мы находимся на переднем крае борьбы с инфекцией!

Как и другие руководители профильных институтов, уже участвовавших в таких совещаниях, Александр Макаров не отказал себе в удовольствии представить широкую публике, а на самом деле президенту России свое изделие: тест-систему для COVID-19, разработанную в его институте.

— И вот в этих мышках уже показана эффективность некой комбинированной терапии, — показал он слайд, — блокаторами цитокинов для лечения респираторного заболевания.

На слайде действительно показались какие-то мышкы.

— Еще один интересный вариант с мышками, — с увлечением продолжил господин Макаров, заметив оживление на лице президента России, — гуманизация мышек... Получение животных, у которых кишечная микрофлора за-

менена на человеческую для лече-

ния больных с заболеванием желудочно-кишечного тракта. Получены антитела, которые специфически распознают бактерии кишечника! Какие бактерии хорошие, а какие плохие!..

Это было, кажется, уже совсем серьезно. Мышки с желудком человека внушали некоторый даже трепет.

— Еще одна мышка, — невзначай продолжал академик Макаров, — чувствительна к заражению новым вирусом... Белок преимушественно располагается на поверхности клеток легких, и вирус использует его для прикрепления к эпителию и проникновения в клетку. Поэтому вирус так легко поражает легкие!

Он пояснил, что «не позже июня эти животные будут переданы в Центр вирусологии для непосредственной работы с вирусом». То есть мышкы, видимо, будут принесены в жертву на алтарь борьбы с вирусом.

НОВОСТИ — С3

## Бизнес опасается заразных банкротств Компании призывают предотвратить цепную реакцию неплатежей в экономике

Опубликованное вчера исследование ЦСР продемонстрировало рост опасений бизнес-среды по поводу будущей несостоятельности компаний и их контрагентов. Предприниматели говорят о том, что неплатежеспособность бизнесов, связанных с ними цепочками поставок, угрожает вызвать эффект домино, в результате которого с рынка уйдет более половины всех малых и средних компаний, и призывают власти учесть это при реформе банкротного законодательства, сфокусировав ее на реабилитации пострадавших предприятий. В противном случае может потребоваться продление моратория на банкротства: до окончания действующего перестройки цепочки поставок компании не успеют.

По данным исследования ЦСР, основанного на систематических опросах 2,3 тыс. компаний в разных секторах экономики, доля предприятий, подверженных риску банкротства, увеличилась с 28% в период с 30 марта по 5 апреля до 32% с 20 по 26 апреля. Выше всего риск банкротства оценивается в торговле и сфере услуг — 40% опрошенных, в легкой и пищевой промышленности, секторе высоких технологий, здравоохранении и фармацевтике — 33%. «Если сравни-

вать с кризисом 2014 года, то риск банкротства выше более чем вдвое», — отмечает директор Центра социально-экономических исследований ЦСР Лора Накорякова. Основные причины — падение спроса, невозможность обслуживать кредит и вынужденная приостановка деятельности.

В ЦСР провели и глубинное исследование 250 компаний из разных отраслей, которые уже считают себя банкротами (61%) либо ожидают несостоятельности в течение полугодия. Больше всего таких предприятий в торговле и услугах, легкой и пищевой промышленности. Из них 78% говорят не только о своей неплатежеспособности, но и о неплатежеспособности контрагентов (чаще всего это компании малого бизнеса) — это подтверждает предположения экономистов о том, что основным негативным экономическим эффектом пандемии будет не сиюминутный спад, а разрыв цепочек поставок, которые будут оказывать давление на экономику в течение продолжительного времени. Так, представители компаний, где ожидается банкротства на горизонте полугодия, называют задержки выплат контрагентами одной из основных причин своей возможной несостоятельности.

При этом за 12 месяцев просроченная задолженность снизилась по всем обес-

## Просроченные долги ушли на каникулы Проблемы с обслуживанием кредитов у граждан начнутся ближе к осени

Вопреки ожиданиям, по итогам апреля доля просроченной задолженности по кредитам физических лиц значительно сократилась. Улучшение показателя произошло в условиях сложной экономической ситуации на фоне пандемии. Эксперты объясняют происходящее предоставлением кредитных каникул населению, но не верят в долгосрочность тенденции и ждут уже через несколько месяцев резкого роста плохих долгов.

По итогам апреля 2020 года произошло снижение доли просроченных более чем на 30 дней кредитов во всех сегментах розничного кредитования. Об этом свидетельствуют данные Национального бюро кредитных историй (НБКИ). При анализе рассматривалось отношение количества кредитов с просрочкой к общему количеству действующих кредитов. Особенно заметным сокращением стало в сегментах потребкредитов — на 1,6 процентного пункта (п. п.), до 21,4%, и автокредитов — на 1,7 п. п. (до 7,1%). В сегменте ипотеки снижение составило всего 0,5 п. п., до 1,6%, по кредитным картам — 0,2 п. п., до 9,3%.

При этом за 12 месяцев просроченная задолженность снизилась по всем обес-

печенным сегментам: по автокредитам на 1,4 п. п., по ипотеке — на 0,3 п. п., по кредитным картам — на 0,7 п. п. По ипотеке и автокредитам показатель оказался самым низким за этот период.

Вместе с тем доля просрочки по необеспеченным кредитам выросла на 0,9 п. п.

Основной причиной снижения просрочки в апреле могли стать программы реструктуризации задолженности граждан перед банками (см. „Ъ“ от 14 мая). Режим самоизоляции, а также экономическая ситуация в стране и мире в марте—апреле, несомненно, должны были бы привести к росту «плохих» долгов. «Однако действия государства и банков пока смогли нивелировать последствия эпидемии и мероприятия по борьбе с ней для розничного кредитования», — отмечает директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков. Речь идет о решении по введению льготного периода с отсрочки погашения суммы основного долга и уплаты процентов по кредитам — кредитных каникул, а также по собственным программам реструктуризации банков, указывает эксперт.

ДЕЛОВЫЕ  
НОВОСТИ — С6

05 Верфи сплавляют долги  
ОСК получит из бюджета 30 млрд руб. на выплату кредитов

05 Закладные призывают на службу  
Банки ищут ликвидность в военной ипотеке

05 «Дочки-сыночки» сыграли в оптимизацию  
Сеть детских товаров столкнулась со сложностями

06 Резервы очищают от доходности  
НПФ разнесли по счетам добровольных пенсионных программ 5,5% годовых

06 СИБУР резко сокращает инвестиции  
Компания снизит их почти в два раза в 2020 году

07 Rambler возьмет денег с читателей  
Компания запустила платную подписку на свои медиа

07 Маргарин пойдет под монолит  
Бывший завод Unilever в центре Москвы будет застроен

## Microsoft собрала антивирусный пакет

Корпорация предложила сервисы российскому правительству

Американская Microsoft предлагает для борьбы с коронавирусом масштабное развернуть в России свои продукты и сервисы — в том числе в медицине, образовании, для прогнозной аналитики и кибербезопасности. Доступ ко многим из них для государства может быть бесплатным как минимум на полгода. Отечественные разработчики расценивают идею Microsoft как угрозу национальной безопасности, так как корпорация таким образом получит данные о россиянах. Но отечественных системных решений такого уровня просто нет, уточняют эксперты.

Некоторые сервисы и техническая поддержка Microsoft могут стать бесплатными на полгода для государственных и подведомственных учреждений и на более долгий срок — для образовательных организаций в России, следует из предложений, которые американская корпорация направила в Минкомсвязь (копия есть у „Ъ“). Среди предлагаемых продуктов — облачные сервисы для удаленной работы и совместного доступа, сервисы обеспечения кибербезопасности, прогнозной аналитики по ситуации с распространением коронавируса (в этой части корпорация предлагает решения партнеров), интеллектуальные роботы и решения для медицинских учреждений.

Microsoft активно сотрудничает с правительствами, общественными организациями и компаниями во всем мире, включая Россию, и принимает практические меры, чтобы помочь справиться с последствиями сложившейся в мире неблагоприятной ситуации, сообщили „Ъ“ в корпорации. В Минкомсвязи подтвердили получение предложений.

Большинство отечественных конкурентов Microsoft призывают с осторожностью относиться к ее предложениям. Они несут в себе угрозу национальной безопасности и должны рассматриваться правоохранительными органами, категоричен исполнительный директор ассоциации разработчиков программных продуктов «Отечественный софт» Ренат Лашин. По его словам, под предлогом пандемии западные вендоры призывают нарушить сразу несколько законов.

В частности, запрещена передача данных граждан РФ для обработки на иностранных серверах в обход установленной процедуры, напоминает господин Лашин, а Microsoft, по сути, предлагает хранить и обрабатывать за пределами страны критически важные данные государственных, медицинских и образовательных учреждений.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С7

Подписной индекс 50060 П1125



НОВОСТИ

# Отец русской генократии

Кроме того, академик неожиданно откровенно поделился особенностями своей работы со сложными видами злокачественной опухоли, особенно с глиобластомой, «которая довольно часто стала поражать наших ведущих артистов, деятелей культуры, и, к сожалению, так сказать, с печальным итогом».

— Осталась пока только вот Анастасия Заворотнюк... — признался Александр Макаров.

То есть все остальные, надо понимать, не остались. Да и Анастасия Заворотнюк, получается, осталась только, по его мнению, пока.

— Она тоже борется с этим заболеванием, — продолжил он, — и мы тоже пытаемся принимать в этом участие. Нам передали родные клетки (то есть, видимо, родные передали клетки. — А. К.), мы их размножили и уже подобрали вирусы, которые убивают эти клетки. Но пока там ситуация не настолько тревожная, чтобы применять нашу технологию, — к счастью, за здоровье и совсем уж неожиданно закончил академик. — А вот глиобластома... Вообще, это смертельное заболевание...

Александр Макаров был в каком-то смысле неумолим.

— Пациенты живут не более полтора лет, — добавил он. — А у нас есть примеры существенного увеличения времени жизни! Есть пациенты, которые живут более трех лет при исчезновении опухоли и находящиеся в ремиссии!

В общем, академик рассказал многое из того, что знал.

Между тем академик еще долго рассказывал о своих препаратах. Я, например, думал в это время об Игоре Сечине, который, видимо, начал все же понимать, куда он попал.

— А закончить мне, — сказал Александр Макаров, — хотелось бы тем, как генетика применяется в спорте! Известно, что в феврале Международный союз биатлонистов выдвинул обвинения против Евгения Устюгова... Очередные обвинения в связи с анормальными показателями его биологического паспорта... Как известно, этот паспорт состоит из двух частей — гемологической и стероидной. Так вот, обвинение основывалось на аномально повышенном уровне гемоглобина! На основе этого обвинения Между-



Совещание по генетическому развитию переросло в корона-вирусогранию  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ПРЕЗИДЕНТА РФ

народный союз биатлонистов требует дисквалифицировать результаты, полученные Устюговым, в том числе и золотую медаль Олимпиады в Сочи, где была, как вы помните, эстафета, победоносная законченная на последнем этапе Шипулиным... К нам обратились адвокаты спортсмена, которые попросили определить, нет ли в его ДНК уникальных генетических особенностей, определяющих повышенный уровень гемоглобина.

Что вы думаете? Наши!

— Были полностью определены все гены Устюгова, а также его родителей, что необходимо для выпол-

нения корректного поиска генетических особенностей! — продолжил академик. — В трех генах, наиболее важных, были выявлены крайне редкие мутации, определяющие повышенный уровень гемоглобина! И таким образом, постоянно повышенный уровень гемоглобина у этого прославленного спортсмена объясняется его уникальными генетическими особенностями!

Александр Макаров в этот день просто сыпал новостями федеральными и даже международного масштаба. И он, конечно, выглядел решительно, стирательным проблем, которого есть смысл вызывать только, конечно, в исключительных случаях, подобных этому.

— Полученные данные, — заключил Александр Макаров, — позволили поставить вопрос о снятии с него обвинений и будут использованы

юристами в процессе, в антидопинговой панели Спортивного арбитражного суда!

Это было, без сомнения, самое победоносное выступление по видеоконференц-связи с участием президента за все последние полтора месяца.

— Я не знаю, как у кого, а вот лично у меня, — признался президент России, — когда вы говорили о гуманизации мышек, у меня чувство благоговения возникло (к мышкам или к Александру Макарову? — А. К.)! Но и внутренней какой-то тревоги: сразу гено-инженерная фантазия (Владимира Путина. — А. К.) рождает образы гуманизированных мышек (то есть, видимо, очеловеченных, пока через желудок. — А. К.). Надеюсь, все это будет под контролем?

Это был вопрос. Причем, судя по всему, не праздный.

— Поставлен памятник в Новосибирске, — перебил президента академик, — мышкам лабораторным! Мышка сидит и вяжет свой геном!

Оказывается, дело-то зашло гораздо дальше даже, чем можно было только что предположить.

— Мышек мы используем, кроликов, крыс, рыбок... Очень маленьких, которые живут только три месяца... Но они хорошо отработывают методы повышения жизни... Потому что это все быстро происходит... Мышка-то живет долго! А самые маленькие объекты у нас — такие червячки... которые живут 20 дней! — похвастался Александр Макаров. — Так что у нас широкий спектр!

Ринат Максутов, глава центра «Вектор», куда собирается передать мышек Александр Макаров, рассказал о возможностях генной инженерии в деле борьбы с коронавирусом.

сом и непосредственно о создании вакцины. Вообще-то академик Александр Гинцбург на подобном, более раннем совещании обещал зарегистрировать такую вакцину уже к 15 июня, а Владимир Путин, в свою очередь, обещал ему всяческое содействие и даже настаивал на том, что клинические испытания надо совместить с доклиническими. Но, видимо, что-то пошло не так. И в деле теперь центр «Вектор», который в 2021 году планирует выйти на регистрацию вакцины против натуральной оспы. Вакцину против коронавируса «Вектор» рассчитывает зарегистрировать в сентябре этого года.

— Очень рассчитываю, что ваша работа будет завершена в те сроки, о которых вы сказали, — подытожил господин Путин.

Очевидно, что он и правда на это рассчитывает. Видимо, есть надежда, что Россия может стать первой страной, которая подарит себе и миру вакцину.

— Интеллектуальная собственность только должна быть своевременно обеспечена, — оговорился он.

То есть этот вопрос тоже очень волнует.

Президент дал слово министру науки и высшего образования Валерию Фалькову, который тоже переболел коронавирусом.

Без сомнения, процент заболеваемости в трудовом коллективе кабинета министров выше, чем в подавляющем большинстве любых других коллективов (исключая, конечно, моряков авианосца Theodore Roosevelt).

— Уже включился в работу активно, — сообщил министр.

— И еще один очень важный вопрос, — добавил президент в самом конце. — Мы хорошо понимаем, какой огромной силой обладают генетические технологии! Поэтому необходимо выстроить систему контроля за их использованием (это же насчет рыбок и кроликов, которых, может, и не надо так бездумно приносить в жертву научному поиску, а если приносить, то приглядывать надо за ними потом. — А. К.)! Вместе с участниками программы найти баланс между свободой научного поиска, технологического развития и интересами людей, защитой их интересов, вопросами этики!

То есть все-таки мышкы.  
**Андрей Колесников**

## МИД направил ноту NYT

Газета отказалась опровергать данные о смертности от COVID-19 в РФ

**Российские власти потребовали от газет The New York Times и The Financial Times опровергнуть размещенную ими «дезинформацию» о коронавирусе в России. Накануне оба издания сообщили, что официальные данные по числу жертв COVID-19 могут не соответствовать действительности, а российские власти, вероятно, не рассказывают всей правды. В МИД РФ уверены, что речь идет «не просто о возможной ошибке журналистов, а о том, что они и не хотели разбираться в ситуации».**

«Подготовлены письма в редакции FT и NYT с требованием об опровержении опубликованной дезинформации», — коротко анонсировала официальный представитель МИД РФ Мария Захарова реакцию на статьи в британской The Financial Times и американской The New York Times. Она также пообещала направить аналогичные материалы в секретариат ООН «в качестве примера той самой „инфодемии“, к борьбе с которой призвал мир генсек Антониу Гутерриш», и отметила, что дальнейшие меры относительно этих двух газет будут зависеть от того, опубликуют ли они опровержения. Госпожа Захарова уверена, что журналисты двух изданий не стремились найти истину. «Речь идет не просто о возможной ошибке журналистов, которые не разобрались в ситуации, а о том, что они и не хотели в ней разбираться», — заявила она вчера.

Посол РФ в Великобритании Андрей Келин рассказал «РИА Новости»: «В четверг утром мы направили письмо главному редактору FT Роуле Халафу, и только что я с ней разговаривал о том, как исправить ситуацию... Материал о том, как в России борются с коронавирусом, нас крайне удивил и расстроил, поскольку в нем совершенно неправильно поданы усилия правительства по борьбе с коронавирусом и совершенно искажена статистика, не приведены официальные цифры, а даны некие собственные догадки и измышления».

Недовольство Москвы вызвали опубликованные 11 мая материалы: The New York Times и The Financial Times со ссылкой на собственный анализ сообщили, что смертность от COVID-19 в России примерно на 70% выше официальных данных. The New York Times опиралась на официальную статистику по смертности в Москве, которая показывала: число умерших в столице в апреле превысило средний уровень за последние годы на 1,7 тыс. человек. Эти цифры сравнили с официальными данными по числу погибших от болезни — 642 человека в российской столице на момент публикации — и пришли к выводу, что власти, вероятно, не публикуют реальную статистику.

Стоит отметить, что газеты не делают однозначных утверждений и не уверяют читателей, что опубликованные ими выкладки непременно соответствуют действительности, они лишь приводят свою методику и с опорой на официальные российские данные делают собственные выводы.

«Как только коронавирус поразил мир, исследователи высказывали удивление уровнем смертности в России, который составил лишь около 13 смертей на миллион, что гораздо ниже среднего уровня в 36 смертей на миллион в странах с недофинансированной системой здравоохранения. С появлением данных по апрелю тайна, кажется, начинает проясняться», — начинается материал The New York Times. В нем утверждается, что по официальным

российским данным в Москве в апреле 2020 года умерли 11,8 тыс. человек, что больше чем в любой другой апрель с 1995 года, «когда Россия была охвачена постсоветским экономическим кризисом хуже Великой депрессии». Сопоставляя эти цифры с невысоким официальным уровнем смертности от COVID-19, газета делает вывод, что официальные данные могут не отражать реальной ситуации.

Делая выводы о вероятном несоответствии официальных данных истинной картине, издание опирается на мнения опрошенных им экспертов, которые, в частности, сообщают, что во время регистрации смерти некоторые медицинские работники «имеют широкий люфт» при указании ее причины.

«Пока Кремль с трудом пытается снизить масштаб распространения COVID-19 даже после семидневной самоизоляции, стало известно, что число умерших от коронавируса может быть на 70% больше, чем указано в официальных данных правительства», — начинается, в свою очередь, статья в The Financial Times, где приводится и анализ ситуации журналистами издания, и материалы, использованные для этого анализа (все та же официальная статистика смертности по Москве и Санкт-Петербургу). В The Financial Times отдельно оговаривается позиция России: издание ссылается на вице-премьера Татьяну Голикову, которая утверждала, что официальные данные верны.

В The Financial Times историю не комментировали, однако вице-президент по коммуникациям корпорации The New York Times Даниэль Роудс в разговоре с «РИА Новости» заявила, что руководство компании настаивает на корректности опубликованного материала. «Мы уверены в точности нашего материала, основанного на данных, опубликованных официальными государственными ведомствами, и интервью с экспертами государственных институтов. Никакие факты, приведенные в нашей статье, не оспариваются», — сказала она.

Говоря об экспертах, госпожа Роудс, вероятно, имела в виду доцента Института экономики, математики и информационных технологий Российской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте Российской Федерации (РАНХиГС) Татьяну Михайлову. «Уровень смертности в Москве, похоже, гораздо выше, чем в любом другом апреле за последнее десятилетие. Одно можно сказать точно: число жертв COVID-19 почти в три раза выше официальной статистики», — цитирует The New York Times госпожу Михайлову в своем материале.

В секретариате ООН, куда, по словам Марии Захаровой, также отправлено письмо, не стали по существу комментировать конфликт Москвы и двух газет. Официальный представитель генсека организации Стефан Дюжаррик лишь заявил, что у секретариата есть только данные, поступающие от государств, и собственный подсчет он не ведет.

В свою очередь, власти Москвы вчера заявили, что данные о смертности от коронавируса перепроверяются перед публикацией. «Москва придерживается политики полной открытости... Мы публикуем все статистические материалы, всю аналитику... С момента появления в Москве первого больного мы ежедневно фиксируем общее количество вновь выявленных инфицированных COVID-19, все случаи летальности, а также всех, кто выздоровел», — подчеркнула заместитель мэра Москвы Анастасия Ракова.

**Алексей Наумов**

На правах рекламы

## ОТКРЫТОЕ ПИСЬМО

Председателю Совета Федерации  
Федерального собрания Российской Федерации  
**В.И. МАТВИЕНКО**

Председателю Государственной думы  
Федерального собрания Российской Федерации  
**В.В. ВОЛОДИНУ**

Уважаемые Валентина Ивановна и Вячеслав Викторович!

На рассмотрении Федерального собрания Российской Федерации находится Законопроект № 953580-7 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях принятия неотложных мер, направленных на обеспечение устойчивого развития экономики и предотвращения последствий распространения новой коронавирусной инфекции» (далее по тексту — «Законопроект»). Законопроектом предлагается добавить в статью 19 Федерального закона № 98-ФЗ от 01.04.2020 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» часть 5, в которой арендатору по договору аренды предоставляется право в одностороннем внесудебном порядке отказаться от исполнения такого договора, даже если такое право договором не предусмотрено, без внимания с арендатора в связи с таким отказом любых оплат, убытков и без удержания арендодателем обеспечительного платежа арендатора по договору, при условии снижения ежемесячных доходов арендатора более чем на 50 процентов с момента введения режима повышенной готовности или чрезвычайной ситуации на территории субъекта Российской Федерации.

Полагаем, что принятие Законопроекта в текущем виде приведет к глобальным негативным изменениям в отрасли коммерческой недвижимости. Законопроект в текущем виде противоречит всем принципам гражданского законодательства. Так, предоставление одной стороне права безусловного одностороннего отказа от договора нарушает принцип равноправия сторон, принцип стабильности гражданского оборота, сформулированный судебной практикой, принцип свободы договора, а также запрет на произвольное вмешательство в частные дела.

Принятие данной поправки: — вводит в конфликт со статьями 19, 34, 35, 45 Конституции РФ, статьей 1 ГК РФ, создавая прецедент прямого регулирования государством отношений между двумя хозяйствующими субъектами. Последствия создания такого прецедента невозможно предусмотреть; — создаёт предпосылки для обесценивания инвестиционной привлекательности всей отрасли коммерческой недвижимости в России, включая также офисы, склады, гостиницы и т.д.; — требует от арендодателя возврата большого количества депозитных платежей одновременно в ситуации практически полного отсутствия поступлений при том, что такие платежи в том числе использовались для приведения помещений в соответствие с требованиями арендаторов на момент заключения договоров; — предоставляет возможность одной стороне договора почу для манипуляционных переговоров, что создаёт значительный риск для арендодателя неисполнения по кредитным договорам, невыплаты заработной платы, а также неполаты установленных налогов и сборов и тем самым приближает банкротство всей отрасли коммерческой недвижимости, стагнацию банковского сектора и экономики страны в целом, не решая при этом никаких проблем компаний-арендаторов.

В настоящее время торговые сети осуществляют торговлю на выдачу заказов через розничные точки, а также

осуществляют продажи через интернет. Значительная часть торговых операторов потеряли минимум 50% выручки. При этом минимальные скидки по аренде во многих торговых центрах в период пандемии достигают 90% от обычного платежа. Помимо предоставляемых льгот арендодатели рассматривают, а некоторые и активно внедряют страховочные программы для арендаторов для постепенного выхода на прежние показатели после запуска бизнеса. Таким образом, владельцы объектов уже работают над созданием условий для обеспечения удовлетворительного существования бизнеса арендаторов. Это более чем справедливое распределение бремени убытков для обеих сторон, договорённость о котором достигается без вмешательства государства.

На наш взгляд, меры государственного регулирования и государственной поддержки должны быть направлены на стимулирование экономики и восстановление её пострадавших отраслей, а не на прекращение договорных отношений участников гражданского оборота.

Участники рынка считают положения упомянутого Законопроекта в рассматриваемой части не соответствующими действующему законодательству Российской Федерации.

На основании вышеизложенного просим вас, Валентина Ивановна и Вячеслав Викторович, не принимать изменения в статью 19 Федерального закона от 01.04.2020 № 98-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций», а именно, не включать в эту статью пункт 5. Во внесении изменений и дополнений в проект данной статьи не видим ни законодательного, ни практического значения. Более того, полагаем, что такое изменение идет в прямом противоречии с действующим законодательством.

Благодарим от имени компаний — участников индустрии торговой недвижимости.

Основатель, управляющий директор  
Российского Совета Торговых Центров  
(НП «НСТЦ») Войцеховский О.В.

Инициативная группа РСТЦ — составители  
Обращения от индустрии:  
АО «Корпорация А.Н.Д.» — Гущериев С.-С.С.,  
генеральный директор  
«Крокос Интернэшнл» — Агаларов Эмин Араз Оглы,  
первый вице-президент АО «Крокос» —  
«Ингеком КРК» — Рудяк Э.М., президент  
ГК «ПИК» — Гордеев С.Э., президент,  
председатель правления  
ГК «Ташир» — Каралетян С.С., президент  
АО ТБК «Авиапарк» — Свердлов М.А.,  
генеральный директор  
Группа компаний «Моллтек» — Артёмов Н.С.,  
генеральный директор ООО «Моллтек» —  
PPF Real Estate Russia — Шаффер Мартин,  
председатель совета директоров  
ООО «Кушман энд Вейффилд» — Рябокобылко С.Ю.,  
генеральный директор

# НОВОСТИ

## Коронавирус в Китае не додушили

### Заболел северо-восток страны



После введения новых ограничительных мер в китайском городе Ухане, где были зафиксированы новые случаи заражения COVID-19, власти КНР возобновили режим самоизоляции в Цзилине — втором по величине городе одноименной провинции на северо-востоке страны. Было также приостановлено транспортное сообщение с городом. По официальной версии, новые случаи заболевания в Цзилине стали результатом проникновения вируса из соседнего города Шуланя, что создает угрозу возникновения еще одного вирусного кластера на территории КНР. Дополнительную интригу вносит географическая близость провинции Цзилинь к Северной Корее, что уже породило версию о возможном проникновении вируса в Китай из КНДР.

После выявления новых случаев заражения коронавирусом в городе «нулевого пациента» Ухане, находящемся в центральной провинции Хубэй, сигналы тревоги поступают из северо-восточной провинции Цзилинь, граничащей с КНДР. Как заявили в среду в Государственном комитете по вопросам гигиены и здравоохранения КНР, из семи зафиксированных накануне новых случаев инфицирования COVID-19 в Китае шесть приходится на Цзилинь, второй по величине город одноименной провинции на северо-востоке, население которого составляет 4,5 млн человек.

Еще один случай выявлен в Шанхае, в то время как в Ухане, где в свое время был обнаружен «нулевой пациент», нового роста числа заболевших после неожиданной вспышки начала этой недели не происходит.

Как следует из официального заявления властей провинции Цзилинь,

случаи заражения не были привнесены из-за рубежа, а имеют исключительно местное происхождение. Выяснилось, что заболевшие контактировали с неким носителем COVID-19 из находящегося в той же провинции города Шуланя, где с 8 по 12 мая произошла своя вспышка пандемии. После того как в Шулане было выявлено 22 новых случая заболевания, местные власти еще в минувшее воскресенье были вынуждены вернуться к режиму самоизоляции.

Кроме того, в зоне риска оказались и город Шэньян в соседней с провинцией Цзилинь провинции Ляонин, где были зафиксированы бессимптомные случаи заражения. Население Шэньяна составляет 7,7 млн человек.

Таким образом, возникла реальная угроза превращения сразу двух провинций северо-востока Китая — Цзилинь и Ляонин — в «собирающие сосуды» COVID-19 и возникновения нового кластера заражения коронавирусом на территории КНР за последние месяцы.

В связи с этим, как сообщило в среду Центральное телевидение Китая, по требованию действующего в городе Цзилинь оперативного штаба по борьбе с пандемией с шести часов утра 13 мая было приостановлено железнодорожное сообщение с другими провинциями: отменены исходящие рейсы, а проходящие через Цзилинь поезда теперь будут следовать без остановок. Приостановлено и автомобильное сообщение, в связи с чем Цзилинь фактически оказался отрезанным от остального Китая. Как долго будут действовать эти новые ограничения, не сообщается.

При этом, как заявили в среду в городской мэрии, в целом вводимые в Цзилине меры по борьбе с пандеми-

В городе и одноименной провинции Цзилинь введен режим самоизоляции, закрыты непродовольственные магазины, прекращено железнодорожное и автомобильное сообщение с остальным Китаем. ФОТО AFP

ей будут аналогичны тем, которые действуют в зонах «высокого риска».

В связи с новыми ограничительными мерами жители города Цзилинь теперь смогут покинуть его пределы только после получения отрицательного теста на коронавирус или завершения периода нахождения на карантине. Помимо возвращения к режиму самоизоляции работающая в городе Национальная экспертная группа продолжит обследование нескольких тысяч лиц, которые могли иметь контакты с носителями коронавируса.

Возникновение нового кластера заражения коронавирусом на северо-востоке страны при неблагоприятном сценарии может радикально изменить всю эпидемиологическую ситуацию в КНР, учитывая то, что последние случаи заражения в Ухане китайские власти представляли сугубо локальной историей, которую нельзя считать репрезентативной для всего Китая. При этом особую интригу в ситуацию вносит географическая близость провинции Цзилинь к Северной Корее.

Хотя официально в КНДР не зафиксировано ни одного случая заболевания коронавирусом, закрытость страны, а также получаемая Пхеньяном помощь для борьбы с пандемией уже породили версию о том, что в Северной Корее могут быть свои инфицированные и она способна стать новым фактором дестабилизации эпидемиологической обстановки для Китая.

Сергей Строкань

## Больше двух не обвиняться

### Адвокаты инвесторов защитились от полиции и вируса

„Ъ“ стало известно о скандале, связанном с уголовным делом о махинациях в инвестиционной компании «Анкор Инвест», основателем которой является Герман Лиллевиля. Защитники его предполагаемых сообщников отказались участвовать в следственных действиях, проводимых московской полицией, пока та не предоставит им гарантии исполнения всех предписаний, связанных с пандемией коронавируса.

Как рассказал „Ъ“ адвокат Сергей Ахундзянов, он вместе с подзащитным — бывшим начальником отдела ООО «Анкор Инвест» Артемом Лаптевым должен был явиться в следственное управление УМВД по Северо-Западному административному округу для предъявления обвинения в окончательной редакции.

Следствие считает, что господин Лаптев принимал участие в мошеннических схемах по привлечению инвестиций российских и иностранных клиентов под 12% годовых, которые в итоге были похищены. Отметим, что основателем ООО являлся известный предприниматель, глава холдинга GL Financial Group Герман Лиллевиля, проживающий сейчас на Кипре.

Руководством холдинга были открыты офисы не только в России, но в Швейцарии и на Кипре (оффшорная компания Stream Network Ltd), что служило дополнительной гарантией серьезности намерений Германа Лиллевиля. Но в 2018 году он вместе с компаньонами неожиданно покинул Россию, переведя деньги компании за границу. Оттуда он разослал клиентам письма, в которых утверждал, что сохранил все их деньги — десятки миллионов долларов, которые обещал вернуть. Видимо, не имея возможности достать деньги за границей, СУ УМВД в рамках дела об особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) задержало несколько человек, включая господина Лаптева, заключившего от имени «Анкор» четыре инвестиционных договора. Однако адвокаты проходивших по делу сотрудников «Анкор Инвест» считают, что их подзащитные были лишь исполнителями, которые не знали об истинных намерениях главы GL Financial Group.

«Когда мой подзащитный получил уведомление о явке в следственное управление, у меня сразу возникли подозрения, что это небезопасно, — сказал „Ъ“ господин Ахундзянов, которому было известно о за-

ражениях коронавирусом нескольких следователей полиции, работающих в столице. — В связи с этим я и решил потребовать от нашего следователя либо перенести встречу до окончания режима „повышенной готовности“, либо гарантировать безопасность при проведении следственных действий». Адвокат направил на имя следователя соответствующее ходатайство, в котором потребовал письменных гарантий того, что в СУ УМВД по СЗАО принимаются все необходимые санитарно-эпидемиологические меры. А именно, что на входе в СУ у посетителей измеряют температуру, а также установлен дозатор с антисептиком для дезинфекции рук. Адвокат попросил письменно подтвердить проведение регулярных влажных уборок помещений СУ и их проветривания, а также соблюдения «социальной дистанции» как между следователем и подзащитным, так и между другими участниками следственных действий, находящимися в одном кабинете. По словам адвоката, на эти «обоснованные требования» он получил отказ. При этом следователь якобы заявил, что «не обязан что-то гарантировать».

Господин Ахундзянов ответил не устроил, и он направил на имя руководителя УМВД по СЗАО полковника Антона Ромейко-Гурко жалобу с требованием исполнения ходатайства о предоставлении гарантий безопасности. Ее копии поступили в прокуратуру, Роспотребнадзор и Адвокатскую палату (АП) Москвы.

Мотивируя свои требования, господин Ахундзянов сослался на целый ряд принятых в последнее время официальных документов, ограничивающих деятельность госорга-

нов и граждан России с целью соблюдения ими карантинных мер. В связи с чем, резюмировал защитник, он со своим подопечным, следуя указаниям госоргана, «находится в режиме самоизоляции», и они, не желая нарушать установленные нормы, не могут явиться к следователю. Ответ из СУ УМВД по СЗАО Москвы защитник так и не получил. Но его примеру последовали адвокаты других фигурантов дела, отказавшись от участия в следственных действиях до получения гарантий безопасности.

В пресс-службе ГУ МВД по Москве оперативно ситуацию не прокомментировали. В свою очередь, председатель комиссии по защите прав адвокатов АП Москвы Роберт Зиновьев заявил „Ъ“, что действия защитников вполне оправданны: «У нас есть сведения о том, что в следственных отделах и управлениях сотрудники часто не носят защитные маски и перчатки, а прибывающим на следственные действия адвокатам и подзащитным выдают уже использованные одноразовые защитные средства». Так, например, отметил господин Зиновьев, произошло с адвокатом Людмилой Николаевой, которой в ГСУ ГУ МВД по Москве выдали бывшие в употреблении защитные костюм и маску. Как написала защитник в своем блоге, следователь просил ее оставить все это у выхода из ГСУ. Госпожа Николаева, посчитав это неразумным, положила «одноразовые» вещи в багажник машины, чтобы выбросить. Но не успела адвокат Николаева отъехать, как ей позвонил следователь и потребовал вернуть имущество, поскольку оно нужно для других защитников.

Алексей Соковнин

#### ДОСЬЕ ГЕРМАН ЛИЛЛЕВИЛЯ И ЕГО КОМПАНИЯ

Герман Арведович Лиллевиля родился 13 марта 1964 года в Москве, имеет эстонско-немецкие корни. Окончил Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ).

В 1989–1990 годах работал инженером в проектно-институте «Мосэнерго». В 1990-е годы занялся предпринимательской деятельностью. В 1995 году основал ЗАО «Ликомп Холдинг», которое занималось развитием российских торговых марок «Довгань» и «Смак», а также финансовыми и банковскими бизнесом. В это время Герман Лиллевиля был партнером предпринимателя Владимира Довганя. С 1995 по 1999 год являлся одним из совладельцев банка «Актив». В 2000-х годах занялся торговлей на фондовом рынке, основал инвестиционную «Столичная финансовая группа». В 2010 году основал и возглавил инвестиционный бутик «Анкор Инвест», основным видом деятельности которого является консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления. В 2016 году «Анкор Инвест» получил премию «Финансовый олимп», став лучшей компанией в сфере доверительного управления. В 2013 году Герман Лиллевиля объединил свои активы в рамках бренда GL Financial Group и возглавил бизнес. В марте 2018 года Центробанк аннулировал лицензию компании «Анкор Инвест» за неоднократные нарушения законодательства о ценных бумагах. По данным «Картошка.ру», в апреле того же года она была переименована в ООО «АНС Инвест». Ее генеральным директором и владельцем значится Андрей Забавин.

## Открытия не за горами

### Эксперты сравнили результаты борьбы с коронавирусом для губернаторов и регионов

Сразу несколько исследовательских организаций опубликовали результаты исследования действий региональных властей во время эпидемии коронавируса. Фонд «Петербургская политика» оценил сроки снятия карантинных ограничений в регионах, «Центр политической конъюнктуры» оценил упоминаемость губернаторов в соцсетях в связи с эпидемией, а «Агентство стратегических инициатив» оценило имиджевые потери глав субъектов. Быстрее всего по пути снятия ограничений пока идет Смоленская, Калининградская, Белгородская и Томская области, а также Татарстан.

Фонд «Петербургская политика» на основе официальных данных проанализировал, как регионы снимают ограничения, введенные для борьбы с эпидемией COVID-19. По данным исследования, высокие темпы снятия карантинных ограничений демонстрируют только пять регионов. В 21 регионе об отмене ограничений пока даже не думают. В основном это субъекты РФ с наибольшим числом заболевших COVID-19 на душу населения. В их числе Москва (1-е место), Подмосковье (3-е место), Ингушетия (4-е место) и Северная Осетия (5-е место).

Среди лидеров по снятию ограничений оказались: Смоленская (27-е место по уровню заболеваемости), Калининградская (37-е место), Белгородская (48-е место), и Томская (75-е место) области, а также Татарстан (60-е место). Эти регионы снимают пропускной режим, открывают парки и скверы, разрешают индивидуальные и внутрисемейные занятия спортом, прогулки, открывают торговые центры, строительные и парикмахерские. Семь регионов исследователи отнесли в группу с дифференцированным подходом к ограничениям. Это Магаданская, Ленинградская, Самарская и Сахалинская области, Красноярский край, Якутия и Карелия. Здесь в разных районах действует разный

уровень ограничений. Например, в Магаданской области (24-е место по заболеваемости) в двух городах режим самоизоляции сохранен в полном объеме, а в самом Магадане разрешены прогулки и занятия спортом на улице. Ленинградская область (34-е место) поделена на три зоны: красную, желтую и зеленую. В последней даже открыты кинотеатры, при условии что в залах заполняется не более половины мест.

В регионах со средней скоростью снятия ограничений разрешаются прогулки и занятия спортом с ограничениями, а также открываются некоторые объекты торговли и услуг. Всего таких 32. Сюда попала, в частности, Мурманская область (2-е место по уровню заболеваемости на душу населения). В группе с медленным снятием ограничений оказались 20 регионов. В Калужской области (7-е место по заболеваемости) сохранены все ограничения для жителей, но открываются парикмахерские, маникюрные салоны и автосервисы. Во Владимирской области (28-е место) действует пропускной режим, но ожидается разрешение на занятия спортом численностью до двух человек.

В четверг также было опубликовано исследование «Центра политической конъюнктуры», который проанализировал мнения россиян о главах регионов, выраженные ими в соцсетях, и общую упоминаемость губернаторов. Наиболее упоминаемым в апреле стал мэр Москвы Сергей Собянин (1,15 млн упоминаний). На втором месте с большим отрывом — глава Чечни Рамзан Кадыров (110 тыс. упоминаний); на третьем — губернатор Подмосковья Андрей Воробьев (103 тыс.). Меньше всего упоминаний в апреле было у главы Ингушетии Махмуд-Али Калиматова (3,5 тыс.) и главы Кабардино-Балкарии Казбека Кокова (около 3,2 тыс.). Оценки губернаторов в большинстве случаев нейтральные. Лидерами по числу негативных упоминаний стали глава Северной Осетии Вячеслав Битаров (28,57%), губернатор Томской

области Сергей Жвачкин (28,21%) и глава Хакасии Валентин Коновалов (24,11%). Сергей Собянин в этом рейтинге оказался на 6-м месте — 19,6% негативных упоминаний. Лидерами рейтинга позитивных упоминаний стали врио губернатор Чукотки Роман Копин (13,06%), глава Кабардино-Балкарии Казбек Коков (11,14%) и губернатор Тамбовской области Александр Никитин (10,72%). Доля позитивных упоминаний мэра Москвы в соцсетях составила лишь 0,82%.

«Агентство стратегических инициатив» в четверг выпустило доклад «Коронавирус как фактор внутренней политики», авторы которого считают, что больше всего «очков» потеряли в борьбе с коронавирусом глава Северной Осетии Вячеслав Битаров (из-за митинга против карантина во Владикавказе), губернатор Амурской области Владимир Орлов (из-за сообщений врачей о недостатке защитных средств), губернатор Владимирской области Владимир Сипягин (из-за выговора главы государства за дефицит коек и аппаратов ИВЛ) и глава Башкирии Радий Хабиров (из-за вспышек коронавируса в республиканской клинической больнице и ряде других лечебных и социальных учреждений республики).

Президент Владимир Путин надеялся губернаторов правом самостоятельно принимать решения о введении или отмене ограничений в связи с коронавирусом и несколько раз дал понять, что каждый из них отвечает за эпидемиологическую ситуацию в своем регионе. Глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов считает, что губернаторы не до конца понимают, за какие действия они могут заплатить: «Интонация федерального центра периодически меняется, как и эпидемиологическая ситуация. Ошибок изобилует невозможно: никто не знает, каков будет их вес, и что хуже — больше карантинных ограничений или меньше».

Андрей Винокуров, Ангелина Галанина, Елена Рожкова

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня день рождения у генерального директора некоммерческого фонда современного искусства V-A-C Терезы Мавика

Ее поздравляет дирижер, художественный руководитель оркестра и хора musicAeterna Теодор Курентзис: — Тереза Мавика — это международный золотой пример того, что национальность не имеет отношения к месту рождения, месту пребывания. Национальность — это то, насколько ты любишь место, где ты живешь, страну, где ты живешь, и что для нее делаешь. Тереза — чистокровная

неаполитанка, но она столько сделала для России через ее любовь к искусству. Так она стала проводником всех благ, который открывает российский дух всему миру, что делает ее самой подлинной русской по существу. Тереза, дорогая, пожалуйста, будь счастливая, здоровая и всегда влюбленная в твоих высоких помыслах. С днем рождения!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

# ОНЛАЙН-КОНФЕРЕНЦИИ

Коммерсантъ



15 МАЯ

СТРЕСС-ТЕСТЫ ДЛЯ ДЕВЕЛОПМЕНТА: НОВЫЙ КРИЗИС — НОВЫЙ ВЫЗОВ



18 МАЯ

ЭКОНОМИКА ВИРУСА. ТРАНСПОРТ ЛОГИСТИКА



19 МАЯ

УПРАВЛЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКИМИ РИСКАМИ В ЭПОХУ ВИРУСА



21 МАЯ

ЭКОНОМИКА ВИРУСА. ФАРМРЫНОК НА ПЕРЕДОВОЙ



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 15.05.20

Австралийский доллар	47,6182	Доллар США	73,9298	Канадский доллар	52,4585	Сингапурский доллар	52,0266	Швейцарский франк	76,0125
Английский фунт	90,2683	Евро	79,9033	Китайский юань*	10,4206	Новая турецкая лира	10,6166	Японская иена**	69,1935
Белорусский рубль	12,5581	Индийская рупия**	97,8393	Норвежская крона*	72,6904	Украинская гривна*	27,7208	*За 10 **За 100	
Датская крона*	10,7221	Казахский тенге**	17,4750	СДР	100,7456	Шведская крона*	75,2535	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 14.05.20 (пунктов)

Nikkei 225	19914,78 (-352,27)	DAX 30	10337,02 (-205,64)
FTSE 100	5741,54 (-162,51)	DJI A*	23414,8 (+166,83)
		NASDAQ Composite*	8847,58 (-15,58)

\* На 20.22. По данным агентства Reuters.

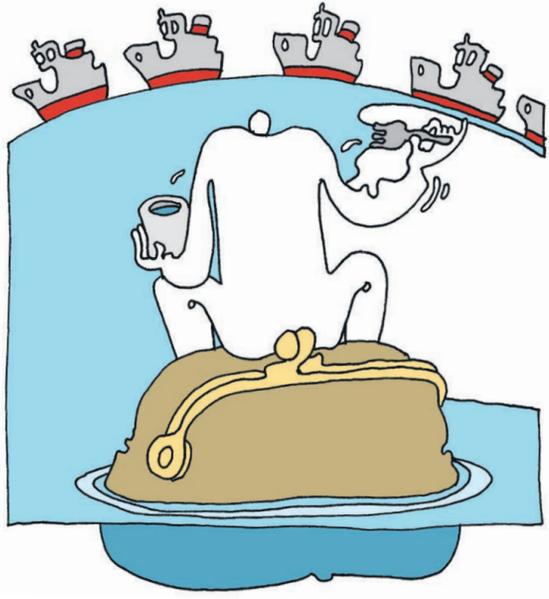


## Верфи сплавляют долги

### ОСК получит из бюджета 30 млрд руб. на выплату кредитов

Как стало известно «Ъ», правительство утвердило программу финансового оздоровления Объединенной судостроительной корпорации, общий объем проблемных долгов которой составлял 68 млрд руб. По данным «Ъ», корпорации будет выделено из бюджета 30 млрд руб., а кредиты еще на 38 млрд руб. будут реструктурированы. Эксперты считают, что в обмен на это корпорация должна взять на себя обязательства по исполнению контрактов и оптимизации производства.

Как стало известно «Ъ», в рамках финансового оздоровления предприятий оборонно-промышленного комплекса решен вопрос по Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). По словам собеседников «Ъ», из 68 млрд руб. проблемной задолженности корпорации 30 млрд руб. будут выделены из бюджета на докапитализацию, а кредиты еще на 38 млрд руб. будут реструктурированы. В ОСК тему не комментируют. В аппарате вице-преьера Юрия Борисова «Ъ» подтвердили, что программа финансового оздоровления корпорации рассмотрена и одобрена правкомиссией, отказавшись комментировать ее детали. В Минфине запрос «Ъ» переадресовали в Минпромторг, где отказались от комментариев. В ВТБ «Ъ» сообщили, что задолженность ОСК перед банком передана в Промсвязьбанк, который стал опорным банком оборонной промышленности, в установленные правительство сроки. Другие банки на запрос «Ъ» не ответили.



В июле 2019 года Юрий Борисов заявил, что закредиванность предприятий ОПК превышает 2 трлн руб., и предложил списать им 700 млрд руб. кредитов. Среди таких предприятий назывались Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК), ОСК, Уралвагонзавод, «Алмаз-Антей», Объединенная двигателестроительная корпорация, «Роскосмос». Против такого предложения выступили крупные банки, однако после закрытого совещания у президента РФ в конце 2019 года глава ВТБ Андрей Костин уточнял, что «проблема решена». «Там активное участие бюджета и льготная реструктуризация со стороны ведущих банков тоже предусмотрена, но она пока жила в ожидании», — говорил он. В начале марта Юрий Борисов сообщал, что из 750 млрд руб. кредитов

ОПК почти половина должна быть списана, а остальные реструктурированы на 15 лет под 3% годовых в соответствии с решением, принятым в конце 2019 года на закрытом совещании у президента РФ. 13 мая на совещании у президента, посвященном поддержке авиаотрасли, Юрий Борисов сообщил, что утверждена программа оздоровления ОАК, проблемная задолженность которой — 400 млрд руб. Чистая прибыль ОСК по МСФО за 2019 год сократилась почти в 4,5 раза, до 508 млн руб., выручка выросла на 3,3%, до 336 млрд руб. Размер привлеченных кредитов и займов вырос на 3%, до 151,9 млрд руб., при этом корпорация на 40% сократила краткосрочную часть задолженности по ним — до 50 млрд руб. Согласно последним доступным данным за 2018 год, средневзвешенная ставка по кредитному портфелю ОСК была снижена на 2,3 процентного пункта, до 9,37%. По данным «Ъ», из всей массы кредитов корпорация выбрала наиболее проблемные на 68 млрд руб. и просила правительство списать или реструктурировать их. В интервью «Ъ» 19 декабря 2019 года глава ОСК Алексей Рахманов не стал опровергать эту сумму. Тогда он отмечал, что проблемные кредиты корпорации либо возникли вследствие событий, произошедших до 2014 года, либо были «историческими», а необходимого замещения не произошло.

Источники «Ъ» затрудняются назвать предприятия ОСК, попавшие в программу оздоровления. Они отмечают, что за редким исключением накопленные убытки прошлых лет и, соответственно, привлечение кредитов на их покрытие характерны для всех заводов, доставшихся ОСК от частных владельцев. Наиболее острая ситуация с долгами верфей на Дальнем Востоке, в первую очередь у Амурского судостроительного завода (АСЗ), который в 2019 году просил о докапитализации на 14 млрд руб., а также у Хабаровского завода. Кроме того, о необходимости докапитализации неоднократно сообщало руководство Выборгского судостроительного завода, у которого из-за накопленной долговой нагрузки в 8,5 млрд руб. начались проблемы с исполнением текущих заказов по строительству рыбопромысловых судов (см. «Ъ» от 6 марта). Проблема накопленных убытков прошлых лет может быть актуальна для петербургских Балтзавода и «Северной верфи», которые до 2012 года входили в финансово-промышленную группу опального олигарха Сергея Гулачува, владельца обанкротившегося Межпромбанка. Кроме того, на помощь может претендовать и прибалтийский «Янтарь», который ранее вместе с АСЗ входил в Концерн средние и малотоннажного кораблестроения Михаила Хейфеца, эмигрировавшего в Израиль.

деловые новости — 36

## правила игры



СМОТРИТ В ПУСТОМ ЗАЛЕ заместителя редактора отдела медиа и телекоммуникаций Анна Афанасьева

От закрытия российских кинотеатров из-за пандемии коронавируса пострадают не столько ответственные продюсеры, сколько Голливуд, заявил на днях НСН гендиректор «Мосфильма» Карен Шахназаров. В его словах есть логика, хоть и неочевидная: именно американские кинопродюсеры существуют на рыночных условиях, пока их крупнейшие российские конкуренты получают финансирование из государственного Фонда кино. Как показал недавний пример фантастического триллера «Спутник» (бюджет — 190 млн руб.), премьера которого в апреле была перенесена в онлайн-сервисы, при прокате относительно недорогих фильмов с госучастием действительно можно ограничиться и интернетом, не боясь потерять вложенные средства. Но нельзя забывать, что в отличие от советского времени российская киноиндустрия все же не ограничивается госзаказом. Остается откры-

## Не будет фильмов, снятых не по патристической разнарядке, а в расчете на зрителя, — не будет и людей в кинотеатрах

тым вопросом, как быть авторам высокобюджетных фильмов, таких как снимавшийся почти семь лет «Вратарь галактики», затраты на которые онлайн и ТВ просто не покроят. Да и, например, создатели комедий с небольшим бюджетом и без господдержки не могут позволить себе перенести премьеры в онлайн и ждут открытия кинотеатров.

Тем более что в последние годы отечественные продюсеры научились собирать в прокате миллиарды даже при не слишком раздутых бюджетах. Например, «Лед», снятый за 150 млн руб., собрал в прокате в десять раз больше, а «Холоп» за 160 млн руб. — почти 3 млрд руб. Продюсерам таких фильмов точно есть что терять. И тут круг замыкается: не будет фильмов, снятых не по патристической разнарядке, а в расчете на зрителя, — не будет и людей в кинотеатрах. А они и так не горят желанием возвращаться: согласно опросу Ipsos, 26% россиян планируют в будущем реже ходить в кино, чем до самоизоляции, и только 4% — чаще.

Никто на рынке не понимает, когда удастся открыться, чем разогревать зрительский интерес и когда вернуться прежние обороты. Хотя итоговое решение будут принимать чиновники, сами киносеи ориентированы на ситуацию в США и Китае, крупнейший кинорынок. Пока там кинозалы не откроются массово, российский экран не увидит крупных голливудских премьер — например, репертуар на июнь уже заведомо пустой, а открывшиеся в мае кинотеатры Ленинградской и Смоленской областей демонстрируют старые, уже прошедшие в прокате фильмы.

Но без этого звена в цепочке экономика кино как бизнеса просто не сложится. Об этом же пишут и зарубежные аналитики — только если там ожидаемым ответом на кризис считается укрупнение и консолидация киноиндустрии, то у нас дыры, похоже, придется закрывать госденьгами. А это значит, что пострадает не только Голливуд, но и все, у кого нет к нему доступа.

обсудить [kommersant.ru/12874](https://kommersant.ru/12874)

## Закладные призывают на службу

### Банки ищут ликвидность в военной ипотеке

Банки просят ЦБ вновь запустить программу рефинансирования под залог закладных по военной ипотеке. Через этот механизм они могут получить дополнительные несколько десятков миллиардов рублей. По мнению экспертов, ряд банков на фоне кризиса рискуют столкнуться с дефицитом ликвидности, и им может не хватить стандартных видов залога. Одновременно этот механизм станет отдельным источником фондирования для военной ипотеки.

Национальная финансовая ассоциация (НФА) направила в Банк России письмо (с ним ознакомился «Ъ»), попросив рассмотреть возможность возобновления механизма рефинансирования кредитных организаций под залог закладных, выданных в рамках программы «Военная ипотека». С этим предложением в ассоциацию обратились несколько банков.

Пилотный вариант программы был реализован еще в начале 2015 года ЦБ совместно с НФА и АИЖК (сейчас АО «Дом.РФ»). Тогда

программа была связана с ростом ключевой ставки ЦБ и высокой стоимостью ресурсов, что привело к удорожанию кредитов, объясняет директор департамента розничного кредитования ПСБ Андрей Точеный.

По словам президента НФА Василия Заблочкина, после нормализации ситуации с ликвидностью механизм не был реализован в полном масштабе. «В текущей ситуации у банков накопилось уже достаточно кредитов по военной ипотеке, которые могли бы участвовать в программе рефинансирования ЦБ, а значит, приносить банкам дополнительный доход, чем в конечном итоге может сказаться на снижении ставок по ипотечным кредитам для клиентов», — говорит глава ассоциации. По оценке НФА, речь может идти о рефинансировании закладных на несколько десятков миллиардов рублей. Ассоциация уже разработала стандарт оценки пула закладных. По данным «Росвоенипотеки», на сегодняшний день выдано около 240 тыс. кредитов более чем на 450 млрд руб.

Одним из инициаторов возобновления программы выступил «Зенит», сообщил «Ъ»

зампред правления банка Дмитрий Юрин. По его словам, мотив в том, чтобы «предложить более выгодные условия кредитования для клиентов». «Это длинные деньги под достаточно хорошие условия — ставку рефинансирования ЦБ», — добавляет глава Абсолют-банка Татьяна Ушкова. По ее словам, так как процедура использования связана с обработкой закладных, она достаточно длительная, и имеет смысл провести подготовительный этап сейчас, чтобы была возможность использовать инструмент в будущем. «Этот механизм может служить отдельным источником фондирования для военной ипотеки, учитывая социальную значимость этой программы», — отмечает господин Точеный. В ЦБ не ответили на запрос «Ъ».

Идею банков поддерживают и в «Росвоенипотеке», подчеркнул руководитель организации Константин Ярославцев: «Это делает еще более привлекательным участие банков в кредитовании военнослужащих, а также позволит им получить дополнительную ликвидность». Такие кредиты являются высоконадежными, а с 2018 года выдаются

по единым стандартам, что облегчает оценку пула закладных и делает данный вид залога более привлекательным, отмечает господин Ярославцев.

В апреле банковская ликвидность снизилась на 0,9 трлн, до 1,4 трлн руб., свидетельствуют данные ЦБ. Как уточняет главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин, «профицит все еще внушительный», но ликвидность распределена неравномерно. Отдельным банкам может не хватить стандартных залогов обеспечения, чтобы обеспечить — если не текущие, то будущие — потребности в ликвидности, добавляет он. Независимый эксперт по ипотечному кредитованию Сергей Гордейко отмечает, что инструмент рефинансирования под залог закладных по военной ипотеке актуален для банков, испытывающих временные проблемы с капиталом, у которых в активах есть значительный объем соответствующего портфеля. По его мнению, регулятору стоит сделать этот инструмент постоянным.

Ольга Шерункова, Полина Смородская

## «Дочки-сыночки» сыграли в оптимизацию

### Сеть детских товаров столкнулась со сложностями

У второго продавца детских товаров в России ГК «Дочки-сыночки» возникли проблемы. В отношении двух структур группы может начаться процедура банкротства, а всего с начала года контрагенты предъявили компаниям исков более чем на 200 млн руб. В ГК «Дочки-сыночки» уверяют, что банкротство необходимо для снижения издержек. Но эксперты не исключают, что бизнес сети мог пострадать из-за ограничений, введенных из-за пандемии COVID-19.

О проблемах ГК «Дочки-сыночки» стало известно из картотеки арбитражных дел. Одна из структур группы — ООО «Волга» — подала в Арбитражный суд Москвы заявление о банкротстве ООО «Сатурн», которое также связано с «Дочками-сыночками». Сумма задолженности не указывается, заседание назначено на июнь. Кроме того, один из поставщиков сети — ООО «Модный

стиль» — сообщил о намерении обратиться с заявлением о банкротстве в отношении другой структуры ГК «Дочки-сыночки» ООО «Карнавал». Ранее «Модный стиль» взял с этой компании и также входящего в группу ООО «Опт торг» около 11 млн руб., следует из судебных документов. Всего с начала 2020 года контрагенты предъявили структурам ГК «Дочки-сыночки» исков более чем на 200 млн руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакс». Связаться с представителем «Модного стиля» не удалось.

«Дочки-сыночки», по собственным данным, объединяет 200 магазинов. Бенефициаром считается основатель Александр Бондяшов. По оценкам Infoline, сеть занимает второе место среди офлайн-продавцов детских товаров в России: в 2019 году выручка группы снизилась на 8,3%, до 20 млрд руб. Крупнейший игрок на рынке — «Детский мир» (основной владелец — АФК «Система» Владимира Евту-

шенкова) с оборотом 123,5 млрд руб., третий — «Кораблик» Алексея Зуева с выручкой 14 млрд руб., следует из данных Infoline.

Господин Бондяшов заявил «Ъ», что «Сатурн» и «Карнавал» уже несколько лет не ведут операционной деятельности, но требуют затрат. «Дочки-сыночки» из-за кризиса сокращают расходы, на которые ранее не обращали внимания, утверждает он. По словам основателя сети, банкротство — единственный вариант.

Но партнер Pen & Papeг Виктор Зинченко, напротив, указывает, что «внутригрупповое» банкротство едва ли можно с точки зрения права считать очевидным механизмом. Более понятным была бы добровольная ликвидация компании по решению учредителей, считает он. Гендиректор Центра развития коллекторства Дмитрий Жданухин не исключает, что группа может попытаться запустить контролируемое банкротство в ущерб инте-

ресам кредиторов. Сигналы о неисполнении обязательств со стороны ГК «Дочки-сыночки» были уже давно, отмечает он. Так, один из источников «Ъ» знает, что у группы недавно были сложности с погашением оборотных средств.

Президент Ассоциации предприятий индустрии детских товаров Антонина Цицулина не исключает, что вынужденное закрытие производителей и оптовых поставщиков детских товаров из-за ограничений в связи с пандемией COVID-19 может вызвать проблемы у всех участников рынка вплоть до банкротств розничных операторов. Но, по ее информации, ГК «Дочки-сыночки» сегодня ведет переговоры со своим основным кредитором Сбербанком. Там от комментариев отказались.

Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров говорит, что практически все офлайн-продавцы детских товаров, за исключением «Детского мира», сталкива-

ются с сокращением продаж и вынуждены оптимизировать бизнес и закрывать нерентабельные магазины. В числе причин он называет рост продаж детских товаров в интернет-магазинах, а также изменение оборотных средств.

«Детский мир» в рамках антикризисных мер во втором квартале планирует получить дополнительные скидки от арендодателей, оптимизировать штатное расписание в магазинах, а также сократить логистические и маркетинговые расходы, сказано в отчетной компании. Гендиректор «Детского мира» Мария Давыдова также сообщила, что компания договорилась о рефинансировании долга на сумму более 11 млрд руб. и увеличила объем средств на счетах до 10,8 млрд руб. для обеспечения непрерывной работы в случае ухудшения ситуации.

Алексей Полухин

# деловые новости



## Резервы очищают от доходности

### НПФ разнесли по счетам добровольных пенсионных программ 5,5% годовых

**Впервые с 2015 года доходность, показанная негосударственными пенсионными фондами (НПФ) по обязательному пенсионному страхованию (ОПС), превзошла доходность по негосударственному пенсионному обеспечению (НПО). В этом году НПФ разнесли по счетам клиентов по добровольным программам 5,5% годовых, тогда как по ОПС — 8,2%. НПФ начали расчищать портфели пенсионных резервов на фоне ужесточения требований ЦБ, что давит на их доходности. По пенсионным накоплениям этот путь во многом уже был пройден.**

Разнесенная по счетам доходность участников добровольных пенсионных программ НПФ по итогам 2019 года составила около 5,5% годовых. Об этом свидетельствует оценка «Б» на основе данных 25 крупнейших фондов, на которые приходится 98,8% обязательств по НПО. При этом, согласно данным отчета ЦБ за 2019 год, средняя доходность (до выплаты вознаграждений фондам, управляющим компаниям, спецдепозитариям) по резервам фондов составила 8,1% годовых. То есть за счет трат на вознаграждения доходность добровольных программ НПФ уменьшилась более чем на 2,5 процентных пункта (п. п.).

● По итогам прошлого года по ОПС НПФ разнесли на счета клиентов 8,2% годовых (см. «Б» от 16 апреля), тогда как, по данным ЦБ, заработали «грязную» доходность в размере 10,7% годовых. Средневзвешенная доходность инвестирования средств пенсионных накоплений НПФ впервые за последние пять лет превысила результаты инвестирования пенсионных накоплений ПФР по расширенному портфелю (РП), — особо отмечается в годовом отчете ЦБ.

Однако в нем не упоминается, что разнесенная доходность фондов оказалась за счет вознаграждения, изъятая НПФ, ниже доходности по РП (см. «Б» от 28 февраля).

В 2018 году «грязная» доходность пенсионных резервов (5,6%) значительно опередила доходность по пенсионным накоплениям (0,1%). Столь низкие показатели по ОПС в 2018 году были получены частными фондами из-за внутренней санации, проводимой рядом НПФ (см. «Б» от 17 мая 2019 года). В 2017-м и 2016 годах опережение НПФ по «грязной» доходности по резервам было менее

### 8,1 процента составила доходность от размещения пенсионных резервов НПФ по итогам 2019 года

значительным: 4,6% против 5,4% и 9,6% против 10% соответственно. Последний раз показатели НПФ по ОПС опережали результаты фондов по НПО в 2015 году — 10,8% против 7,7%.

НПФ, работающие по ОПС, продолжительное время проводили политику по очистке своих балансов, подталкиваемые ЦБ за счет ужесточения требований к инвестиционной декларации для пенсионных накоплений, а также более раннему вступлению в силу требований по стресс-тестированию портфелей. В итоге, как указывает ЦБ, на начало 2020 года доля активов без рейтинга в совокупном портфеле пенсионных накоплений НПФ составила всего 1,6%. В пенсионных резервах доля таких активов осталась высокой —

19,9%, сократившись за год всего на 2,6 п. п. На конец первого квартала этого года, согласно оперативным данным ЦБ, 46,5% вложений пенсионных резервов приходилось на корпоративные облигации, 16,7% было инвестировано в паи ПИФ, еще 11,3% — в облигации федерального займа и 11,1% — в акции.

Вступление в силу более жесткой инвестиционной декларации по сравнению с очень либеральной, действующей на данный момент, было запланировано на этот год. Однако в связи с изменившейся экономической ситуацией, в том числе вызванной распространением коронавирусной инфекции, оно было отложено (см. «Б» от 24 марта). Также с прошлого года НПФ начали проводить стресс-тестирование своих портфелей по пенсионным резервам. Это все заставило ряд частных фондов, в том числе крупнейшие, работающие с пенсионными резервами, провести ребалансировку портфелей по НПО.

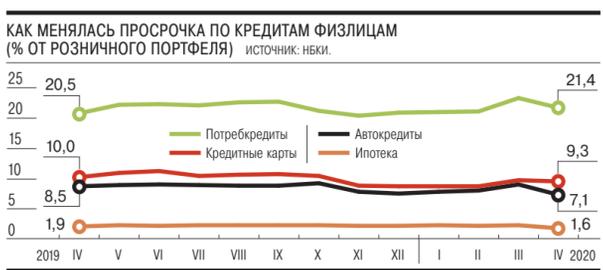
«Ребалансировка портфелей, которая проходила накануне вступления новых правил размещения пенсионных резервов и после вступления в силу требований по обязательному стресс-тестированию активов по НПО, могла оказать давление на доходность НПФ», — полагает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. К тому же, по его словам, негативное влияние на доходность пенсионных резервов оказывали те нерыночные вложения, которые сохранились на балансе фондов. Их объем, по оценке эксперта, может составлять почти 20% от резервов. «НПФ по пенсионным резервам сейчас проходят тот путь, который они проходили уже несколько лет по пенсионным накоплениям», — заключает господин Митрофанов.

Илья Усов

## Просроченные долги ушли на каникулы

Эти программы «позволили снизить долговую нагрузку на клиентов и не позволили перейти в просрочку более 30 дней», соглашается директор департамента аналитического менеджмента и развития отношений с клиентами Росбанка Екатерина Алиева.

Вместе с тем, по мнению экспертов, не стоит ожидать, что сниженные уровни просрочки продолжатся долго. По словам старшего менеджера департамента управления рисками Deloitte Дениса Гаврилина, в дальнейшем тренд на снижение просроченной задолженности видится крайне маловероятным из-за снижения платежеспособности субъектов, падения деловой активности и спада экономики. Гендиректор БКИ «Эквифакс» Олег Лагутин считает, что рост показателей просрочки «более вероятен ближе к концу года, когда наиболее ярко дадут о себе знать последствия текущего кризиса». Как отмечает дирек-



тор направления «Финансовые институты» S&P Сергей Вороненко, банки начали 2020 год с наиболее низкой за последнее десятилетие доли просроченных кредитов — около 4,3%. При этом, по его оценке, темпы роста кредитования в 2020 году сократятся до 8–10%, в то время как по мере вызревания кредитного портфеля будут увеличиваться и потери по кредитам. В результате, считает господин Вороненко, в целом по итогам года доля проблемных кредитов в розничном сегменте может вырасти до 6–8%.

Впрочем, существуют и более пессимистичные оценки. По мнению Дениса Гаврилина, «вероятно, уже по итогам июня мы увидим начало роста по этому показателю V-образной кривой, причем темп роста предполагается значительный». По его оценке, летом доля просрочки может достигнуть 8–9% в среднем по совокупному портфелю физлиц, а на максимум она может незначительно превысить 10%.

Светлана Самусева, Ольга Шерункова

## Верфи сплавляют долги

Источники «Б» в судостроении отмечают, что в сложившейся ситуации предприятия вынуждены значительную часть своей выручки направлять на выплату процентов по кредитам. Зачастую совокупные обязательства из-за растущей долговой нагрузки превышают активы, что приводит к дефициту собственных средств и проблемам с расчетами с поставщиками и подрядчиками, говорят они. Кроме того, проблемы растут из-за девальвации рубля, санкций, увеличения сроков строительства судов и недофинансирования. Чтобы выплачивать кредиты по действующим процентным ставкам, рентабельность заказов должна быть не меньше 10%, а в реальности она составляет порядка 3–5%, говорит один из источников «Б».

ЦИТАТА



**Судостроение без активной роли и позиции государства не жило и не живет ни в одной стране. Чтобы бороться за цены на рынке, нам приходится пользоваться инструментами господдержки**  
— Алексей Рахманов, глава ОСК, в интервью «Б» 19 декабря 2019 года

Частичное списание долгов и реструктуризация облегчит жизнь заводам, но проблему низкой рентабельности не решит, говорит собеседник «Б» в отрасли. Нехватка оборотных средств останется, но высвободится объем кредитного лимита, на который можно будет взять новый заем, рассуждает он. Другой источник также опасается, что решение списать долги не все предприятия «заставит эффективно работать». Главное, чтобы процесс не запустился заново и кредиты продолжали расти, добавляет он.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров считает критически важным, чтобы программа докапитализации и реструктуризации была увязана с набором конкретных антикризисных и оптимизационных мероприятий на верфях ОСК, а также с выполнением контрактов и передачей построенных судов заказчикам.

Анастасия Веденева

## Ритейлеры выходят на аренду

### Система оплаты стала предметом спора с торгцентрами

**Две трети ритейлеров рассчитывают, что владельцы торгцентров отменят полностью установленные до кризиса базовые ставки аренды. Сети рассчитывают, что вместо фиксированных платежей они смогут перейти на оплату из расчета от определенного процента от товарооборота. Операторы торгцентров называют такую схему непрозрачной, считая, что продавцы намеренно занижают свои финансовые показатели.**

Почти 65% российских ритейлеров рассчитывают на полную отмену базовой ставки аренды площадей в торгцентрах, свидетельствуют результаты опроса Watcom. Еще 14% заявили, что наиболее приемлемы для них выплаты на базе процента от товарооборота магазина (сейчас для ритейлеров действуют в основном фиксированные ставки). По данным Watcom, полностью заморозить арендные платежи удалось 37% опрошенных ритейлеров. Четверть продавцов готовы закрыть магазины в торгцентрах, если не получат преференции от владельцев торговых помещений. В целом оптимизировать число магазинов рассчитывают 33% игроков. «Операторы торгцентров готовы идти навстречу ритейлерам, но у них другое видение», — говорит президент Watcom Роман Скороходов. Так, 32% владельцев и управляющих торгцентрами готовы предоставить скидку и отсрочку в рамках существующих договоров, а 30% — только скидку.

Противостояние между ритейлерами и девелоперами привело к тому, что власти инициировали принятие поправки к законодательству, позволяющих арендаторам в одностороннем порядке расторгать договоры аренды. Это вызвало скандал на рынке: владельцы торгцентров, заявляя о возможном массовом банкротстве операторов таких объектов, призвали не принимать предложенные поправки.

Гендиректор сети «Республика» Анатолий Шутка объясняет, что платить по условиям договоров, заключенных до начала кризиса, сейчас и в дальнейшем в принципе невозможно. Оптимальным вариантом он называет переход к финансированию аренды исходя из процента от выручки. Гендиректор сети «Любка радуги» Алексей Баулин указывает, что его сеть также ведет переговоры о переходе на ана-

логичную систему и скидке от стоимости базовой аренды, соразмерной падению продаж. У Hoff сейчас существуют устные договоренности с 30% арендодателей о скидках, рассказывает совладелец компании Михаил Кучмент.

Управляющий партнер RedStone (управляет рядом торгцентров) Индира Шафикова называет схему с процентом от товарооборота крайне непрозрачной. «Например, рестораны иногда отказываются принимать карты и работают только за наличный расчет», — говорит она. — Отследить их реальный оборот невозможно». По ее словам, арендаторы часто сознательно врут собственникам, кратко занижая оборот. «Для получения достоверных сведений мы должны вмешиваться в коммерческую деятельность компаний», — добавляет она. Кроме того, добавляет директор департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева, такой формат работы с арендаторами невыгоден владельцам торгцентров: «Снижается инвестиционная привлекательность объекта из-за абсолютно непрогнозируемого дохода».

По словам Индиры Шафиковой, после возобновления работы владельцы недвижимости готовы дать многим арендаторам скидки в размере 20–50% от ставки. Управляющий партнер «Ванчуг» и партнер «Алексей Ванчуг» говорит, что в его объектах практически все арендаторы оплачивают коммунальные и эксплуатационные расходы, к которым добавляется процент от оборота. Доля таких арендаторов — 12–18%, добавляет он. Руководитель направления аренды торговых помещений СВРЕ Александр Чиркаев подтверждает, что доля арендаторов, которые платят за площади исходя из процента от товарооборота, минимальна, хотя и может немного вырасти из-за кризиса.

Роман Скороходов ждет, что при возобновлении нормальной работы торгцентров 60–70% трафика может вернуться уже к осени, но полное восстановление работы 45% торгцентров может случиться лишь через два года. Руководитель отдела исследований JLL Владислав Фадеев констатирует, что во многих странах Европы открытие магазинов после карантина стало причиной притягательского ажиотажа.

Александра Мерцалова, Никита Щуренков

## СИБУР резко сокращает инвестиции

### Компания снизит их почти в два раза в 2020 году

**Крупнейшая нефтехимическая компания России СИБУР собираются резко сократить капитальные вложения на фоне влияния коронавируса — они могут упасть до 75 млрд руб. против 150 млрд руб. в прошлом году. Этот план не затронет крупнейший проект — Амурской ГХК, инвестирование по которому, впрочем, пока не принято. При этом на данный момент коронавирус не так серьезно ударил по нефтехимии, как по другим отраслям, — выручка СИБУРА в первом квартале сократилась всего на 8%.**

СИБУР из-за пандемии коронавируса может по итогам 2020 года снизить капвложения на 30–40% по сравнению с изначальным планом. Как сообщил на телеконференции глава компании Дмитрий Конов, капзатраты планируется сокращать за счет отказа от небольших проектов. Все они, отмечают в компании, находятся на ранних стадиях реализации. Изначально в 2020 году капзатраты СИБУРА должны были снизиться на 16%, до 126 млрд руб. (в прошлом году они составляли 150,4 млрд руб.). То есть сумма вложений может оказаться на уровне 75,6–88,2 млрд руб. Такой прогноз уже подтвердила динамика первого квартала, за который САРЕХ СИБУРА был на 30% ниже прошлогоднего (25,7 млрд руб.).

При этом на крупнейшем проекте компании — Амурском ГХК, по которому СИБУР до сих пор не принял инвестиционное решение, сокращение капвложений не отразится. В компании «Б» со-

общили, что там продолжают прорабатывать расширенную конфигурацию будущего завода. В СИБУРЕ напомнили, что лицензиары технологии и подрядчики уже выбраны, но работа по контрактам начнется, когда на законодательном уровне будет принято решение по выплате обратного акциза на один из видов сырья для завода — сжиженный углеводородный газ. При этом в своей отчетности СИБУР указал, что китайская Sinopec, которая претендует на 40% в проекте, в апреле получила все необходимые корпоративные одобрения для создания совместного предприятия по Амурскому ГХК.

При этом помимо ущерба от коронавируса нефтехимическая компания ожидает негативного влияния на свои показатели от новых договоренностей по сокращению добычи в рамках ОПЕК+. В СИБУРЕ опасаются, что сокращение добычи может привести к снижению поставок попутного нефтяного газа, который является сырьем для заводов СИБУРА. Под достигнутому в апреле соглашению Россия в мае — июне снизит добычу нефти до 8,5 млн баррелей в сутки с 10,3 млн баррелей в сутки в апреле. Хотя по первоначальному плану в дальнейшем размер сокращения должен плавненько уменьшаться, не исключено, что срок действия нынешних больших квот будет продлен.

В первом квартале СИБУР получил убыток в размере 52,3 млрд руб. по МСФО в основном из-за курсовых разниц, без учета компания показала прибыль в размере 32,2 млрд руб. Выручка компании сократилась на 7,8%, до 120,7 млрд руб.

Как отмечает Игорь Тябликов из Rures, оценить последствия текущего кризиса на годовые результаты СИБУРА пока сложно. Так, BASF отозвала свой прогноз на 2020 год, не опубликовав нового из-за неопределенностей, связанных с коронавирусом. При этом BASF ожидает снижения спроса на химическом рынке во втором квартале с медленным восстановлением в третьем и четвертом кварталах. Глобально, считает господин Тябликов, ситуация с пандемией может иметь некоторый долгосрочный положительный эффект для пластикового рынка. Так, пандемия подчеркнула ряд достоинств полимерных материалов в части санитарии и гигиены, многие компании стали отказываться от многозвонной упаковки в пользу одноразовой пластиковой. В результате это может стать существенным аргументом против запретительной практики в отношении пластика в дискуссии об устойчивом развитии и поисках баланса между экологической составляющей и доводами об общественной безопасности, говорит эксперт. Неоднозначным влиянием коронавируса на нефтехимический сектор заявил 14 мая и глава Международного энергетического агентства Фатих Бироль. По его словам, с одной стороны, пандемия подстегивает спрос на фоне роста потребности в средствах индивидуальной защиты и медицинском оборудовании, а с другой — негативно влияет на поставки нефтехимической продукции для автомобильной и строительной отраслей.

Ольга Мордошенко

НЕДВИЖИМОСТЬ

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

### АО «НИКИЭТ» информирует о проведении аукционов:

**на понижение на право заключения договора купли-продажи недвижимого имущества.**

**ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС  
БАЗА ОТДЫХА «ИЛЬИНСКОЕ»**

расположенный по адресу: **Московская область, Дмитровский район, г/п Дмитров, с. Ильинское;**

категория земель — земли населенных пунктов

состоящий из земельного участка площадью 101 857 кв. м и здания базы отдыха площадью 1 035,3 кв. м.

Начальная цена — **87 180 696,58 руб. с НДС.**

Цена отсечения — **36 300 000,00 руб. с НДС.**

Аукционы проводятся в электронной форме на электронной торговой площадке: <http://utp.sberbank-ast.ru>.

Информация об аукционах и документация размещены на сайтах: [www.niki.ru](http://www.niki.ru), [www.atomproperty.ru](http://www.atomproperty.ru), <http://utp.sberbank-ast.ru>.

**на повышение на право заключения договора купли-продажи недвижимого имущества.**

**ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС  
БАЗА ОТДЫХА «ВАСИЛЬЕВСКОЕ»**

расположенный по адресу: **Московская область, Рузский район, вблизи д. Васильевское;**

состоящий из здания базы отдыха площадью 688,9 кв. м, насосной станции площадью 76,0 кв. м, котельной совместно с дизельной площадью 211,9 кв. м, водонапорной башни площадью 4,5 кв. м, земельного участка площадью 95 304 кв. м,

категория земель — земли населенных пунктов.

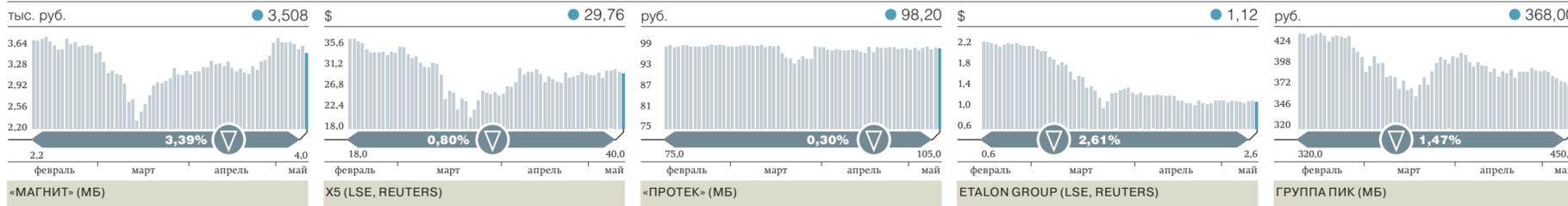
Начальная цена — **46 330 000,00 руб. с НДС.**

Аукционы проводятся в электронной форме на электронной торговой площадке: <http://utp.sberbank-ast.ru>.

Информация об аукционах и документация размещены на сайтах: [www.niki.ru](http://www.niki.ru), [www.atomproperty.ru](http://www.atomproperty.ru), <http://utp.sberbank-ast.ru>.

Контакты для получения информации: **8 (499) 263-74-68, 8 (499) 763-01-04**

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Rambler возьмет денег с читателей

Компания запустила платную подписку на свои медиа

Rambler Group запустила платную подписку на свои информационные ресурсы. Она позволит читать без рекламы Lenta.ru, «Афишу», «Чемпионат.com» и др. При растущей аудитории бесплатных блокировок рекламы привлечь пользователей в подписку будет сложно, но медиа, особенно в кризис, приходится искать новые источники дохода, рассуждают эксперты.

Rambler Group запустила платную подписку, которая отключает рекламу на медиаресурсах группы, обнаружил «Ъ». В оффере, опубликованной 12 мая, сказано, что читать без рекламы сайты Lenta.ru, «Газета.ru», «Чемпионат.com», «Афиша», «Секрет фирмы» и др. предлагается за 130 руб. (со скидкой — 65 руб.) в месяц, оплатить услугу можно бонусами «Спасибо» от Сбербанка (владеет 46,5% Rambler). Подписка снимает все рекламные блоки с ресурсов компании, убеждает «Ъ».

В Rambler Group не смогли оперативно предоставить комментарий. По данным Mediascore, в феврале охват аудитории проектов Rambler составил 40,6 млн человек. Компания тестировала отключение рекламы на мобильных версиях сайтов еще в 2016 году, это распространялось только на абонентов МТС, услуга стоила 6 руб. в день.

Отключать рекламу в рунете можно и с помощью бесплатных приложений, и число желающих ими пользоваться только растет. Так или иначе, онлайн-баннеры блокируют уже 44% россиян, говорится в недавнем исследовании консалтинговой

компании Deloitte, а в 2018-м таких пользователей было 37%.

Монетизация через подписку без рекламы используют и другие крупные медиа. «Ведомости», использующие на сайте модель paywall, с марта отключили рекламу для годовых подписчиков. РБК предлагает читать сайт без рекламы за 99 руб. в месяц, реклама отключается также для подписчиков раздела с эксклюзивными материалами «РБК Pro» за 800 руб. в месяц. Несмотря на бесплатные блокировки, такая подписка через три года может принести даже больше денег, чем реклама, если говорить о крупных медиа с хорошей репутацией, считает заместитель гендиректора РБК Игорь Селиванов.

Говорить о превалировании подписки модели над рекламной рано, считает директор по маркетингу «Ривалбеа» Максим Самойленко. «На российском медиарынке еще нет примеров однозначно успешного использования подписки, поэтому я бы делал акцент на обогащении базы данных о пользователях, получении дополнительной информации о вкусах и предпочтениях, более тонком продвижении сервисных продуктов. Учитывая совокупный объем трафика и не всегда пересекающуюся аудиторию входящих в подписку проектов, рекламная модель останется основной для компании», — уверен он.

Подписка только ради отключения рекламы «не самое очевидное решение», ведь россияне только недавно стали привыкать платить за легальный контент в интернете, напоминает главный редактор Rusbase Светлана

Зыкова. Впрочем, отключение рекламы может быть интересно постоянным читателям сразу нескольких ресурсов холдинга, особенно если в подписку добавят дополнительные возможности, рассуждает она.

Стимулировать пользователей переходить на подписку сейчас особенно сложно, так как доходы сокращаются и люди стараются экономить, свидетельствует гендиректор «Кванта» (совместное предприятие «МаксимаТелеком» и «Газпром-медиа») по рекламной монетизации публичных сетей Wi-Fi, в которых также используется подписной механизм отключения рекламы) Артем Пуликов. Доля пользователей услуги, отключающей рекламу у оператора, долгое время держится на уровне 10–15%, однако популярность услуги отключения рекламы в медиа будет ниже, чем в сервисах, считает он.

В условиях экономической нестабильности медиаплощадкам приходится тестировать новые источники дохода, констатирует управляющий директор по операционной деятельности и развитию интернет-бизнеса Dentsu Aegis Network Андрей Молев: «Даже если подобные механики не принесут значимого дохода сейчас, попытки диверсификации могут положительно повлиять на структуру дохода в будущем». Как сообщил «Ъ», в 2020 году рынок интернет-рекламы в России впервые с 2002 года перестанет расти двузначными темпами, а по прогнозу Goldman Sachs, и вовсе упадет на 3%.

**Дмитрий Шестоперов, Валерия Лебедева**

## Маргарин пойдет под монолит

Бывший завод Unilever в центре Москвы будет застроен

Основанный в 1930 году Московский маргариновый завод в центре Москвы, некогда принадлежавший Unilever, ждет редевелопмент. Его территорию в 1,8 га за 600 млн руб. купила у банкротящейся компании «Мономах» группа «Русский монолит». Несмотря на центральное расположение, участок находится в отдалении от станций метро и по соседству с промышленными объектами. Тем не менее на территории можно построить жилой комплекс бизнес-класса и заработать на продаже жилья около 3 млрд руб., считают консультанты.

Группа «Русский монолит» Валерия Демичева получила новую площадку в свой портфель. Как следует из результатов торгов, структура застройщика ООО «Девелопмент РМ» приобрела право аренды территории Московского маргаринового завода в Балакиревском переулке в центре Москвы. Площадь участка — 1,8 га, за лот «Русский монолит» заплатил 614 млн руб. при стартовой цене 361 млн. Кроме «Русского монолита» в торгах участвовали в том числе ООО «Ларус менеджмент». Гендиректор этой компании Елена Комачидзе также возглавляет несколько структур, доли в которых принадлежат ООО «Архпейл девелопмент» сына экс-генпрокурора России Юрия Чайки Игоря и брата президента Молдавии Игоря Додона Александра.

Московский маргариновый завод начал работать еще в 1930 году, а в 1998-м перешел под управление Unilever. На заводе, в частности, вы-

пускался майонез Calve. В 2014 году компания продала предприятие компании «Мономах» Евгения Титова, которая занималась производством растительного масла, маргаринов и ингредиентов для кондитерской и молочной промышленности. Несколько лет назад структуры «Мономаха» обанкротились, и конкурсные управляющие начали распродажу имущества.

**14,7 миллиона квадратных метров жилья построено в РФ в первом квартале, согласно Росстату**

Владелец «Русского монолита» Валерий Демичев подтвердил «Ъ» приобретение площадки, но добавил, что пока планы по застройке не ясны из-за неопределенного состояния рынка недвижимости на фоне кризиса. Пока в портфеле компании всего два завершённых жилых проекта — комплекс бизнес-класса на Котельнической набережной и в Шмитовском проезде в центре Москвы. «Русский монолит» также построил бизнес-центр «Южный двор» у метро «Аннино».

Собеседник «Ъ» на рынке недвижимости добавляет, что в портфеле «Русского монолита» есть еще одна площадка в Шмитовском проезде площадью около 0,6 га. Компания планировала согласовать там строительство гостиничного центра пло-

щадью 137,5 тыс. кв. м, но пока необходимые документы получить не смогла, говорит источник «Ъ».

Управляющий партнер «Метриум» Мария Литинецкая называет новый участок «Русского монолита» неоднозначным. С одной стороны, он находится недалеко от центра города и рядом со сложившейся жилой застройкой. С другой стороны, продолжает эксперт, ближайшая станция метро «Бауманская» находится в 1,5 км от участка и к нему примыкает промзона и железная дорога с грузовой станцией. При этом конкуренция в районе достаточно высокая: рядом продаются квартиры в четырех жилых комплексах. В «Метриум» считают, что на площадке Московского маргаринового завода может быть построен жилой комплекс бизнес-класса на 650 квартир. Средняя цена за весь период реализации может составить 220–230 тыс. руб. за 1 кв. м, а средние темпы продаж — 15–20 лотов в месяц.

Партнер Colliers International Владимир Сергунина также отмечает, что участок в Балакиревском переулке может быть более сложен для освоения, чем площадки «Русского монолита» в Шмитовском проезде и на Котельнической набережной. Но, отмечает он, у нового проекта компании также есть перспективы, учитывая, что Басманный район сейчас активно развивается. По подсчетам господина Сергунина, при вложении в строительство жилья на месте Московского маргаринового завода на уровне 3 млрд руб. выручка от его продажи может достигать 5,5–6,5 млрд руб.

**Елизавета Макарова**

## Импортозамещение ставят на сервер

HPE и Insprug локализируют производство в России со структурой МТС

Подконтрольный МТС системный интегратор NVision Group стал партнером американской Hewlett Packard Enterprise (HPE) и китайской Insprug по локализации в России производства серверов и систем хранения данных (СХД). Оборудование планируется поставлять клиентам МТС и ее материнской АФК «Система», а также экспортировать в страны СНГ. Партнерство нужно интегратору, чтобы сохранить заказчиков, которым необходимо отчитываться об импортозамещении, считают эксперты.

Системный интегратор NVision Group выходит на рынок производства IT-оборудования совместно с HPE и Insprug, которые локализируют в России производство серверов и СХД на базе Саранского телевизионного завода, рассказали «Ъ» представители компаний. На первом этапе продукция бу-

дет поставляться для клиентов NVision Group, компаний группы МТС и АФК «Система», но рассматривается также возможность экспорта в страны СНГ. В NVision Group не стали раскрывать объем инвестиций в проект, но источник «Ъ», знакомый с его деталями, сообщил, что вложения только на первом этапе составят до \$3 млн и будут расти по мере повышения уровня локализации.

В общей сложности с 2021 года планируется организовать производство под новым российским брендом более 15 моделей IT-оборудования, в число которых, помимо серверов и СХД, войдут коммутаторы, маршрутизаторы, радиорелейное оборудование, оборудование безопасности, решения в сегменте Wi-Fi, источники бесперебойного питания, рассказали в NVision Group. В 2020 году компания намерена завершить переговоры о приобретении неэксклюзивных интеллектуальных прав на

производство некоторых моделей серверов, уточнил ее президент Сергей Гавренков. Саранский завод может обеспечить выпуск 6 тыс. серверов в месяц на имеющейся линии и способен увеличивать мощности по мере необходимости, отметил он. По его словам, компания будет вести производство на российских блоках и компонентах, осуществлять поверхностный монтаж плат, использовать российский софт. В области производства компонентов для СХД планируются переговоры с ГК «Элемент» и ГК «Ситроникс». С «Элементом» МТС уже сотрудничает в области разработки телеком-оборудования с открытой архитектурой, которое в перспективе должно заменить решения иностранных вендоров.

Insprug, по данным IDC, третий поставщик серверов во всем мире по итогам 2019 года, а HPE — лидер по поставкам серверов в Россию на конец четвертого квартала прошлого

года (второе место занимает Dell, третье — российская Yadro, четвертое — китайская Huawei). По результатам всего 2019 года рынок серверного оборудования в России вырос на 7,6%, превысив \$1 млрд. В части локализации HPE активно развивает OEM-партнерства (производство компонентов или решений, которые продаются другой компанией под собственным брендом), это важная часть бизнеса компании, отметил заместитель гендиректора HPE в России Илья Соловьев.

Huawei также уже занялась локализацией производства серверов в России, сообщил «Ъ» 31 октября. Партнером компании стал отечественный производитель оборудования для систем оперативно-разыскных мероприятий и СХД для исполнения «закона Яровой» «Норси-Транс». Их совместные разработки планируется поставлять для госпроектов и частным заказчикам.

Подобные партнерства нужны российским системным интеграторам в первую очередь, чтобы сохранить заказчиков и предоставить им возможность отчитываться о показателях по импортозамещению, считает исполнительный директор Ассоциации разработчиков и производителей электроники Иван Покровский. «В большинстве случаев это проекты лейблिंगа, когда под российской маркой продается фактически импортное решение, приобретающее статус отечественного происхождения, компетенции при этом не развиваются», — считает он. Но при этом в России есть уже производители, которые прошли этап OEM, что позволило им, как минимум, замкнуть заказчика на себя, а не на зарубежного вендора, что уже становится весомым преимуществом, отмечает он.

Пока большинство попыток локализации оборудования зарубежных вендоров в России не получало должного развития, скептически отмечает старший вице-президент китайской ZTE в России Тигран Погосян. При этом, как правило, такое оборудование обходится заказчику на 15–20% дороже, указывает он. По его словам, сама ZTE также открыта к подобным проектам, но только при наличии якорных заказов объемом от \$70 млн.

**Юлия Тишина**

## Microsoft собрала антивирусный пакет



Наконец, продолжает господин Лашин, принять такое предложение — значит убить отечественную отрасль разработки софта.

На вопрос «Ъ», планируется ли организация центра обработки данных в России в случае принятия предложения, в Microsoft не ответили. На сайте корпорации указано, что обслуживающие российских пользователей происходит в дата-центрах Европы и США.

Инициатива Microsoft похожа на «попытку атаки» отечественного программного обеспечения (ПО), происшедшую в 2008 году, уверен гендиректор «Базальт СПО» Алексей Смирнов: тогда готовилось внедрение в школах российской операционной системы «Альт Линукс», а Microsoft предложила для школ лицензию на Windows и Office «почти даром» — по \$8 за рабочее место, что остановило переход на отечественные продукты. В данном случае дело уже не в демпинге, а в попытке блокировать ликвидацию технологической зависимости, полагает он.

Раньше у Microsoft в России не было конкурентов на традиционных рынках, потому что местная индустрия запоздала, но на новых рынках, например, решений для удаленного доступа, отечественные компании вполне могут составить конкуренцию, считает президент ассоциации «Руссофт» Валентин Макаров. В то же время идея бесплатного предоставления продуктов и услуг положительно с гуманитарной точки зрения, признает он. Компания TrueConf (отечественный разработчик софта для видеоконференций) также предоставляет лицензии бесплатно, отметил ее директор по развитию Дмитрий Одинцов: с начала самоизоляции гоструктурам, медучреждениям, вузам и школам их выдано более 2,5 млн. При этом дальнейшая поддержка и продление лицензий Microsoft могут оказаться значительно дороже внедрения российских аналогов, предупреждает он.

В целом же российские разработчики пока не могут предложить сис-

темные решения, подобные тем, что имеют Microsoft, Amazon или Google, полагает учредитель АНО «Информационная культура» Иван Бегтин, крупные российские компании могут многое, но это «даже не 10% того, что обеспечивают мировые лидеры. «В России есть хорошие решения по отдельным сегментам, но нет системных решений ключевых вопросов. К примеру, никто не обеспечивает полностью

### ЦИТАТА



**Если в течение следующих десятилетий что-то убьет 10 млн человек, то это будет скорее вирус, чем война, — не ядерная ракета, а микробы**  
— Билл Гейтс, сооснователь Microsoft, на конференции TED в апреле 2015 года

корпоративную коммуникацию, включая в нее и системы хранения данных, и офисные программы, и системы видео-конференц-связи», — уточняет он. Для обеспечения такой системности российским компаниям нужно выходить на мировой рынок, работать с аудиторией, сопоставимой по размеру с США, Китаем и Индией вместе взятыми, считает господин Бегтин, пока же эффективнее пользоваться продуктами мировых лидеров, а не создавать их альтернативу. По словам эксперта, правительства многих стран уже работают с Microsoft, которая организует на их территории свои дата-центры, однако в России власти вряд ли готовы к крупным контрактам с корпорацией, учитывая, сколько денег уже потрачено на разработки отечественной продукции, в том числе облачных сервисов.

**Юлия Степанова**

16+ реклама

# КРИЗИСЫ ЗАКАНЧИВАЮТСЯ — НОВОСТИ ОСТАЮТСЯ

ПОДПИСКА — ГАРАНТИРОВАННЫЙ СПОСОБ ПОЛУЧЕНИЯ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ» НА ДОМ. УСПЕЙТЕ ДО 31 МАЯ ОФОРМИТЬ НА ИЮЛЬ ПОДПИСКУ #ЧИТАЕМДОМА НА «КОММЕРСАНТЪ» ВСЕГО ЗА 99 РУБЛЕЙ

ОФОРМИТЕ ПОДПИСКУ СЕЙЧАС ПО ПРОМОКОДУ NEWS20. НА САЙТЕ KOMMERSANT.RU (В РАЗДЕЛЕ «ПОДПИСКА») ПО ТЕЛЕФОНУ 8 800 200 2556 (ЗВОНОК БЕСПЛАТНЫЙ ПО РФ)

Доставка издания осуществляется силами АО «Почта России»

Ежедневная общенациональная деловая газета «Коммерсантъ» Главные события в бизнесе, политике и обществе

## Коммерсантъ

на правах рекламы

**ПРОДАЕТСЯ ПРАВО ТРЕБОВАНИЯ К ЮРИДИЧЕСКОМУ ЛИЦУ В КРАСНОЯРСКОМ КРАЕ**  
Торги будут проходить в форме аукциона 29.05.2020 на площадке ЗАО «СБЕРБАНК-АСТ». Прием заявок проводится с 22.04.2020 по 21.05.2020. Цена продажи — **6 359 000 руб.** Сумма долга — **25 766 660 руб.**

**Валерий Панюшкин,**  
главный редактор  
РУСФОНДА

## Запас прочности

### Как долго врачи смогут работать в авральном режиме

**Мы не устаем восхищаться самоотверженностью врачей, работающих в больницах, приспособленных под борьбу с коронавирусом. Мы сравниваем их с бойцами на передовой. Но как долго могут продержаться на передовой бойцы? Насколько быстро редуют их ряды? Насколько измотаны те, кто остается в строю? Главные врачи московских больниц считают, что у столичной системы здравоохранения есть запас прочности, а у региональной — нет.** — Нельзя, конечно, сравнивать это с войной, — говорит главный врач Первой Градской больницы (Москва) Алексей Свет. — Что это за война, после которой я могу принять душ, съесть сэндвич и пойти домой? Но все равно, конечно, тяжело.

Возможность предоставлять медицинскому персоналу отдых доктор Свет предусмотрел еще до того, как в Первую Градскую стали поступать первые пациенты с COVID-19. Он говорит, что Департамент здравоохранения Москвы проявил понимание и очень помог в подготовке клиники к работе в экстремальных условиях. Больницу снабдили средствами защиты, но и не возражали, чтобы главный врач обращался в благотворительные фонды, если чего-то не хватает. Был разработан график, по которому врачи работают в «красной» зоне не дольше четырех часов. Штат клиники полностью укомплектован, потому что поступили на работу врачи из бездействующих сейчас частных клиник и город дал деньги на это. Когда медики устают, график, составленный доктором Светом, предполагает для них возможность взять четыре выходных дня подряд. «Втягиваешься в ритм и работаешь нормально, — говорит доктор Свет. — Мы долго можем так работать».

Но когда спрашиваешь Алексея Света о положении врачей в регионах, он печально замолкает и после паузы со вздохом уходит от ответа: «Я могу говорить только за себя».

Четырехчасовые смены введены во многих московских клиниках. Многие главные врачи в Москве настаивают на том, что, если кто-то из персонала заболевает коронавирусом, скорая помощь обязана везти этого пациента в ту больницу, где он работает и где коллеги встретят его как родного. Многие оборудовали для врачей комнаты, где можно постоянно жить, чтобы не возвращаться домой и не подвергать опасности заражения пожилых родственников или детей.

Доктор Ирина Куница из московского Лечебно-реабилитационного центра Минздрава РФ, организовав все это в своей клинике, занимается теперь кейтерингом — выстраивает очередь из ресторанов, которые готовы бесплатно и вкусно кормить врачей. Но про положение в регионах доктор Куница не хочет говорить.

От главных врачей региональных больниц мне удалось получить частные жалобы «не под запись», но ни одного официального комментария про их запас прочности.

— Потому что нет у них никакого запаса прочности, — говорит заместитель гендиректора НИИЦ имени Дмитрия Рогачева (Москва) Алексей Масчан. — Человеческих резервов нет и патронов нет, если сравнивать с войной. В регионах и в мирное-то время врачей не хватает. И частных клиник мало — время рекрутировать. Многие главврачи в Москве закупили, например, для своих больниц препарат актема, он от ревматоидного артрита, он дорогой — 20 тыс. руб. за одно введение, но, если распознать тяжелое течение COVID-19 на ранней стадии, он помогает. Данное препарата не было в протоколе лечения. Московские главврачи осмелились закупить его, несмотря на это, а региональные главврачи побились. Теперь актему в протокол включили, но ее уже нет на рынке — вся раскуплена. Мы очень надеемся на то, что появятся отечественные аналоги, но это неизвестно когда будет.

По словам профессора Масчана, создание в Москве мобильных медицинских бригад, которые могли бы выезжать туда, где не хватает врачей, является косвенным свидетельством того, что российские регионы не имеют достаточных ресурсов — технических, лекарственных, а главное, человеческих, — чтобы эффективно бороться с эпидемией, когда волна дойдет до них.

— Эти десантные отряды создаются, — говорит профессор. — Но актеры, например, для них нет. И еще много чего нет. Это все равно как бросать десант в бой без оружия. С одними только саперными лопатками.

## Есть лекарство у Дани Иванова



8 мая в „Ъ“ и на rusfond.ru мы рассказали историю семилетнего Дани из Республики Марий Эл. У него острый лимфобластный лейкоз, спасением может стать трансплантация костного мозга. Чтобы она прошла успешно, нужно вывести Дани в ремиссию. Для этого требуется иммунотерепия дорогим препаратом блинатумомаб (блинцито). Ряды сообщить: вся необходимая сумма (1 183 634 руб.) собрана. Спасибо, дорогие друзья.

Всего с 8 мая 17 048 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителя «России 1», ГТРК «Чувашия», «Курск», «Лотос», «Томск», а также 143 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 18 детям на 20 072 173 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano

## Вернуться в игру

### Четырнадцатилетнего Алешу спасут операция и терапия



Алеше очень больно: нужна операция для исправления деформации голени и замены штифта на новый  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

**Алеша Чудаков живет с родителями в городе Гусь-Хрустальный Владимирской области. У мальчика тяжелое врожденное заболевание — несовершенный остеогенез, из-за которого кости становятся очень хрупкими. Переломов, уже случившихся у Алешы, хватило бы на несколько жизней. Позади множество курсов лечения и операций по исправлению деформаций костей и установке штифтов. Все это принесло результат: в последние три года у Алешы не было ни одного перелома. Но сейчас — новая беда: правая голень и установленный в нее штифт стали деформироваться. Нужна операция и продолжение лечения для укрепления костей, но стоят они очень дорого.**

До конца матча всего минута, счет ничейный. И тут Алеша, получив мяч, делает рывок вперед. Фланг почти пустой, и мальчик стремительно несется к штрафной соперника. Обводит одного защитника, на замахе «убирает» второго. Теперь перед ним только вратарь. Алеша на секунду теряется, голкипер бросается ему в ноги, но в последний момент мальчик бьет по мячу. Ну а дальше все как положено. Коштышет сетка ворот, трибуны режут от восторга, диктор громко объявляет: «Мяч забил Алексей Чудаков!» — противники мрачнее тучи, товарищи ликуют...

Алеша открывает глаза, на его лице улыбка. Больше всего на свете этот мальчик любит футбол. Но какой может быть футбол, если даже спуститься по лестнице для него тяжелое и ответственное приключение?

Родители мальчика, Данила и Елена, познакомились, когда им было по 20 лет, довольно скоро поженились. Когда узнали, что Елена беременна, счастью не было предела. Правда, на 22-й неделе беременности врачи заподозрили у плода укорочение трубчатых костей, направили на дополнительное обследование в больницу. Там медики провели все возможные исследования и успокоили будущих родителей: «Не волнуйтесь, все в порядке». Данила и Елена выдохнули.

Но оказалось, что все далеко не в порядке. Алеша родился со сломанным левым бедром, его положили на выжку. В отделении патологии новоро-

жденных областной больницы поставили диагноз: несовершенный остеогенез — наследственное заболевание, приводящее к повышенной ломкости костей. Там же по рентгеновским снимкам врачи выявили у Алешы множественные внутритрубчатые переломы рук, ног, ключиц, ребер. Целым оказался только позвоночник. «Это навсегда, и это не лечится. Так что вы подумайте, нужен ли вам такой ребенок», — сказал кто-то из сердобольных врачей.

Алеша оказался нужен. И началась бесконечная борьба, постоянные операции, постоянное лечение. И постоянные переломы. С младенческого возраста. Примерно каждые три месяца. В основном ломались ноги — и из-за этого к двум годам у мальчика образовался ложный сустав правого бедра, пришлось оперировать. Но ходить Алеша так и не начал.

Когда мальчику было три года, Елена узнала о профессоре Наталии Беловой, которая успешно помогает детям с несовершенным остеогенезом. И с тех пор — с помощью читателей Русфонда — Алеша стал лечиться у нее в московской клинике Глобал Медикал Систем. Мальчик регулярно проходил курсовое лечение препаратом памидронат, укрепляющим кости, и перенес несколько операций: врачи устанавливали в кости голени и бедра штифты, а потом, по мере роста Алешы, меняли их на новые. В результате

плотность костей увеличилась, переломы стали случаться реже, мальчик научился вставать на ноги. А потом наконец начал ходить. Осторожно, с костылями, по стеночке — но ходит! Когда Алеше заменили штифты в бедрах и голени на телескопические, он впервые спустился по лестнице во двор — только лишь с поддержкой за руку.

Благодаря лечению уже три года у Алешы не было переломов. Но не так давно начала искривляться правая голень вместе со штифтом. Алеше очень больно. Нужна операция по исправлению деформации и замене штифта на новый. Кроме этого контрольные обследования показали снижение плотности костей — а значит, курсовое лечение нужно продолжать.

Алеша — спокойный добрый мальчик. Почти все свободное время занимается спортом: упражнения на мяче, велотренажер, шведская стенка. И обожает смотреть с отцом футбол, оба болеют за ЦСКА. Мечтает когда-нибудь оказаться на стадионе и вживую увидеть своих кумиров.

Но сейчас главное — сделать операцию и продолжить укрепление костей.

**Артем Костоюковский,**  
Владимирская область

#### КАК ПОМОЧЬ

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ АЛЕШИ ЧУДАКОВА НЕ ХВАТАЕТ 793 320 РУБ.**

#### Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем

**(GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «В последнее время Алеша начал жаловаться на боль в правой голени, снова взялся за костыли. При осмотре мы выявили деформацию голени, на рентгенограммах — деформацию телескопического стержня. Алеше требуется операция по коррекции деформации и замене стержня на новый. После операции необходимо возобновить терапию препаратом памидронат и физическую реабилитацию, так как на контрольном исследовании было выявлено снижение показателей плотности костной ткани. Благодаря правильному лечению удастся сохранить двигательную активность мальчика».

Стоимость операции и курсового лечения 2 000 320 руб. Компании, пожелавшие остаться неназванными, внесли 1 160 000 руб. Телезрителя ГТРК «Владимир» соберут 47 тыс. руб. Не хватает 793 320 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Алешу Чудакова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Алешы — Елены Евгеньевны Чудаковой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

## Москва не принимает

### Тяжелобольные дети не могут получить срочное лечение

**Пандемия коронавируса вызвала настоящий кризис в системе лечения тяжелобольных детей. Об операциях за рубежом никто уже и не мечтает — границы закрыты всевозможными способами. Но в последние месяцы детям с тяжелыми и редкими заболеваниями стало крайне сложно попасть даже в столичные клиники. Они закрыты на карантин. Это может привести к увеличению количества пациентов с рецидивами и осложнениями. У некоторых детей нет времени ждать.**

Мы следим за информацией о коронавирусе, как за сводками с фронта. Другие проблемы будто отошли на второй план. Но это не так. Дети с тяжелыми и редкими заболеваниями никуда не пропали. Они каждый день нуждаются в срочной помощи. Врачи как могут успокаивают родителей и говорят, что надо подождать еще немного. Но сколько ждать, никто не знает. У некоторых детей уже нет времени на карантин. Им нужны операции, химиотерапия, пересадка костного мозга. Труднее всего приходится семьям, которые живут в регионах России. Московские клиники из-за карантина приостановили прием пациентов даже с показателями к неотложной госпитализации. Детей пытаются лечить на местах как умеют, но у врачей в регионах за-

частую нет ни нужного оборудования, ни лекарств, ни квалификации.

Такая ситуация грозит тяжелыми последствиями, считает Михаил Масчан, онкогематолог, заместитель гендиректора НИИЦ детской гематологии имени Дмитрия Рогачева (Москва):

— Мы упускаем время, из-за этого в недалеком будущем появится много детей с рецидивами и тяжелыми формами заболевания. Нужно будет наверстывать упущенное, это очень сложно, а в некоторых случаях вообще, к сожалению, невозможно.

Рогачева практически закрыта для госпитализации уже около четырех недель. Этот центр может принять в среднем только одного из десяти пациентов, нуждающихся в срочной помощи. И у этого есть объективные причины, поясняет Михаил Масчан:

— Чтобы не допустить вспышки коронавируса внутри центра, мы должны изолировать пациента, взять тесты, и только когда тест дважды покажет отрицательный результат, мы можем поместить ребенка в палату. Мы не инфекционная больница, у нас нет боксов для изоляции. Эти боксы устроены особым образом: в каждую палату есть вход изнутри отделения, откуда может войти врач в защитном костюме, и вход снаружи — для пациента, чтобы он ни с кем больше не контакти-

ровал. Есть и другая сложность — КТ или рентген. Должна быть возможность провести их отдельно от других пациентов. Организовать все это другим невозможно.

Сейчас в НИИЦ имени Рогачева находится семилетний Дани Иванов с редким видом острого лимфобластного лейкоза, которому Русфонд и фонд «Подари жизнь» собирают деньги на дорогое лекарство. Всего с конца марта были проведены операции шести детям, которым помогли читатели Русфонда. В Москве прооперированы три девочки с врожденной деформацией черепа. Операции сложные, и отложить их было никак нельзя: детям грозила тяжелая умственная отсталость, слепота и глухота. В Ярославле прооперированы семилетняя девочка и полуторагодовалый мальчик с тяжелой деформацией стоп и акушерским параличом, а в Казани — четырехмесячная девочка с врожденной косоподостью. Оперировать следовало быстро, пока кости поддаются коррекции.

Но многие дети все еще ждут помощи. Регионы готовы направлять их в столицу, а Москва не принимает. Простого решения нет, но решать проблему нужно: пандемия коронавируса не закончится ни завтра, ни через месяц. А дети не перестанут болеть.

**Оксана Пашина,**  
корреспондент Русфонда

## Из свежей почты

**Ания Синжапова, 10 лет, умеренная умственная отсталость, аутистические черты личности, требуется курсовое лечение. 154 920 руб.**

Внимание! Цена лечения 199 920 руб.

Телезрителя ГТРК «Пенза» соберут 45 тыс. руб.

Ания родилась в срок, физически развивалась нормально, но не реагировала ни на кого. У нее диагностировали поражение центральной нервной системы. После реабилитации дочка стала откликаться на свое имя, лепетать, но, когда не могла добиться желаемого, впадала в истерику. Нам удалось пройти курс лечения в Институте медтехнологий (ИМТ). Ания стала спокойнее, читает, пишет, рисует, но сильно нервничает и кричит, когда ее не понимают или нарушают ее распорядок. Нужно продолжать лечение в ИМТ, но мы не в силах его оплатить. Помогите нам! Нурия Синжапова, Пензенская область

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «Лечение нужно продолжать — развить речь ребенка и навыки общения, повысить концентрацию внимания».

**Руслана Никифорова, 14 лет, расщелина неба, недоразвитие челюсти, требуется ортодонтическое лечение. 199 200 руб.**

Внимание! Цена лечения 431 200 руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 200 тыс. руб. Телезрителя ГТРК «Югория» соберут 32 тыс. руб.

Дочка родилась с расщелиной неба. Сразу же возникли проблемы с кормлением: молоко выливалось через нос, Руслана захлебывалась. В полтора года ее прооперировали, но челюсти развивались неравномерно, зубы росли скученно. В два года мы начали лечение у местного ортодонта, но результатов не добились: у Русланы нарушен прикус, нормально жевать не может, речь невнятная, гнусавая. Дочку готовы взять на лечение в Центр челюстно-лицевой хирургии, но мы не в силах его оплачивать. Помогите! Ирина Никифорова, Ханты-Мансийский АО

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Руслана требует ортодонтическое лечение несъемными аппаратами, которое подготовит девочку к реконструктивной операции на челюстях».

**Степа Семерджанян, 7 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 245 320 руб.**

Внимание! Цена лечения 544 320 руб.

Компания LVMH Perfumes & Cosmetics (Seldico Russia) внесла 140 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 110 тыс. руб.

Телезрителя ГТРК «Ставрополье» соберут 49 тыс. руб.

У Степы очень хрупкие кости, он родился с переломами и потом ломался даже от невольного движения. Мы нашли в интернете информацию о профессоре Наталии Беловой, которая лечит детей с такими патологиями, приехали на консультацию. Доктор Белова рекомендовала срочно начать лечение. На сегодняшний день пройдено 25 курсов терапии. Сейчас Степа переживает в инвалидной коляске, пытается встать на ноги. Мы верим, что он будет ходить. Пожалуйста, не оставляйте нас! Анжелика Семерджанян, Ставропольский край

**Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «Мы отмечаем хорошие результаты, но лечение нужно продолжать, чтобы предотвратить переломы в дальнейшем».

**Илюша Гудзенко, 2 года, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 179 тыс. руб.**

Внимание! Цена операции 350 тыс. руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 100 тыс. руб. НКЦ «Флора» — 50 тыс. руб.

Телезрителя ГТРК «Иртыш» соберут 21 тыс. руб.

У Илюши сразу после рождения обнаружили порок сердца — дефект межпредсердной перегородки. Лечащий врач записала нас на консультацию к томскому кардиологу. Сына обследовали и сказали, что дефект большой, сам не закроется, нужна операция — предпочтительнее эндоваскулярная, без вскрытия грудной клетки. Илюша растет, пока состояние стабильное, но, когда он активно двигается, появляется одышка. Сейчас доктора говорят, что откладывать операцию нельзя: дефект увеличивается, сердце работает с перегрузкой. Помогите ее оплатить, самим не справиться! Елена Гудзенко, Омская область

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Мы закроем дефект эндоваскулярно, с помощью окклюдера. После шадящей операции Илюша быстро восстановится и окрепнет».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 8.05.20 – 14.05.20**

получено писем — **63**  
принято в работу — **39**  
отправлено в Минздрав РФ — **0**  
получено ответов из Минздрава РФ — **1**

**все сюжеты**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире ВГТРК, в социальных сетях, а также в 147 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 14,496 млрд руб. В 2020 году (на 14 мая) собрано 435 135 921 руб., помощь получили 390 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2019 году Русфонд выиграл президентский грант на проект «Спасение. Экспедиция доноров костного мозга», а его Национальный РДКМ — президентский грант на проект «Академия донорства костного мозга», грант мэра Москвы на проект «Спаси жизнь — стань донором костного мозга» и грант Департамента труда и социальности населения Москвы на проект «Столица близнецов». Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ. **Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**