

Коммерсантъ



4 601865 000257



Пятница 20 января 2017 №10 (6004 с момента возобновления изда

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости

Сбербанк к 2025 году намерен сократить половину из 330 тыс. сотрудников — 8



новости | Минобрнауки борется с утечкой заданий Всероссийской олимпиады школьников — 3

От Российского фонда помощи — 6

Минобороны призывает новых гражданских

Пассажирский авиапарк для военных может быть обновлен

Как стало известно, «Ъ», Министерство обороны рассматривает возможность вывода из эксплуатации самолетов Ту-154, Ту-134 и Ил-62М, используемых в вооруженных силах РФ. Заменой им могут стать новые лайнеры Ту-214 и SSJ 100. Для промышленности — компании «Туполев» и «Гражданских самолетов Сухого» — заказ крайне выгоден, поскольку гарантирует загрузку мощностей на заводах в Казани и Комсомольске-на-Амуре соответственно. Перспективы упираются в финансовый вопрос: министром поручено проработать его так, чтобы военным не пришлось изыскивать дополнительные средства.

О том, что Сергей Шойгу поручил проработать возможность замены пассажирских самолетов Ту-154, Ту-134 и Ил-62М на новые российские аналоги, «Ъ» рассказали источники, близкие к руководству Минобороны, а также несколько топ-менеджеров предприятий авиационной промышленности. По их словам, этот вопрос был поднят министром в ходе одного из ведомственных совещаний в начале января, после чего этим занялся его заместитель по вооружениям Юрий Борисов. «Сейчас ведутся консультации с промышленностью, подбираются оптимальные варианты», — добавили в военном ведомстве. В пресс-службе Минпромторга «Ъ» сообщили, что «никаких документов на этот счет от Минобороны в министерство не поступало», однако подчеркнули: предприятия Объединенной авиастроительной корпорации (ОАК) могут произвести и поставить для нужд Минобороны самолеты Ту-214, Ту-204СМ, SSJ 100, а также Ил-96-300. «Конкретные детали, включая модели самолетов и возможные сроки, относятся к сфере взаимоотношений Минобороны и производителя самолетов», — добавили в Минпромторге. В ОАК от комментариев вчера отказались.

Поводом вернуться к теме обновления пассажирского авиапарка Минобороны стала катастрофа самолета Ту-154Б-2, произошедшая 25 декабря 2016 года. В тот день, напомним, военный борт с восемью членами экипажа и 84 пассажирами спустя несколько минут после взлета из аэропорта Адлер (Сочи) курсом на авиабазу Хмеймим (Сирия) по-



В рамках ротации летного состава Ту-154 могут заменить на Ту-214
ФОТО ВАСИЛИЯ МАКСИМОВА

терпел крушение в Черном море. Впоследствии, как сообщал «Ъ» 12 января, ряд потенциальных версий трагедии были специалистами отклонены (например, теракт), но каких-либо официальных итогов межведомственной комиссия пока так и не представила.

На сегодняшний день Минобороны эксплуатирует 14 самолетов Ту-154Б-2 (1979–1985 годов выпуска), семь Ту-154М (1986–2012 годов), 36 Ту-134А и Ту-134А-3 (1975–1983 годов), а также девять Ил-62 (1977–1992 го-

дов). Они выполняют международные и внутренние спецрейсы и используются как для перелетов руководства министерства и высших военачальников с подмосковной авиабазы Чкаловский, так и для перевозки личного состава (Ту-154 и Ту-134 входят в состав авиации всех военных округов и флотов). У военных СССР и России, исходя из размеров территории страны, всегда была потребность в довольно значительном парке «развозных» пассажирских лайнеров. Однако до сих пор Минобороны на фоне очень активного обновления парка боевых самолетов в части замены старых Ту-134 ограничивалось лишь закупкой девяти новых Ан-148-100Е у Воро-

нежского акционерного самолетостроительного общества в 2013–2016 годах (по ним есть заказ еще на четыре машины). Ту-214 же закупался ограниченно и только в спецмодификациях: в 2011–2013 годах военные получили два Ту-214ОН («Открытое небо») для контроля территорий иностранных государств по международным договорам, а до этого, в 2010–2011 годах — два самолета-разведчика Ту-214Р («Фракция»). В портфеле заказов на «214-е» до сих пор значились еще четыре борта: два стандартных и два воздушных пункта управления Ту-214ПУ.

новости — 3

Неплатежное поручение

КС запретил России возмещать ущерб по делу ЮКОСа

Вчера Конституционный суд (КС) впервые в истории Европы запретил своему правительству выплачивать денежную компенсацию по решению международного суда. Официальный отказ исполнить постановление Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) о возмещении экс-акционерам ЮКОСа €1,9 млрд ущерба от действий властей некоторые эксперты расценивают как «удар по репутации страны и ее инвестиционному климату». Представители ЮКОСа назвали решение КС «подрывом демократических институтов». Против решения КС уже выступил с особым мнением судья Владимир Ярославцев.

Исполнение решения ЕСПЧ о компенсации экс-акционерам ЮКОСа €1,9 млрд ущерба от санкций за налоговые нарушения, которые привели к ликвидации компании, невозможно, поскольку такая выплата нарушила бы конституционные принципы «социального государства, равенства и справедливости», провозгласил вчера КС. Аргументация суда сводилась к подтверждению позиции

Минюста: ЕСПЧ, установив нарушения Конвенции по защите прав человека в деле ЮКОСа, истолковал ее вопреки прежним правовым позициям КС — в том числе о возможности применения с обратной силой принятого им в июле 2005 года постановления по делу ЮКОСа о преодолении срока давности в отношении «недобросовестных налогоплательщиков». КС указал, что деятельность ЮКОСа по уклонению от налогов в «огромных объемах» имела для России «праворазрушающий эффект». Поэтому освобождение такого нарушителя от ответственности недопустимо, а взывание многомиллиардного исполнительского сбора оправданно. Эти аргументы КС счел достаточными для запрета выплаты компенсации, позволив себе не «вторгаться в компетенцию ЕСПЧ» по статусу экс-акционеров ЮКОСа в этом деле и их представителя Пирса Гарднера. Воздержавшись от оценки присужденных истцам €300 тыс. судебных издержек, КС в итоге свел денежные обязательства РФ по делу ЮКОСа к этой сумме.

новости — 3

В «Росатоме» нашли проблемы с ядром

Сотрудники госкорпорации пожаловались на установленный на АЭС софт

Как стало известно, «Ъ», в структурах «Росатома» возникли вопросы к легитимности используемого на атомных электростанциях софта. Действующие и бывшие сотрудники госкорпорации утверждают, что не обнаружили документации на программную платформу ПОРТАЛ, а ее исходным кодом распоряжаются частные лица. Недостаточный контроль над ПО потенциально может грозить не только ошибками, но и остановкой ядерного реактора, предупреждают эксперты. В самом «Росатоме» отвергают наличие каких-либо проблем с софтом.

Компоненты платформы ПОРТАЛ («Программное обеспечение для распределенных технологических систем автоматизации лицензированное») на действующих АЭС «не являются легитимными» с точки зрения законодательства, говорится в докладной записке гендиректору и директору по безопасности АО «Русатом Автоматизированные системы управления» (РАСУ; дочерняя структура «Росатома») заместителя технического

директора РАСУ Вадима Подольного от июня 2016 года (копия есть у «Ъ»). Подлинность документа подтвердили «Ъ» сам господин Подольный, который уже не работает в РАСУ, другой бывший сотрудник госкорпорации и действующий руководитель одного из технических отделов в структуре «Росатома». Двое последних также подтверждают актуальность изложенных в нем фактов.

Платформа ПОРТАЛ — ключевой софт на АЭС. Она выполняет сбор, обработку, архивирование и отображение информации о состоянии и параметрах безопасности энергоблоков и управляет их оборудованием. ПОРТАЛ используется на девяти энергоблоках в России. В открытых источниках и документации «Росатома» упоминается, что среди них — третий и четвертый энергоблоки Калининской АЭС, второй энергоблок Ростовской АЭС. Двое собеседников «Ъ», близких к «Росатому», уточняют, что ПОРТАЛ также используется на Нововоронежской, Белоярской и Ленинградской АЭС.

деловые новости — 9

07 «Северный поток» без сторонних вливаний «Газпром» не ждет от партнеров денег на Nord Stream 2

07 Крупнейшие среди первых 20 авиакомпаний консолидировали рынок

08 Слова на понижение Публичные политики высказались в пользу национальных валют

08 Долг большого диаметра ВТБ и Газпромбанк рефинансировали 84% кредита ЧТПЗ

09 ОАО РЖД готово делить «Трансконтейнер» Монополия может отказаться от контрольного пакета

Импорту алкоголя полегчало

Поставки вина в Россию выросли, крепких напитков — упали

Из всего импортируемого в Россию алкоголя только тихие и игристые вина смогли показать рост объемов в 2016 году, тогда как поставки крепких напитков (виски, ром, текила и др.) второй год подряд снижались. В то же время производство российского вина, выросшее на четверть в 2015 году, по итогам прошлого года ушло в минус. Эксперты и участники рынка объясняют такую динамику ослаблением евро и большими запасами отечественной продукции с позапрошлого года.

В 2016 году в Россию было импортировано 174,73 млн л столового вина, что на 4,5% больше, чем было в 2015 году. Импорт игристых вин вырос на 4,8%, до 34,85 млн л. Такие данные приводятся в статистике ФТС, имеющейся в распоряжении «Ъ». Это незначительное восстановление объемов после провальных показателей 2015 года, когда из-за девальвации рубля и снижения покупательской способности рухнули поставки всех крупных категорий импортного алкоголя: ввоз тихих и игристых вин тогда упал на 32,6% и на 33,7% соответственно, виски — на 22,3%, рома — на 35%, текилы — на 23,1%.

В отличие от вин, объемы импорта крепкого алкоголя в прошлом году продолжились сокращаться: поставки виски снизились на 15,4%, до 28,43 млн л, рома — на 10,5%, до 4,26 млн л, коньяков и бренди — на 21,8%, до 6,89 млн л, текилы — на 2%, до 2,58 млн л. Суммарный прошлогодний объем ввоза рома, виски, джина, абсента и текилы (напитки, которые в Россию в основном импортируются) упал на 13,7%, до 36,34 млн л. Президент виноторговой компании Simple Максим Каширин считает, что статистика импорта крепкого алкоголя не отражает его продаж в 2016 году. По его оценке, они могли вырасти в пределах 10%: «Разница между импортом и продажами может объясняться тем, что в прошлом году основные импортеры — компании Diageo, Bacardi и Maxxium — все еще распродала запасы продукции, созданные в предыдущие два года».

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — 9

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Дом Стиль. Мужчины Review. Международный инвестиционный форум. Сочи	16.02.2017 21.02.2017 27.02.2017
---	---	--

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

Швейцарское высшее часовое искусство с 1791 года. «Констант Эскапмент Л.М.» — Реклама

Часы Girard-Perregaux — никаких тайн:
всего лишь два века мастерства и бесконечное стремление к совершенству

CONSTANT ESCAPEMENT L.M., ТИТАНОВЫЙ КОРПУС, 46 MM



GP
GIRARD-PERREGAUX
SWISS HAUTE HORLOGERIE SINCE 1791

Москва: ЦУМ; Третьяковский проезд, 7
Кутузовский пр.-т, 31; Барвиха Luxury Village
С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: г-ца «Радиссон Лазурная»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В *Mercury*

16+ реклама

НОВОСТИ

Неплатежное поручение



Глава КС Валерий Зорькин (в центре) заявил, что, оглашая решение по делу ЮКОСа, был спокоен «как никогда в жизни»

ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

Уполномоченный РФ при ЕСПЧ Георгий Матюшкин вчера заявил „Ъ“, что «технический вопрос о выплате издержек будет рассмотрен в соответствии с обязательствами РФ по конвенции», отметив ничтожность этой суммы по сравнению с претензиями ЮКОСа. Согласно решению КС, после гипотетического погашения оставшегося долга компании на сумму 227 млрд руб., основным кредитором по которому выступает Россия, власти могут пров

ести «добрую волю» и перераспределить в случае выявления активов компании в пользу акционеров, пострадавших от незаконной деятельности ее менеджмента. Председатель КС Валерий Зорькин заявил журналистам, что, оглашая решение, «он был спокоен как никогда в жизни». Он подчеркнул, что КС не рассматривал поставленный Министром вопрос о неисчерпанности ЮКОСом внутригосударственных средств правовой защиты. «Страсбург посчитал, что они исчерпаны, мы что, должны с ним спорить? Мы же не надзорная инстанция над ЕСПЧ», — заверил господин Зорькин. Отметим, что с сайта КС исчез текст выступления господина Зорькина на съезде судей 6 декабря прошлого года, где он предлагал законодательно закрепить запрет выплаты компенсаций по решениям ЕСПЧ, принятым с нарушением принципа исчерпанности средств защиты.

Как сообщил господин Зорькин, с решением КС не согласился двое судей. По данным „Ъ“, такое намерение высказывали судьи Владимир Ярославцев и Константин Арановский. Господин Ярославцев (выступавший с особым мнением в защиту ЮКОСа еще в 2005 году вместе с ушедшим впоследствии в отставку судьей Анатолием Кононовым) подтвердил „Ъ“, что уже сдал в секретариат КС текст особого мнения, но раскрыть его содержание до публикации вместе с решением КС отказался. Связаться с господином Арановским не удалось.

Джонатан Хилл, директор по связям с общественностью Group Menater Limited (GML, «дочки» которой Yukos Universal Limited и Hulley Enterprises Limited являются бывшими владельцами ЮКОСа), заявил вчера „Ъ“, что РФ «снова демонстрирует крайнее пренебрежение к верховенству права, нарушая Европейскую конвенцию о правах человека и гарантии каждого человека на свободу и справедливость». В ЕСПЧ решение КС вчера не комментировали, в Совете Европы заявили об «обеспокоенности» решением КС. Напомним, вопрос о выплате ЮКОСу Комитет министров СЕ рассмотрит в марте. Между тем, по его данным, Россия, несмотря на принцип социального государства и заложённые в бюджет 600 млн руб. на выплаты по решениям ЕСПЧ (на Украине — по 231), в том числе с 2009 года по жалобе 152 пенсионеров-льготников, а также массовым жалобам родственников похищенных и убитых жителей Чечни.

Независимые эксперты по международному праву вчера единодушно назвали решение КС ожидаемым и политическим. Член президентского Совета по правам человека профессор Высшей школы экономики Илья Шаблинский отметил, что из отобранных у ЮКОСа \$30 млрд ЕСПЧ постановил вернуть лишь небольшую часть и оправданий для ее невыплаты не было. Применение с обратной силой норм, ухудшающих положение налогоплательщика, прямо противоречит Конституции, при этом Россия не хочет соблюдать конвенцию, которую она подписа-

ла, заявил он. По мнению эксперта, решением КС нанесен «очередной ущерб репутации России», а «нежелание государства отвечать за свой произвол», при котором «изъять можно что, сколько, у кого и когда угодно, а судьи поддержат и прикроют исполнительную власть», отразится на инвестиционном климате. Юридический директор «Мемориала» Кирилл Коротеев отметил, что решение КС не отменяет обязанности РФ платить в силу международно-правового права, но «извращает идеи правосудия» и заставляет привыкать к тому, что «Конституция — это бумажка для защиты государства от человека». «Постановление КС — скорее приговор акционерам ЮКОСа или объявление их плохими парнями», нежели конституционно-правовое толкование запроса Минюста, считает управляющий партнер адвокатского бюро Bartolius Юлий Тай. К тому же «фактические обстоятельства дела ЮКОСа КС в 2005 году не рассматривал, поскольку такие споры, в отличие от ЕСПЧ, не разрешает», отметил он.

«По сравнению с предыдущими постановлениями об исполнении решений ЕСПЧ в этом решении по ЮКОСу больше нет никаких намеков на диалог между КС и Страсбургом», — говорит руководитель судебной практики Института права и публичной политики Григорий Вайпан. «КС закрепил за собой статус апелляционного суда по отношению к ЕСПЧ», — считает доцент Школы права и социальной справедливости Университета Ливерпуля Константин Дегтрев.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург; Яна Рождественская

Минобороны призывает новых гражданских

По словам топ-менеджера предприятия авиационной промышленности, ОАК уже представила военным свои новые предложения. «На замену Ту-134 может пойти ближнемагистральный SSJ 100, а вместо Ил-62 и Ту-154 — более дальний Ту-214», — говорит отраслевой источник „Ъ“. — Этот вопрос сейчас прорабатывается военными». По его словам, Минобороны и ОАК предстоит согласовать «дорожную карту» действий (определить, какие борта будут первыми выводиться из эксплуатации, а какие — еще послужат) и выстроить производственный график (необходим для равномерной загрузки заводов в Казани и Комсомольске-на-Амуре).

По словам другого собеседника „Ъ“, потенциальный контракт на Ту-214 с Минобороны важен для Казанского авиастроительного завода с точки зрения его загрузки до 2020 года: после этого его мощности военные рассчитывают использовать в производстве стратегического бомбардировщика Ту-160М2.

Заказ же на SSJ 100 со стороны Минобороны РФ не только увеличит загруженность Комсомольского-на-Амуре авиационного завода и принесет прибыль «Гражданским самолетам Сухого» (военные могут заказать не менее 20–25 бортов), но и позволит более активно про-

двигать самолет на зарубежные рынки, считает источник „Ъ“, близкий к ОАК: «Это будет хорошая реклама». Военные в своих оценках пока более осторожны: они утверждают, что Сергей Шойгу поручил своим подчиненным проработать вопрос замены авиапарка таким образом, чтобы ведомству не потребовалось запрашивать у правительства дополнительное финансирование. «В поручении точные сроки замены авиапарка не указываются», — добавил собеседник „Ъ“ в Минобороны.

Руководитель агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев отмечает, что замена Ту-154 и Ил-62 новыми Ту-214 выглядит логично, поскольку Минобороны начало их эксплуатацию и такое решение приведет лишь к унификации парка. В случае с SSJ 100 ситуация сложнее, говорит эксперт: в нынешних условиях Минобороны, возможно, потребуется получить дополнительное разрешение на использование таких судов, поскольку в них применяются иностранные комплектующие. Аналитик портала Avia.ru Роман Гусаров считает, что «для Казанского завода, который производит „Ту“, это будет выгодный заказ, поскольку Ту-214 пока проигрывает иностранным конкурентам, а в случае с Минобороны предприятие получит твердый контракт».

Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова, Александра Жаркова-Джорджевич

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 60 лет губернатору Томской области Сергею Жвачкину

Его поздравляет народный артист России **Денис Мацуев**: — Когда я только познакомился с Сергеем Анатольевичем, то сразу понял, что это человек, который искренне любит мою родину Сибирь и мой любимый Томск. Для меня это пример того, как человек держит свое слово и ответственно относится к культуре в своем регионе. Томск — фантастический город с большим концертным залом, наполненным молодыми слушателями, которые приучены ходить на концерты классической музыки, в чем я, несомненно, вижу заслугу губернатора. Год назад

я приехал играть в Томск и обнаружил, что на сцене стоит тот роуль, на котором я играл 25 лет назад, в непригодном состоянии. И когда губернатор вышел на сцену, я сказал ему, что в следующий раз приеду только тогда, когда здесь будет новый роуль. Уже через полгода на сцене стоял новый Steinway. Сергей Анатольевич — молодой душой, энергичный и влюбленный в свое дело человек. Хочу пожелать ему здоровья, удачи и новых замечательных проектов!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Задания Олимпиады школьников получили всероссийскую известность

Минобрнауки борется с утечками

Первая масштабная утечка материалов Всероссийской олимпиады школьников (ВСОШ) повлекла изменения в правилах проведения состязания, сообщили „Ъ“ в Минобрнауки. В олимпиадном движении опасаются, что принятые меры не гарантируют защиту большинства олимпиад, которые пройдут в ближайшее время. Масштаб скандала сопоставим со сливом вариантов ЕГЭ в 2013 году и должен привести к реформе в процедуре проведения олимпиад, считают эксперты.

Минобрнауки усилило контроль над проведением регионального этапа Всероссийской олимпиады школьников после беспрецедентной утечки заданий в интернет. Теперь региональные организаторы будут получать доступ к материалам не ранее чем за два часа до проведения состязания; до скандала они получали такой доступ за 24 часа до старта олимпиады. «Также центральные предметно-методические комиссии по предметам в случае подозрений могут дополнительно проверить работы победителей регионального этапа», — сообщили „Ъ“ в пресс-службе Минобрнауки.

Всероссийская олимпиада школьников проводится в четыре этапа (школьный, муниципальный, региональный и федеральный) по 24 предметам. В последних трех этапах участвуют учащиеся 7–11 классов. Победители и призеры заключительного этапа получают право поступить в любой российский вуз по профилю олимпиады без экзаменов. Организатором заключительного этапа выступает Минобр-

науки. Задания ВСОШ разрабатываются в Москве и рассылаются в регионы, где местные организаторы печатают их и доставляют в пункты проведения. Первыми в интернете появились задания олимпиады по литературе, которая проходила 13 и 14 января. — перед этим сообщения о продаже вариантов были опубликованы в тематических группах «ВКонтакте». Организаторы успели заметить утечку и заменить основной вариант заданий на резервный. Позже появились сообщения об утечке материалов олимпиады по французскому языку (день проведения 11 и 12 января), праву (16 января), физике (17 и 19 января), русскому языку (18 января).

Сообщать об утечках заданий стали сами участники олимпиад, рассказал „Ъ“ администратор группы «ВКонтакте» «Типичный олимпиадник» Сергей Антоновский: «Они уже вывели на чистую воду около полусотни таких групп, но они возрождаются, как феникс, и сейчас очень много желающих нажиться на скандале и предлагающих купить подделку». По его данным, информации о том, что в интернет попали задания грядущих олимпиад по остальным предметам, пока нет. «Мы проводили мониторинг, покупали задания, которые предлагаются, все они оказались подделкой», — рассказал „Ъ“ заместитель руководителя Ассоциации победителей олимпиад Максим Макарец. По его словам, предварительная проверка говорит о том, что утечка заданий по русскому языку не повлияла на результаты региональных этапов, «а по праву мы видим беспрецедентно

высокие результаты, до 97 баллов, которых никто не ожидал».

Масштаб утечки сопоставим с ситуацией 2013 года, когда в интернет попали варианты Единого государственного экзамена, считает доцент факультета гуманитарных наук ВШЭ Сергей Волков: «Проблема была решена, и опыт ее решения может быть использован и в олимпиадах». По мнению господина Волкова, утечка нанесла «серьезный репутационный удар интеллектуальному движению, которое всегда было вне подозрений». Контроль над проведением ЕГЭ лежит на Рособрназдоре, проведение олимпиад в полномочия служб не входят. Сергей Волков выразил надежду, что Минобрнауки рассмотрит возможность внесения изменений, которые позволят применить «систему защиты ЕГЭ в следующем году на олимпиадах, хотя бы в части доставки заданий в пункты проведения».

«Нужно ориентироваться на стандарты безопасности, которые были внедрены Рособрназдором при проведении ЕГЭ, но сохранить олимпиадный дух», — согласился глава Московского центра непрерывного математического образования Иван Яценко. По его мнению, заключительный этап олимпиады «отсеет тех, кто воспользовался нечестным способом», однако изменения в олимпиадное движение наверняка последуют: «Система отторгнет лишние элементы, и механизм выявления талантов будет работать еще эффективнее». В Минобрнауки не исключили, что в результате утечки может быть увеличена квота на федеральный этап олимпиады.

Анна Макеева

«Закон Яровой» вступил в экспертную силу

Операторов связи не удовлетворили анонсированные правительством послабления

Экспертная группа при правительстве РФ приняла решение отклонить общественную петицию об отмене «закона Яровой», которую подписали 100 тыс. человек. Эксперты установили, что закон не нарушает Конституцию. В течение недели будет подготовлено заключение с предложениями по изменению закона. Замминистра связи и коммуникаций Алексей Волин заявил, что он будет смягчен, в частности «объемы информации», которые должны хранить операторы, «могут быть сокращены примерно в десять раз». В компаниях призывают затраты, однако принципиально ситуацию не изменят.

Рабочая экспертная группа при правительстве во главе с министром по вопросам «Открытого правительства» Михаилом Абызовым рассмотрела петицию об отмене «закона Яровой», которую на сайте «Российской общественной инициативы» (РОИ) подписали 100 тыс. человек. По итогам голосования экспертная группа 15 голосами (двое против, двое воздержались) рекомендовала отклонить петицию. Господин Абызов пояснил, что основное предположение «пакета Яровой» — предотвращение и эффективное расследование преступлений в сфере терроризма. «Результаты, которые мы сейчас имеем, во многом благодаря работе правоохранительных органов. Нужно уважительно относиться к их запросам и потребностям. Вместе с тем мы должны очень внимательно относиться к вопросам прав человека и интересам бизнес-сообщества», — отметил министр. По итогам заседания задачей экспертной группы он объявил подготовку рекомендаций правительству — «по каким направлениям нужно срочно доработать реализацию соответствующих требований и определиться с подходами и стоимостью».

В состав экспертной группы вошли члены правительства, представители общественных и бизнес-организаций. «Закон Яровой», подписанный 6 июля 2016 года, требует от операторов связи хранить до шести месяцев весь пользовательский интернет-трафик, а также записи телефонных переговоров начиная с 1 июля 2018 года. Петиция об отмене «закона Яровой» была размещена на сайте РОИ в июне 2016 года. По мнению ее авторов, «закон требует огромных денег и может привести к банкротству многих интернет-компаний», а также «ущемляет права человека».

Заместитель министра связи и массовых коммуникаций Алексей Волин на заседании отметил, что затраты на реализацию закона могут быть снижены за счет сокращения хранения информации в десять раз. «У нас состоялся, на наш взгляд, достаточно конструктивный диалог с коллегами из силового блока, потому что уже сегодня мы имеем договоренности и понимание в отношении того, что объемы информации могут быть сокращены примерно в десять раз», — сказал господин Волин. Он пояснил, что к избыточной информации относятся «интернет-видео, IP-TV, торренты и ряд других очень тяжелых для хранения информационных ресурсов». Однако предписанные законом сообщения пользователей (тексты, голосовая информация, изображения, звуки) хранить придется. Сейчас, сообщил Алексей Волин, срок хранения составляет 12 часов. К 1 июля 2018 года срок хранения предложено постепенно увеличить до шести месяцев.

Вице-президент по корпоративным и правовым вопросам МТС Руслан Ибрагимов отметил на заседании, что при реализации закона расходы МТС и МГТС составят около 1,7 трлн руб. Смягчение «закона Яровой» приведет к сокращению затрат операторов, признал он. «При сокращении трафика на 80% цифра снизится до 400 млрд руб. — эта цифра сопоставима с ежегодной выручкой оператора», — сказал господин Ибрагимов.

Точная сумма финансирования может быть определена после того, как правительство определит точные сроки и конкретные объемы хранения данных, какая информация как должна собираться и храниться, настаивают в «Ростелекоме». В аффилированном с ним операторе Tele2 от комментариев отказались.

«Вымпелком» оценивал затраты на исполнение этого закона примерно в 1 трлн руб. Если будет исключено хранение ряда видов трафика, таких как IP-TV, то, по нашей предварительной оценке, это поможет сократить затраты на реализацию закона примерно в 2,5 раза. Но даже в этом случае затраты превысят годовую выручку компании», — сообщила „Ъ“ представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева. По ее словам, компания предлагает также освободить операторов от необходимости хранить транзитный трафик.

«Вымпелком» предлагает отложить срок вступления в силу закона, потому что для реализации его требований в текущем виде требуется три–пять лет. С этим согласны и в «МегаФоне». «„Закон Яровой“ необходимо существенно доработать: уточнить виды, объем храни-

мой информации, а самое главное — проработать сценарий передачи государству функционала по сбору и хранению трафика», — говорит директор по связям с государственными органами «МегаФон» Дмитрий Петров. — Это позволит повысить эффективность и безопасность, так как вся деятельность будет сконцентрирована в рамках одного органа с использованием единой технологии. Ранее «МегаФон» выступал с предложением о создании нового дополнительного сбора с операторов связи в объеме 1% от выручки для финансирования дата-центров по хранению информации по «закону Яровой». По мнению оператора, создание таких центров и хранение информации — прерогатива государства.

«Сложно комментировать до тех пор, пока мы не увидим конкретные изменения», — сказали „Ъ“ в «Яндексе». Впрочем, в Mail.ru Group по-прежнему считают, что, несмотря на готовность властей смягчить требования закона, принципиально стоимость исполнения закона не меняется и значительно превышает обороты интернет-компаний. «Закон наносит огромный ущерб отрасли, не совместимый с ее нормальным развитием», — сказал „Ъ“ вице-президент и технический директор Владимир Габриелян.

Господин Ибрагимов добавил, что существует еще одна проблема — «не хватает нормальных коммуникаций с заказчиками», из-за чего операторы не понимают спектра потребностей правоохранительных органов.

Лиза Миллер, Владислав Новый, Роман Рожков

ONLINE Власть

ЧИТАЙТЕ НА САЙТЕ С 21 ЯНВАРЯ

КТО И ЗАЧЕМ В РОССИИ СОБИРАЕТСЯ В ЗАКРЫТЫЕ ДИСКУССИОННЫЕ КЛУБЫ ПОЧЕМУ РЕШЕНИЕ ЕСПЧ ПО ЖАЛОБЕ НА «ЗАКОН ДИМЫ ЯКОВЛЕВА» НЕ УСТРАИВАЕТ НИ РОССИЮ, НИ ПРИЕМНЫХ РОДИТЕЛЕЙ КАК ИЗ ИНТЕРНЕТА ВЫРАСТАЮТ НОВЫЕ ПАРТИИ

vlast.kommersant.ru

НОВОСТИ

Бывший банкир неуверенно изобразил сотрудника ЦБ

По делу о покушении на мошенничество проведены обыски

Как стало известно, «Б», сотрудники ФСБ и Росгвардии провели обыски в КБ «Европейский стандарт» в рамках уголовного дела в отношении бывшего заместителя председателя правления КБ «Международный банк развития» Ильдара Клеблеева. Экс-банк обвиняется в том, что, представляясь высокопоставленным сотрудником Центробанка, требовал от руководства КБ «Агросоюз» €1 млн за прекращение проверки этого кредитного учреждения регулятором.

Обыски в КБ «Европейский стандарт», расположенном на улице Солянка, оперативники проводили два дня — 15 и 17 января. Они изъяли необходимые для расследования документы. Источники «Ъ» пояснили, что мероприятия проводились в рамках уголовного дела Ильдара Клеблеева: у силовиков имеется информация о том, что он якобы является фактическим владельцем этого кредитного учреждения. Между тем на сайте банка фамилия Клеблеева нигде не фигурирует.

Уголовное дело в отношении бывшего заместителя председателя правления КБ «Международный банк развития» Ильдара Клеблеева ГСУ СКР по Москве возбудило 26 октября прошлого года по ч. 3 ст. 30 ч. 4 ст. 159 УК РФ (покушение на мошенничество в особо крупном размере). В тот же день фигурант был задержан, а затем Пресненский суд Москвы санкционировал его арест.

Поводом для уголовного преследования господин Клеблеев стало заявление руководства банка «Агросоюз» в компетентные органы. По данным заявителя, в сентябре прошлого года к руководству кредитного учреждения обратился господин Клеблеев, представивший замести-



Основанием для задержания Ильдара Клеблеева стало заявление представителя банка «Агросоюз» о вымогательстве крупной суммы денег

телем начальника управления банковского надзора ЦБ РФ. Проявив осведомленность о проблемах «Агросоюза» и сообщив, что ЦБ занялся проверкой этого кредитного учреждения, Ильдар Клеблеев дал понять, что дело может закончиться для банка отзывом лицензии. Однако, по словам заявителя, господин Клеблеев сообщил, что на окончательное решение регулятора можно повлиять, заплатив несколько миллионов евро. Чтобы придать своим словам убедительности, говорится в деле, Клеблеев представил банкирам внутренние документы ЦБ — задание регулятора на проверку КБ «Агросоюз», а также аналитические материалы о финансовом состоянии и клиентах кредитного учреждения. Кроме того, Клеблеев пообещал ула-

дить возможные проблемы с правоохранительными органами.

У руководителей «Агросоюза» предложение господина Клеблеева, так же как и размер названного им вознаграждения, вызвали подозрение, и банкиры обратились в УФСБ по Москве и Московской области. Чекисты предложили заявителем поторгаться для виду о снижении суммы за предложенную «услугу». Около месяца продолжались переговоры, в результате представителем «Агросоюза» удалось договориться с чекистами о прекращении проверки банка регулятором. Отметим, что все встречи представителей «Агросоюза» и господина Клеблеева чекисты фиксировали на аудио- и видеоаппаратуру.

27 октября во время последней встречи при передаче денег Ильдар Клеблеев был задержан оперативниками. При проверке выяснилось, что в ЦБ Клеблеев не работает, а ранее

он являлся зампредрправления КБ «Международный банк развития». Эту должность он занимал еще в 2010 году, когда его отец, Рустам Клеблеев, возглавлял этот банк (в декабре прошлого года у кредитного учреждения была отозвана лицензия в связи с неисполнением федеральных законов и неспособностью удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам. — «Ъ»).

По ходатайству следствия Пресненский суд Москвы дважды продлевал Ильдару Клеблееву срок содержания под стражей (в последний раз — до конца февраля этого года). Вместе с тем, по данным источников в правоохранительных органах, обвиняемый уже изъявил желание заключить досудебное соглашение о сотрудничестве.

Фигурантом этого уголовного дела является пока лишь один Клеблеев. Однако следствие допускает, что у него могли быть сообщники в ЦБ, так как внутреннюю информацию регулятора человеку со стороны получить вряд ли возможно.

От комментариев в «Европейском стандарте» отказались, сославшись на отсутствие руководства. Связаться по телефону с адвокатом обвиняемого вчера не удалось.

Отметим, что ранее уголовному преследованию подвергся отец Ильдара Клеблеева Рустам. После ухода из «Международного банка развития» в 2010 году Клеблеев-старший, по версии следствия, возглавил преступную группу с целью хищения и последующей продажи офисного центра на Рощинской улице в Москве. Для этого, по версии следствия, он привлек в сообщники замначальника отдела департамента экономической политики и развития Москвы Сергея Грекова и главу риэлторской фирмы «Спектор» Тимура Арчакова. Подделав учредительные документы на здание, подельники попытались продать центр за \$15 млн представившемуся покупателем оперативнику и были задержаны. В 2011 году все были приговорены к различным срокам наказания.

Юрий Сюн

Опасному вождению подбирают наказание

В Госдуме хотят не только штрафовать агрессивных водителей, но и лишать прав

Комитет Госдумы по госстроительству рекомендовал принять в первом чтении законопроект о наказании за опасное вождение. Изначально МВД и правительство предлагали ограничиться штрафом 5 тыс. руб., но во втором чтении депутаты хотят дополнить наказание для нарушителей обязательными работами, административным арестом и лишением прав.

Напомним, термин «опасное вождение» введен в ПДД в июне 2016 года. Под этим понимается «неоднократное совершение» сразу нескольких видов нарушений, таких как резкие перестроения при интенсивном движении на всех занятых полосах; необоснованное резкое торможение и ускорение; несоблюдение безопасной дистанции; препятствование обгону и другие. Эти деяния сегодня являются самостоятельными составами, наказываются штрафами от 500 до 1,5 тыс. руб., но за совокупность, считают в МВД, нужно штрафовать жестче. В результате был подготовлен проект поправок к КоАП, вводящих 5-тысячный штраф за опасное вождение. Вчера законопроект обсуждался на заседании комитета Госдумы по госстроительству (дата рассмотрения в первом чтении пока не определена).

Начальник договорно-правового департамента МВД Александр Авдейко представил статистику нарушений, попадающих в состав опасного вождения. Так, в 2016 году было зафиксировано 450 тыс. случаев, когда водители не уступали дорогу при перестроении другому автомобилю, а также более 3,9 млн случаев нарушения правил расположения автомобиля на проезжей части, встречного разъезда и движения по обочине (из них 3,2 млн — в Москве).

Заместитель руководителя фракции ЛДПР в Госдуме Ярослав Нилов заявил, что депутаты внесли альтернативный законопроект, в котором предлагается закрепить обязательную видеофиксацию опасного вождения. Кроме того, по его мнению, ГИБДД должна обязательно доказывать умысел в действиях нарушителя, потому что бывают случаи, когда, например, на дорогу неожиданно вышел человек и водителю приходится резко тормозить и перестраиваться. Первый зампред комитета по госстроитель-

ству Вячеслав Лысаков также выступил за обязательную видеофиксацию опасного вождения. Он напомнил, что Минкомсвязь сейчас разрабатывает мобильное приложение, которое позволит гражданам снимать видеоролики агрессивной езды и отправлять их в ГИБДД для возбуждения дел. При этом в случае повторного опасного вождения нужно применять более жесткие меры, считает господин Лысаков, к примеру, обязательные работы или административный арест. Госсовет Республики Татарстан, в свою очередь, предложил за повторный случай опасного вождения лишать прав на срок до шести месяцев. Все эти нормы, скорее всего, появятся в законопроекте уже во втором чтении. Необходимо доработать законопроект поддержки и глава комитета Павел Крашенинников, рекомендовав изучить зарубежный опыт по наказанию агрессивных водителей. В разговоре с «Ъ» господин Авдейко сказал, что над предложениями депутатов «нужно подумать».

Мнения экспертов по поводу опасного вождения разделились. Юрист Катерина Соловьева считает, что максимальная санкция за данное правонарушение оправдана. «Целесообразно увеличить и сроки привлечения к ответственности (сейчас — два месяца), так как зачастую сотрудники ГИБДД не успевают осуществить все мероприятия по административному расследованию», — заявила она «Ъ». Если зафиксировать в КоАП обязательность видеофиксации опасной езды, говорит председатель Московской коллегии правовой защиты автовладельцев Виктор Травин, инспекторы должны будут предоставлять стемку в качестве доказательства вины водителя, это позволит эффективнее защитить права граждан. «Что касается лишения прав, сначала надо посмотреть практику, — считает он. — Может быть, окажется, что опасных водителей в действительности очень мало, да и выявлять их никто не умеет. Сначала нужно отработать фиксацию». Председатель Гильдии автошкол Сергей Лобарев, в свою очередь, считает, что критериев опасного вождения в ПДД недостаточно, поэтому объективно назначить наказание нарушителю будет невозможно.

Иван Буранов

Трамвайным хулиганам грозят семилетними сроками

Госдума приравнивает их к дебоширам с оружием

Комитет Госдумы по законодательству одобрил законопроект, которым хулиганство в общественном транспорте приравнивается к вхождению с оружием и карается сроками вплоть до семи лет лишения свободы. Сначала наказывалось так строго депутаты хотели только дебоширов в самолетах, но теперь к авиатранспорту добавили еще поезд, морские суда и городской общественный транспорт. Некоторые эксперты считают одинаковое наказание для авиадебоширов и трамвайных хулиганов несоизмеримым.

Проект поправок к Уголовному кодексу РФ разработал глава комитета Госдумы по законодательству и госстроительству Павел Крашенинников. Часть первую ст. 213 УК РФ «Хулиганство» депутат предложил дополнить новым квалифицирующим признаком. Сейчас там говорится о правонарушениях с применением оружия или по мотивам расовой, религиозной, идеологической и другой ненависти: подобные инциденты наказываются штрафами в размере до 500 тыс. руб., принудительными работами на срок до пяти лет либо лишением свободы на тот же срок. Господин Крашенинников предлагает точно так же наказывать и за хулиганство «на железнодорожном, морском, внутреннем водном или воздушном транспорте, а также на транспортном средстве общего пользования». В последнем случае речь идет, например, о трамвае, разъяснил на слушаниях депутат. В случае группового хулиганства в транспорте или оказания сопротивления полицейским гражданам ждут уже сроки вплоть до семи лет лишения свободы. Аргументация Павла Крашенинникова сводится к тому, что «хулиганство в замкнутом объекте на транспорте имеет большую опасность, чем на улице».

В настоящее время граждан за происшествия на транспорте могут привлечь по ст. 20.1 о мелком хулиганстве Кодекса об административных правонарушениях РФ: нарушителям грозит штраф до 2,5 тыс. руб. или административный арест на срок до 15 суток.

Примечательно, что господин Крашенинников решил вписать свои предложения в законопроект, принятый в первом чтении еще в 2011 году. Причем в первоначальной редакции этого докумен-

та говорилось не просто о хулиганстве, а о действиях, угрожающих «безопасности эксплуатации транспортных средств» (с максимальным наказанием в виде трехлетнего лишения свободы). При этом граждане, дебоширящие в самолетах, выделялись в документе в отдельную категорию нарушителей — с наказанием уже до семи лет лишения свободы. В редакции Павла Крашенинникова предлагается применять одинаковые санкции к гражданам, нарушающим порядок в самолетах и в автобусах, равно как и к вооруженным хулиганам. Депутат упоминал на слушаниях в Госдуме о «периодических волнах авиадебоширов», но высказался за универсальное наказание. По мнению господина Крашенинникова, законопроект станет «превентивной мерой» для дебоширов и позволит «локализовать проблему». Накануне депутат предлагал наказывать транспортных хулиганов десятилетними сроками, но в итоге ограничились более мягкими, как он выразился, наказаниями. Проект поправок одобрен парламентским комитетом по законодательству и госстроительству фактически без обсуждения.

Эксперты разделились во мнениях о соразмерности предлагаемых санкций. Управляющий партнер HEADS Consulting Александр Базыкин называет наказание для хулиганов в общественном транспорте «адекватными и справедливыми», полагая, что подобные происшествия могут приводить к дорожным авариям. «Назревшими» считает изменение в законодательстве и адвокат коллегии «Эксперт-Защита» Олег Никуленко. Партнер юридической компании Orient Partners Илья Федотов соглашается, что поезда, суда и общественный транспорт являются «источником повышенной опасности для окружающих», но говорит о разной степени опасности нарушений в самолетах и в городских трамваях. «Устанавливать одинаковую ответственность за них вряд ли справедливо», — считает он. Господин Федотов добавляет, что обязанность определять «степень опасности действий» нарушителя можно переложить на судей: «Но нет гарантии, что судьи поймут законодателя и не будут давать значительные сроки за действия, не представляющие серьезной угрозы обществу».

Александр Воронов

Два миллиарда растратили за две недели

Арестован вице-президент банкротившегося Первого чешско-российского банка

Как стало известно, «Ъ», Басманный райсуд вчера санкционировал арест бывшего вице-президента банкротившегося Первого чешско-российского банка (ПЧРБ) Дмитрия Меркулова. Он обвиняется в хищении более 2 млрд руб. активов кредитного учреждения, у которого была отозвана лицензия летом прошлого года. ПЧРБ получили известность после выдачи кредита ультраправого французской партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен и благодаря связям с ЦБ Ирана. Господин Меркулов настаивает на своей невиновности, утверждая, что вменяемые ему в вину сделки готовились без его участия, а сам он успел проработать на посту всего две недели. Следствие, в свою очередь, проверяет его на причастность к хищениям еще из одного банка — «Таурус».

Уголовное дело о растрате в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ) в ПЧРБ было возбуждено ГСУ СКР 1 декабря прошлого года после обращения представителей АСВ и Центробанка в правоохранительные органы. По некоторым данным, проверку по заявлениям проводили оперативники ФСБ, чьи материалы и послужили основанием для уголовного преследования. Дмитрий Меркулов узнал о том, что он стал подозреваемым по делу, буквально на днях. 17 января его вызвали на допрос в здание центрального аппарата СКР в Техническом переулке. Там банкиру предъявили обвинения по ст. 160 УК РФ.

По предварительной информации, в вину господину Меркулову ставится подписание двух договоров о продаже активов ПЧРБ — предприятия и недвижимости. По первому из них банк должен был получить для закрытия дыры в своих активах 75 млн руб., а по

второму — порядка 400 млн руб. Деньги по ним так и не поступили, что АСВ и ЦБ посчитали выводом этих активов, которые в общей сложности были оценены более чем в 2 млрд руб.

При этом следует отметить, что сделки заключались в последние дни перед отстранением руководства кредитного учреждения от исполнения обязанностей и введены 24 марта прошлого года в ПЧРБ временной администрацией. Так, один из договоров был подписан за день до этой даты.

Якобы сам Дмитрий Меркулов в беседе со следователем выразил готовность сотрудничать с СКР и дать пояснения. Оказалось, что в ПЧРБ он успел проработать вице-президентом всего две недели — с 9 марта 2016 года. В свое время он, экономист по образованию, занимал разные должности в банке «Таурус», дослужившись также до вице-президента. После того как в апреле 2015 года «Таурус» лишился лицензии, господин Меркулов долго искал работу, пока его не взяли в ПЧРБ.

Вряд ли за две недели работы в банке он мог вникнуть во все проблемы учреждения, где, кстати, тогда уже находилась проверочная комиссия ЦБ. А потому, как утверждают близкие к уже бывшему банкиру люди, он без особых опасений поставил свою подпись под сделками, которые готовились до него и должны были проходить согласование через юристов, экономистов и службу безопасности ПЧРБ. По некоторым данным, прозрачность договоров новому вице-президенту подтверждали тогдашние руководители банка — бенефициар и предправления Роман Попов и его заместитель Ольга Арсентьева. При этом, по предварительным данным, к ним пока никаких претензий у следствия нет, хотя помимо господина Меркуло-

ва в уголовном деле фигурируют некие «не установленные следствием лица».

После задержания экс-банкпир почти двое суток провел в ИВС на Петровке, 38, более известном как «внутренняя тюрьма», откуда и был доставлен в четверг в Басманный райсуд. Там судья Артур Карпов рассматривал ходатайство следователя Виталия Никитченко об избрании для обвиняемого меры пресечения в виде содержания под стражей.

Основанием для этого служило тяжесть предъявленного обвинения, а также рапорты и справки сотрудников ФСБ, из которых следовало, что господин Меркулов якобы изучал возможность побега за границу.

Защита экс-банкпир, в свою очередь, стандартно предлагала ограничиться залогом или домашним арестом, однако судья Карпов отправил его в СИЗО на два месяца.

Адвокаты Дмитрия Меркулова вчера были недоступны для комментариев, но источники, близкие к следствию, поясняют, что бывший вице-президент ПЧРБ говорит, что, возможно, он просто не разобрался в подробностях сделок, считал их «чистыми» и вполне легальными, а предвзятые подсчеты СКР о размере ущерба явно завышенными и требующими уточнения в рамках финансово-экономических экспертиз. Кстати, по данным АСВ, на 1 декабря прошлого года, общая задолженность ПЧРБ перед кредиторами составляет более 25 млрд руб.

Кроме того, по данным источников «Ъ», близких к следствию, вопросы к господину Меркулову возникли и по поводу его прежней работы в банке «Таурус». Как оказалось, по факту хищения средств из этого кредитного учреждения также возбуждено уго-

ловное дело. По данным АСВ на ноябрь прошлого года, задолженность банка перед клиентами составляет 2,4 млрд руб.

В отличие от «Тауруса» ПЧРБ являлся довольно известным банком с интересной историей. Он был создан еще в 1996 году по инициативе правительства Чехии. В последнее время он упоминался в СМИ как учреждение, которое предоставило в 2014 году кредит в €9 млн ультраправой французской партии «Национальный фронт» Марин Ле Пен. Позже французы якобы просили ПЧРБ еще об одном займе, уже в €27 млн. Кроме того, ПЧРБ назывался рядом экспертов как банк, в котором размещались некие активы ЦБ Ирана. А потому специалисты не раз говорили, что даже после того, как в активах ПЧРБ ЦБ нашло огромную «дыру», ему вряд ли грозит отзыв лицензии, а все закончится санацией кредитного учреждения. Однако этого не произошло. Более того, в Чехии лишился лицензии банк с похожим названием, где ведущие позиции также занимал Роман Попов.

Интересно также, что руководитель следственной бригады СКР по делу о растрате Виталий Никитченко сам является «медийной» персоной. В свое время он упоминался как следователь, изначально отказавший в возбуждении уголовного дела в отношении директора ФСИН Александра Реймера, когда на то поступили заявления о попытке изнасилования собственной секретарши, а также незаконной «прослушке» ряда своих подчиненных. Позже господин Никитченко участвовал в расследовании громких уголовных дел, связанных с нефтяной компанией ЮКОС и скандально известным Черкизовским рынком Москвы.

Сергей Сергеев

мировая политика

Вашингтон пригласил Дональда Трампа на танец

Как проходят инаугурационные балы

Сегодня в Вашингтоне состоится церемония инаугурации 45-го президента США Дональда Трампа. Волнующий день завершится для нового главы государства и его супруги Мелании участием в инаугурационных балах, где новая первая пара Америки должна будет исполнить танец. Подобные торжественные мероприятия проходят в Вашингтоне с начала недели. Корреспондент «Ъ» ПАВЕЛ ТАРАСЕНКО оказался среди приглашенных на один из балов, организованный диаспорой Кентукки — штата, подержавшего господина Трампа на ноябрьских выборах.

«Инаугурация работяги»

Инаугурация Дональда Трампа сюрпризов не обещает: сценарий церемонии хоть и не прописан в американских законах и нормативных актах, но давно стал традиционным. Утром избранный глава государства посетит религиозную службу, после чего вместе с будущим вице-президентом Майклом Пенсом встретится в Белом доме с уходящей «двойкой» — Бараком Обамой и Джоозефом Байденом. После непродолжительной беседы четыре политика отправятся на Капитолийский холм, где господ Трамп и Пенс торжественно принесут присягу американскому народу. После инаугурационной речи Дональда Трампа прозвучит государственный гимн США (его исполнит молодая певица Джеки Иванко), что ознаменует собой завершение церемонии. Однако длинный день для Дональда Трампа и Майкла Пенса этим не закончится: они возглавят торжественный парад по центру Вашингтона, а затем вместе с женами посетят несколько инаугурационных балов.

Традиция проведения балов ведет отсчет еще от Джорджа Вашингтона — в 1789 году торжественное мероприятие в честь инаугурации первого президента США, организованное его спонсорами, состоялось в Нью-Йорке. С тех пор практически все президенты организовывали подобные балы. Редкими исключениями стали Вудро Вильсон и Франклин Рузвельт, просившие не проводить пышные торжества ради экономии бюджетных средств.

Дональд Трамп и его супруга Мелания посетят три официальных бала — два для спонсоров кампании и других приближенных лиц, а также прием в честь вооруженных сил США. Попасть на бал было не слишком сложно, но затратно: надо было заплатить как минимум \$25 тыс. В эту стоимость были включены два билета на инаугурационный концерт (он состоялся в четверг у монумента Вашингтона), пятничную церемонию, парад и бал. А за \$1 млн полагалось также приглашение на обед с вице-президентом Пенсом и ужин с первой леди Меланией Трамп.

Три бала — скромный показатель для последних лет (особенно если речь идет о первом сроке президентского правления). Билл Клинтон с супругой Хиллари в 1997 году установили рекорд, посетив 14 торжественных мероприятий. Барак Обама в 2009 году принял участие в десяти балах. Скромность 45-го президента Дональда Трампа представитель инаугурационного комитета Борис Эпштейн пояснил так: «Он занят тем, чтобы поскорее начать работу — в частности, над тем, чтобы американцы чувствовали себя дома в безопасности, а также чтобы их рабочим местам ничто не угрожало». В другом интервью господин Эпштейн добавил: «Это инаугурация работяги, а не коронация».

Впрочем, череда торжественных мероприятий началась для Дональда Трампа задолго до пятницы. Так, во вторник он специально прилетел из Нью-Йорка для участия в одном из предрвавших инаугурацию балов, который был организован для 500 человек — крупнейших доноров кампании республиканца, а также работающих в Вашингтоне иностранных дипломатов. По данным «Ъ», в числе



Дональда Трампа уже подготовили к инаугурации. Пока в виде восковой фигуры ФОТО АР

приглашенных был и посол РФ в США Сергей Кисляк, но в итоге мероприятие он не посетил.

Выступая перед собравшимися, избранный президент успокоил дипломатов словами о том, что уважает страны, которые они представляют. Кроме того, он много шутил — например, по поводу кандидата на пост госсекретаря США Рекса Тиллерсона, который до недавних пор занимал пост гендиректора компании Exxon Mobil. «Думаю, все сложнее, чем он себе представлял», — прокомментировал господин Трамп недавние слушания кандидатуры господина Тиллерсона в американском Сенате и грядущее голосование. — До сих пор он жил просто скачком: приходил в ту или иную страну, забирал нефть и шел дальше». «Избранный президент Трамп, вернувшись в Вашингтон, напомнил Трампа-кандидата», — резюмировала по итогам этого выступления газета The New York Times.

34 бала по шкале Трампа

Тем, кто хотел почувствовать атмосферу праздника, но не смог попасть на официальные балы, не стоило отчаиваться. С начала недели в Вашингтоне проходят неофициальные торжественные инаугурационные балы. Как следует из списка на сайте presidential-inauguration.com, всего их 34. К первой категории можно отнести тематические балы — например, организации «Люди за этическое обращение с животными» (PETA), Национальной республиканской азиатской ассамблеи, Вашингтонского общества американских индейцев и афроамериканских сторонников Республиканской партии, вечеринки в стиле латино и Америки 1920-х годов. Ко второй — балы от имени диаспоры того или иного штата.

Свои мероприятия устраивали как те, кто скептически относится к Дональду Трампу, так и его сторонники. В первую категорию можно отнести «Мирный бал-2017: голоса надежды и сопротивления», состоявшийся вчера в недавно открытом Национальном музее афроамериканской истории и культуры. Хотя организаторы указывали на венепартийный характер мероприятия, среди его гостей было заявлено немало ярких критиков избранного президента — например, активисты кампании Black Lives Matter и правозащитница Анджела Дэвис.

На другом политическом полюсе расположилось «Прискорбное сборище», прошедшее в это же время в Вашингтонском Национальном пресс-центре. Название бала отсылало к высказыванию противника Дональда Трампа на выборах-2016 Хиллари Клинтон, которая в разгар гонки назвала электрорат республиканца «прискорбным сборищем» расистов, сексистов, гомофобов, исламофобов и ксенофобов. Коктейльная вечеринка была организована так называемым движением «альтернативных правых» (alt-right) — ультраконсерваторами, выступающими, в частности, за жесткое ограничение иммиграции и защиту интересов белого населения США. К числу представителей движения относятся Стив Бэннон, которого Дональд Трамп назначил своим старшим советником.

В категорию «потрамповских балов» можно отнести вашингтонский бал диаспоры Кентукки, который посетил и корреспондент «Ъ». На ноябрьских выборах Дональд Трамп получил в этом штате 62,5% голосов. Так что неудивительно, что среди более чем тысячи участников бала сторонники избранного президента составляли подавляющее большинство.

Как говорилось в анонсе мероприятия, на него были приглашены «политики, знаменитости, вашингтонские законодатели мод, гордые жители и выходцы из Кентукки, а также друзья штата». В их числе были замечены сенаторы и члены Палаты представителей Конгресса США от Кентукки, губернатор этого штата Мэтт Бевин, известный актер Джон Войт и даже полковник Сандерс — главный символ глобальной сети ресторанов быстрого питания Kentucky Fried Chicken (KFC).

Полковник Сандерс (вернее, игравший его актер) комментировать свои политические взгляды не стал, другие же участники бала в разговорах с «Ъ» приводили обычные тезисы в поддержку Дональда Трампа — о том, что он станет защитником традиционных американских ценностей, будет отстаивать интересы «забытых» жителей страны и создаст в стране новые рабочие места. А актер Джон Войт в разговоре с российскими журналистами назвал победу Дональда Трампа «возвращением к корням нации». Любопытно, что его дочь Анджелина Джоли ранее критиковала господина Трампа за его заявления о миграции и мусульманах. Расколотой по линии Трампа остается не только знаменитая актерская династия, но и вся Америка.

Си Цзиньпин готов председательствовать в глобальном мире

Китайский лидер наступает на позиции США

Председатель КНР Си Цзиньпин в женевакской штаб-квартире ООН произнес речь, которую многие сочли заявкой на перехват позиции лидера глобального мира у США. Он поддержал экономическую глобализацию, призвал не вести торговых войн и отказаться от ядерного оружия. Впрочем, по мнению опрошенных «Ъ» экспертов, заменить Вашингтон в качестве маяка глобализации Китай вряд ли сможет — слишком много у него внутренних и внешних проблем.

Во время визита в Мексику в 2012 году только вступивший в должность новый лидер Китая Си Цзиньпин назвал главным достижением страны то, что она «кормит 1,3 млрд человек, не экспортирует революцию, голод и ни с кем не связывается». К 2017 году амбиции Пекина заметно выросли — руководитель КНР стал главной звездой Всемирного экономического форума в Давосе и продемонстрировал, как расширились горизонты страны за пять последних лет.

«Мы должны продвигать демократию в международных отношениях, отвергая гегемонию одной или нескольких держав», — заявил Си Цзиньпин. Он также призвал к ликвидации ядерного оружия — «дамкловой мече, нависшего над человечеством». Лидер КНР раскритиковал «торговый протекционизм и самоизоляции» и заявил, что всем государствам необходимо способствовать «стабильному росту экономической глобализации».

Тема стабильности возникла в выступлениях китайского лидера не раз. Звучало это как завуалированная критика Вашингтона, с недавних пор превратившегося, по мнению Пекина, из гаранта международного порядка в источник глобальной неопределенности. «За несколько тысячелетий стремление к миру стало неотъемлемой частью китайской ДНК», — возвестил Си Цзиньпин. — Насколько бы ни выросла экономика Китая, он никогда не станет искать гегемонию или расширения сферы влияния». Председатель КНР призвал остальные страны «подняться на борт быстрого поезда китайского развития».

Риторика Си Цзиньпина выгодно смотрелась на фоне жестких заявлений избранного президента США Дональда Трампа, обещающего начать с Китаем торговую войну, запрещающего американским бизнесменам переводить производство за рубеж и угрожающего построить стену на границе с Мексикой. Речь китайского лидера позитивно оценили присутствовавшие в зале бывший премьер Швеции Карл Бильдт, замглавы МВФ Дэвид Литтон и президент Европейского инвестиционного банка Вернер Хойер. Эксперты с горькой иронией констатировали: главный коммунист планеты защищает свободу торговли, в то время как президент «лидера свободного мира» США ее яростно критикует.

Впрочем, несмотря на все вопросы, связанные с будущей администрацией Дональда Трампа, перспективы Пекина как главного защитника мирового порядка и глобализации пока вызывают сомнения. Согласно проведенному в прошлом году опросу Американской торговой палаты, три четверти работающих в Китае компаний США жалуются на ухудшающееся отношение со стороны властей, а также «несправедливое регулирование, нечеткие законы и протекционизм». Страна находится в состоянии вялотекущей конфронтации по территориальным и иным вопросам с Южной Кореей, Японией, Индией и четырьмя государствами Юго-Восточной Азии. Кроме того, Китай столкнулся с кризисом перепроизводства и гигантским внутренним долгом.

Глобализация, по версии Си Цзиньпина, исключительно экономический процесс, он выступает за открытие рынков, но при сохранении политического суверенитета национальных государств. Такой подход, скорее всего, найдет сторонников среди руководителей стран БРИКС, но вряд ли его будут готовы разделить в странах ЕС, в Японии и США. Идеи «суверенного интернета» или полной автономии в вопросах прав человека могут не найти понимания даже во многих развивающихся государствах.

«В Давосе у Си Цзиньпина появилась возможность стать солистом, ведь многим зарубежным лидерам по разным причинам было не до этого форума. Он использует этот шанс сполна, чтобы показать себя в выгодном свете, но на глобальное лидерство пока не претендует», — пояснил «Ъ» руководитель Азиатской программы Московского центра Карнеги Александр Габуев. — Для этого была бы нужна радикально новая повестка, но ее, настолько я понимаю, нет пока даже в экспертных кругах КНР».

Михаил Коростиков

Молдавия повернулась в разные стороны

Внешняя политика страны раздвоилась из-за визита президента Игоря Додона в Москву

Заявления молдавского президента Игоря Додона, сделанные им в Москве в ходе недавнего визита, вызвали в Кишиневе шквал возмущения. Больше всего внимания было уделено обещанию расторгнуть соглашение об ассоциации с ЕС. Первым на защиту евроинтеграции встал лидер правящей Демократической партии олигарх Владимир Плахотнюк. Именно с ним Игорю Додону предстоит борьба за всю полноту власти в стране.

Состоявшийся на этой неделе визит Игоря Додона в Москву показал, что у Молдавии, где общество давно и примерно поровну разделено на тех, кто выступает за интеграцию в ЕС и за сближение с Россией, теперь две внешние политики. Правительство, называющее себя прозападным, проводит курс на евроинтеграцию. Глава государства хочет разворота на восток.

Яркой иллюстрацией внешнеполитического раздвоения стали слова господина Додона, что соглашение об ассоциации с ЕС будет расторгнуто, сказанные 17 января на совместной пресс-конференции с президентом РФ Владимиром Путиным. По словам Игоря Додона, это произойдет, когда Партия социалистов, лидером которой он был до избрания президентом, получит парламентское большинство на выборах в 2018 году.

Первым на это предвыборное обещание отреагировал тот, кого

в Молдавии открыто называют «хозяином страны» и с кем Игорю Додону предстоит бороться за власть — лидер правящей в стране Демократической партии олигарх Владимир Плахотнюк. «У Молдовы единственный внешнеполитический вектор — европейский. Эту правду следует говорить во время каждого зарубежного визита, поскольку наша страна не должна посылать противоречивые сигналы во внешней политике», — написал господин Плахотнюк на своей странице в Facebook. Затем высказался назначенец Владимира Плахотнюка премьер Павел Филип. По словам главы кабинета, правительство не допустит вмешательства в соглашение об ассоциации: «Европейский курс останется неизменным».

В Бухаресте и Брюсселе тоже прокомментировали «антиевропейский» выпад Игоря Додона. «Наши связи с молдавскими властями нацелены на дальнейшую реализацию соглашения об ассоциации на благо граждан», — сказала представитель главы европейской дипломатии Майя Коцианчич. Она сообщила, что Игоря Додона с нетерпением ждут в Брюсселе, куда тот планирует отправиться в начале февраля. Президент соседней с Молдавией Румынии Клаус Йоханнис обещал «поддерживать европейский курс Республики Молдова» — несмотря на заявления ее лидера.

Как бы то ни было, но Молдавия, где у власти с 2009 года находятся партии, пропагандирующие ев-

роинтеграцию, впервые оказалась в ситуации непримиримого геополитического антагонизма правительства и президента. Опрошенные «Ъ» эксперты считают, что такая ситуация может продлиться до парламентских выборов, о которых на встрече с господином Путиным говорил Игорь Додон.

Руководитель аналитического центра Politicon Анатол Цэрану в беседе с «Ъ» назвал сложившуюся внутривнутриполитическую ситуацию «разделением труда», при котором условно прозападные и пророссийские силы работают на свой электрорат. «Государственные мужи думают о будущем страны, а политики — о предстоящих выборах. Ничего нового. Президент себя сейчас позиционирует именно как политик», — считает господин Цэрану.

«Игорь Додон продвигает политическую повестку Партии социалистов. На посту президента он больше будет работать на подготовку к парламентским выборам», — уверен глава кишиневского Института европейской политики и реформ, бывший замглавы МИДА Юлиан Гроза.

По его словам, президент «будет напирать на российский вектор», а демократы во главе с Владимиром Плахотнюком будут представлять себя защитниками европейского пути. «Для страны в этом нет ничего хорошего. Это разделяет нас и делает слабее», — заявил Юлиан Гроза в беседе с «Ъ».

Владимир Соловьев

борьба за власть

По «Исламскому государству» ударили в Ливии

Американская авиация в ночь на четверг уничтожила около 80 боевиков запрещенного в России «Исламского государства» (ИГ), которые укрывались в двух лагерях к юго-западу от ливийского города Сирт. Об этом вчера заявил министр обороны США Эштон Картер. При этом господин Картер напомнил, что город Сирт был оставлен террориста-

ми в начале декабря 2016 года и в настоящее время контролируется правительственными силами. Министр добавил, что некоторые из уничтоженных боевиков «планировали атаки против союзников США в Европе». «Нам нужно бить ИГ везде, где оно появляется», — заявил глава оборонного ведомства.

Пресс-секретарь Пентагона Питер Кук пояснил, что авиаудары наносились стратегическими бомбардировщиками B-2 Spirit. «При сотрудничестве с ливийским правительством национального согласия американские военные нанесли высокоточные удары», — говорится в заявлении господина Кука. — Соединенные Штаты готовы и в дальнейшем поддерживать усилия ливийских властей в подавлении террористических угроз и разгроме ИГ в Ливии. Эти удары уменьшат возможность ИГ совершать атаки против ливийских войск и мирных жителей». Господин Кук сообщил, что приказ провести операцию отдал президент США Барак Обама. Кирилл Кривошеев

На сайте ИД «Коммерсантъ» вы можете оформить и оплатить заказ за несколько минут, не выходя из дома

16+

подписка за считанные минуты kommersant.ru



Чтобы подписаться, достаточно:

Выбрать интересное вас издание в разделе «Подписка»

Указать контактные данные для доставки

Оплатить заказ любым удобным способом

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 20.01.17

Австралийский доллар	44,7337	Доллар США	59,3521	Канадский доллар	44,7164	Сингапурский доллар	41,5602	Швейцарский франк	58,9688
Английский фунт	73,0506	Евро	63,1803	Китайский юань*	86,3178	Новая турецкая лира	15,6264	Японская иена**	51,7117
Белорусский рубль**	30,5466	Индийская рупия***	87,0329	Норвежская крона*	70,0899	Украинская гривна*	21,6693	*За 10 **За 10000 ***За 100	
Датская крона*	85,0219	Казахский тенге***	17,9284	СДР	80,4648	Шведская крона*	66,3998	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 19.01.17 (пунктов)

Nikkei 225	19072,25 (+177,88)	DAX 30	11596,89 (-2,5)
FTSE 100	7208,44 (-39,17)	DJIA*	19766,73 (-37,99)
		NASDAQ Composite*	5551,32 (-4,33)

* На 20:39 По данным агентства Reuters.



Вчера

ГК «ДИКСИ»

— один из крупнейших российских продуктовых ритейлеров — в декабре впервые сократила общую выручку на 0,6%, до 27,7 млрд руб., сообщила вчера компания. За весь 2016 год общая и розничная выручка ритейлера выросла на 14,3%, до 311,2 млрд руб. и 309,08 млрд руб. соответственно. Это самая низкая динамика с 2009 года. Общие продажи LFL группы за минувший год выросли на 4,4%, количество LFL-чеков — на 0,9%, средний чек — на 3,5%. В 2016 году группа открыла 141 новый магазин, увеличив их число до 2,8 тыс. **Анатолий Костырев**

АФК «СИСТЕМА»

рассчитывает провести IPO агрохолдинга «Степь» в конце 2017 года — начале 2018 года, заявил основной владелец и глава корпорации Владимир Евтушенков в интервью «России 24». Он добавил, что экспансия сельхозбизнеса в этом году продолжится, в частности, «Степь» «изучает картофель» на предмет возможных инвестиций. Выручка «Степи» за девять месяцев 2016 года выросла на 31,3%, до 6,3 млрд руб., OIBDA — на 69,3%, до 1,7 млрд руб. **Интерфакс**

АРБИТРАЖНЫЙ СУД МОСКВЫ

признал необоснованным заявление банка «Российский капитал» о банкротстве основателя «Донстроя» Максима Блажко. Как стало известно в ходе заседания, бизнесмен выступил поручителем по кредитам, выданным подконтрольной компании «Ривер Тауэр». В ноябре 2016 года в компании было введено наблюдение. Обязательства «Ривер Тауэр» перед «Российским капиталом» при этом оценивались в 30 млн руб. **РИА Новости**

РОССЕЛЬХОЗБАНК

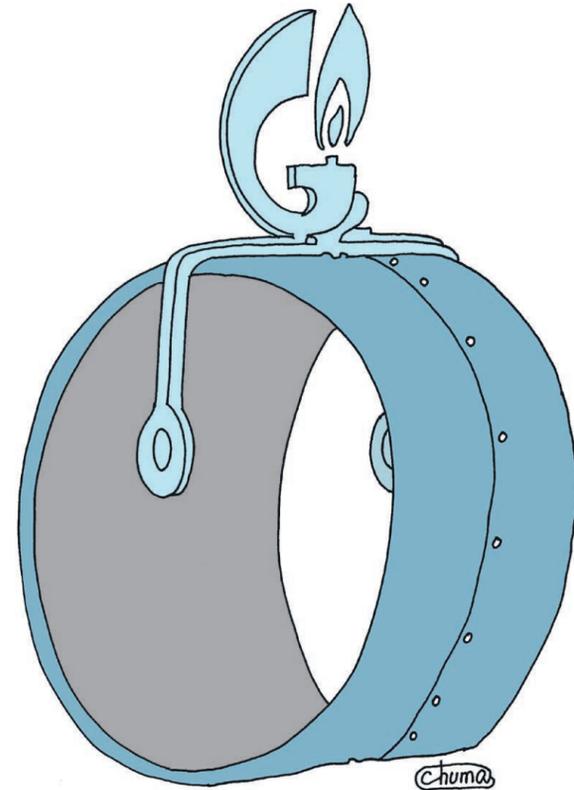
получил одобрение набсовета на увеличение уставного капитала на 5 млрд руб. — до 339,848 млрд руб., следует из материалов кредитной организации. Цена размещения обыкновенных акций установлена на уровне 1 млн руб. за бумагу. Все предусмотрено размещением 5 тыс. акций. Данные средства предусмотрены законом о федеральном бюджете РФ на текущий год. Докапитализация банка будет проходить в рамках программы «Развитие финансово-кредитной системы агропромышленного комплекса». РСХБ ежегодно получает вливания в капитал от государства для развития кредитования сельского хозяйства. В 2015 году банк был докапитализирован из средств бюджета на 10 млрд руб., еще 68,8 млрд руб. он получил в капитал в виде ОФЗ. В прошлом году госбанк был докапитализирован на 8 млрд руб. Прибыль Россельхозбанка по итогам 11 месяцев 2016 года по РСБУ составила 2 млрд руб. **Отдел финансов**

«Северный поток» без сторонних вливаний «Газпром» не ждет от партнеров денег на Nord Stream 2

«Газпром» только в этом году собирает потратить около 111 млрд руб. на строительство экспортного газопровода Nord Stream 2, что почти в полтора раза превосходит его изначально предполагавшийся вклад в проект как акционера. Судя по объему инвестиций, монополия больше не рассчитывает, что в акционерный капитал проекта в обозримой перспективе войдут европейские энергокомпании. Как утверждают собеседники, «Б», «Газпром» еще рассчитывает на другие участия партнеров в финансировании, но пока все расходы ложатся на российскую компанию, которая впервые за много лет больше не может обеспечить все свои инвестиции за счет свободного денежного потока и вынуждена увеличивать долг.

«Газпром» вчера раскрыл планы по инвестициям в свои крупнейшие газопроводные проекты в 2017 году. Компания собирается направить 110,67 млрд руб. (€1,75 млрд по текущему курсу) как финансовое вложение в строительство трансбалтийской трубы Nord Stream 2, 41,9 млрд руб. — в строительство «Турецкого потока». Самой крупной инвестицией станет «Сила Сибири» (158,8 млрд руб.) для поставок газа в Китай. Кроме того, 62,2 млрд руб. уйдет на газопровод Ухта—Торжок-2, по которому ямальский газ будет подаваться в северный транспортный коридор, в том числе в Nord Stream 2.

Столь крупные инвестиции в Nord Stream 2 означают, что «Газпром» явно не рассчитывает, что в этом году в проекте появятся другие акционеры. Изначально предполагалось, что «Газпром» будет владеть 50% в газопроводе, а пять европейских компаний — Shell, Engie, OMV, E.ON и Wintershall — получат по 10%. Схема финансиро-



вания должна была быть такой же, как в первом Nord Stream: 30% дают акционеры, 70% привлекается у банков. Стоимость Nord Stream 2 должна составить €8 млрд (€9,9 млрд с учетом стоимости кредитов), так что, если бы все шло по этому плану, акционеры должны были бы вложить в стройку €2,4 млрд, половину из которых дал бы «Газпром». Но европейские компании так и не вошли в капитал проектной компании Nord

Stream 2 AG из-за противодействия польского антимонопольного регулятора, и реализовать изначальную схему проекта не удалось. Инвестиции европейских партнеров «Газпрома» в проект Nord Stream 2 не будут акционерными, подтверждает собеседник, «Б» в отрасли, знакомый с ситуацией. По его словам, европейские энергокомпании внесут свой вклад в финансирование, однако, как оно будет организовано,

источник, «Б» не раскрывает. Прошлой осенью «Газпром» обещал представить новую финансовую модель Nord Stream 2 до конца года, но так и не сделал этого. В «Газпроме» вчера отказались от комментариев.

Рост расходов на Nord Stream 2 может усугубить непростую ситуацию, в которой находится монополия. Падение цен на нефть и газ совпало с пиком инвестиций «Газпрома», который должен в ближайшие три-четыре года продолжиться как минимум Nord Stream 2, «Турецкий поток» и «Силу Сибири». Кроме того, компании до 2024 года нужно построить Амурский ГПЗ, есть планы по созданию новых мощностей по производству СПГ на Сахалине и Балтике. Как свидетельствует отчетность «Газпрома» по МСФО за третий квартал 2016 года, свободный денежный поток (FCF) компании остается отрицательным (минус 101 млрд руб.) второй квартал подряд, и монополия начинает финансировать новые проекты за счет увеличения долга. Чистый долг «Газпрома» за три квартала 2016 года увеличился на 97,4 млрд руб., или на 5%, до 2,18 трлн руб., и, как отмечается в отчете компании, долг в основном валютный и мог вырасти сильнее, если бы не укрепление рубля.

«Ожидания таковы, что долговая нагрузка «Газпрома» в ближайшие годы будет расти, FCR будет отрицателен или близок к нулю, дивиденды останутся на минимальном уровне — около 8 руб. на акцию», — говорит Андрей Полищук из Райффайзенбанка. По его мнению, даже если цены на нефть и газ вырастут в некоторой перспективе, дополнительные поступления, скорее всего, будут направлены на ускорение текущих строек. В то же время аналитик отмечает, что низкая долговая нагрузка «Газпрома» пока позволяет ему проводить такую политику.

Юрий Барсуков

Крупнейшие среди первых 20 авиакомпаний консолидировали рынок

Несмотря на общее падение перевозок авиатранспорта в 2016 году на 3,8%, 20 крупнейшим российским авиакомпаниям удалось в прошлом году нарастить пассажиропоток на 17,2%. По оперативным данным Росавиации, двузначный рост показали 12 авиакомпаний из первой двадцатки. Эксперты отмечают, что в 2017 году авиакомпании продолжат искать собственную нишу, чтобы сохранить свой пассажиропоток и не конкурировать напрямую с лидером рынка, группой «Аэрофлот».

«Б» стали известные детализированные данные работы за 2016 год 20 крупнейших российских авиакомпаний (перевозят более 94% пассажиров). По оперативным данным Росавиации, с которыми ознакомились «Б», в 2016 году «Аэрофлот» перевез около 29 млн человек, увеличив перевозки на 11%. S7 нарастила перевозки на 16%, до 9,5 млн человек, «Россия» (входит в группу «Аэрофлот», в прошлом году консолидировала также бизнес «Донавиа» и «Оренбургских авиалиний») — на 70%, до 8 млн человек. Показатели «ЮТэйр» и «Уральских авиалиний» выросли на 20% и 18%, до 6,6 млн и 6,4 млн человек соответственно. Несмотря на падение общего числа пассажиров в РФ на 3,8%, до 88,5 млн человек, первая двадцатка перевозчиков нарастила присутствие на рынке на 17,2%, до 83,6 млн человек.

В «Аэрофлоте» отказались от комментариев до выхода официальных данных. В S7 отметили,

что 2016 год «был довольно успешным для авиакомпаний: рост пассажиропотока отмечался и на внутренних, и на международных рейсах». Компания открыла новые рейсы и увеличила частоту полетов на существующих популярных направлениях за счет дополнительных шести Boeing 737 и двух Airbus A321. В 2017 году авиакомпания ожидает поставки первых в РФ Airbus A320neo, а также Embraer-170 LR.

«Если на протяжении года драйвером роста авиакомпаний будет перераспределение пассажиропотока „Трансаэро“, то к четвертому кварталу этот эффект уже не наблюдался», — говорит исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев. Положительная динамика перевозок в конце года сохранилась за счет снижения тарифов на фоне обострившейся конкуренции, восстановления полетов в Турцию, стабилизации спроса на направлениях в Европу, отметил он. В декабре пассажиропоток вырос на 20,3%, до 6,6 млн человек, занятость кресел увеличилась на 5 п.п. — с 72% до 77%.

По итогам года «в плюсе» оказались также игроки рынка, не входящие в первую пятерку: лоукостер «Аэрофлота» «Победа» (рост на 38,7%), «Глобус» (входит в группу S7, рост 50,5%), «ВИМ-Авиа» (30,2%), «Аврора» (группа «Аэрофлот», на 20,9%), «Норд Стар» (13,4%), «Роял Флайт» (14,5%), «Нордавиа» (31,9%), «Якутия» (7,4%), «Руслайн» (2,7%). Отрицательный результат был зафиксирован у «Северного ветра» (спад на 33%), «Икара» (на 8,8%), Red Wings (на 9,2%), «Саратовских авиалиний» (на 4,1%).

Президент Ассоциации эксплуатантов воздушного транспорта Владимир Тасун отметил, что на росте перевозок 20 крупнейших авиакомпаний на внутренних рейсах положительно сказалось снижение НДС с 18% до 10%. Сокращение этой статьи расходов позволило авиакомпаниям не поднимать тарифы, которые сохранились на уровне 2015 года, — пояснил он. В «ВИМ-Авиа» «Б» рассказали, что «существенных изменений тарифов по сравнению с 2015 годом не было». Но рост пассажиропотока в первую очередь в компании связали с вводом нескольких новых типов самолетов. Источник «Б», близкий к «Нордавиа», отметил, что компания нарастила показатели за счет интенсивной эксплуатации парка и добавления новых маршрутов. Гендиректор Red Wings Евгений Ключарев пояснил, «Б» «некоторое сокращение деятельности тем, что в мае компания перестала эксплуатировать самолеты SSJ 100», но налет и частота полетов на Ту-204 «была вполне высокой».

Независимый авиаэксперт Андрей Крамаренко говорит, что рост пассажиропотока в дальнейшем будет ограничен слабым состоянием российской экономики. По его мнению, на фоне доминирования группы «Аэрофлот» остальные авиакомпании будут искать рыночные ниши, чтобы снизить остроту прямой конкуренции с крупнейшим игроком и его дочерними компаниями.

Елизавета Кузнецова

Газеты стали еще дороже читателям

Бумажная пресса выросла в цене

С начала года розничные цены на прессу поднялись на 13–15% в зависимости от тематики издания. Лидерами роста стали пользующиеся спросом кроссворды и сканворды. Хотя издатели обещают сдерживать рост стоимости прессы, в ближайшее время им, вероятно, придется и дальше повышать цены, чтобы сохранить маржинальность бизнеса.

В начале января 2017 года инфляция больше всего отразилась на стоимости кроссвордов и сканвордов — цены на них выросли на 15,4% к ана-

логичному периоду 2016 года, следует из данных мониторинга Ассоциации распространителей печатной прессы (АРПП). Стоимость телеграмм увеличилась на 14,1%, новостей прессы — на 13,2%.

Председатель правления АРПП Александр Оскин объясняет это рыночными механизмами: на кроссворды есть устойчивый спрос, читатели готовы платить больше и это влияет на предложение. При этом наибольший рост цен в 2017 году он называет неизбежным: чтобы сохранить маржинальность бизнеса, издатели должны увеличить стоимость прессы на 15–20%.

На повышение цен на прессу в первую очередь должны сказаться подорожавшие коммунальные услуги и рост стоимости бумаги. Так, газетная бумага выросла в цене от 4,6% до 20% в зависимости от региона РФ. В Москве этот показатель составил 17,2%. Сейчас, по данным АРПП, издатели намеренно сдерживают цены на печатную продукцию. Это вызвано низкой платежеспособностью покупателей и, соответственно, уменьшением спроса на прессу, отмечают в ассоциации.

Гендиректор ИД Bauer Media Group Алексей Иванов говорит, что издательство старалось не перекла-

дывать на потребителей рост издержек и в 2017 году значительное изменение стоимости тоже не планируется. Но стоимость прессы может вырасти по решению распространителей, добавляет он: те сами устанавливают розничные цены, на которые ИД не может влиять. В 2016 году ИД Bauer Media Group повышал отпускные цены точно, в коридоре 5–10%. По словам господина Иванова, меньшая инфляция при текущей маржинальности не имела смысла, а больший рост цен опасен.

Правила игры



попытался заверить электронной подписью корреспондент арбитражной группы Андрей Райский

По сложившейся традиции новый год в России начинается со значительного числа изменений в законодательстве, вступающих в силу с 1 января, и с проблем их применения на практике. Начало 2017-го ознаменовалось введением электронного документооборота в судах общей юрисдикции по аналогии с арбитражными судами. Указанные поправки позволяют сторонам спора подавать процессуальные документы по интернету в суды всех инстанций по гражданским, уголовным, административным и арбитражным делам. Сделать это можно тремя способами: через систему «Мой арбитр» и ГАС «Правосудие», а также непосредственно через сайт суда общей юрисдикции. Правда, теперь такие документы требуется заверять электронной подписью (ЭП).

Впрочем, торопиться и лишать участников права на использование бумажной формы не стали, и, как оказалось, не зря. Уже 2 января юристы-литигаторы в соцсетях приступили к активной критике возникших

Начало года ознаменовалось введением электронного документооборота в судах общей юрисдикции. Но совсем от бумаги отказываться не стали, и не зря

недостатков, свидетельствующих о неготовности системы к новым реалиям. Выяснилось, что поправки с 1 января ввели, но техническую сторону обеспечить не успели. Невозможность загрузки иска, подписанного усиленной подписью, некорректная работа системы, не позволяющая выбрать пол заявителя, автоматическое очищение черновиков заявлений, потеря истории ранее поданных документов при авторизации через «Госуслуги» в систему «Мой арбитр» и ГАС «Правосудие» — это далеко не исчерпывающий список претензий.

Сообщения о «техническом отказе в приеме обращений» множатся, вскрывается все больше проблем. А первые ответы, полученные от судов юристами, свидетельствуют об отсутствии в ряде случаев оборудования, соответствующего программному обеспечению и подключению к системе. Высказывались и пожелания: разместить в системах подробные инструкции по заполнению сведений, сделать шаблоны распространенных ходатайств и заявлений, информировать на сайтах судов о невозможности приема электронных документов, чтобы не тратить время, пытаться отправить иски в пустоту. Справедливости ради отметим, что многие юристы тоже озаботились вопросами покупки программ и изготовления ЭП лишь после новогодних праздников. В итоге их первые рабочие дни были посвящены выяснению цены вопроса и изучению системы, с чем пока тоже не все разобрались.

На данный момент можно констатировать, что не все суды и участники споров готовы к переходу на электронный документооборот, а плюсы дистанционного обращения пока не перекрывают риски пропуска процессуальных сроков из-за технических проблем. Неудивительно, что в законодательстве фигурирует формулировка, что новыми электронными бланками можно воспользоваться «при наличии технической возможности» судов, поэтому говорить об их всеобщем применении пока рано.

ONLINE

ДЕНЬГИ

ЧИТАЙТЕ НА САЙТЕ С 21 ЯНВАРЯ

В ДЕНЬГАХ СЧАСТЬЕ ПЯТЬ БИЗНЕСМЕНОВ, КОТОРЫЕ СТРОЯТ СВОЙ ГОРОД СОЛНЦА У КОГО ОТНИМУТ ЕДИНСТВЕННУЮ КВАРТИРУ КАК В РОССИИ БУДУТ СТРАХОВАТЬ ИНВЕСТИЦИИ КАК РАБОТАЛИ СОЦИАЛЬНЫЕ ЛИФТЫ ДО РЕВОЛЮЦИИ

dengi.kommersant.ru

деловые новости



Слова на понижение

Публичные политики высказались в пользу национальных валют

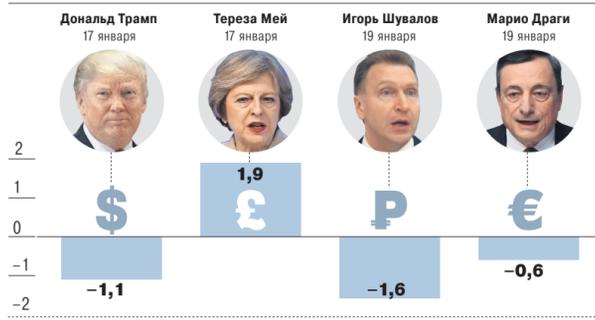
Укрепление национальных валют не радует власти многих стран — слишком остра борьба за конкурентность продукции. На этой неделе прокатилась волна словесных интервенций высших государственных чиновников, направленных на ослабление «своих» валют. И у рубля в этой гонимости на понижение есть конкурентное преимущество — перейти от словесных к реальным интервенциям на российском валютном рынке могут гораздо быстрее.

Вчера в ходе торгов на Московской бирже курс доллара взлетал до отметки 60,27 руб./\$, почти на 90 коп. выше закрытия предыдущего дня, хотя ни нефть, ни другие привлекательные для инвесторов активы России никак себя не проявляли. Резкое ослабление российской валюты спровоцировало слова первого вице-преьера РФ Игоря Шувалова в интервью агентству Bloomberg, в котором он заявил, что правительство намерено выработать с ЦБ общие подходы по снижению долгосрочной волатильности реального курса рубля. По мнению российского чиновника, установившиеся цены на нефть дают возможности для покупки валюты на рынке. Участниками рынка эти заявления были расценены как сигнал, что российские власти намерены ограничить укрепление рубля, которое происходит в настоящее время явно не в интересах российского бюджета (см. «Ъ» от 19 января).

Показательно, что на этой неделе сразу несколько высокопоставленных чиновников развитых стран выразили беспокойство относительно укрепления национальных валют. Это и понятно — высокий курс снижает конкурентоспособность национальных товаров. Первым на необсужденную силу доллара указал в интервью газете The Wall Street Journal Дональд Трамп. Несмотря на то что

КАК СЛОВА ЧИНОВНИКОВ ВЛИЯЛИ НА НАЦИОНАЛЬНЫЕ ВАЛЮТЫ В 2017 ГОДУ* (%)

ИСТОЧНИК: BLOOMBERG, РАСЧЕТЫ «Ъ».



*ИЗМЕНЕНИЕ ДОЛЛАРА ПО ОТНОШЕНИЮ К ЕВРО, ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ ВАЛЮТ — К ДОЛЛАРУ США.

политик связал такое положение дел с шагами Китая по поддержанию курса юаня на низком уровне, его слова спровоцировали продажу доллара против большинства мировых валют. По сути, в ответ на это в четверг на понижение курса уже общевропейской валюты начал играть европейский ЦБ. Председатель ЕЦБ Марио Драги по итогам традиционного заседания регулятора заявил, что ставки сохранятся на текущем или более низком уровне в течение длительного времени. К тому же он не исключил, что при необходимости программа выкупа активов может быть продлена, а объем изменен. Курс евро после пресс-конференции обвалился на 1% до \$1,0587. Исключение в этой череде словесных интервенций составила разве что премьер Великобритании Тереза Мей. Несмотря на ее слова о жестком выходе не только из ЕС, но и из общего рынка и Таможенного союза ЕС, курс фунта стерлингов отреагировал положительно. «То, что мы видим сейчас, — это либо исключительно «вербальные интервенции», причем достаточно легкого характера, либо подтверждение текущих трендов монетарного курса», —

считает ведущий аналитик Промсвязьбанка Михаил Поддубский.

При этом аналитики Райффайзенбанка не исключают, что текущий подход нового президента США к государственным финансам может спровоцировать валютные войны в гораздо большем масштабе, чем наблюдалось в 2008 году. Однако итогом их может стать не снижение курса доллара, а его укрепление, в том числе из-за статуса резервной валюты. «Желание Дональда Трампа иметь слабый доллар расхожилось с монетарной политикой ФРС, направленной на повышение ключевой ставки, что никак не способствует ослаблению доллара», — отмечают аналитики Райффайзенбанка. Учитывая ослабление евро за последние годы, давление со стороны ЕЦБ на него еще больше было бы уже опасно. В этой игре напрямую на курс могут влиять разве что российские власти. «Только власти РФ имеют конкретные рычаги ограничения укрепления рубля, поэтому именно на их слова стоит ориентироваться в первую очередь», — отмечает заместитель директора центра макроэкономического прогнозирования Бинбанка Наталия Шилова.

Виталий Гайдаев

Сбербанк поработает на биржу труда

Без места может остаться каждый пятый сотрудник банковской системы

Крупнейший работодатель российской банковской системы Сбербанк к 2025 году намерен сократить половину из 330 тыс. сотрудников. Сейчас в секторе работает около 700 тыс. человек, и сектор не растет, таким образом, в течение восьми лет работу потеряет каждый пятый банковский работник. В условиях продолжающейся расчистки рынка, когда ежегодно порядка ста банков теряют лицензию, найти работу этим менеджерам будет непросто.

О глобальном сокращении штата Сбербанка вчера на экономическом форуме в Давосе заявил его глава Герман Греф. «Если мы посмотрим в наше будущее, то сейчас у нас 330 тыс. сотрудников, но в 2025 году, я думаю, у нас будет только половина из них», — заявил господин Греф. По его словам, через восемь лет все банковские операции будут проводиться удаленно. В пресс-службе Сбербанка не ответили на запрос «Ъ» относительно деталей планов по оптимизации штата сотрудников.

По данным отчетности МСФО группы Сбербанка за девять месяцев 2016 года, численность сотрудников группы составила 328,7 тыс. человек. При этом среднесписочная численность сотрудников российского Сбербанка за данный период (по данным отчета о ценных бумагах) составляла 261 тыс. человек. Остальные сотрудники работают в «дочках», в том числе зарубежных.

Всего в российской банковской системе, по данным ежеквартальных отчетов эмитентов, работает около 700 тыс. человек. Если сокращения сотрудников Сбербанка будут происходить преимущественно в России, то с учетом увольнения 130 тыс. человек в течение восьми лет работу в секторе потеряет каждый пятый сотрудник. При этом с учетом расчистки рынка — с 2014 года лицензий лишилось более 300 банков, и этот процесс пока не завершён — трудоустроиться по специальности этим людям будет непросто. Объявленное сокращение логично в контексте активной

диджитализации банковского сектора, когда большинство операций проводится в дистанционном режиме. «Диджитал — тренд, который охватит большинство финансовых институтов в мире, и сокращение персонала вдвое — только звучит пугающе», — считает аналитик Moody's Ольга Ульянова. Она ожидает, что речь пойдет о «перетекании» персонала в другие сферы. «Для тех, кто давно изучает тему перехода банков к цифровым технологиям, заявление господина Грефа не является неожиданностью», — отмечает член совета директоров банка «Санкт-Петербург» и армянского Ameriabank Алексеев Германович. Существует множество исследований о том, что к 2020 году банки в мире потеряют от 30% до 50% своего традиционного бизнеса, который перейдет к новым технологическим компаниям.

Однако адаптироваться к этому процессу смогут далеко не все. По мнению экспертов, проблемы возникнут у «классических» банковских работников, особенно старшего возраста. «Те, кто сможет оперативно сориентироваться и перейти в смежные сферы, имеют шанс сохранить работу и материальное положение», — рассуждает управляющий партнер кадрового агентства Staff-UP Елена Лимонова. Например, переключиться из операционистов банка в бухгалтерию или линейные офисные позиции. При этом масштабное сокращение сотрудников создаст высокую конкуренцию за рабочие места. «Работодатели, и без того снижающие предложения по зарплатам, непременно воспользуются ситуацией. Потерять работу станет проще, а вот найти — значительно сложнее», — прогнозирует она.

Впрочем, другие банки таких масштабных сокращений персонала не ожидают. «Все банки будут идти по пути оптимизации штата за счет развития дистанционных каналов обслуживания, однако сокращение половины сотрудников в такой перспективе мы все-таки не ожидаем», — отметил член совета директоров Бинбанка Олег Вьюгин.

Юлия Полякова, Дмитрий Ладыгин

Долг большего диаметра

ВТБ и Газпромбанк рефинансировали 84% кредита ЧТПЗ

Как выяснил «Ъ», основными кредиторами ЧТПЗ Андрея Комарова стали ВТБ и Газпромбанк (ГПБ), которые предоставили группе по 33 млрд руб. на семь лет для рефинансирования синдицированного кредита на 80 млрд руб. Сбербанк, на который приходилась четверть кредита, выделил ЧТПЗ лишь 12 млрд руб. на пять лет. Новый график долга выглядит приемлемым с учетом перспектив продаж ЧТПЗ и планов рефинансировать часть долга через облигации, но ключевой для группы сегмент труб большого диаметра (ТБД) волатилен, предупреждают аналитики.

«Ъ» стали известны детали рефинансирования ЧТПЗ синдицированного кредита на 82 млрд руб., привлеченного в 2012 году от 13 банков под гостарантию на 43,28 млрд руб. Группа начала переговоры о рефинансировании долга, чтобы избежать пика выплат в 2019 году (56 млрд руб.) и получить более выгодные условия — у синдиката в залоге было 90% акций ПАО ЧТПЗ и до 100% акций его дочерних компаний, а эффективная процентная ставка составляла 13% (см. «Ъ» от 28 октября 2016 года).

В декабре прошлого года группа ЧТПЗ сообщила, что будет рефинансировать кредит (оставалось выплатить 80 млрд руб.) за счет кредитов ВТБ, ГПБ и Сбербанка на срок до семи лет. В синдикате на Сбербанк приходилось 25% долга, на ВТБ — 22%, на ГПБ — 19%. Как говорят источники «Ъ», знакомые с ситуацией, ВТБ, ГПБ и Сбербанк

документы по сделке, основными кредиторами ЧТПЗ становятся ВТБ и ГПБ, которые предоставили по 33 млрд руб., на Сбербанк приходится около 12 млрд руб. При этом, по словам собеседников «Ъ», Сбербанк осторожно подошел и к срокам погашения: два других госбанка согласились выдать деньги на семь лет, Сбербанк — на пять.

Собеседник «Ъ», близкий к Сбербанку, отмечает, что в последние годы ЧТПЗ «улучшил показатели благодаря профессиональному управлению, что и явилось предпосылкой сделки». В 2012 году кредит для ЧТПЗ был вопросом выживания, долг составлял 100 млрд руб. (свыше 5 ЕВВПДА), к концу первого полугодия 2016 года нагрузка снизилась до 2,5 ЕВВПДА. Источник «Ъ», близкий к другому кредитору, ранее замечал, что некоторые госбанки могли и единолично кредитовать ЧТПЗ, но в компании предпочли несколько линий «для возможности арбитража». Группа формировала три независимые кредитные линии, определяя, на каких условиях и в каком объеме комфортнее привлечь средства», — говорит собеседник «Ъ», близкий к ЧТПЗ. Источник «Ъ» в одном из бывших членов синдиката отмечает, что переговоры шли и с другими банками, но их не устроили условия ЧТПЗ. Другой банкир возражает, что «активного обслуживания не было, группа сделала ставку на госбанки». Ставок новых кредитов источники «Ъ» не называют, говоря лишь, что они ниже 13%. Улучшились для ЧТПЗ и залогов.

Анатолий Джумайло

ВЭБ обогнал инфляцию в два раза

Частные НПФ могут улучшить результат на 1–2%

Высокий, на уровне 11% за год, ориентир по доходности от размещения пенсионных накоплений задает рынок ВЭБ, управляющий средствами «молчунов». Такой результат обеспечили прежде всего вложения в долговые бумаги и депозиты банков. Большинство негосударственных пенсионных фондов (НПФ) если и перекроет результат ВЭБа, то незначительно.

Вчера ВЭБ, управляющий средствами «молчунов» — клиентом Пенсионного фонда России (ПФР), обновил результаты инвестирования средств пенсионных накоплений в четвертом квартале и за весь 2016 год. Средняя стоимость чистых активов расширенного портфеля за 12 месяцев составила 1,867 трлн руб., доход от инвестирования — 191,6 млрд руб. Слагаемые этого результата: положительная переоценка активов — 108 млрд руб., дивиденды и проценты по ценным бумагам — 46,8 млрд руб., проценты по банковским депозитам — 34,2 млрд руб., реализация активов — 1,7 млрд руб.

Результаты ВЭБа — один из ключевых для пенсионного рынка ориентиров. Исходя из опубликованного отчета, по оценке «Ъ», доходность инвестирования накоплений ВЭБом составил около 11%, что с запасом перекрывает годовую инфляцию (5,4%). Доходность в 11% адекватна рынку качественного долга, отмечает гендиректор УК «Триффико» Дмитрий Благов. Как сообщили в пресс-службе ВЭБа, инвестстратегия в ближайшее время не корректировать не намерен.

Снижение доходов ВЭБа от инвестирования пенсионных накоплений вполне ожидаемо, учитывая беспрецедентную активность «молчунов», которые переводили свои

накопления в НПФ», — считает президент НАПФ Константин Угрюмов. По итогам 2015 года доход от размещения пенсионных накоплений составил 237,3 млрд руб. «С ростом базы показатели годовой доходности могут снизиться на 1–1,5%, отток клиентов может скорректировать итоговые значения в плюс», — говорит директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрий Ногин. При этом необходимость держать на расчетных счетах средства, предназначенные для перевода средств «молчунов» (на 31 декабря 2016 года они превышали 187 млрд руб., в 1,9 раз больше, чем кварталом ранее), в целом негативно влияет на доходность.

Несмотря на более широкие возможности негосударственных фондов, на практике большинство из них также выбирает инструменты с фиксированной или прогнозируемой доходностью — банковские депозиты и корпоративные облигации. Однако доля корпоративных облигаций в совокупном портфеле НПФ выше, чем у ВЭБа (50% против 36%). Кроме того, около 14% вложено в акции, что государственному УК запрещено законодательно. «С высокой вероятностью итоговые результаты большинства крупных и средних фондов будут на уровне ВЭБа. Выше на 1–2% доходность могут показать управляющие компании, размещающие средства ПФР, они более активно работают с акциями», — отмечает гендиректор НПФ «Национальный» Светлана Касина. Вместе с тем, по словам Юрия Ногина, «результаты ряда фондов, которые покупали облигации и размещали депозиты во Внешпромбанке (лицензия отозвана ЦБ. — «Ъ») и «Перевесте» (в банке работает временная администрация. — «Ъ») будут гораздо скромнее».

Павел Аксенов

VIII Гайдаровский форум прошел в Президентской академии

ЗАВЕРШИЛСЯ ГАЙДАРОВСКИЙ ФОРУМ «РОССИЯ И МИР: ВЫБОР ПРИОРИТЕТОВ», КОТОРЫЙ С 12 ПО 14 ЯНВАРЯ ПРОХОДИЛ В РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ



Ведущие российские и зарубежные эксперты, политики, экономисты, ученые, представители бизнес-сообщества обсудили текущую социально-экономическую ситуацию. Были рассмотрены возможности устойчивого развития, препятствия и стимулы для экономического роста. Участники затронули приоритетные проекты правительства, привлечение инвестиций, евразийскую интеграцию и отношения с зарубежными партнерами. Отдельное внимание было уделено вопросам здравоохранения, образования, подготовки кадров.

Приветствие участникам форума передал президент России Владимир Путин. Обращение главы государства зачитал ректор РАНХиГС Владимир Май: «Ваши встречи — это всегда актуальная и насыщенная повестка, авторитетные участники, перспективные идеи. Рассчитываю, что выработанные вами предложения и рекомендации помогут в решении стоящих перед Россией социально-экономических задач, будут способствовать укреплению международного сотрудничества и преодолению общих глобальных вызовов».

Ключевым событием стал традиционный визит председателя правительства РФ Дмитрия Медведева. Он выступил на центральной дискуссии форума «Россия и мир: выбор приоритетов». Премьер-министр обозначил основные препятствия для экономического роста. По его мнению, проблемой является риск долгосрочной стагнации. «Требуются серьезные структурные реформы, — отметил премьер, — то, что Россия прошла через кризис гораздо лучше многих прогнозов, не означает, что все наши проблемы решены, ведь нормальное состояние для любой экономики — это рост на уровне потенциальных возможностей».

В центральной дискуссии форума «Россия и мир: выбор приоритетов» также выступили первый заместитель директора-распорядителя Международного валютного фонда Дэвид Липтон, ответственный редактор и ведущий экономический обозреватель The Financial Times Мартин Вульф, премьер-министр Польши (2004–2005), президент Национального банка Польши (2010–2016) Марек Белька, премьер-министр Австралии (2007–2010, 2013) Кевин Майкл Радд, CEO группы компаний Unilever Пол Полман и другие.

Первый день Гайдаровского форума открыла экспертная дискуссия с участием членов Консультативного совета по иностранным инвестициям в России при поддержке Unilever. Эксперты рассмотрели, как изменились реалии работы для инвесторов в России

за 25 лет, в чем секрет формулы роста и сохранения устойчивости бизнеса.

Социальная тематика также активно обсуждалась на форуме. В одной из открывающих дискуссий — «Социальное развитие: исторические уроки и грядущие вызовы» — приняли участие заместитель председателя правительства РФ Ольга Голодец, министр труда и социальной защиты Максим Топилин, председатель правления Пенсионного фонда России Антон Дроздов и другие эксперты. Они сошлись во мнении, что трудовые отношения, достойная оплата труда являются основными вопросами для правительства вне зависимости от экономической ситуации.

На форуме был представлен доклад Всемирного банка об экономической ситуации в России — «Российская Федерация — комплексное диагностическое исследование экономики: пути достижения всеобъемлющего экономического роста». Несколько сессий посвятили региональной тематике: «Новая региональная политика», «Лучшие практики управления инновационными кластерами», «Результаты рейтингов Ассоциации инновационных регионов России». Один из основных вопросов: «Нужно ли сосредоточить управление в руках федерального центра или дать больше самостоятельности субъектам-лидерам?»

Глобальная тематика в первый день форума была также раскрыта на следующих сессиях: «Европа после Врехит», «Иммиграция vs эмиграция», «Контуры устойчивого развития определяются сегодня». В дискуссиях приняли участие вице-президент Европарламента Александр Граф Ламбсдорфф, президент Института Вацлава Клауса и президент Чешской Республики (2003–2013) Вацлав Клаус и другие. Эксперты обсудили текущую ситуацию в еврозоне, а также ее ближайшее будущее.

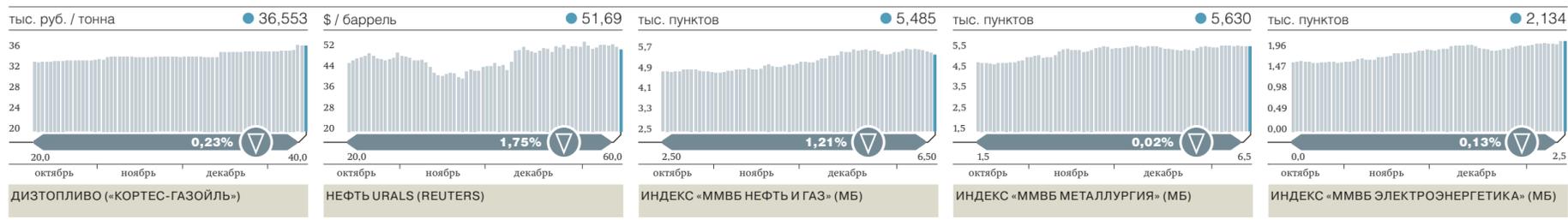
На ключевой дискуссии второго дня «Устойчивый экономический рост: модель для России» доклад представил председатель Совета Центра стратегических разработок Алексей Кудрин. Участники обсудили исторические уроки прошедшего столетия на дискуссии «1917–2017 гг.: уроки истории минувшего столетия». Были раскрыты проблемы глобального энергетического рынка, экологии и возобновляемых ресурсов.

Вопросы образовательной сферы, кадрового потенциала затронули на нескольких мероприятиях. В третий день прошли сессии: «Бизнес-образование: драйвер развития российского бизнеса. Бизнес-школы, корпоративные институты и тренинговые центры — конкуренты или партнеры?», «Бизнес-образование: роль эмоционального интеллекта и адаптивности к изменениям», «Университеты 3.0: будущее рядом?»

Участие в работе сессии приняла заместитель министра образования и науки РФ Людмила Огородова. Руководители университетов и эксперты обсудили роль предпринимательства в фокусе деятельности вузов и новую структуру высшего образования. Ректор РАНХиГС Владимир Май обозначил приоритетные пункты «услугового» университета, среди которых индивидуализация и непрерывное образование, универсальный язык, знания и специалисты, мощный гуманитарный компонент, глобальная конкуренция.

На правах рекламы

деловые новости



ОАО РЖД готово делить «Трансконтейнер»

Монополия может отказаться от контрольного пакета

Как выяснил «Ъ», ОАО РЖД считает наиболее выгодным для себя сценарием частичный выход из капитала контейнерного оператора «Трансконтейнер» (сейчас у монополии 50% плюс 2 акции) и привлечение стратегического инвестора. Согласно выводам ОАО РЖД, это ускорит рост доходов оператора с выходом к 2021 году на чистую прибыль 8,5 млрд руб. и позволит привлечь инвестиции в инфраструктуру. В правительстве не исключают такой вариант: первый вице-премьер Игорь Шувалов заявил, что, скорее всего, «Трансконтейнер» внесут в «план приватизации» активов ОАО РЖД.



ЦИТАТА

Пока продажа «Трансконтейнера» видится нецелесообразной, но заявки на покупку от какого-то количества компаний, включая Первую грузовую компанию, у нас есть

— Олег Белозеров, президент ОАО РЖД, 7 декабря 2016 года

ском росте контейнерного рынка и плановых дивидендах минус лишь в отсутствии дополнительных поступлений от продажи доли. Полная консолидация «Трансконтейнера» дает ОАО РЖД рост дивидендов, но требуются затраты на выкуп долей (25 млрд руб. по рыночному котировкам). Но и крупные акционеры компании не собираются продавать свои доли. Исполнительный директор близкого к ОАО РЖД НПФ «Благосостояние» Юрий Новожиллов на вопрос, не планирует ли НПФ продавать 24,5% «Трансконтейнера», вчера ответил, что «они вообще не обсуждают эту инвестицию», в том числе и продажу ОАО РЖД: это «процедурно сложно» и «идеологически странно» (цитата по «Интерфаксу»). В «Сумме» Зиявудина Магомедова (владеет 25,07% акций), которая давно заявляет о желании купить долю ОАО РЖД в «Трансконтейнере», говорят, что продавать ничего не собираются.

Полный выход из капитала оператора, по анализу, дает денежные поступления от продажи, но снижает возможности по взаимодействию «Трансконтейнера» с ОАО РЖД, а монополия теряет дивидендный поток и контроль над оператором. Само ОАО РЖД также не хочет продавать всю долю. В среду его глава Олег Белозеров говорил, что перераспределение собственности не решит вопроса дополнительных доходов от контейнерных перевозок. Более того, он не исклю-

чил, что, если с учетом роста контейнерного рынка по итогам 2016 года увеличится число игроков, ОАО РЖД может задуматься — не занять ли активную позицию в отношении «Трансконтейнера». По словам главы ОАО РЖД, компания взяла время на обсуждение судьбы оператора.

Из рассмотренных сценариев наиболее привлекательной для ОАО РЖД и «Трансконтейнера» признана частичная продажа доли. При сохранении участия монополии в капитале оператор получит инвестицию стратега в контейнерную инфраструктуру, в том числе в торговло-логистические центры и активы для перевозок в спецконтейнерах, а развитие пойдет по оптимистическому сценарию: план по перевозкам — 2,74 млн TEU к 2021 году вместо 2,21 млн в базовом сценарии, чистая прибыль — 8,5 млрд руб. против 6,05 млрд руб. и EBITDA — 18,22 млрд руб. против 14,68 млрд руб. Такой сценарий, несмотря на снижение доли в «Трансконтейнере», даст ОАО РЖД рост дивидендов, грузовую базу и провозных платежей. О возможной продаже доли ОАО РЖД в «Трансконтейнере» вчера говорил Bloomberg первый вице-премьер РФ Игорь Шувалов. «Скорее всего, составим план приватизации активов, например, «Трансконтейнера», чтобы у ОАО РЖД был денежный поток и у правительства меньше запросов на поддержание тарифов и всего остального», — заявил чиновник.

Глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров напоминает, что контейнерные тарифы росли медленнее, по итогам 2016 года отставание составило 21,1% (в 2017-м проиндексированы на 4% выше базовых). Де-факто ОАО РЖД дотирировало контейнерные перевозки на 9,5 млрд руб., на «Трансконтейнер» приходится не менее 4,5 млрд руб. В приход стратега в компанию, где блокпакет держит структура «Сумы» FESCO — «агрессивный миноритарий с мощным GR-ресурсом и огромным долгом», — господин Бурмистров не верит, ОАО РЖД логично выкупить долю FESCO и привлечь стратега на эту долю.

Наталья Скорлыгина

В «Росатоме» нашли проблемы с ядром

Проблема в том, что в архиве разработчика ПОРТАЛа ВНИИАЭС, вероятно, отсутствует конструкторская, программная, технологическая и эксплуатационная документация на программные компоненты и платформу в целом, говорится в докладной. При этом у некоторых сотрудников госкорпорации «имеются в полном распоряжении неидентифицированные версии программных компонент ПОРТАЛа, а изменения в софт вносятся непосредственно на эксплуатируемых АЭС. «Из-за отсутствия документации, а также того, что изменения в платформу вносятся непосредственно на объектах, до конца не ясно, какая именно версия ПОРТАЛа стоит на каждой АЭС. А нахождение у частных лиц исходного кода платформы довольно сомнительно с точки зрения требований безопасности», — поясняет руководитель одного из технических отделов в структуре «Росатома».

американской Real Time Solutions of America. Но вопрос авторского надзора за ПОРТАЛом и порядок удовлетворения рекламаций при проблемах с софтом остаются неразъясненными, говорится в докладной. В обеих компаниях не ответили на запросы, «Ъ».

Представитель «Росатома» отвергает изложенные претензии. В госкорпорации сообщили, «Ъ», что ПОРТАЛ поставляется на АЭС «с полным комплектом эксплуатационной документации», а изменения в его работу вносятся в соответствии с установленными процедурами. В «Росатоме» также заявляют, что могут «однозначно идентифицировать» версии ПОРТАЛа на АЭС, а его поддержка ведется ВНИИАЭС и РАСУ на всех этапах жизненного цикла объекта. При этом платформа дорабатывается под каждый энергоблок, где ее планируют использовать, и в каждом случае приобретает отдельную лицензию на софт, принадлежащий RTS, говорит представитель корпорации.

В «Росатоме» также подчеркнули, что ПОРТАЛ не может находиться в личном распоряжении сотруд-

ников, а в случае его несанкционированного копирования «предусмотрены меры административного воздействия».

Любое ПО должно обеспечивать бесперебойность технологического процесса, которая достигается «четким пониманием того, как будет себя вести программа в той или иной ситуации, и отсутствием несанкционированных изменений», констатирует консультант по информационной безопасности Cisco Systems Алексей Лукацкий. «Именно поэтому на ПО, работающее на АЭС, должен быть полный комплект документации, а любые изменения должны вноситься по согласованной и многоуровневой процедуре после соответствующих тестов, которые докажут отсутствие негативных последствий», — добавляет он. В противном случае возможны как ошибки, так и целенаправленные диверсии, которые могут привести как к остановке реактора и сопутствующих технологических систем, так и к неуправляемой ядерной реакции, рассуждает господин Лукацкий.

Мария Коломыченко

ИСТОРИЯ ВОПРОСА КИБЕРАТАКИ НА ЯДЕРНЫЕ ОБЪЕКТЫ

25 января 2003 года в США вирусный червь Slammer обрушил корпоративную сеть атомной электростанции в штате Огайо, после чего распространился на системы мониторинга безопасности и охлаждения станции. Главный компьютер электростанции после этого вышел из строя. На восстановление систем ушло шесть часов.

В сентябре 2010 года в Иране около 30 тыс. компьютерных систем промышленных объектов были заражены вирусом Stuxnet. Взлом привел к остановке работы более 1,3 тыс. центрифуг по обогащению урана в Натанзе и переносу сроков запуска АЭС «Бушер». По словам экспертов, кибератака отбросила ядерную программу страны на два года. Власти Ирана обвинили во взломе спецслужбы США.

В декабре 2014 года в Южной Корее хакеры получили доступ к внутренней сети оператора Hydro and Nuclear Power Co Ltd. Проникнуть в сеть удалось после рассылки сотруд-

никам компании более 5,9 тыс. зараженных писем. В дальнейшем злоумышленники требовали остановки реакторов на АЭС «Кори» и «Волсон», а также публиковали схемы, внутренние инструкции и данные о сотрудниках. Представители компании заявляли, что похищенная информация не является конфиденциальной и не представляет угрозы. Власти страны обвинили во взломе КНДР.

27 апреля 2016 года в Германии компьютеры АЭС «Гундрамминген» (120 км от Мюнхена) энергетической компании RWE оказались заражены вирусами W32.Ramnit и Conficker. Вредоносное ПО обнаружили на 18 съемных носителях информации в компьютерной системе блока B — в программном обеспечении визуализации данных. Заражение не представляло угрозы безопасности атомной электростанции, поскольку управляющие системами АЭС компьютеры не подключены к интернету.

Евгений Федунко, Евгения Чернышева

В доходных домах обнаружился разрыв

В России строить арендное жильё пока дорого

В Москве стоимость проживания в доходных домах, строительство которых обещают поддержать федеральные власти, может оказаться в полтора раза дороже, чем аренда традиционного жилья на вторичном рынке. Чтобы потенциальным инвесторам было выгодно строить такие объекты, чиновникам уже сейчас необходимо разработать схему предоставления льгот по налогу на имущество и выделения девелоперам дешёвых кредитов. К такому выводу пришел фонд «Институт экономики города».

Устранить разрыв между стоимостью проживания в доходных домах, которые должны появиться в Москве и других крупных городах страны, и ставками аренды на жилье на вторичном рынке возможно. Для этого чиновники должны снизить налог на имущество, платежи за аренду земли, перераспределить обязательства по обеспечению социальной инфраструктурой на региональные и муниципальные власти и обеспечить инвесторов доступными кредитами. К таким выводам пришли участники дискусионного клуба, организованного фондом «Институт экономики города» (ИЭГ). По словам исполнительного директора ИЭГ Татьяны Полиди, сейчас стоимость проживания в новых арендных домах (на примере соответствующих проектов АИЖК — Агентства ипотечного жилищного кредитования) в среднем в полтора раза выше, чем договор с владельцами частных квартир.

АИЖК — единственный в Москве крупный игрок на рынке арендного жилья. Летом 2016 года агентство учредило ЗПИФН «Кутузовский», куда внесло купленные ранее 800 апартаментов в жилом комплексе Match Point у Кутузовского проспекта (его строит ВТБ) и 10 тыс. кв. м в «Лайнере» на Ходын-

ском поле (девелопер «Интеко»). В разработке у АИЖК — проект строительства комплекса апартаментов (153 тыс. кв. м) под сдачу в аренду в инновационном центре «Сколково». Учитывая заявления первого вице-преьера Игоря Шувалова и главы Минстроя Михаила Меня, анонсированные агентствам проекты должны подтолкнуть формирование рынка арендного жилья.

Средняя стоимость аренды, например, в «Лайнере» составит 1,5 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц (данные АИЖК). Существующее предложение в том

ними ставками в арендном жилье и платежами по ипотеке при покупке сопоставимой по площади квартиры. Иногда ипотека немного дешевле», — уточняет госпожа Полиди, добавляя, что в Москве, наоборот, ставка аренды до двух раз ниже, чем ипотечный платеж.

Тем не менее у столичных девелоперов интерес к строительству арендного жилья есть, утверждает председатель правления Ассоциации инвесторов Москвы Любовь Цветкова, приводя в пример компании БЭЛ, «Эталон» и ряд дру-

5 процентов россиян сегодня арендуют жильё, подсчитал NAI Vear

же направлении — недалеко от станции метро «Полежаевская», по данным различных риэлторских компаний, составляет около 1,2 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц. «Но сейчас основной спрос в Москве приходится на арендное жилье стоимостью 1 тыс. руб. за 1 кв. м в месяц, хотя и расположено оно за Третьим транспортным кольцом», — обращает внимание Татьяна Полиди. По ее словам, снижение арендных ставок в доходных домах также будет способствовать строительству таких объектов с нуля вместо покупки готовых квартир у девелопера и реконструкция старого жилья, где уже есть готовые коммуникации.

В регионах похожая ситуация. ИЭГ рассчитал несколько вариантов стоимости наемного жилья в Башкирии. Без какой-либо поддержки ставка аренды превышала рыночную на 11–148% в зависимости от проекта. В случае когда инвестор получает налоговую, инвестиционную поддержку и доступные кредиты, цена оказывается на 14–55% ниже. «Но в регионах существует конкуренция между потенциаль-

гих. Кроме них налаженный механизм строительства жилья для сдачи в аренду интересен промышленным холдингам. «У них есть земля, но промышленного назначения», — говорит госпожа Цветкова, добавляя, что перечисленные ИЭГ меры можно усилить, создав условия для вовлечения в Москве земель, находящихся в частной собственности.

Условия для строительства арендного жилья, например, в Подмосковье есть уже сейчас, уверяет член рабочей группы по доступному жилью Совета по правам человека при президенте Василий Тишков. По проекту в Мононо, говорит он, арендная ставка для однокомнатной квартиры получается 15–16 тыс. руб. в месяц, доходность — 17% годовых. Для сравнения: там же рыночная цена арендного жилья составляет 8–20 тыс. руб. в месяц. «Строительство арендного жилья трудно согласовать. Оно не в интересах крупных девелоперов, которых, в свою очередь, поддерживает власть», — заключает господин Тишков.

Екатерина Геращенко

Импорту алкоголя полегчало

когда падало потребление импортного вина, отечественные заводы произвели избыточное количество продукции, поэтому в 2016 году они распро-

давали остатки и не наращивали выпуск», — объясняет директор ЦИФРРА Вадим Дробиз.

Шампанский дом «Абрау-Дюрсо» в 2016 году сработал лучше рынка: производство и продажи его игристого вина выросли на 7%, до 27,34 млн бутылок, рассказал «Ъ» президент компании Павел Титов. На общую картину в отрасли, по его мнению, влияло то, что в 2015 году российский виноделов поддерживала волна патриотизма, которая сейчас идет на спад. «Также с начала 2016 года потребитель перестал паниковать по поводу обесценивания рубля: курс начал вести себя стабильно, чем смогли воспользоваться импортеры», — говорит господин Титов. Из-за укрепления рубля к евро люди чисто психологически стали переключаться с российской продукции на более дешевые вина из Европы, рассуждает госпожа

Фомина: «С учетом того что российское вино существенно дорожало, потребитель, конечно, стал делать выбор в пользу более дешевого, но зарубежного вина».

Что касается производства крепких напитков в России, то здесь покажите были лучше, чем у импортных поставок. Выпуск водки вырос на 16,1%, до 731,9 млн л, объемы коньяка остались практически на уровне 2015 года, снизившись на 1%, до 76,1 млн л.

В ГК «Дикси» говорят, что в прошлом году продажи всех отечественных вин в ее магазинах не изменились к 2015 году, реализация импортных вин выросла при этом на 5% (за счет игристых вин), продажи импортного крепкого алкоголя прибавили 19%, российский водки и коньяка — 29%. В X5 Retail Group сказали, что в сети магазинов «Летчерка» в 2016 году соотношение продаж между отечественным и импортным алкоголем не менялось — 53% против 47% соответственно.

Олег Трунчев

Импортер	Объем импорта (млн л)	Доля в импорте (%)	Изменение к 2015 году (%)
«Мистраль алко»	19,86	11,37	7
«Лудинг»	15,89	9,1	25
Simple	8,82	5,05	32,1
«Ритейл импорт»	6,29	3,6	87,3
«Приоримпекс»	6,24	3,57	123,2

Источник: данные ФТС.

Импортер	Объем импорта (млн л)	Доля в импорте (%)	Изменение к 2015 году (%)
Bacardi Rus	3,62	10,4	-18,6
Campari Rus	2,7	7,76	18,3
Simple	2,2	6,3	45,2
«Марин экспресс»	2,03	5,81	50,7
Русский алкогольный дом	1,89	5,41	5,9

Источник: данные ФТС.

Газеты стали еще дороже читателей

У «Комсомольской правды» цены на издания в 2016 году увеличились на 10%, в 2017 году планируется прирост еще на 10%, сообщил гендиректор ИД Владимир Сунгоркин. Читатели нервно реагируют на любое повышение стоимости, поэтому в издательстве сдерживают рост цен, подтверждает он предположение АРПП. Но в целом выручка компании за прошедший год не уменьшилась: у «Комсомольской правды» единая бухгалтерия и падение доходов от печатного сегмента удалось компенсировать за счет рекламы на радио и в интернете. Кроме того, в 2016 году проходили выборы в Госдуму, и по-

литическая реклама также помогла «вести концы с концами», добавляет господин Сунгоркин.

По итогам 2016 года цены на прессу выросли на 6,7% по сравнению с 2015 годом. Это практически не отличается от усредненного показателя инфляции на непродовольственные товары — 6,5%, отметили в АРПП. Наиболее сильный рост цен на печатные СМИ произошел во втором полугодии, хотя издатели стали повышать отпускные цены начиная с второго квартала: «розничные киосковые сети более оперативны и изменяли ценники на прессу, следуя за издателем в третьем квартале 2016 года. «Прогрузка» новой цены в сетевых магазинах — процесс бо-

лее длительный по согласованиям и срокам, поэтому ценники на изданиях в них сменялись ближе к концу года — в четвертом квартале», — поясняется в исследовании АРПП. На замедление инфляции сказалось и укрепление курса рубля.

Если к низкому росту цен в 2016 году прибавить падение доходов от рекламы и подписки, а также рост затрат со стороны издателей, можно сказать, что совокупные доходы издательского бизнеса в 2016 году сократились на 10–15%, предполагает Александр Оскин. По данным Роспечати, в 2015 году объем рынка печатных СМИ составил 65,96 млрд руб.

Елизавета Макарова

первые лица

«Старые московские кинотеатры будут полностью перестроены»

Управляющий партнер ADG Group Григорий Печерский о том, где теперь будут проводить досуг жители столицы

Московские власти пытались много лет продать принадлежащую городу сеть кинотеатров. В результате эти объекты выкупила ADG Group, пообещавшая после реконструкции открыть в них районные центры нового формата. В интервью „Ъ“ управляющий партнер ADG Group ГРИГОРИЙ ПЕЧЕРСКИЙ рассказал, во что превратятся кинотеатры в спальных районах столицы, куда любило ходить не одно поколение москвичей, и откуда девелопер взял деньги на этот проект.

— ADG Group выкупила у мэрии Москвы 39 кинотеатров, построенные еще в советские годы. Что вас заинтересовало в этой недвижимости, за которую вы заплатили городу более 9 млрд руб.?

— На момент покупки все здания назывались кинотеатрами, но в действительности опосредованно выполняли эту функцию: кинопоказы проходили всего в 11 заведениях. Еще 18 объектов были закрыты, в десяти кинотеатрах царил атмосфера стихийной торговли в лучших традициях 1990-х годов. Но если посмотреть на карту расположения всех зданий, вы увидите, что все они построены между Третьим транспортным кольцом и МКАД; в этом радиусе проживает более 10 млн человек. То есть, покупая эти объекты, мы получили выход на эту огромную аудиторию. Советский генплан Москвы, составленный еще в 1971 году, предусматривал размещение в центре жилого района объекта для развлечений, и эту функцию выполняли кинотеатры. Здесь мы увидели свою возможность возродить инфраструктуру спальных районов.

— Заниматься исключительно кинопоказом сейчас невыгодно. То есть бывшие кинотеатры превратятся в маленькие торговые центры?

— Мы не нацелены превращать московские кинотеатры в банальные магазины. У нового продукта, который мы создаем, есть три измерения. Первое — это физическое, то есть сами локации, здания с их архитектурой, прилегающая территория. Второе измерение — это взаимодействие с местным сообществом, выстраивание личных и долгосрочных отношений наших партнеров с посетителями. И последнее измерение — цифровое, которое просто невозможно игнорировать, существуя в современном быстроразвивающемся мире. Мы называем сейчас этот формат районным центром, где с точки зрения наполнения досуговая функция так же важна, как и торговая. Наша цель — создать место, которое покрывало бы все каждодневные потребности и услуги, сервисах, товарах, отдыхе, развлечениях и образовании. В первую очередь мы практикуем классический подход к реализации объектов в ключе взаимоотношений арендодатель — арендатор, однако при этом готовы рассматривать альтернативные варианты сотрудничества с потенциальными партнерами для всестороннего развития функционала районных центров.

Сейчас ни для кого не секрет, что покупательское поведение значительно меняется, современным потребителю становится все более искушенным и требовательным, и мы, несомненно, подстраиваемся под этот тренд. Довольно долго стимулами для покупки были цены и ассортимент. Покупатели ездили в центр города или за МКАД, чтобы получить наиболее полный ассортимент товаров по привлекательной цене. Сейчас в приоритете территориальная близость, но без потери качества ассортимента и при сохранении выгодного предложения. По условиям сделки с московскими властями во всех объектах необходимо сохранить функцию культурного развития. Под это отведено 30% площади районных центров. Но важно отметить, что возрождение этой функции — не просто наше обязательство как покупателя принадлежащих городу кинотеатров, это востребовано горожанами, а значит, выгодно для нас как для девелопера. Спрос на кино в жилых районах есть, если есть качественное предложение. Его мы и будем его возрождать.

— Кто кроме ADG Group участвует в этом проекте?

— Имущественный комплекс кинотеатров был куплен у города на собственные средства ADG Group и партнеров-инвесторов. Это несколько частных лиц, двое из которых я и мой брат. Имен друзей мы не раскрываем. — Ранее вы не отрицали, что к сделке имеет отношение гендиректор Vi Сергей Васильев. Какая у него доля?

— Спросите лучше у него.

— На рынке циркулирует информация о том, что гендирек-



Недавно жители через сайт предложили нам оформить «Орбиту» в космическом стиле. Проекты, сотрудничающие с аудиторией, получают очень лояльных пользователей

тор «Первого канала» Константин Эрнст также имеет отношение к кинотеатральному проекту ADG...

— Это была бы очень красивая история. Но, увы, это не так.

— Вы можете обнародовать хотя бы свою долю и долю своего брата в проекте?

— Мы не комментируем распределение долей.

— На момент покупки кинотеатров вы собирались вложить в их развитие 40 млрд руб. Эта сумма изменилась?

— Общая смета увеличилась примерно до 50 млрд руб. Часть собственных средств акционеров была направлена на непосредственное приобретение лота, а также на первоначальные расходы на проектирование и разрешительную документацию. Нашим основным финансовым партнером является ВТБ, который предоставил нам кредитную линию в размере 46 млрд руб. Основная статья расходов — это строительство. Сейчас проект полностью обеспечен финансированием.

— Как будет выглядеть культурная составляющая?

— Во-первых, в подавляющем большинстве объектов мы сохраняем функцию кинотеатра. Также будут созданы различные секции по дополнительному детскому и взрослому образованию. Мы обсуждаем с профессиональными участниками этого рынка возможные форматы и приходим к выводу, что готового подходящего решения нет, его нужно создать. Это должен быть грамотный синтез обучающей и развлекательной функции, что совершенно новаторское для рынка, при этом интересное и доступное для жителей города. Сейчас все разнородно-образовательные концепции существуют в крупных торговых форматах. Создание более компактных концепций районного масштаба только зарождается. Мы как раз сейчас буквально изобретаем это вместе с партнерами.

— В коммерческой части проекта тоже планируете изменения?

— Да. Это опять же обусловлено трансформацией покупательского поведения, то самое цифровое изменение нашего продукта. Покупатели больше не делают мир на онлайн и офлайн, и это не может не коснуться бизнеса девелопера. В наших объектах нас интересует предложение повседневных товаров — того, что нуж-

но часто, предоставить свой полный ассортимент наши партнеры как раз смогут на нашей онлайн-площадке. Например, у детского магазина товары для новорожденных — это очень востребованные и часто покупаемые товары. В то же время кровати, коляски и автокресла — скорее разовые покупки, именно такие товары мы предлагаем размещать онлайн. Заказы, полученные онлайн, можно будет забирать в магазине партнеров в районных центрах или же в централизованном пункте выдачи заказов каждого из центров.

— То есть в каждом объекте будет универсам детских товаров?

— Будет ли это универсам, магазин, киоск или шоу-рум, мы будем решать в зависимости от площади объекта и местных запросов, но в каждом объекте будет представлена категория детских товаров. По такому же принципу будем подбирать остальные составляющие.

— В чем этот принцип состоит?

— Мы просто отвечаем на вопрос: что бы вам хотелось иметь недалеко от дома? В советское время существовали дома быта, которые постепенно как формат изжили себя. Но идея ведь правильная. Парикмахерская, ателье, ремонт обуви и химчистка. В каждом из этих сегментов есть игроки, предоставляющие такие услуги в сетевом формате (в бытовом это «Секунда», «Мультимастер» и т. п.).

Мне, например, хотелось бы, чтобы недалеко от дома были кафе и рестораны, где можно провести время с друзьями, сходиться с ребенком и не тратить время на дорогу. В центре Москвы таких возможностей предостаточно, потребители с любым кошелем могут рассчитывать на высокое качество и многообразие концепций. В спальных районах этого нет. Может быть, на юго-западе города есть неплохой ассортимент, но не в пешеходной доступности и не в одном месте. У нас есть возможность это сделать. В среднем в районе каждого нашего объекта проживает 50 тыс. человек. Это колоссальная цифра. Мы ориентируемся на то, что человек, живущий по соседству, будет приходить в наш центр два-три раза в неделю — это 420 тыс. посетителей сети ежедневно. В мире нет примеров создания таких инфраструктурных объектов. Но нас поддерживает то, что для потенциальных партнеров это тоже уникаль-

После того как мы закрыли один из залов в кинотеатре «Баку», его арендатор отказывался от расторжения договора и заключения нового, так как его не устраивали условия

ная возможность за одну сделку получить гигантский охват рынка.

— У ваших объектов будет единый бренд?

— Мы хотим сохранить существующие названия кинотеатров, так как люди к ним привыкли. Но изменим описательную часть, так как это не кинотеатры или торговые центры в чистом виде. Сейчас рабочее название «районный центр». По содержанию и географически это центр района, но такое название неполностью отражает смысл, который мы вкладываем в концепцию объекта.

— Каждый районный центр будет реконструирован по индивидуальному дизайну-проекту?

— Проекты зданий делала архитектурная команда, куда мы пригласили английского архитектора Аманду Ливит. Перед ней была поставлена задача сохранить объединяющий здания элемент, так как кинотеатры были типовыми, но каждый должен быть вписан в окружающий его ландшафт. Нужно было учесть специфику каждого объекта. Например, здание кинотеатра «Родина» (у станции метро «Семеновская» на востоке Москвы. — „Ъ“) — это памятник архитектуры, и там на крыше была открытая площадка с рестораном, но с середины 1950-х годов это пространство не работает. Мы хотим вернуть ее и сделать там ресторан.

— Как вы планируете договариваться с партнерами? Они будут арендаторами или вы допускаете приобретение франшиз?

— Конечно, в базовом сценарии мы сдаем помещения в аренду нашим партнерам. Однако для отдельных проектов мы готовы быть более гибкими, включая возможную помощь в обеспечении финансирования. Наша задача — собрать лучшее, что может получить потребитель. Найти тех, кого еще нет в России, и привезти этот бизнес сюда. Мы готовы обсуждать разные варианты того, как это можно сделать.

— Вы уже нашли партнеров для каждой ниши услуг?

— Мы определились с партнером в сегменте продуктового ритейла — это будет «Лента», ее магазины открываются в 36 объектах, в оставшихся трех недостаточной площади для супермаркета. У «Ленты» есть формат магазинов небольшой площади (1,5 тыс. кв. м), где представлены только продукты. Договор аренды заключен на 15 лет. Продолжаем переговоры с сетью кинотеатров, они на продвинутой стадии, но называть наших контрагентов пока рано. Мы рассчитываем, что оператор во всех наших объектах будет один. Пока немного меньше определенности с партнерами в сегменте общепита. В переговорах участвуют почти все крупные рестораны Москвы. Мой личный шорт-лист — Аркадий Новиков, группа братьев Васильчуков (сеть «Чайхона №1». — „Ъ“), Александр Колобов (сети «Шоколадница»; «Кофе Хауз»; закусочные Burger King — они развиваются в России по франшизе. — „Ъ“).

У каждого есть что предложить. Мы не хотим делать обычный фудкорт, какой все привыкли видеть в торговых центрах: ряд продавцов и пластиковые столы и стулья. Мы считаем, что должна быть кофейня, ресторан — один или два в зависимости от размера, формат быстрого питания. Еще мне очень нравится идея ротации концепций как между объектами, так и внутри каждого объекта. Это

поддерживает интерес. Например, в бизнес-центре, где находится офис ADG, работает кафе с разнообразным меню. Мне потребовалось два месяца, чтобы попробовать каждую позицию из него. Все, теперь я не могу это видеть, так как хочется чего-то другого. С этой точки зрения очень привлекает английская концепция Trinity Leeds Kitchen. Компания, которая ее развивает, арендовала верхний этаж одного из торговых объектов и сдает его фудтраком, которые ищет по всей Англии. Каждые шесть недель посетители могут попробовать новую еду с очередных пяти фудтраков. По такому же принципу можно организовать детские образовательно-досуговые секции. Например, в этом месяце работает кружок робототехники, в следующем он переезжает в другой наш центр, а на его место садится кружок кройки и шитья. Если у вас под домом всегда один и тот же набор досуговых опций, он быстро надоест и вы станете искать что-то другое.

— Каким образом вы собираетесь из старых кинотеатров сделать современные многофункциональные объекты?

— Старые московские кинотеатры будут полностью перестроены. Масштаб реконструкции отличается по ряду объектов. Приведу несколько примеров. Один из самых наших крупных кинотеатров — «Киргизия»: ее нынешняя площадь около 5 тыс. кв. м. Разрешительная документация по этому проекту позволяет расширить объект до 17 тыс. кв. м. В итоге увеличение наземной площади достигнет примерно 15 тыс. кв. м. На примере с кинотеатром «Мечта» получается, что увеличение составит всего 3,4 тыс. кв. м: с 1,5 тыс. до 5 тыс. кв. м. В общем, как видите, везде ситуация складывается по-разному. Общая площадь объектов вырастет с 166 тыс. до 480 тыс. кв. м. Это связано с тем, что нам нужно сохранить культурно-социальную составляющую и создать качественный набор услуг.

— Когда вы купили кинотеатры, не все арендаторы были довольны предстоящими изменениями. Были разногласия по кинотеатрам «Баку» и «Байконур». Как вы их устроили?

— С текущими арендаторами спор нет, все они уведомлены о реконструкции. Есть всего один менее позитивный пример. После того как мы закрыли один из залов в кинотеатре «Баку», его арендатор отказывался от расторжения договора и заключения нового, так как его не устраивали условия. Но сейчас мы почти договорились и рассчитываем на то, что все завершится благополучно.

— В девелопменте есть прецеденты, когда проекты приходилось менять или приостанавливать из-за несогласия жителей окружающих домов с параметрами новой застройки. У вас есть такие проблемы?

— Нет, но может мешать неосведомленность. Мы замечаем, что жители плохо знают о том, что мы собираемся делать, как долго будет длиться стройка и что в итоге получится. Поэтому коммуникация с жителями и повышение уровня их осведомленности о проекте — одна из наших ключевых задач. Я рассчитываю, что мы сможем донести до них свои планы по развитию районной инфраструктуры, намерения поднять ее на принципиально новый уровень. Кроме самих зданий районных центров нам небезраз-



Здание кинотеатра «Родина» — это памятник архитектуры, там на крыше была открытая площадка с рестораном, но с середины 1950-х годов это пространство не работает

лично, что будет вокруг них, это тоже будет обсуждаться с жителями. На это откликаются. Недавно через форму обратной связи на сайте жители предложили нам оформить «Орбиту» в космическом стиле, в итоге очень быстро возник тематический форум. Проекты, сотрудничающие с аудиторией, предоставляющие ей платформу для формирования сообщества, получают очень лояльных пользователей. Мы подчитали, что половина жителей вокруг наших центров, это около 3 млн человек, участвует в сообществах, объединенных тематикой района, то есть им не все равно, как он будет выглядеть.

— Когда закончится строительство?

— Все объекты будут сдаваться в разное время, так как одни преобразуются в существующих границах застройки (их пять), другие потребуют более глубокой реконструкции. Первые будут введены до конца второго квартала 2018 года — это «Родина», «Саяны», «Звездный». Все будет окончательно готово до середины 2019 года. Мы уже получили почти всю разрешительную документацию для определения параметров будущей застройки, положительные заключения государственной экспертизы и начали подготовительные работы по нескольким объектам. Градостроительный план земельного участка одобрен для 90% зданий. Все объекты выйдут на стройку в этом году. Сейчас заканчивается выбор подрядчиков, нам нужно несколько компаний, так как одновременно нужно выполнять существенный объем работ. Из 40 подрядных организаций мы в итоге выбрали 11, среди которых провели тендер на реконструкцию первых шести объектов. В итоге работы над первым блоком объектов будут занимать членом компании-победителя.

— Что произошло с девелоперскими проектами ADG Group, например, по строительству крупного торгово-развлекательного центра в Митино, куда был привлечен легендарный советский хоккеист Владислав Третьяк?

— Портфель, который мы сформировали с 2005 по 2009 год, в процессе сложной сделки перешел к чешской группе PPF. Мы не можем раскрыть все детали, так как в ней было задействовано несколько игроков. Мы работали вместе над несколькими очень разными проектами, для каждого были установлены индивидуальные условия. Участие в проектах для нас и партнеров было доходным, все осталось в выигрыше. Мы мирно разошлись и сейчас обсуждаем возможности для будущего сотрудничества.

В последнюю очередь мы продали PPF миноритарную долю в проекте строительства торгового центра со спортивной ледовой ареной в Митино — уже после того, как купили кинотеатры, понимая, что придется глобально ими заниматься. Прежде чем приобрести этот лот, мы рассматривали другие варианты развития бизнеса — партнерство с городом, участие в строительстве транспортно-пересадочных узлов, проекты в Подмоскovie. Все были в проработке, и от всех мы отказались в пользу преобразования кинотеатров.

— На какую доходность вы рассчитываете в проекте по реконструкции кинотеатров?

— Минимум на уровне 20%.

Интервью взяла Екатерина Герасченко

ЛИЧНОЕ ДЕЛО	ПЕЧЕРСКИЙ ГРИГОРИЙ БОРИСОВИЧ
	Родился 13 февраля 1982 года в Калининграде. В 2004 году окончил Московский государственный юридический университет, позже — Московскую школу управления «Сколково».
	С 2003 года работает управляющим партнером в компании ADG Group, курирует направление развития новых бизнес-проектов и работу с арендаторами. По данным СПАРК, также является совладельцем ООО «Управление проектами», ООО «Айсберг-элит», ООО «Янтарный айсберг». С апреля 2014 года также генеральный директор ООО «Эдисонэнерго».

COMPANY PROFILE	ADG GROUP
	Основана в 2003 году бывшим вице-президентом Альфа-банка Михаилом Печерским в партнерстве с экс-совладельцем сети магазинов бытовой техники «Эльдорадо» Игорем Яковлевым (вышел из проекта в 2008 году). ADG — городской девелопер полного цикла. Изначально компания фокусировалась на деятельности в крупных региональных центрах: к 2009 году, по ее данным, портфель достиг 1 млн кв. м реализованных проектов, среди которых — ТРЦ «Калининград Плаза», калининградский завод по сборке бытовой техники «Балтмикс», а также ТЦ в ряде российских городов. По словам управляющего партнера компании Григория Печерского, сформированный в 2005–2009 годах портфель ADG был передан чешской компании PPF. В ноябре 2014 года аффилированное с группой ООО «Эдисонэнерго» выкупило у московской мэрии 39 московских кинотеатров площадью 166 тыс. кв. м за 9,6 млрд руб. под создание многофункциональных районных «смарт-центров» на 480 тыс. кв. м. В их развитие планируется вложить до 50 млрд руб.



В Брюсселе в 62-й раз открылась ярмарка искусства и антиквариата BRAFA. Подробности — в ближайших номерах „Ъ“

ПРЕМЬЕРА КИНО

Ужас как нестрашно

В прокате «Невеста» Святослава Подгаевского



В прокат вышла «Невеста» Святослава Подгаевского. Очередная героическая попытка русского фильма ужасов забудилась в трех соснах сюжета и навела МИХАИЛА ТРОФИМЕНКОВА на размышления о невозможности сделать зрителям одновременно и страшно, и красиво.

Если ребенок хнычет «Мама, мне страшно», нормальная мама не воскликнет «А мне-то как!», а обнимет дитя и погладит по головке. Зритель нормального фильма ужасов должен на время сеанса превратиться в испуганного ребенка. Зритель «Невесты» ощущает себя, напротив, мамой. А экранных персонажей — плаксивыми детьми. Страшно новобрачной Насте (Виктория Агалакова), которую Иван (Вячеслав Чепурченко) привез в загородный — условно старый и условно страшный — дом своей семьи. Страшно его inferнальным родственникам. О том, как им страшно, перешептываются его малолетние племянник и племянница. Страшно, судя по тому, как она воеет, даже «бабушке-марзматишке», в комнату которой Насте настоятельно не советуют соваться.

Еще бы им не было страшно: от непрерывных завываний и стонов закадровой музыки и порывов ветра, распахивающих окна и гонящих по комнатам какие-то бумажки, любого кондратий хватит. В общем, когда из вентиляционного колодца выползет та самая бабушка, «тварь, которая убила маму и покаречила отца», чаша зрительского терпения переполюсится настолько, что экранных «детей» захочется не приголубить, а выпороть.

Режиссер, по его словам, исходит из того, что «страх на всех один», и в этом заключается его колоссальная профессиональная и философская ошибка. Да, есть базовый набор страхов, на которых основан весь жанр ужасов. В «Невесте» это страх быть погребенным заживо, о'кей. Но в разные эпохи и в разных национальных киношколах эти базовые страхи воплощаются по-своему. Так, чтобы зритель мог, как Семен Семенович Горбунков в «Бриллиантовой руке», сказать себе: на его месте — то есть на месте главного героя — мог быть и я.

Уэс Крейвен, например, гений жанра именно потому, что размещал свои адские фантазии в родном для среднего американца пригородном провинциальном антураже. В России же единственную попытку такого рода совершил Денис Нейман в «Жести» (2006), где маньяк гонялся за героиней по банальному московскому садоводству. Подгаевский же приложил все усилия для того: место экранного действия — огромный особняк семьи потомственных фотографов (?), куда попадает фифа с филфака, — выглядело даже не как картинка из красивой жизни, а как пародия на такую картинку.

Кроме того, современный фильм ужасов эффективен, когда, как в «Пятнице, 13-е», жертва сама навлекает беду на свою голову, нарушив некое моральное табу. Намек на подзвонительную вину Насти проскальзывает в «Невесте». Сестра Ивана информирует ее: «Злой дух искушает молодых, но ты ведь чиста и непорочна, тебе нечего бояться». Что называется, идеальный холостой выстрел. Даже если предположить, что русское общество на-

Герои фильма «Невеста» извлекают загадочную пользу из того, что время от времени заживо хоронят девушек ФОТО FILMZ.RU

столько пропитано пуританством, что внебрачный секс спускает с цепи демонов преисподней, Настя, официальная жена Ивана, тут-то при чем?

Ах да, табу нарушил еще прапрапрадед Ивана. Пионер русской фотографии, веривший, что негатив сохраняет душу запечатленного человека, доэкспериментировал с попытками оживить свою умершую невесту до полной «бабушки». Но персонажи злоупотребляют разговорами о «семейном проклятии», пренебрегая его чисто техническими подробностями. Между тем страшное не синоним нелогичного. Кошмар убедителен, когда ему присуща собственная внутренняя логика. Ладно, предположим, что семья Ивана до смерти необходимо заживо хоронит девушек. Но хотелось бы знать, какая им от этого конкретная польза в хозяйстве. Что за многочисленные сатрапы помогают им в этом ритуале? У прапрапрадеда были хотя бы крепостные, а у этих кто? Каким образом, наконец, эта семья производит потомство, если своих новоявленных родственников в первую же ночь спроваживает на тот свет?

Впрочем, в каждой избушке свои погремушки. Здесь невест хоронят, а в пионерских лагерях, например, новичков по ночам измазывают зубной пастой. Тоже неприятно и тоже нелогично, но снять фильм ужасов об этом диком обычае никому в голову не приходит.

ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

Лагерный киберпанк

«Новые лидеры территориального развития» в музее ГУЛАГа

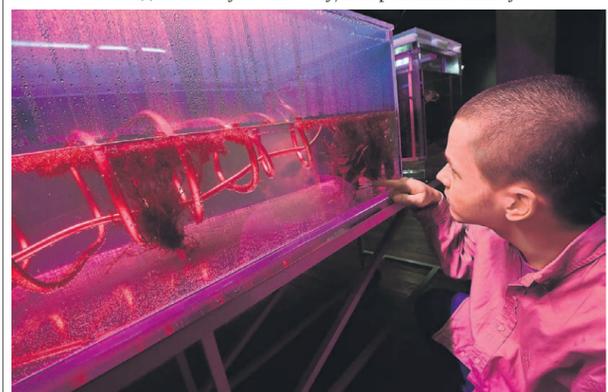
У совместной программы фонда V-A-C и музея ГУЛАГа — новая серия с участием «Лаборатории городской фауны». Про свежую бизнес-модель для территории вечной мерлоты рассказывает МАРИНА АНЦЫПЕРОВА.

В прошлом году музей ГУЛАГа вместе с фондом V-A-C запустили долговую совместную программу: с одной стороны, про работу молодых художников с советской травмой и темой памяти, с другой — эксперимент с участием современного искусства в классическом музее. За это время в мансарде успело побывать несколько выставок — от звуковых ландшафтов Михаила Толмачева вплоть до перформанса по мотивам судебного процесса. На этот раз здесь разворачивается остроумный проект под названием «Новые лидеры территориального развития».

Сама выставка состоит из трех экспонатов и как будто бы маркетинговой презентации, где закадрово-бархатный голос дикторши комментирует слайды про тундру, ГУЛАГ и новую реальность. По залу расставлены юрты из металлических прутьев и растущие на свету мхи. Главный экспонат негласно называется «ферма» и представляет собой два аквариума с компьютером, маслом, трубками и водорослями. Компьютер — то ли правду, то ли согласие художественному вымыслу — синтезирует криптивалоту в прямом эфире, от этого ужасно нагревается, передает свое тепло в другой аквариум, где благодаря этому в воде ударно растут водоросли. Все вместе представляет собой попытку переосмыслить потенциал российского севера, где когда-то находились лагеря, а теперь территориям можно дать новую цифровую жизнь. Идея простая, но убедительная: техника сегодня вырабатывает столько тепла, что холод скоро станет новым ресурсом борьбы с глобальным потеплением, а наша мерзлота, где нет ни жизни, ни людей, вполне может быть отдана на откуп маши-

нам — и станет новым источником «территориального развития».

Алексей Буддаков, когда-то участник очень важной в нулевых годах группы «Радек», работает с бывшим архитектором Анастасией Потемкиной вместе с 2011 года в творческом коллективе «Лаборатория городской фауны» — в направлении, которое когда-то удачно окрестили панк-урбанистикой. Свежий взгляд на мусор и паразитов, повышенное внимание к сорнякам и голубям, знак бесконечности из птичьего помета, социология «флоры большого города» и впечатляющая инсталляция из борщевиков на политической выставке в Манеже, посвященной современному территориальному конфликту («Своя земля/Чужая территория»), — так можно кратко представить работу коллектива за последние годы. На конкретной же выставке в музее киберпанк-урбанизм как будто превратился в киберпанк-урбанизм, а «ГУЛАГ» от этого переродился в IT-эко-ГУЛАГ. Советская лагерная травма в этой парадигме анализируется в терминах эффективности экономики — пусть и со всей присущей иронией, но подается как бизнес-модель, на смену которой должна сегодня прийти более эффективная. Именно география ГУЛАГа кажется в данном контексте довольно случайным выбором для экологических лабораторий, но в любом случае самый интересный аспект этого хулиганского научного арта — в непредсказуемости результатов гипотетического эксперимента. «Лаборатория» предсказывает, что в северных широтах случится новый апокалипсис: тепло от машин растопит ледники, в них оживут когда-то оледеневшие вирусы и в токсичном болоте, вполне возможно, зародится новая жизнь. С машинами, в свою очередь, случится искусственный интеллект, который захочет воскресить жертвы репрессий. По крайней мере, об этом размышляет в своей статье Алексей Буддаков, видимо, с неизбежным в отечественных широтах (что удивительно, присущим даже панк-искусству) поворотом к космизму.



Проект «Новые лидеры территориального развития» представляет собой попытку переосмыслить потенциал российского севера, где когда-то находились лагеря ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

ПРОЕКТ СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

Выход налево

«Eternal Russia» в берлинском театре Hebbel am Ufer

В берлинском театре Hebbel am Ufer (HAU-3) в рамках проекта «Утопические реальности — 100 лет современности с Александрой Коллонтай» до 23 января пройдут показы российского проекта «Eternal Russia», придуманного и осуществленного театральным критиком и куратором фестивалей Мариной Давыдовой, художником Верой Мартынов и композитором Владимиром Ранневым. Выбравшись из «Вечной России» пыталась АЛЛА ШЕНДЕРОВА.

«Eternal Russia» — это инсталляция, перформанс с неммым кино и видео, но прежде всего квест, в котором зритель бродит по трем этажам здания, каждый раз выходя не из той двери, в которую вошел. Неизменными оказываются только красная табличка «Аварийный выход», вой сирены и голос, объясняющий, что помещение надо срочно покинуть. Собственно, в России так все и всегда: неожиданно, срочно, опасно для жизни. И тут, конечно, сразу вспоминаешь известную фразу о том, что все наша история — история спеопераций. Впрочем, идеолог «Eternal Russia» Марина Давыдова историю России рассматривает иначе: как историю гибели левых идей и тотального торжества мещанского вкуса.

Поначалу зрители рассказываются в маленьком театральном зале. Там, где должна быть сцена, расположена большая алая дверь со светящимися буквами «Welcome to Eternal Russia». Через эту будто охваченную пламенем дверь зритель попадает в некий гибридный Летне-го сада и Зимнего дворца, где на одной стене висят портреты великих утопистов, мечтавших о реформах российской власти, от Радищева и Новикова до Керенского, на другой — тревожные плакаты времен Первой мировой и мониторы с кадрами военной хроники, на третьей, как бы в главе стола, висит портрет Николая II, а на столе среди фарфора и яиц



У создателей проекта «Eternal Russia» довольно радикальные взгляды на российскую историю ФОТО ДОРОТНЕА ТУШ

Фаберже стоит нимфа из Летнего сада. Есть здесь и выполненные в натуральную величину манекены: цесаревич в матроске и горничная в крахмальном фартушке. По замыслу авторов, здесь должны были быть и некий крестьянский уголок, и даже крошечное еврейское местечко — черта оседлости, к началу XX века не существовавшая ни в одной стране, кроме России. Реализовать это не удалось (проект оказался слишком масштабным даже для HAU), а рассказ про все милые особенности нашей истории звучит позже — на одной из лекций, которые называются «утопиями». Но прежде чем зритель попадет в зал для уто-

пий, пространство царской России наполнится звуками: композитору Владимиру Ранневу удается собрать, спрессовав воедино записи реальных голосов Петра Чайковского, Льва Толстого, Марии Ермоловой, Николая II — мощнейшие, глумливо заикающиеся аккорды воспринимаются как последние всполохи исторической памяти (кто из нас сейчас вспомнит голос Ермоловой?). Свет вдруг гаснет, а пространство начинает вибрировать, словно перед землетрясением или на спиритическом сеансе: отчаянно звенит фарфор, статуя едва не спрыгивает со стола, по портретам скользит луч — вот-вот ударит шаровая молния. Публику спешно эвакуируют в зал «Утопия №1», копирующий рабочий клуб, спроектированный Александром Родченко для Парижской выставки в 1925-м. Красные

лавки, белый потолок, на стенах — плакаты конструктивистов и супрематистов. Очень красиво. Вот только, как рассказывает с экранной ироничной артист Сергей Чонишвили, реализовать идею клуба так и не удалось, как, собственно, и большинство левых идей в России. Краткий экскурс в историю, с упоминанием князя Дмитрия Голицына, пытавшегося превратить Россию в конституционную монархию еще при Анне Иоанновне, становится прологом к возвращению в первый зал, где на столе среди черепков фарфора теперь красуются ствол обугленной березы, к шеям статуй привязаны веревки для сушки белья, а на полу среди куч мусора лежит кукла-горничная с неестественно вывернутыми ногами. И даже талантливым плакатам времен «Окон РОСТА» не удается перекрыть это привлекательное с детства ощущение — генетическую тоску по уничтоженному прошлому. Художнице Vere Мартынов удается ступить ее до ужаса: «Утопия №2» происходит в темном зале, пол которого устелен чем-то мягким, вязким, крошащимся. Когда входилась с освещенной лестницей в темноту, кажется, что под ногами перенной. Или та самая лагерная пыль, в которую по воле Сталина обратились миллионы. «Мне подменили жизнь» — именно эта строчка Ахматовой вспоминается, пока разглядываешь в сумерках портреты искаленных эпохой деятелей искусства, слушаешь звучащий из монитора рассказ о сталинской реставрации — новой монархии, куда более кровавой и безвкусной, чем царская. Длинный стол в первом зале теперь будет оформлен сталинским ампиром, в углу появится советский иконкаст: в центре — вождь, по бокам — канонизированные деятели искусства.

Как явствует из текста Марины Давыдовой, тоталитаризм всегда начинается с торжества мещанского вкуса и дискредитации всего левого. Так, большевики ловко захва-

тили власть, дискредитировали левую идею, Сталин — задушил все революционные свободы и все ростки авангарда. Самой остроумной иллюстрацией этого удушения оказывается некая «фильма», показывающая инвизированное Александрой Коллонтай движение «Долой стыд!» и советское ханжество, пришедшее ему на смену. В этой «фильме» по экрану голимом бегает стайка московских артистов, на которых взирают две старорежимные красотищи в непревзойденном исполнении режиссера Константина Богомолова и артиста Сергея Епишева.

После этого актерского пиришества совсем не тянет в зал «Eternal Russia-4», соответствующий нашему времени. Иной предзанной Сорокиным России, где на плакатах, стилизованных Верой Мартынов, герб царской России накрыл современный триколор, а из-под него торчит уже не герб, а сотни расплазавшихся жучков; статуи Летнего сада одеты в кружевное белье, а в портретной галерее только один портрет — размноженное изображение Мамышева-Монро в образе президента Путина. Зато во главе стола красуется двойной, как в игральных картах, портрет: сверху вроде Николай II, снизу — отец народов.

Этот финальный эпизод инсталляции почти дословно пересекается с нашумевшими «Братьями Карамазовыми» Франка Кастанора, которые в эти же дни идут в берлинском театре «Фольксбюне». Действие романа Достоевского перенесено в современность, персонажи без конца крестятся, но в доме, неподалеку от огромного изображения Иисуса, на стене намалеван чекистский лозунг «Не бойтай!». Снова и снова на него наткнешься, вдруг понимаешь, чей портрет стоило бы добавить к иконкасту «Eternal Russia»: голографический лик Достоевского, который парил бы в каждом зале, лукаво подмигивая: мол, я же вас предупреждал.

AUSTRALIAN OPEN

Новака Джоковича выбили 117-й ракеткой

Серб потерпел сенсационную неудачу на своем любимом турнире

Четвертый день Открытого чемпионата Австралии оказался последним для шестикратного победителя турнира Новака Джоковича. Уже во втором круге знаменитый серб за 4 часа 48 минут проиграл пятисетовый матч 117-й ракетке мира Денису Истомину из Узбекистана. Эта неудача может внести коррективы в планы Джоковича и подвигнуть его принять участие в матче Кубка Дэвиса против сборной России, который пройдет с 3 по 5 февраля в городе Ниш.

Поражения сродни тому, которое вчера потерпел Новак Джокович уже во втором круге Открытого чемпионата Австралии, в его карьере случались нечасто. И это еще мягко сказано, ведь столь же рано на турнирах Большого шлема серб не проигрывал с 2008 года, когда на Wimbledon уступил Марату Сафину. К тому же тот Джокович, девятилетней давности, и нынешний — это два разных игрока. Достаточно вспомнить, что в 2015 и 2016 годах серб оставался в Мельбурне непобедимым, а в общей сложности он завоевал на Australian Open шесть чемпионских титулов — столько же, сколько на трех других турнирах Большого шлема.

Конечно, вторая половина прошлого сезона сложилась для Джоковича неудачно. Но после того, как в начале января он обыграл Энди Маррея в финале турнира в Дохе, никто и представить не мог, что поход за рекордным, седьмым, австралийским титулом завершится для нынешней второй ракетки мира самым настоящим недоумением. Ведь Денис Истомин сейчас занимает в рейтинге Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) лишь 117-е место, в основную сетку попал благодаря wild card, предоставленной ему за победу в специальных отборочных состязаниях среди игроков Азии и Океании, да и неудобным соперником для Джоковича его назвать было нельзя. В пяти предыдущих поединках с лидером узбекского тенниса серб неизменно побеждал, причем достаточно легко. А в двух встречах на Открытом чемпионате Австралии, сыгранных в 2010 и 2014 годах, отдал в общей сложности всего 15 геймов.

В карьере Дениса Истомина, на которой в юности едва не поставила крест тяжелейшая автомобильная катастрофа, было довольно ярких достижений. Этот 30-летний теннисист, родившийся в Оренбур-



Поражение во втором круге Australian Open еще более отдалит прошлогоднего чемпиона Новака Джоковича (на фото) от лидера мирового рейтинга Энди Маррея

ге, но всю жизнь выступающий за Узбекистан, выиграл три титула АТР и в августе 2012 года поднялся в рейтинге на высшее пока для себя 33-е место. Но с точки зрения статистики его победа над самим Джоковичем, безусловно, крупнейший спортив-

Проблемы серба, который явно был не в своей тарелке, стали очевидными еще в первом сете. Своими точными ударами справа по линии Истомин не раз ставил Джоковича в тупик, тем не менее в середине встречи казалось, что фаворит наконец сумел добиться коренного перелома. Однако не тут-то было. В четвертой партии Истомин выиграл второй тай-брейк в этом матче, а в пятом гейме решающего сета на брейк-пойнте ему удалось отменить удар слева по линии. У Джоковича на чужой подаче в остав-

шее время шансов не было. Выиграв в общей сложности 193 очка, на семь больше, чем соперник, он уступил — 6:7 (8:10), 7:5, 2:6, 6:7 (5:7), 4:6 — за 4 часа 48 минут.

На пресс-конференции, возможно, главный неудачник всего турнира в основном отдавал должное сопернику, а вот на вопрос по поводу своего графика ближайших выступлений ничего конкретного не ответил. Тем временем 3–5 февраля в Нише пройдет матч Мировой группы Кубка Дэвиса Сербия—Россия, в котором Новак Джокович первоначально участвовать не собирался. И если теперь он скорректирует свои планы, то соотношение сил в этой встрече, конечно, изменится кардинальным образом.

Кстати, как сообщил специально для «Ъ» президент Федерации тенниса России Шамиль Тарпищев, скорее всего, в его заявку на предстоящий поединок будут внесены все сильнейшие на данный момент российские игроки — Карен Хачанов, Андрей Кузнецов, Даниил Медведев и Константин Кравчук.

ВОЛЕЙБОЛЬНАЯ ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

Волейболисты сделали половину дела

Российские клубы уверенно прошли первый круг группового этапа

После первого круга группового этапа волейбольной Лиги чемпионов все три ее российских участника имеют отличные перспективы. Белгородское «Белогорье» и московское «Динамо» близки к попаданию в play-off, даже несмотря на поражения в минувшем туре от итальянской «Перуджи» и польской «Заксы», а действующий победитель турнира казанский «Зенит» благодаря победе над немцами «Фридрихсхафен» уже, можно сказать, попал туда.

Волейбольная Лига чемпионов — это уже довольно давно российская вотчина. Сильные лиги есть во многих странах Европы, но отечественные клубы с 2012 года умудряются никому не отдавать звание лучшего на континенте. «Зенит», новосибирский «Локомотив», «Белогорье», опять «Зенит» и еще раз «Зенит» — так выглядит приятный глазу российский болельщика список обладателей трофея за минувшие пять сезонов.

В сезоне нынешнем охоту за ним Россия, как это часто бывало, ведет с максимальной квотой. Напрямую, без отбора в групповой этап Лиги чемпионов, проникли вместе с ее действующим победителем столичные динамовцы, а белгородцы присоединились к ним через придуманный Европейской конфедерацией волейбола (CEV), чуточку скорректировавшей формат



Волейболисты «Белогорья» на переднем плане — Сергей Тетюхин — уступили в гостях хозяину «Финала четырех» «Перудже» (в атаке — Иван Зайцев), но сохранили отличные шансы на попадание в play-off фото CEV

ла. Во всяком случае, перспективы всех трех отечественных команд нынче выглядят очень хорошими. Вернее, позиции «Зенита» после первого круга правильнее назвать железобетонными. В своей группе он выиграл все три матча, а лучшей характеристикой его мощи должны служить слова главного тренера «Фридрихсхафена» Витала Хейнена. Перед домашней встречей с «Зенитом» в третьем туре Хейнен пообещал кружку пива каждому пришедшему на стадион болельщику в том случае, если хозяева одержат победу. При этом он уверял, что у «Фридрихсхафена» непо-

хшие шансы ее добиться. Однако уже после матча Хейнен, которому так и не пришлось проставляться, не скрывал, что счастлив уже потому, что его клуб отнял у «Зенита» одну партию — в конце концов это немногим удается. Казанцы, таким образом, уверенно лидируют в группе, и, кажется, никто и ничто не может их лишиться лидерства в дальнейшем.

Другим российским командам чуточку сложнее. Обе, начав групповой этап с двух выигранных, под занавес стартового круга допустили осечки. Особенно сенсационными они считаются не должны. «Динамо» уступило дома в четырех сетах очень крепкой польской «Заксе», состав которой напичкан волейболистами с титулами чемпионов мира и Европы. А «Белогорье» в гостях проиграло «Перудже», которую по подбору игроков если кто-то и превосходит, то, пожалуй, лишь «Зенит» (настоящих звезд в этом клубе под десятка — итальянец Иван Зайцев, американец Арон Расселл, аргентинец Лучано Де Чекко, сербы Александр Атанасевич и Марко Подрашчанин). Причем белгородцы имели все шансы дожать хозяев на тай-брейке, отдав его во многом из-за странной красной карточки за задержку игры (означает очко в пользу соперника) тренеру Александру Косареву в концовке.

Но и эти неудачи не должны повлиять на расклад во



ЗАВТРА В НОМЕРЕ Гандбол

В матче Испания—Словения определился соперник сборной России по 1/8 финала чемпионата мира

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

Манчестерцы повели в счете

«Реал» впервые за 11 лет уступил статус самого доходного футбольного клуба мира

Мадридский «Реал» впервые за 11 лет лишился статуса самого доходного футбольного клуба мира. Это следует из отчета Football Money League, традиционно составляемого компанией Deloitte. По данным аудитора, проанализировавшего данные за сезон-2015/16, лидером рейтинга стал «Манчестер Юнайтед», сумевший нарастить свои доходы сразу на €169,5 млн и достичь отметки €698 млн. За манчестерцами с солидным отставанием следуют испанские «Барселона» и «Реал». Единственный из российских клубов, попавших в топ-20 рейтинга, «Зенит» идет на 17-м месте.

Смещение мадридского «Реала» с лидерской позиции в рейтинге наиболее доходных футбольных клубов мира нельзя назвать неожиданным. Более того, было понятно, что потеснит испанского гранда один из английских клубов. По-другому, учитывая, что с текущего сезона вступили в силу рекордные трехлетние контракты, подписанные английской премьер-лигой (АПЛ) с телекомпаниями, быть не могло. Напомним, что в общей сложности реализация прав на телетрансляции в одной только Великобритании принесет АПЛ €5,1 млрд (€5,9 млрд), то есть на 70% больше, чем дали контракты, действовавшие в предыдущие три сезона. А ведь кроме этого лига получит еще не менее €3 млрд от иностранных телекомпаний. В среднем выходит примерно по €133 млн на каждую из 20 команд лиги. Хотя нужно отметить, что средства между ними все же распределяются в зависимости от их спортивных и маркетинговых показателей.

Однако, согласно прогнозам, лишение «Реала» звания топ-клуба в том, что касается доходов, должно было состояться все же только после подсчета данных, относящихся к текущему сезону. Тем более что перед стартом прошлого сезона руководство мадридцев декларировало задачу преодолеть ранее никому не покорявшуюся отметку — €600 млн дохода за год. И ведь с задачей «Реал» справился: королевский клуб за отчетный период получил доход €620,1 млн. Однако этого хватило только для того, чтобы занять третье место: согласно данным Deloitte, «Барселона» получила на €100 тыс. больше. Два испанских гранда показали приблизительно одинаковые результаты, прибавив по сравнению с сезоном-2014/15 €41 млн и €40 млн соответственно.

А вот новый лидер рейтинга «Манчестер Юнайтед» получил прибавку сразу €169,5 млн. Правда, нужно отметить, что расчеты проводились по курсу €1,33 за британский фунт. Но даже с учетом падения британской валюты до отметки €1,15 за фунт рост доходов манчестерцев не может не вызывать удивления. Тем более что в Лиге чемпионов прошлого розыгрыша «Манчестер Юнайтед» потерпел неудачу, не сумев выйти в play-off. Да и в национальном первенстве манчестерцы снова остались без медалей. Но недополученные в виде призовых средства «Манчестер Юнайтед» с лихвой компенсировал за счет заключения новых спонсорских контрактов. Главный из них — десятилетнее соглашение с Adidas, которое принесет манчестерцам в общей сложности €750 млн.

РЕЗУЛЬТАТ

Гандбол

Чемпионат мира во Франции

Групповой этап
Группа В. Пятый тур. Россия—Бразилия 28:24. Положение команд. 1. Франция — 8 очков (после 4 матчей). 2. Норвегия — 6 (4). 3. Россия — 6. 4. Бразилия — 4. 5. Польша — 2 (4). 6. Япония — 0 (4).
Группа В. Четвертый тур. Испания—Македония 29:25. Пятый тур. Тунис—Ангولا 43:34. Положение команд. 1. Испания — 8 очков (после 4 матчей). 2. Словения — 7 (4). 3. Македония — 4 (4). 4. Тунис — 4. 5. Исландия — 3 (4). 6. Ангولا — 0.
Группа С. Четвертый тур. Венгрия—Саудовская Аравия 37:24. Германия—Белоруссия 31:25. Хорватия—Чили 37:22. Положение команд. 1. Германия — 8 очков. 2. Хорватия — 8. 3. Венгрия — 4. 4. Чили — 2. 5. Белоруссия — 2. 6. Саудовская Аравия — 0.
Группа Д. Четвертый тур. Египет—Аргентина 31:26. Дания—Бахрейн 30:26. Швеция—Катар 36:25. Положение команд. 1. Дания — 8 очков. 2. Швеция — 6. 3. Египет — 4. Катар — 4. 5. Бахрейн — 0. 6. Аргентина — 0.
Выделенные команды вышли в 1/8 финала.

Баскетбол

Кубок Европы

Топ-16. Третий тур
Группа Е. «Гран-Канария» (Испания)—«Мурсия» (Испания) 94:85. «Локомотив-Кубань» (Россия)—«Фуэнлабрада» (Испания) 86:61. Положение команд. 1. «Локомотив-Кубань» —

Top-20 Football Money League

Клуб	Доход в сезоне-2015/16 (€ млн)
1. «Манчестер Юнайтед» (Англия)	689 (519,5)
2. «Барселона» (Испания)	620,2 (560,8)
3. «Реал» (Испания)	620,1 (577)
4. «Бавария» (Германия)	592 (474)
5. «Манчестер Сити» (Англия)	524,9 (463,5)
6. ПСЖ (Франция)	520,9 (480,8)
7. «Арсенал» (Англия)	468,5 (435,5)
8. «Челси» (Англия)	447,4 (420)
9. «Ливерпуль» (Англия)	403,8 (391,8)
10. «Ювентус» (Италия)	341,1 (323,9)
11. «Боруссия» (Германия, Дортмунд)	283,9 (280,6)
12. «Тоттенхэм» (Англия)	279,7 (257,5)
13. «Атлетико» (Испания)	228,6 (176,6)
14. «Шальке» (Германия)	224,5 (219,7)
15. «Рома» (Италия)	218,2 (179,1)
16. «Милан» (Италия)	214,7 (199,1)
17. «Зенит» (Россия)	196,5 (167,8)
18. «Вест-Хэм» (Англия)	192,3 (—)
19. «Интер» (Италия)	179,2 (164,8)
20. «Лестер» (Англия)	172,1 (—)

В скобках указан доход в сезоне-2014/15. С учетом других сделок прирост по статье «коммерческие доходы» составил 48%, что позволило достичь отметки €296 млн.

Замыкают первую пятёрку «Бавария» и «Манчестер Сити» с показателями €592 млн и €525 млн соответственно. Кроме двух манчестерских команд в топ-10 рейтинга есть еще три представителя английской лиги. Не исключено, что уже в следующем рейтинге в топ-10 больше половины команд будет представлять Англию. Кроме того, согласно прогнозам, весьма вероятно, что все 20 клубов АПЛ через пару лет попадут в расширенную, состоящую из 30 клубов версию рейтинга.

Учитывая вышесказанное, можно предположить, что неанглийским клубам, за исключением грандов уровня «Реала», «Барселоны» и «Баварии», будет все труднее сохранять конкурентоспособность. К примеру, богатейший итальянский клуб «Ювентус» пока едет держится на десятом месте, но неизвестно — надолго ли. А скажем, Франция, в отличие от Италии, у которой в топ-20 есть четыре представителя, и вовсе представлена только ПСЖ.

Наконец, нельзя исключать, что первую двадцатку скоро покинет и единственный представитель России «Зенит». На данный момент петербургская команда занимает 17-е место (год назад она располагалась на позиции ниже) с показателем €196,5 млн. Формально «Зенит» можно похвалить за ощутимый рост доходов (он составил почти €29 млн). Возможно, объяснение прибавки, полученной клубом, кроется в продаже в конце июня прошлого года в Китай ведущего форварда команды Халка почти за €56 млн. А в остальной структуре доходов «Зенита» вполне типична для российских клубов. Так, поступления от продажи билетов составили лишь немногим более €10 млн (всего 5% от всех доходов клуба, притом что у соседей по таблице «Милана» и «Вест-Хэма» они составляют 12% и 19% соответственно), телетрансляции принесли чуть более €40 млн, а главным источником прибыли стали спонсорские контракты, в основном со структурами, близкими к «Газпрому», — €145,8 млн, или 74% от всех доходов.

Афсати Джусойти

6 очков. 2. «Мурсия» — 4. 3. «Гран-Канария» — 4. 4. «Фуэнлабрада» — 4.
Группа F. «Ульм» (Германия)—«Химки» (Россия) 90:95. «Бавария» (Германия)—«Литхабеллис» (Литва) 85:69. Положение команд. 1. «Бавария» — 6 очков. 2. «Химки» — 5. 3. «Литхабеллис» — 4. 4. «Ульм» — 3.
Группа G. «Нишнев Новгород» (Россия)—«Летувос Ритас» (Литва) 63:97. «Зенит» (Россия)—«Хапоэль» (Израиль, Иерусалим) 101:81. Положение команд. 1. «Зенит» — 5 очков. 2. «Хапоэль» — 5. 3. «Летувос Ритас» — 4. 4. «Нишнев Новгород» — 4.
Группа H. «Альба» (Германия)—«Цедевита» (Хорватия) 93:76. «Уникаха» (Испания)—«Валенсия» (Испания) 70:78. Положение команд. 1. «Валенсия» — 6 очков. 2. «Уникаха» — 5. 3. «Альба» — 4. 4. «Цедевита» — 3.

Хоккей

Чемпионат НХЛ

«Виннипег»—«Аризона» 6:3 (Бурмистров («Аризона»), 0+1). «Монреаль»—«Питсбург» 1:4 (Емелин, 0+1 — Малкин, 0+1). «Детройт»—«Бостон» 6:5 (буллиты). «Эдмонтон»—«Флорида» 4:3 (овертайм). «Лос-Анджелес»—«Сан-Хосе» 2:3.

Футбол

Кубок Испании

1/4 финала. Первые матчи. «Алькоркон» (14 дивизион) — «Алавес» 0:2 (Ибай Гомес, 90, 90+3). «Реал» — «Сельта» 1:2 (Марсело, 69 — Аспас, 64; Хонни Кастро, 70).