

# Коммерсантъ



4 601865 000233



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Среда 4 мая 2016 №76/С (5826 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

спорт | Как владелец «Лестер Сити» превратил скромный футбольный клуб в сверхуспешный бизнес-проект — 12

новости | Подозреваемые в убийстве семьи сызранского полицейского рассказали, зачем это сделали — 4

## Спадом не вышли

Минэкономки улучшает оценки настоящего и ухудшает прогноз на будущее

Минэкономки после обсуждения правительством проекта макропрогноза на 2016–2019 годы улучшило его параметры на 2016 год и ощутило ухудшило оценки на 2017–2019 годы. На траекторию роста экономика выйдет быстрее, а сам рост будет все менее отличным от стагнации. В этой ситуации решение Банка России не снижать ключевую ставку выглядит объяснимым: избыточный оптимизм на рынках увеличит объемы избыточных инвестиций и отдалит перспективы более здорового экономического роста.

Рабочая версия макропрогноза Минэкономки на 2016–2019 годы утверждена правительством «в основном» еще 21 апреля. 29 апреля данные прогноза представлены на заседании Российской трехсторонней комиссии (РТК) — представители Белого дома традиционно согласовывают такие документы с ассоциациями работодателей и профсоюзами. На РТК обнародованы цифры двух сценариев макропрогноза ведомства Алексея Улюкаева — базовый (среднегодовая цена нефти в нем составляет \$40 за баррель до 2019 года) и консервативный (нефть в нем растет со среднегодового показателя \$25 в 2016 году до \$35 в 2018–2019 годах). По целевому сценарию, являющемуся версией базового по исходным данным, вечером 29 апреля обнародованы отдельные цифры.

Макропрогноз Минэкономки — ключевой документ для бюджетного цикла 2017–2019 годов, при этом правка бюджета на 2016 год также должна основываться на актуальных параметрах прогноза на текущий год. «Ъ» опубликовал рабочую версию прогноза, внесенную в правительство 20 апреля.



Ближайшие перспективы экономики министру Алексею Улюкаеву видятся лучшими, чем отдаленные  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРОДОНОВА

При этом на коллегии ведомства 26 апреля в присутствии премьер-министра Дмитрия Медведева министр экономики Алексей Улюкаев уже обнародовал некоторые цифры нового макропрогноза, отличающиеся от цифр из рабочей версии. В частности, ожидания спада ВВП в 2016 году составляли 0,2% вместо 0,3% несколькими днями ранее. Сам премьер-министр при этом заступался на заседании за подчиненных из Минэкономки, пред-

ложив тем, кто критикует аналитиков министерства, делать подобные вычисления самим. Судя по всему, это были отзвуки дискуссии на заседании правительства 21 апреля. Оценки Минэкономки после этой даты стали пессимистичнее и острее, а целевая версия прогноза, квинтэссенция того, что в ведомстве Алексея Улюкаева могут называть оптимистическим взглядом на вещи, партнерам по РТК на всякий случай вообще не показывалась.

При этом причина, по которой уже утвержденный правительством прогноз Минэкономки не публиковался официально, видимо, прозаична. На 25–29 апреля приходится «неделя молчания» Банка

России накануне заседания совета директоров ЦБ по ставке, и любые публикации в этот период могут рассматриваться как попытка давления на управляющих регулятора денежного рынка. При этом на коллегии Минэкономки 26 апреля Алексей Улюкаев, а 27 апреля замминистра Николай Подгузов заявляли о возможности для ЦБ снизить ставку. Ответить что-либо на эти призывы без нарушения внутреннего регламента ЦБ мог лишь после заседания своего совета директоров. Но вечером 29 апреля, после публикации макропрогноза, ответ ЦБ в дополнительных комментариях уже не нуждался. Банк России в очередной раз отка-

злся снижать ключевую ставку, лишь смягчив риторику в тексте собственного заявления о ставках: провозглашена, как в феврале, лишь возможность их снижения.

Исходя из данных, обнародованных на РТК, логика ЦБ, не торопящегося с удешевлением денег в экономике, аналогична логике Минэкономки. И базовый, и консервативный прогнозы, которые станут основой бюджетной макроконструкции на 2016–2019 годы, за месяц вплотную приблизились к описанию «вечной рецессии», о которой на конференции ВШЭ в апреле говорила первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. Ранее в базовом варианте прогноза аналитики Минэкономки ожидали, что после снижения ВВП на 0,3% в 2016 году при стабильных нефтяных ценах экономика в 2017–2019 годах выйдет на среднегодовые темпы роста — 2% ВВП, примерно на уровне ожидаемого роста в ЕС. В варианте, утвержденном правительством, за чуть меньшим спадом в 2016 году следует почти неизменный рост — 0,8% ВВП в 2017 году (ранее 1,4%), 1,8% в 2018-м (ранее 2,3%) и 2,2% в 2019 году (ранее 2,5%). Также исправлены и составляющие прогноза: если нефть не подорожает, то цифры на 2016 год чуть лучше, а на 2017–2019 годы — хуже.

Наибольшее значение в этой связи имеют оценки инвестиций на 2017–2019 годы. Теперь в базовом сценарии Минэкономки ожидается роста инвестиций в 2017 году всего на 0,8% (ранее 1,6%), в 2018-м — на 3% (ранее 3,7%), в 2019 году — на 4,2% (ранее на 4,7%). Иными словами, до 2018 года ничего похожего на «бум инвестиций» в экономику РФ в базовом сценарии ждать не приходится.

экономическая политика — С2

## Сирия добавила России героев

Два заместителя Сергея Шойгу награждены за операцию на Ближнем Востоке

Как стало известно, «Ъ», президент Владимир Путин закрытым указом присвоил начальнику Генштаба Валерию Герасимову и замминистра обороны Дмитрию Булгакову звание Героя России. По утверждению источников «Ъ», высшую государственную награду оба заместителя Сергея Шойгу получили за организацию операции в Сирии. Кроме того, аналогичное звание было посмертно присвоено и бывшему начальнику ГРУ Игорю Сергуну.

О том, что президент присвоил нескольким высокопоставленным военачальникам звание Героя России, «Ъ» сообщили источники в военном ведомстве и подтвердил сотрудник администрации президента. По словам собеседников «Ъ», в списках награжденных фигурируют, в частности, первый заместитель министра обороны и начальник Генштаба Валерий Герасимов, заместитель министра и начальник тыла Дмитрий Булгаков. Формально присвоение приурочено к Дню Победы 9 Мая, однако, по утверждению офицера центрального аппарата Минобороны, по факту эти генералы по-

лучили высшее звание в знак признания заслуг в военно-воздушной операции РФ в Сирии. «Возможно, что Валерий Васильевич (Герасимов.— «Ъ») появится на параде в Москве уже с полагающимся при награждении знаком особого отличия — «Золотой Звездой», — говорит собеседник «Ъ».

Официально в Минобороны комментировать информацию «Ъ» о присвоении звания Героя России высшему руководству отказались, сославшись на конфиденциальность данных.

Согласно открытым данным, за сирийскую кампанию звания Герой России были удостоены шесть человек. Это начальник штаба Центрального военного округа Александр Дворников (он командовал войсками РФ в Сирии), военный разведчик Вадим Байкулов, старший штурман-испытатель 929-го ГЛИЦ Виктор Романов, а также заместитель командира авиационной эскадрильи 47-го смешанного авиаполка 105-й гвардейской смешанной авиадивизии 6-й армии ВВС и ПВО майор Андрей Дьяченко.

## Эдуард Худайнатов в долгу не остался

ННК представила Минэкономки позицию по приватизации «Башнефти»

Как стало известно, «Ъ», в конце апреля Независимая нефтегазовая компания (ННК) экс-главы «Роснефти» Эдуарда Худайнатова представила Минэкономки ответ на критику президента «Башнефти» Александра Корсика по поводу возможного участия ННК в приватизации госкомпании. ННК уверяет, что не собирается привлекать для сделки средства госбанков, а также считает возможным наладить «эффективные своп-поставки» башкирской нефти на Дальний Восток. В «Башнефти» по-прежнему ориентируются на позицию Минэнерго, которое сочло идеи ННК нецелесообразными, Минэкономки обещает изучить предложение господина Худайнатова.

ННК Эдуарда Худайнатова планирует для покупки госпакета «Башнефти» (50,08% уставного капитала у Росимущества) привлечь внешнее финансирование, сообщила ННК главе Минэкономки Алексею Улюкаеву («Ъ» ознакомился с копией письма). До этого министерство просило компанию рассмотреть критическую позицию прези-

дента «Башнефти» Александра Корсика относительно участия ННК в приватизации госкомпании. ННК в конце марта предлагала Владимиру Путину внести требования к участникам приватизации в виде гарантированных поставок и переработки нефти на Дальний Восток (по сути, это резко сузило список возможных претендентов: НПЗ в регионе есть только у ННК и «Роснефти»). Идея не была поддержана ни руководством «Башнефти», ни Минэнерго. Так, господин Корсик 19 апреля сообщил в письме Росимуществу, что условие ННК неэффективно и «будет нарушать законодательство, а также может напрямую противоречить условиям о недопущении к участию в приватизации «Башнефти» средств госбанков и крупных нефтегазовых госкомпаний» (см. также «Ъ» от 27 апреля).

Эдуард Худайнатов в письме господину Улюкаеву называет заявления главы «Башнефти» беспочвенными и пишет, что ННК не обращалась в госбанки за кредитами на приватизацию.

деловые новости — С9

07 Так запрещалась сталь Брюссель начинает лицензировать импорт

07 Туроператоры планируют отпуска Продажи путевок начали расти

07 Компании вырастили долги Корпоративные облигации размещаются, как до кризиса

08 «Русский стандарт» подвели кредиты и депозиты Банк потратился на резервы и проценты

09 Volna Mobile накроет Крым На полуострове появился еще один сотовый оператор

09 У генераторов отнимают сетевое Минэнерго может лишиться электростанции дополнительных денег

## «Русская аквакультура» на безрыбье

Газпромбанк может потребовать у компании досрочной выплаты кредитов

Массовая гибель рыбы компании «Русская аквакультура», принадлежащей Максиму Воробьеву и Лебу Франку, привела к значительному ухудшению ее финансовых результатов. Это дало основание Газпромбанку требовать досрочного погашения значительной части кредитов на сумму 7,2 млрд руб. Сделать это компания сейчас не по силам, но эксперты считают, что стороны найдут компромисс.

ПАО «Русская аквакультура» нарушило ковенанты по двум кредитам Газпромбанка (ГПБ), говорится в опубликованной в пятницу отчетности компании за 2015 год. Согласно договорам с банком, показатель долга к EBITDA компании не должен превышать 7,5. Это условие не было соблюдено, в связи с чем у ГПБ появилось право потребовать досрочного погашения «значительной части обязательств», поясняется в документе. Речь идет о кредитных линиях с лимитами в 8 млрд и 2,5 млрд руб. Последняя была открыта дистрибуторской структуре «Русской аквакультуры» — ЗАО «Русская рыбная компания» (РПК). На конец 2015 года долг по первой кредитной линии составлял 4,8 млрд руб., по второй — 2,4 млрд руб. Кредиты ГПБ обеспечены залогом, включающим 100% РПК, 100% ООО «Русское море — Аквакультура», поручительствами РПК и «Русской аквакультуры», а также векселями Россельхозбанка на 168 млн руб. и векселями РПК на 750 млн руб.

В отчетности «Русская аквакультура» признает, что сейчас у нее «нет ресурсов, которые позволили бы ей незамедлительно выполнить требования о досрочном погашении всей задолженности». На момент выпуска отчетности ГПБ такого требования не выдвигал. Часть средств на погашение долга компания рассчитывает привлечь, продав РПК, бизнес которой оценен в 3,91 млрд руб., вместе с долгом в размере 3,83 млрд руб.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ — С9

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Дом Металлургия Информационные технологии	19.05.2016 26.05.2016 31.05.2016
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

реклама

С 30 АПРЕЛЯ ПО 12 МАЯ

# 100 000 рублей в подарок

ПРИ СОВЕРШЕНИИ ПОКУПКИ ОТ 300 000 РУБЛЕЙ

Третьяковский проезд • Кутузовский проспект, 31 • Барвиха Luxury Village

Подробности на mercury.ru

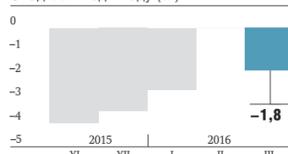
# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 1,8

процента составил **спад ВВП РФ** в марте 2016 года к тому же месяцу 2015 года, оценило Минэкономики. Также ведомство повысило до 0% оценку динамики экономики в феврале (ранее снижение на 0,6%) и до минус 2,6% в январе (ранее минус 2,7%). В целом за первый квартал 2016 года ВВП снизился на 1,4%. Поддерживало экономику «устойчивое увеличение добычи полезных ископаемых», тогда как обрабатывающие производства, производство и распределение электроэнергии, газа и воды, сельское хозяйство и строительство показали нулевую динамику, отмечает ведомство. Вниз ВВП тянуло сокращение оборота розничной торговли — после замедления до минус 0,2% в феврале в марте спад в рознице ускорился до минус 1%.

Спад ВВП год к году (%)



## Инструкция по электронному госзаказу

Поправки о реформе госзакупок внесены в правительство

Минэкономики внесло в Белый дом новую версию поправок для обеспечения масштабной реформы госзакупок и закупок госкомпаний на 29 трлн руб. Доработку законов о госзакупках и закупках госкомпаний (44-ФЗ и 223-ФЗ) второй год тормозят ведомственные разногласия и лоббистские усилия монополистов. Итоговый пакет поправок предусматривает электронный формат всех видов госзаказа с 1 июля 2017 года и ужесточение регулирования закупок госкомпаний под угрозой их перевода под действие 44-ФЗ. Организацией закупок и торгов в сфере приватизации и банкротств займутся универсальные электронные площадки — их отберет Белый дом по собственным правилам.

Новый пакет поправок к 44-ФЗ и 223-ФЗ согласован Минэкономики с ФАС и внесен в Белый дом. Предыдущие правки в те же законы Госдума приняла в первом чтении еще в феврале и сентябре 2015 года — но рассмотрение поправок правительства ко второму чтению после обсуждения в комитете по экономической политике (см. „Ъ“ от 21 декабря 2015 года) в декабре было отложено. Их доработку тормозили межведомственные разногласия и лоббистские усилия монополистов, недовольных ограничением их самостоятельности в выборе поставщиков и электронных торговых площадок (ЭТП). Протесты вызвала и ликвидация рынка ЭТП, ряд которых аффилирован с госкомпаниями и властями регионов. Правовое же управление Госдумы критиковало отказ от введенного в 2015 году регулирования в сфере банкротств, предлагая обсудить реформу «с точки зрения соблюдения принципа обеспечения разумной стабильности законодательства».

Новые правки должны обеспечить перевод всех видов госзакупок на электронные процедуры, чтобы «повысить анонимность подачи заявок участниками закупок, исключить возможность привлечения заказчиком к процедуре «своих» поставщиков и снизить коррупционные риски». Минэкономики ранее обещало, что это позволит сэкономить на закупках по 223-ФЗ не менее 1 трлн руб., а по 44-ФЗ — до 300 млрд руб. в год. По требованию премьер-министра Дмитрия Медведева перейти на электронные торги заказчиком придется до 1 июля 2017 года — а не с 1 октября 2016 года, как планировалось ранее, — за полгода они смогут опробовать электронный формат добровольно.

Также поправки расширяют полномочия правительства: оно вправе определить перечень универсальных ЭТП



Заместитель главы Минэкономики Евгений Елин согласовал с коллегами из ФАС и Белого дома представления о том, как должна выглядеть система электронных закупок за счет

ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

(для организации торгов по 44-ФЗ, 223-ФЗ, приватизации и продажи имущества банкротов), требования к ним и порядок контроля их выполнения. Правда, пока единственное ограничение касается участия иностранцев в капитале оператора ЭТП — не более 25%. Определит Белый дом и требования к конкурсной документации, и правила регистрации поставщиков в единой информационной системе (ЕИС). Регистрация в ней офшоров будет запрещена, а данные о поставщиках будут загружаться из государственных информационных систем, что позволит им не позднее чем через день аккредитоваться на ЭТП, получить доступ к торгам. В электронных конкурсах вводится этап «переторжки»: до подведения итогов участник может улучшить свое предложение.

Изменения коснутся и содержания заявок поставщиков будут обязаны подтверждать согласие с условиями торгов, в случае конкурса представить подробные характеристики объекта закупки, включая страну происхождения товара, его показатели и товарный знак. Им придется декларировать свое соответствие требованиям 44-ФЗ и принадлежность к субъектам малого предпринимательства

или социально ориентированным НКО. В годовом отчете о таких закупках заказчик сможет указывать их размещение у единственного поставщика — а ФАС будет избавлена от необходимости их согласования в случаях признания торгов несостоявшимися. Перечисление заказчик средств, внесенных уклонившимся участником закупки в качестве обеспечения заявки, будет происходить только после его включения в реестр недобросовестных поставщиков. Правительство же получит право устанавливать минимальный срок исполнения контракта и случаи его банковского сопровождения.

Основная задача поправок к закону о закупках госкомпаний — повысить их прозрачность и конкурентность. Для них правительственный проект ограничивает перечень видов закупок, правила их проведения и описания закупаемых товаров, работ и услуг, а также случаи отказа от заключения контракта с победителем торгов. Вводится запрет на изменение существенных условий контракта (за рядом исключений), а также расширяются основания для обжалования действий заказчика и оператора ЭТП. При этом в случае невыполнения заказчиком обязанности осуществить закупку у субъектов малого и среднего бизнеса или размещения недостоверной информации о годовом объеме таких закупок заказчики будут переведены до конца текущего года под действие более жесткого закона о госзакупках 44-ФЗ.

**Анна Пушкарская,**  
Санкт-Петербург

## Спадом не вышли

с1

Заметный рост оборота розницы также ожидается в базовом сценарии не ранее 2018 года — в 2017 году обороты ритейла должны вырасти на 1,1% (ранее ожидался рост на 1,5%), в 2018-м — на 2,6% (ранее на 3,5%), в 2019 году — на 3,3% (ранее на 3,7%).

То же самое в предфинальной версии прогноза Минэкономики (финальный появится лишь осенью с бюджетом на 2016 и 2017–2019 годы) происходит и с реальными располагаемыми доходами населения, экспортом, производством. Появление первых данных за первый квартал 2016 года заставило Минэкономики поверить в то, что в этом году все будет немного лучше в короткую и хуже в длинную. Это касается и консервативного сценария прогноза Минэкономики. В нем при цене нефти \$30 за баррель в 2018 году вместо роста ВВП в 0,9% теперь ожидается спад в 0,5%, стагнация в промпроизводстве и снижение реальных располагаемых доходов населения до конца 2018 года. Сейчас консервативная версия прогноза Минэкономики выглядит как нарочито пугающая, однако на деле аналитики ведомства обычно дают прогноз лучший, нежели рынок. Модели Минэкономики не предусматривают возможности сценариев «срыва» в абальное падение, например, из-за панических действий правительства в экстремальных условиях — они для него не предназначены.

Очевидно, новые расчеты Минэкономики по 2016 году демонстрируют уже отмечавшуюся на прошлой неделе Институтом Гайдара и РАНХиГС сверхадаптивность российской экономики к нынешнему кризису (см. „Ъ“ от 29 апреля). В ней есть и хорошие, и плохие стороны. Так, улучшение оценок по 2016 году показывает, что промышленность может недооценивать глубину сокращения внутреннего спроса и неверно рассуждать временные горизонты текущей стагнации. В этом случае вероятно, что за текущий умеренный оптимизм придется заплатить более вялым ростом в будущем — текущие инвестиции будут окупаться дольше, а часть вложенных в 2016 года окажется избыточной и избыточными.

В ситуации, когда даже Минэкономики вынуждены ожидать удлиннения рецессии, пятничное

решение Банка России выглядит логично. Быстрое снижение инфляции в первом полугодии 2016 года может быть не столько результатом денежно-кредитной политики ЦБ, сколько результатом циклического спада. Неоправданное снижение ключевой ставки в таких условиях может лишь подстегнуть избыточный оптимизм инвесторов и спровоцировать их на неоправданные инвестиции. При этом ЦБ подтвердил ожидание восстановления роста поквартального ВВП в конце 2016 — начале 2017 года: Минэкономики ждет его во втором полугодии 2016 года.

Сам по себе спор о ставке и времени ее снижения остается в значительной степени абстрактной. Вряд ли сокращение ключевой ставки на 0,5 процентного пункта, с 11% до 10,5% годовых, могло бы стать тем сигналом ЦБ, который вывел бы ВВП по итогам года на прирост в 1–1,5%. Для того чтобы эффективно раздуть «пузырь» промышленного и инвестиционного роста за два года до президентских выборов (с ожидаемыми негативными последствиями в 2019–2020 годах), нужно, видимо, снижение ставки на 5–6 процентных пунктов и больше. Сторонники такой авантюристической денежно-кредитной политики нет сейчас ни в ЦБ, ни в Белом доме, дискуссия же о необходимости или отсутствии необходимости удешевления денег в экономике РФ на 0,25–0,5 процентного пункта более или менее безопасна.

Наиболее интересным в прогнозе Минэкономики теперь выглядит новый целевой прогноз. Неизвестно, ухудшился ли он вместе с базовым и консервативным. Неизвестно и то, какими мерами ведомство Алексея Улюкаева предлагает правительству достигать целей. В любом случае из документов Минэкономики никак не следует, что устойчивого роста ВВП Белому дому предлагается достигать за счет ограничения потребления и роста сбережений — как не следует из разработок аналитиков ведомства и готовности Алексея Улюкаева рекомендовать более проинфляционную политику ради поддержки промышленности. Скорее спор идет об инвестпрограммах госмонополий на следующие годы и объеме изъятия у них прибылей 2014–2015 годов.

**Дмитрий Бутрин**

## МОНИТОРИНГ

ЭКОНОМИКА ДОМОХОЗЯЙСТВ

### Российские семьи богатеют ожиданиями

Исследования, которые ФОМ регулярно проводит для Банка России (регулятор использует их как один из основных инструментов денежной политики), в апреле показывали: инфляционные ожидания домохозяйств снижались пять месяцев подряд. Нынешнее медианное значение инфляции респонденты оценивают в 18,5% (18,9% в марте), а через год — в 14,6% (14,7% в марте). Нормальное и равномерное распределение представлений о будущей инфляции составило по 7,2% (против 7,4% в марте).

Доля тех, кто считает, что регулятору не удастся замедлить рост потребительских цен до 4% годовых к концу 2017 года, выросла с 67% до 68%, а тех, кто ждет, что инфляция будет заметно ниже, — с 1% до 2%. Как говорится в заявлении совета директоров ЦБ (29 апреля он сохранил ключевую ставку 11%), «инфляционные риски сохраняются на повышенном уровне. Они связаны

ДИНАМИКА СОСТАВЛЯЮЩИХ ИНДЕКСА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ НАСТРОЕНИЙ (ПУНКТЫ) | ИСТОЧНИК: БАНК РОССИИ.



прежде всего с медленным снижением инфляционных ожиданий к цели по инфляции, неопределенностью параметров бюджета и неоднозначностью изменений в динамике номинальной заработной платы». Напомним, ранее оценка Росстатом зарплат в марте заставила экономистов говорить об ошибке в данных (см. „Ъ“ от 20 апреля).

23 апреля 2016 года ЦБ фиксировал торможение инфляции до 7,3%, но в Минэкономики ждут ее ускорения до 7,8–8% к концу первого полугодия, из-за того что во втором квартале 2015 года продукты не дорожали благодаря укреплению рубля. И хотя авторы исследования считают, что потребительские настроения домохозяйств улучшаются (об улучшении материального положения заявили 9% респондентов — максимум с начала 2015 года), происходит это только за счет оценок изменения личного материального положения через год — его оценки за месяц не менялись (см. график). Нет никаких сбережений по-прежнему у 61% населения, 71% не удалось ничего отложить в апреле. Плохим для крупных покупок апрель назвали 50% опрошенных — максимум за всю историю наблюдений. Это подтверждают и данные Росстата о спаде в торговле непродовольственными товарами. И хотя доля тех, кто заявляет, что скорее сберет бы «свободные» деньги, в апреле снижалась (54% домохозяйств против 57% в марте), а тех, кто скорее потратил бы их на дорогие товары, росла (32% против 30% в марте), число граждан, которым в последние три месяца приходилось экономить на повседневных товарах, увеличилось.

**Алексей Шаповалов**

## Китайский долг прощается со льготами

Росту рынка облигаций в КНР теперь мешает только курс юаня

Рост китайского долга — как государственного, так и корпоративного — будет сопровождаться масштабным расширением облигационного рынка: в ходе реформы сектора власти КНР рассматривают его как инструмент защиты банков от резкого наращивания плохих долгов. Доля иностранных инвесторов, которым теперь разрешен доступ на рынок без учета квот, может вырасти до 10–20%, а основным препятствием для них остается валютный фактор: доллары и евро китайские эмитенты пока существенно привлекают больше выпусков в юанях, считают эксперты, и изменить эту ситуацию сможет только усиление позиций китайской валюты.

Китайский долговой рынок уже третий по величине в мире (50 трлн юаней, или \$8 трлн), а по мере накопления плохих долгов в банковской системе КНР спрос на размещение

будет только расти, прогнозируют эксперты американского Institute of International Finance (IIF), глобальная ассоциация представителей финансовой индустрии). Пока его размер по отношению к ВВП относительно небольшой (65% ВВП против 250% ВВП в Японии и 200% в США). Примерно треть рынка приходится на гособлигации и бонды регионов (\$1,5 трлн и \$800 млрд соответственно). Еще треть — долги банков развития (в основном для финансирования инфраструктурных проектов, в 2016-м ожидается выпуск подобных бондов еще на \$150 млрд), остальное — корпоративные облигации, причем на размещения частных компаний приходится всего 10% рынка. Росту этого сегмента будет способствовать и удорожание банковского кредитования после ухода с рынка льготных ставок, ожидают в IIF.

Основной же рост облигационного рынка придется на региональные долги — в рамках реформы управ-

ления госфинансами регионы больше не могут получать льготные займы в госбанках (это делалось через посреднические структуры) и должны конвертировать их в облигации. Изначально объем программы свопа был ограничен \$150 млрд, однако теперь он уже составляет \$450 млрд (а сам объем региональных внебюджетных долгов оценивается в 35% ВВП, около \$3,8 трлн).

В то же время власти КНР пошли на беспрецедентное расширение доступа на долговой рынок для иностранных инвесторов: в феврале были отменены квоты для зарубежных банков, страховщиков, пенсионных фондов и управляющих компаний. Сейчас на зарубежных держателей приходится не более 2% долга (в США — 40%). По оценке Goldman Sachs, приток средств может составить до \$1 трлн (если иностранное владение активами дойдет до 10–20% ВВП, как в Японии и Австралии). Пока же основной по-

купатель на рынке — сами китайские банки (70% всех госбондов и 60% всех облигаций), а на страховщиков и фонды приходится лишь пятая часть.

Приток вложений будет в лучшем случае постепенным: этому препятствуют риски ослабления юаня (что может снизить доходность вложений). Так, суммарный отток капитала из Китая снизится по сравнению с 2015 годом, но останется существенным, ожидают в IIF (\$538 млрд против \$674 млрд). Более того, регулирование выпусков по-прежнему остается слишком сложным (к примеру, за них отвечают разные ведомства), а уровень ликвидности существенно разнится между сегментами госбондов и корпоративных облигаций. Растет и число дефолтов: с начала года их произошло семь (для китайского рынка это очень много), в итоге доходность по корпоративным бумагам резко выросла, а несколько раз-

мещений были отменены. По оценке МВФ, порядка \$1,3 трлн корпоративного долга находится под риском дефолта. Впрочем, это может коснуться лишь некрупных компаний, полагают в IIF.

Российские инвесторы пока проявляют слабый интерес к китайскому рынку — инвестиции в юанях считаются слишком рискованными, отмечает партнер компании FR Wealth Solutions Александр Варюшкин. При этом, по словам эксперта, вложения в доллары облигации крупных китайских госкорпораций, как CNPC, в РФ весьма привлекательны, так как обеспечивают более высокую доходность при низком уровне риска в сравнении с эмитентами из стран с развитой экономикой. Бум же на внутреннем рынке Китая может вызвать превращение юаня в одну из резервных валют с одновременным укреплением его курса, полагают господин Варюшкин.

**Татьяна Едовина**

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

Коммерсантъ Власть  
аналитический  
еженедельник

Коммерсантъ Деньги  
экономический  
еженедельник

Автопилот  
автомобильный  
журнал

О любых отказах в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №1337 | **WEB-SERBER WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах: Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ:** АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: rozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: roznika@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ:** тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Мария Коромова | **РЕДАКТОР** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Азерб Мурслиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Виктор Лошах — заместитель генерального директора по стратегии, Екатерина Лобякина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нуснова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Вера Ситнига — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Евгений Козичев — директор информационного центра, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крочкова — ответственный секретарь | **АВТОР МАКЕТА** Анатолий Гусев  
**СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Илья Барабанов, Олеся Герасименко, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатов, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Прокопов, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Алла Бархатова (политика), Олег Саложков (экономическая политика), Максим Варышкин (пресслужба), Светлана Деметьева (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Суков (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Яковлев (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Дмитрий Лыдакин (финансовый анализ), Иван Богачев (специальный корреспондент), Татьяна Трофимова (региональная пресса), Николай Зубов (информационная политика) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Александр Лопатевский | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Вилкова | **ВЫПУСК** — Анна Афанасьева | **СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА** Сергей Дюмак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дудкина — художник газеты «Коммерсантъ», Михаил Решетко — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Петр Бом — главный художник журнала «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Виктор Ильин — начальник отдела верстки | **ДИРЕКТОР ОБЪЕДИНЕННОЙ СЛУЖБЫ РЕКЛАМНЫХ ПРОДАЖ** Джамилла Зуван, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2140 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Алексей Харнас — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2774 | **ПОДПИСКА НА ИНСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, используемые в номере, осуществляется в Press Point International, Тел.: (495) 154 8357, 154 4197  
АО «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс». Авторизирован АО «Коммерсантъ»-астрозащиты в ОСАО «ИНГОССТРАХ». ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ».

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также нашими представителями:  
**Волгоград** «Филиал ЗАО «Коммерсантъ-Волга» в Волгограде» (8442) 238 740, 238 798; **Воронеж** ООО «Коммерсантъ - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург» (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 253 20 41; **Казань** ООО «Профин-Ньюс» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Юмедиасервис» (861) 201 94 26; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; **Новосибирск** ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; **Пермь** ЗАО «Коммерсантъ в Пермь» (342) 207 49 90, 207 49 91; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ в Ростов-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; **Самара** ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 276 72 52; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **С.-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Хабаровск** ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 247 90 55.

Тираж газеты  
«Коммерсантъ» 65 400  
(Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертифицирован  
Бюро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске, В. Региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Рекомендуемые товары и услуги  
поддержат обязательный сертифицированный статус  
Материалы на нашем сайте публикуются  
на коммерческих условиях

# НОВОСТИ

## Сирия добавила России героев

Посмертно высокое звание присваивалось двум военнослужащим — командиру экипажа бомбардировщика Су-24М подполковнику Олегу Пешкову, погибшему 24 ноября 2015 года после обстрела самолета истребителями ВВС Турции, а также старшему лейтенанту Александру Прохоренко, попавшему 17 марта при исполнении задания в провинции Хомс в окружение боевиков «Исламского государства» (запрещено в РФ) и вызвавшему огонь на себя. Его похороны с соблюдением всех воинских почестей состоятся в родном селе Городки 6 мая.

Генералы Герасимов и Булгаков стали самыми высокопоставленными военными, которым Владимир Путин присвоил высокое звание за операцию в Сирии. По данным «Ъ», начальник Генштаба получил Героя России по совокупности заслуг, связанных как с ее планированием, так и с реализацией: считается, что большинство успехов си-

рийской армии напрямую связано с действиями сотрудников Валерия Герасимова, координировавшего их работу и ставившего задачи для выполнения на территории Сирии. Начальник тыла, в свою очередь, получил «Золотую Звезду» за организацию материально-технического обеспечения авиабазы Хмеймим. В августе—сентябре 2015 года большие десантные корабли и грузовые паромы загружались в Новороссийске спецтехникой, боеприпасами и горюче-смазочными материалами и через Босфор отправлялись в Средиземное море к пункту Тартус. Именно это оперативная переброска позволила в короткие сроки начать операцию. Впоследствии, по словам источников «Ъ» в военном ведомстве, проблем с материально-техническим обеспечением и авиатранспортом, и личного состава в Сирии не возникало.

Также Владимир Путин присвоил посмертно звание Героя России и экс-руководителю главного разведывательного управления Геншта-

ба Игорю Сергуну, скоропостижно умершему 4 января (см. «Ъ» от 13 января). По информации «Ъ», награждение связано не только с успешными действиями ГРУ в Сирии, но и в целом с реорганизацией военной разведки. Например, именно под его началом ГРУ стало уделять больше времени на работу по получению оперативных данных о новых и секретных вооружениях и военной технике, разрабатываемых в других странах.

Герою России на его родине по отдельному указу президента устанавливается бронзовый бюст с соответствующей надписью: таким образом, бюст генерала Герасимова может появиться в Казани, генерала Булгакова — в селе Верхнее Урово Курской области, а генерала Сергуна — в Подольске. До этого момента Героем России в нынешнем руководстве Минобороны являлся только глава ведомства Сергей Шойгу: эту награду ему присвоил в сентябре 1999 года президент Борис Ельцин.

**Иван Сафронов**

## Субъекты федерации объединять пока не будут

Региональной политике прописали совершенствование без территориального передела

**Совет Федерации (СФ) вместе с правительством подготовил и направил в субъекты РФ проект документа по «совершенствованию региональной политики», сообщила председатель палаты Валентина Матвиенко. Ранее спикер СФ заявила о необходимости укрупнить ряд регионов, чтобы повысить качество жизни людей. Как пояснил источник «Ъ» в правительстве, проект касается «финансовых отношений регионов с федеральным центром», а вместо «юридического объединения субъектов» предполагается «создание экономических макрорегионов».**

Выступая 29 апреля на заседании Совета законодателей с участием президента Владимира Путина, Валентина Матвиенко сообщила, что «разрыв между субъектами по бюджетным доходам, приходящимся на одного жителя, составляет почти 15 раз, по уровню оплаты труда — около 4 раз». Поэтому законодатели выступают за выработку «стандарта качества жизни», который «не может быть ниже ни в одном регионе, ни в одном муниципальном образовании». Госпожа Матвиенко также отметила, что «из-за бюрократической нерасторопности отдельных ведомств» некоторые субъекты не могут вовремя получить уже утвержденные для них субсидии. Поэтому нужно «внести коррективы и в сами принципы межбюджетных отношений», уверена спикер СФ.

Проект документа по «совершенствованию региональной политики в целом», подготовленный совместно с правительством и экспертами, СФ направил в регионы, рассказала Валентина Матвиенко. Напомним, накануне она предложила укрупнить ряд субъектов федерации, чтобы повысить качество жизни людей, проживающих в заведо-

мо «нежизнеспособных» регионах. Укрупнять регионы, с ее точки зрения, нужно «не просто по чьей-то воле, а имея под этим экономические, инвестиционные и иные обоснования» (см. «Ъ» от 25 апреля).

Глава комитета СФ по федеративному устройству Дмитрий Азаров не стал раскрывать «Ъ» содержание проекта, пояснив, что в палате ждут замечаний и предложений от регионов, на основе которых будет подготовлен доклад для представления в Совбезе на заседании в июне. Глава экспертного совета Всероссийского совета местного самоуправления, член СФ Вячеслав Тимченко сказал «Ъ», что знаком с концепцией документа и он не предполагает укрупнения регионов. «Он раскрывает основные подходы к формированию бюджетной и инвестиционной политики в регионах, описывает разграничение полномочий между федеральной, региональной и местной властью и в целом дает больше самостоятельности регионам и муниципалитетам», — отметил господин Тимченко.

Проект основных направлений развития регионов обсуждается «не только в самих регионах, но и в федеральных ведомствах», сообщил источник «Ъ» в правительстве. В документе затрагиваются в том числе «финансовые отношения регионов с федеральным центром», которые потребуют изменений в бюджетной и налоговой сферах. Тема укрупнения регионов ради решения экономических проблем также отражена в проекте, но «речь идет о создании экономических макрорегионов, которые не предполагают юридического объединения субъектов федерации и внесения соответствующих изменений в Конституцию», пояснил «Ъ» собеседник в правительстве.

В регионах пока незнакомы с документом. Орловский губерна-

тор Вадим Потомский заявил, что его область «готова быть в прежних границах», то есть включить в свой состав соседнюю Брянскую область (она входила в состав Орловской губернии до 1920 года), но «определять подобные вопросы должен референдум». Главное же, по его словам, — изменение соотношений при распределении собираемых налогов в пользу субъектов РФ, тогда «у нас не будет бедных регионов». Губернатор Пензенской области Иван Белозерцев сказал «Ъ», что власти хотели бы получить возможность принимать больше решений на региональном уровне, поскольку «Россия от этого только выиграет». Например, он считает нужным «запретить реализацию алкогольных напитков в помещениях, встроенных в жилые дома». Господин Белозерцев убежден: когда регионы принимают решения на местном уровне, протестов меньше, потому что региональные власти «учитывают мнение людей перед тем, как принять тот или иной закон».

Калужский губернатор Анатолий Артамонов предлагает закрепить в проекте финансирование льгот «силами федерального центра либо отдать на вопрос на усмотрение регионов — кто-то будет пролонгировать эти льготы, а кто-то будет вынужден отказаться». Глава Архангельской области Игорь Орлов считает, что необходимо привести медицинскую помощь и образовательные услуги к единому стандарту, чтобы каждый гражданин, переезжающий из одного региона в другой, получал одинаковое качество и объем государственных услуг.

**Наталья Корченкова, Сергей Горяшко, Виктор Хамраев, Всеволод Инютин, Воронеж**

## Региональные руководители богаты женами

Это показали их декларации о доходах

**О доходах за прошлый год отчитались калининградский губернатор Николай Цуканов и спикер красноярского заксобрания Александр Усс. Супруги обоих неплохо заработали: Светлана Цуканова увеличила свой доход в десять раз, а супруга спикера, хотя и заработала меньше, чем раньше, задекларировала 26,3 млн руб.**

Благополучие семьи Николая Цуканова увеличила его супруга — за год ее доходы выросли в десять раз. В 2014 году Светлана Цуканова задекларировала 613 тыс. руб., а за 2015 год — уже 6,1 млн руб. При этом сам губернатор получил меньше супруги — 2,1 млн руб., причем за год его заработок упал на 140 тыс. руб.

Господин Цуканов по-прежнему владеет тремя земельными участками, домом, квартирой, гаражом, а также производственным цехом (1391,3 кв. м), производственным (6420 кв. м) и административным (1824,1 кв. м) зданиями и трансформаторной подстанцией. По данным декларации, заработку Николаю Цу-

канов предьявлял во время губернаторских выборов, дом и гараж находится в Калининграде, квартира — в Москве, а все остальное имущество — в Гусеве. Губернатор также владеет мотоциклом Harley-Davidson FLHRC, на котором 30 апреля въехал в Польшу с колонной байкеров клуба «Ночные волки».

Светлана Цуканова не только увеличила свой доход, но и обзавелась крупной недвижимостью. В прошлом году супруга губернатора декларировала лишь имущество в пользовании, сейчас же помимо него она сообщила про квартиру, земельный участок площадью 25 тыс. кв. м и имущественный комплекс производственного назначения площадью 22 тыс. кв. м. Также у нее автомобиль Mercedes GL350CDI 4 Matic.

О доходах за 2015 год отчитался и спикер красноярского заксобрания Александр Усс, заработавший в прошлом году 28,2 млн руб. При этом его доходы снизились — в 2014 году они составляли 32,1 млн руб. За год ухудшились финансовые дела и у супруги спикера, которая заработа-

ла в 2015 году 26,3 млн руб., что почти на 8 млн руб. меньше 2014 года. В собственности супругов семь земельных участков, площадь самых больших из которых — 47,3 тыс. и 174,1 тыс. кв. м. Господин Усс является крупным владельцем недвижимости — двух загородных домов, четырех дачных домов, а также недостроенного жилого комплекса (900 кв. м). У супруги спикера в собственности три квартиры. Автопарк семьи Александра Усса не поменялся: Lexus GS 300 и два Land Rover Range Rover.

Последние несколько лет Александр Усс был самым состоятельным депутатом красноярского заксобрания, но по итогам 2015 года с этой позиции его подвинул единокорсс Юрий Данильченко, который задекларировал 130,1 млн руб. В собственности парламентария три земельных участка, три дома, в том числе в Греции. Еще один загородный дом находится в пользовании дочери депутата.

**Екатерина Гробман, Дмитрий Мальков, Красноярск**

## Крымские власти осваивают национальные обычаи

На полуострове отметили татарский праздник Хыдырлез

**В Крыму отмечают национальный крымскотатарский праздник Хыдырлез. Народные гулянья были организованы крымскими властями вопреки призывам признанного экстремистским и запрещенного в России Меджлиса крымскотатарского народа бойкотировать празднования. Вице-спикер Госсовета республики, глава движения «Крым» Ремзи Ильясов сообщил, что будет сформирован новый представительный орган крымских татар. В общественных движениях к этому отнеслись скептически.**

До присоединения Крыма к РФ Хыдырлез (тюркский сельскохозяйственный праздник) праздновался при активном участии Меджлиса и Всемирного конгресса крымских татар. В этом году число гостей Хыдырлеза, по оценкам главы Госкомнаца Крыма Заура Смирнова, превысило 50 тыс. человек. Однако председатель Меджлиса Рефат Чубаров, которому на пять лет запрещен въезд в РФ, заявил, что «реальное количество участников „праздника“ оказалось ничтожно малым по сравнению с анонсированными 40–50 тыс. человек». При этом он отметил, что «директивные разнарядки на обязательное участие в „празднестве“ не обошли никого — ни школы, ни вузы, ни бюджетные организации».

«Это поистине интернациональный праздник», — сказал глава Крыма Сергей Аксенов, открывая праздник в культурно-развлекательном центре «Шажеразада» в Бахчисарайском районе. «Такие праздники будут укреплять нашу межнациональную дружбу... и вместе мы преодолеем все препятствия», — сказал он. Спикер Госсовета Крыма Владимир Константинов заявил, что именно благодаря России и Крыму удалось сохранить и укрепить межнациональный мир. «Весной мы вернулись на родину. Именно с Россией мы связываем самые лучшие и светлые ожидания», — сообщил он, отметив, что «весна в Крыму — это время нравственного и духовного обновления».

Вице-спикер крымского парламента, глава движения «Крым» Ремзи Ильясов напомнил крымским татарам, что «предки завещали сохранить культуру и обычаи». «Наше поколение обязательно будет делать



Сергей Аксенов предложил крымским татарам вместе «преодолевать препятствия»

ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

все для этого, несмотря на все провокации со стороны», — сказал он. Накануне праздника Рефат Чубаров обвинил крымские власти в том, что они хотят «сотворить гламурную телевизионную картинку из множества поющих людей, чтобы затем поведать всему миру о том, насколько якобы хорошо живется в Крыму крымским татарам».

Напомним, 26 апреля Верховный суд Крыма по требованию прокурора республики Натальи Поклонской признал Меджлис крымскотатарского народа экстремистской организацией и запретил его деятельность в России. Ремзи Ильясов уже сообщил, что общественные и религиозные деятели крымскотатарского народа намерены создать альтернативу Меджлису и учредить специальную национальную комиссию. Она займется подготовкой общенационального съезда, который, как ожидается, пройдет в ноябре-декабре. «На съезде мы выберем коллегиальный представительный орган, который будет ставить проблемные вопросы крымских татар перед властью и совместно искать пути их разрешения», — сообщил вице-спикер, отметив, что Меджлис был дискредитирован его лидерами.

Глава правления общественной организации «Милли Фирка» Васви Абдураимов считает, что, заявляя о

создании комиссии, господин Ильясов «пытается привлечь внимание к своей полностью провальной линии по созданию альтернативы Меджлису». Господин Абдураимов полагает, что при проведении выборов в советы всех уровней в Крыму необходимо формировать «здоровый депутатский корпус, в котором было бы адекватное представительство крымских татар, не менее 20%, как это предусмотрено постановлением крымского парламента. «О гарантии восстановления прав крымскотатарского народа», принятым 11 марта 2014 года, за несколько дней до референдума». По мнению лидера движения, в таком случае можно было бы собрать крымскотатарский депутатский корпус и «объявить это собрание Курултаем, который был бы единственным органом, полномочным говорить от имени нации».

Председатель общественного совета крымскотатарского народа, в который входит руководитель 22 крымскотатарских организаций, глава общественной организации «Единство Крыма» Сейтумер Ниметуллаев сообщил «Ъ», что вопрос участия возглавляемых им организаций в съезде с руководством движения «Крым» не обсуждался. «Ремзи Ильясов — заместитель спикера крымского парламента. Он во власти, они там решают, нас туда не пускают решать вопросы», — сказал господин Ниметуллаев.

**Алексей Вакуленко, Симферополь**

### КОНТЕКСТ

#### Комиссия разберется в причинах переноса первого пуска с Восточного

Сегодня в екатеринбургском НПО автоматики имени Семихатова начнет работать специальная комиссия, которой предстоит выяснить обстоятельства сбоя, произошедшего на космодроме Восточный во время первого пуска ракеты 27 апреля (см. «Ъ» от 29 апреля). Ее по поручению вице-премьера Дмитрия Рогозина возглавил член коллегии военно-промышленной комиссии Олег Фролов. Ожидается, что в течение двух дней специалисты обследуют на предмет брака технику и оборудование, которое было заменено на стартовом столе космодрома. Членам комиссии предстоит выяснить, почему неполадки не были своевременно обнаружены военной приемкой. На время работы комиссии, по информации ТАСС, гендиректор НПО автоматики Леонид Шалимов по решению вице-премьера отстранен от исполнения обязанностей. Напомним, что пуск ракеты «Союз-2.1а» с блоком выведения «Волга» и тремя космическими аппаратами («Ломоносов», «Аист-2Д» и SamSat-218) должен был состояться с космодрома 27 апреля в 5:01 по московскому времени. Проблемы неожиданно проявились за полторы минуты до пуска, когда в автоматическом режиме прошла команда на прекращение всех операций с ракетой-носителем. В итоге пуск

был перенесен на сутки и успешно осуществлен. Сразу после старта, как сообщал «Ъ» 29 апреля, президент Владимир Путин, лично присутствовавший на космодроме, вызвал на разговор господ Шалимова и Рогозина, а также гендиректора госкорпорации «Роскосмос» Игоря Комарова. Итогом этого разговора стал выговор вице-премьеру, строгий выговор главе «Роскосмоса», постановление о неполном соответствии гендиректору НПО автоматики. **Иван Сафронов**

#### Страсбургский суд задал вопросы по жалобе Леонида Развозжаева

Европейский суд по правам человека (ЕСПЧ) направил российскому правительству вопросы, которые возникли в связи с рассмотрением жалобы Леонида Развозжаева, осужденного на четыре с половиной года колонии за организацию беспорядков на Болотной площади 6 мая 2012 года. По заведенной процедуре ЕСПЧ, приняв жалобу к рассмотрению, обязан направить копию самой жалобы российским властям, сопроводив ее вопросами. Российские власти должны ответить на 12 вопросов, сообщил адвокат господина Развозжаева Дмитрий Аграновский. В частности, по его словам, ЕСПЧ «интересуется, отвечал ли судебный процесс (приговор вынес Мосгорсуд в июле 2014 года. — «Ъ») принципам справедливости, почему Развозжаева не отпустили на похороны матери». Ответы в ЕСПЧ ожидают до 24 июня. Ранее ЕСПЧ направлял вопросы, касающиеся жалобы лидера «Левого фронта» Сергея Удальцова, получившего четыре с половиной года по тому же приговору, что и Леонид Развозжаев. Ответы по его жалобе российское правительство должно направить в Страсбург до 4 мая. **Виктор Хамраев**

LF

# 18–21 МАЯ 2016

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ,  
ВОСТОЧНОЕ КРЫЛО  
ГЛАВНОГО ШТАБА  
ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭРМИТАЖА

ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ЮРИДИЧЕСКИЙ  
ФОРУМ  
2016

## IUS EST ARS BONI ET AEQUI

### ПРАВО — ЭТО ИСКУССТВО

### ДОБРА И СПРАВЕДЛИВОСТИ

www.spblegalforum.ru

# НОВОСТИ

## Родных сызранского полицейского убили из страха разоблачения

Нападение на дом семьи Гошт было совершено по корыстным мотивам



Суд принял решение арестовать сроком на два месяца троих уроженцев Азербайджана, подозреваемых в убийстве замначальника штаба ГУ МВД по Самарской области Андрея Гошта и его семьи. Подозреваемые уже дали признательные показания, заявив, что в доме оказалось больше людей, чем предполагалось, и «из-за страха пришлось убивать». По их словам, они сделали это из корыстных побуждений.

Сегодня в Самаре состоится брифинг начальника ГУ МВД по Самарской области Сергея Солодовникова, на котором, как ожидается, будут раскрыты подробности расследования убийства заместителя начальника штаба регионального ГУ МВД Андрея Гошта и его родных. В понедельник суд избрал для троих подозреваемых меру пресечения в виде ареста сроком на два месяца.

Как сообщал ранее «Ъ», утром 24 апреля в одном из домов в селе Иващевка Сызранского района Самарской области были обнаружены тела троих мужчин и трех женщин с признаками насильственной смерти. Как выяснилось, жертвами преступников стали заместитель начальника штаба ГУ МВД Самарской области Андрей Гошт и его ближайшие родственники. В живых осталась только семилетняя племянница полицейского, получившая в результате нападения перелом костей основания черепа, закрытую черепно-мозговую травму и тулой ушиб живота.

По данным регионального ГУ МВД, полицейскими и сотрудниками СКР «совместно с коллегами из ФСБ России в результате тщательно

спланированных мероприятий 30 апреля и в ночь на 1 мая 2016 года на территории Самарской области были задержаны трое подозреваемых». Ими оказались уроженцы Азербайджана Роман Фаталиев, Ислам Бабаев и Орхан Захрабов. Четвертый подозреваемый — Махмадали Ахмадов — пока находится в розыске. Следствие считает, что именно он был организатором нападения. Сыщики не исключают, что он успел уехать за границу.

При обыске у задержанных в тайнике были обнаружены служебное удостоверение Андрея Гошта, банковские карточки и мобильные телефоны. Эти вещи, а также 906 руб. в барсетке — все, что подозреваемым, как они признались, удалось взять в ходе ограбления. Ранее судимый Роман Фаталиев был задержан первым из фигурантов дела, после того как попытался снять деньги с банковской карты Андрея Гошта. По неофициальным данным, он на первом же допросе согласился сотрудничать со следствием. «Заходили грабить, вышло, что убивали людей», — рассказал он под телекамеры. — Думали, что два человека дома, на самом деле было больше. И из-за страха пришлось убивать всех». Подозреваемые показали, где спрятаны орудия убийства — деревянные палки.

Вчера вечером обвинение подозреваемым по ч. 2 ст. 105 УК РФ, а также ч. 3 ст. 30 и ч. 2 ст. 105 УК РФ (убийство двух и более лиц, а также покушение на убийство) еще не было предъявлено. Официальный представитель СКР Владимир Маркин заявил, что обвинение будет предъявлено «после про-

**Подозреваемых в убийстве высокопоставленного самарского полицейского Андрея Гошта и членов его семьи установили за считанные дни**

ФОТО ГУ МВД РОССИИ ПО САМАРСКОЙ ОБЛАСТИ

ведения очных ставок и других необходимых следственных действий».

В свою очередь начальник самарского ГУ МВД Сергей Солодовников заметил, что «криминальная история Самары еще не знала подобного преступления, совершенного с особой жестокостью». Глава СКР Александр Бастрыкин в понедельник лично провел в Сызрани совещание с участниками следственной бригады и поздравил их «с первоначальным успехом», который «стал результатом работы большого числа следователей, криминалистов, оперативных работников». А официальный представитель МВД России Ирина Волк отметила, что в расследовании участвовали «более 25 следователей и криминалистов, полиграфологов и психологов», «проведены сотни следственных действий и оперативно-розыскных мероприятий, в том числе 19 различных судебных экспертиз, несколько десятков обысков и выемок». «Получены исчерпывающие доказательства причастности подозреваемых к совершенному преступлению, в том числе признательные показания, предметы и документы, имеющие значение по уголовному делу», — сказала Ирина Волк.

Узнать позицию защиты подозреваемых вчера не удалось. **Сергей Титов, Ульяновск**

## Столичные СИЗО переполнили терпение правозащитников

ФСИН не выдерживает норму заполнения камер

Ситуация в переполненных столичных СИЗО значительно ухудшилась в начале мая, заявила член Общественной наблюдательной комиссии (ОНК) Москвы Анна Каретникова. В качестве примера она привела женский СИЗО-6, куда за неделю поступило сразу 20 человек и где в камеры помещают на 13 человек больше нормы. Представители ФСИН заявили «Ъ», что неоднократно обращались к судебному корпусу и следственным органам с просьбой сократить число арестов в качестве меры пресечения, однако не были услышаны. Правозащитники считают, что решить проблему поможет только вмешательство руководства страны.

О посещении членами ОНК столичного СИЗО-6 Анна Каретникова подробно написала в своем блоге. По ее словам, общественники проверяли изолятор недели ранее, в конце апреля, и уже тогда в отдельных камерах было на 9 заключенных больше нормы. К концу первых майских праздников в переполненном изоляторе стало на 20 человек больше. Теперь в некоторых камерах содержится по 54 человека, притом что в каждой из них предусмотрено 41 спальное место. «Девочки под скамейками спят, из-под стола по утрам вылезают, — пишет госпожа Каретникова. — Беременная девушка на соломенной раскладушке спит. Камеры криком кричат». При этом, указывает член ОНК, администрация СИЗО полностью игнорирует жалобы заключенных, более того — сознательно ухудшает условия их содержания. Заключенные жалуются на внезапный запрет посылать в передачи зелень, молочную продукцию и даже средства гигиены, включая шампуни и туалетную бумагу. Некоторые товары из этого списка можно купить в магазине при СИЗО, но заключенные жалуются на завышенные цены и задержку уже оплаченных товаров.

По словам госпожи Каретниковой, новоприбывших не осматривают врачи, несмотря на явные проблемы со здоровьем. В этом году за-

ключенным даже запретили смотреть по телевизору всеночную службу на Пасху, хотя ранее администрация делала исключение для верующих. В этот раз тем, кто все-таки попытался включить телевизор, объявили выговор. «Мы видим полное нежелание действующего руководства СИЗО что-либо менять», — заявила Анна Каретникова. — Мы видим безразличие сопровождающих нас сотрудников к нуждам и тяготам арестованных женщин, им неинтересны даже слезные просьбы. Самые пустячные. И это — на фоне стремительного роста перелимита».

«ФСИН прилагает огромные усилия к тому, чтобы хоть как-то снизить перелимит», — заявили вчера «Ъ» в пресс-службе федерального ведомства. — Мы ежемесячно направляем и в следственные органы, и в суды информацию о перелимите. Мы пишем о тех случаях, когда человека уже осудили, но приговор еще не вступил в силу, и он не может уехать в колонию. Мы пишем о случаях, когда следователь отправил человека в СИЗО, но сам долго к нему не приходит. К сожалению, мы не можем сказать, что нас слышат». В Федеральной службе исполнения наказаний обратили внимание, что жалобы заключенных в московском СИЗО-6 должны комментировать в пресс-службе столичного управления, но получить там комментарий в нерабочий день корреспонденту «Ъ» не удалось.

Член общественного совета при ФСИН РФ юрист Владислав Гриб рассказал «Ъ», что проблема переполнения СИЗО в городах-миллионниках обсуждается на каждом заседании совета. «Ведомство ведет неформальные переговоры с судами, убеждает их не использовать так часто арест в качестве меры пресечения», — сказал господин Гриб. — Но ФСИН — не самое влиятельное ведомство. Эту проблему ФСИН сама не решит, этим надо заниматься на уровне главы государства и правительства». Господин Гриб напоминает депутатам Госдумы, что «лица, находящиеся в СИЗО, будут голосовать в сентябре на выборах — и их у нас в стране много».

Говоря о жалобах заключенных СИЗО-6, юрист заявил, что женщины должны обратиться с конкретными фактами к членам общественного совета, «тогда мы сможем отреагировать».

Член совета по правам человека при президенте РФ Павел Чиков напомнил, что с начала 2000-х годов количество осужденных и арестованных сокращалось: «Это происходило прежде всего под влиянием международной критики, например со стороны Совета Европы». Но в 2012 году количество отправленных в СИЗО граждан России внезапно начало расти. «Такое впечатление, что в 2012 году произошло какое-то событие, после которого силовики восприняли и арест стал основой следственных действий», — предположил господин Чиков. — Чем крупнее город, тем серьезнее растет число арестованных — прежде всего за счет экономических статей и дел, связанных с наркотиками». Правозащитник подчеркнул, что российские суды перестали критически относиться к методам следствия: «Удовлетворяются 97% ходатайств об аресте и 99% обращений о продлении ареста». Из-за этого, говорит Павел Чиков, «свобода стала основным предметом торга по уголовным делам». «Это главный ресурс, который у нас используется в уголовном процессе. Следователь отправляет человека сидеть, а потом, обещая какие-то поправки, разрешая или запрещая свидания, добивается, чего хочет». Господин Чиков также считает, что эту проблему можно решить «только в ручном режиме»: «Если руководство страны примет решение ослабить давление и разгрузит казематы — это произойдет. Но оснований предполагать, что в эту сторону что-то будет двигаться, у нас нет». Жалобы заключенных на условия ареста в конкретном СИЗО Павел Чиков связывает с тем, что «приоритеты и настройки всей службы не ориентированы на человеческое отношение к людям, и это в конечном счете является отражением ситуации в стране».

**Александр Черных**

## Бизнесмену урезали срок

Мосгорсуд пересмотрел приговор экс-гендиректору инвестиционной компании

Как стало известно «Ъ», апелляция Мосгорсуда снизила на девять месяцев срок наказания бывшему гендиректору инвестиционной компании «Таск Квадро Секьюритиз» Вадиму Киселеву. В конце прошлого года он был приговорен к пяти годам колонии за растрату. Как установил суд, будучи директором частного депозитария, Киселев похитил хранившиеся там акции более чем на 700 млн руб. Вину бизнесмен полностью признал, однако ущерб потерпевшим до сих пор не возмещен.

Приговор Вадиму Киселеву, полностью признавшему вину, был вынесен Пресненским райсудом столицы в конце прошлого года в особом порядке — без судебного следствия и допроса свидетелей. Защита инвестора просила назначить ему условное наказание, напоминая, что он написал явку с повинной, «активно способствовал раскрытию совершенного преступления и розыску имущества, добытого в результате преступления». Кроме того, подчеркнул Киселев, что господин Киселев выразил готовность возместить причиненный ущерб. Между тем сторона обвинения настаивала на реальном лишении свободы для бывшего руководителя «Таск Квадро Секьюритиз», обосновывая это тяжестью совершенного преступления. Напомним, что Вадим Киселев обвинялся следователями ГСУ ГУ МВД по Москве в растрате, совершенной в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 УК РФ), за которую предусмотрено до 10 лет лишения свободы. В результате суд принял сторону обвинения, приговорив Вадима Киселева к пяти годам колонии. Надо отметить, что это было максимальное наказание, которое мог дать суд с учетом всех смягчающих обстоятельств.

Что касается многомиллионных гражданских исков пострадавших от действий инвестора, то они были оставлены райсудом без рассмотрения — их было предложено передать в гражданский суд. Кроме того, до конца мая был продлен арест, наложенный на 300 млн руб., находившихся на счетах одной из фирм господина Киселева.

Приговор не устроил как осужденного, так и потерпевших по делу. Адвокат Вадима Киселева Светлана Горбунова настаивала на том, что суд ошибся в расчетах о максимально возможном наказании для ее подзащитного с учетом норм УПК, утверждая, что он составляет четыре года и пять месяцев. Сам осужденный просил изменить приговор на условный. Потерпевшие же утверждали, что Пресненский райсуд ущемил их права, не рассмотрев ходатайства о возврате вещдоков (акций), а также не рассмотрев их гражданские иски. В итоге Мосгорсуд снизил Вадиму

Киселеву срок лишения свободы до четырех лет и трех месяцев. Кроме того, дело решено было вернуть на новое рассмотрение в Пресненский суд, но только в части разрешения судьбы вещественных доказательств — ранее похищенных ценных бумаг, которыми их хозяева до сих пор не могут распорядиться.

Светлана Горбунова пояснила «Ъ», что снижение срока наказания ее подзащитному произошло по ее жалобе. Однако комментировать решение суда в целом, так же как и возможность его дальнейшего обжалования, адвокат не стала. Представители потерпевших также воздержались от комментариев.

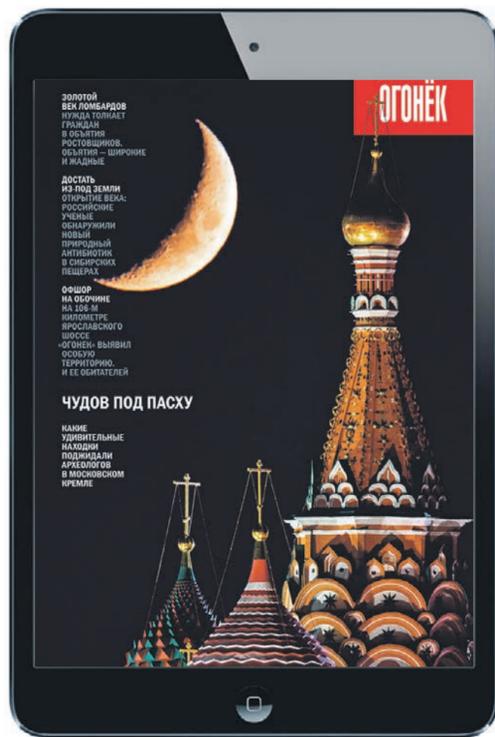
Напомним, уголовное дело о масштабном хищении акций у нескольких лиц было возбуждено в отношении гендиректора ООО «ИК „Таск Квадро Секьюритиз“» Вадима Киселева в конце 2014 года. Поводом стали обращения в полицию сразу нескольких держателей акций, с удивлением узнавших, что их ценные бумаги исчезли. Речь шла, по некоторым данным, о нескольких клиентах управляющей компании «Алемар», которая ранее входила в группу компаний с таким же названием, но в сентябре прошлого года была продана другой структуре.

В «Таск Квадро Секьюритиз» оказались активы как «Алемара», так и Центрального московского депозитария (ЦМД). Надо отметить, что сама «Таск Квадро Секьюритиз» появилась в 2008 году в результате объединения инвесткомпаний «Квадро» и Tusk Capital из Великобритании, а ее целью была заявлена помощь иностранным компаниям в приобретении акций российских предприятий.

Одним из основных потерпевших в деле о пропавших акциях был экс-гендиректор компании «Фосагро» Максим Волков, бывший также акционером предприятия. Как он в свое время рассказывал «Ъ», пропавшая ценная бумага вскрылась, когда он хотел перевести их из ЦМД в другое место. Как установили следователи, первое хищение Вадим Киселев совершил еще в апреле 2013 года, похитив акции одного из своих клиентов стоимостью около 410 тыс. руб. Однако эта афера оказалась лишь «пробным шаром». В июне следующего года он в один день, как установили следствие и суд, похитил ценные бумаги сразу у двух клиентов — на 93 млн и 126 млн руб. В сентябре 2014 года были похищены акции «Фостаро» Максима Волкова уже на 489 млн руб. Общую стоимость похищенных акций суд оценил в 709 млн руб. Акции в основном реализовывались Вадимом Киселевым через ММВБ, а деньги оседали на счетах подконтрольных ему компаний.

**Владимир Баринков**

ХОЧЕШЬ  
ЧАЩЕ ЗАХОДИТЬ  
НА **ОГОНЁК?**



скачать



цифровая  
версия  
журнала

современно  
и экологично  
всегда под рукой  
свежий номер —  
в любой точке мира  
архив предыдущих  
номеров —  
в любую минуту

удобная навигация  
и пространственный  
просмотр  
видео-  
и фотогалереи

подписка на  
цифровую версию  
для iPad —  
3, 6 или 12 месяцев  
с автоматической  
загрузкой свежего  
номера

НОВОСТИ

# Следователи поднялись на своих делах

Владимир Путин произвел кадровые перестановки в руководстве СКР

Президент РФ Владимир Путин произвел важные кадровые перестановки в Следственном комитете России (СКР). Своих должностей лишились заместители главы ведомства Юрий Ныркин и Василий Пискарев. При этом на первые роли в ведомстве выходят сотрудники более молодого поколения, получившие известность благодаря расследованным ими громким делам. Так, новым зампредом СКР стал 40-летний Игорь Краснов, который, в частности, начал дело об убийстве Бориса Немцова, а первым заместителем руководителя главного следственного управления (ГСУ) СКР по Москве — Денис Никандров, участвовавший в расследовании второго дела ЮКОСа.



На счету нового заместителя председателя СКР Игоря Краснова не одно раскрытое громкое преступление

Самой предсказуемой отставкой в СКР можно назвать уход на пенсию со своего поста зампреда комитета Юрия Ныркина — ему исполнилось 70 лет. Он был первым, кого в 2007 году президент Владимир Путин назначил вслед за Александром Бастрыкиным в только что созданный Следственный комитет при прокуратуре (СКП) РФ. До этого генерал-лейтенант Ныркин руководил управлением кадров ФСБ.

Причины отставки 53-летнего Василия Пискарева менее ясны. Сделав к 2005 году хорошую прокурорскую карьеру — от прокурора Всеволожского района Ленинградской области до заместителя прокурора региона, — он по достижении выслуги лет ушел на госслужбу, возглавив Северо-Западное отделение РФФИ. Впрочем, там он проработал совсем недолго: на момент назначения заместителем господина Бастрыкина в 2008 году он уже работал в СКП, занимая генеральскую должность руководителя главного управления процессуального контроля за следствием. В качестве первого зампреда СКР он курировал работу ГСУ ведомства, в производстве которого находятся наиболее резонансные дела. По данным источника „Ъ“, отставка генерал-полковника юстиции Пискарева может

быть вызвана якобы возникшими у него разногласиями с господином Бастрыкиным. Из двух образовавшихся в руководстве СКР вакансий заполнена пока одна. Новым заместителем председателя СКР назначен генерал-майор юстиции Игорь Краснов. Бывший следователь по особо важным делам при председателе комитета известен участием в расследовании целого ряда резонансных уголовных дел. В 2005 году, например, он вел дело о покушении на главу РАО «ЕЭС России» Анатолия Чубайса. Через четыре года в его производстве оказались дело членов «Боевой организации русских националистов» (БОРН), обвинявшихся в том числе в убийстве адвоката Станислава Маркелова и журналистки Анастасии Бабуровой. В 2011 году за это преступление пожизненный срок получил националист Никита Тихонов. Убийство судьи Мосгорсуда Эдуарда Чувашова, совершенное в апреле 2010 года, а также серию других тяжких преступ-

лений боевиков БОРН раскрыл также господин Краснов: двое националистов были приговорены к пожизненному заключению, еще один получил 24 года колонии. Наконец, Игорь Краснов начинал расследование убийства Бориса Немцова, совершенное в феврале прошлого года. Довести дело до завершения следователь не успел, поскольку в мае 2015 года господин Краснов ушел на повышение, возглавив созданное в ГСУ управление, объединяющее следователей «важников», работу которых ранее лично курировал Александр Бастрыкин.

Первым же заместителем председателя СКР, как предполагает источник „Ъ“, в ближайшее время может быть назначен пользующийся большим авторитетом в ведомстве заместитель господина Бастрыкина генерал-лейтенант юстиции Илья Лазутов. До недавнего времени он возглавлял главное управление СКР по Северо-Кавказскому федеральному округу (СКФО), в производстве которого находятся дела о наиболее резонансных из совершенных в СКФО тяжких и особо тяжких преступлениях, прежде всего о терактах. Видимо, высокие показатели в работе главно способствовали назначе-

нию господина Лазутова в прошлом году зампредом Следственного комитета. Кроме того, зампредом СКР, как считает источник „Ъ“, может стать еще один известный следователь — Зигмунд Ложис. В 2007 году он вел дело о подрыве поезда «Невский экспресс». Год спустя господин Ложис и его коллега Сергей Чернышев вступили в конфликт со своим непосредственным руководителем, начальником ГСУ СКР Дмитрием Довгием, обвинив того в коррупции. Отметим, что через год господин Довгий по делу о взятке получил девять лет лишения свободы. В последнее время Зигмунд Ложис расследовал деятельность преступного сообщества, одним из лидеров которого, по версии следствия, являлся глава Коми Вячеслав Гайзер, а также дело о массовом убийстве в Самарской области, жертвами которого стали замначальника штаба регионального ГУ МВД Андрей Гошт и члены его семьи.

Отметим, что активная ротация кадров в руководстве СКР началась еще в марте. За последнее время в отставку указом президента были отправлены заместитель Александра Бастрыкина 42-летний Андрей Лавренко и руководитель главного управления обеспечения деятельности ГСУ (ГУОД) ведомства генерал-лейтенант юстиции Леся Колесник. Снятие с поста последней, возможно, связано с арестом бывшего руководителя управления капитального строительства (входит в ГУОД) Алексея Скачкова, обвиняемого в особо крупном мошенничестве при подготовке ведомственного тендера.

Еще одним знакомым назначением можно считать утверждение в должности первого заместителя ГСУ СКР по Москве Дениса Никандрова. Кстати, именно он в свое время довел до суда дело Дмитрия Довгия, а также участвовал в расследовании второго дела ЮКОСа. Еще одно резонансное дело, которым занимался господин Никандров, о крышевании подмосковными прокурорами подпольных игорных заведений, до суда не дошло.

Олег Рубникович

# Наркоманам и мигрантам покажут спецсигнал

МВД получит дополнительные мигалки для служебных автомобилей

Опубликован проект президентского указа, согласно которому МВД получит дополнительные спецсигналы для служебных автомобилей. Скорее всего, ими будут пользоваться руководители недавно созданных управлений по борьбе с наркотиками и по вопросам миграции. Эксперты считают, что чиновники, имеющие право пользования мигалками, стараются ими не пользоваться из-за накопившегося в обществе негатива вокруг спецсигналов.

На портале regulation.gov.ru опубликован проект поправок к указу президента №635, определяющий, сколько спецсигналов, позволяющих нарушать ПДД, может быть установлено на автомобили руководителей различных ведомств (речь идет о машинах без цветографических схем на борту). Действующий вариант указа устанавливает, что всего мигалок может быть 591 штука, причем больше всего их у ФСБ — 207 штук. В новой редакции спецсигнал, который ранее был закреплен за ФСКН (им пользовался экс-глава службы Виктор Иванов), изымается в связи с ликвидацией службы. Взамен два дополнительных спецсигнала присваиваются МВД — теперь в распоряжении полицейской министерства будет не 100, а 102 мигалки.

Одновременно вносятся изменения в постановление правительства №548, которым установлены правила и требования к автомобилям оперативных служб (полиция, скорая помощь, МЧС, пожарная служба и другие). У таких машин кроме спецсигналов обязательно должна быть цветографическая схема. В связи с ликвидацией ФСКН предложено изъять пункт постановления, относящийся к транспорту этой структуры.

Но наибольшее раздражение у водителей традиционно вызывают машины со спецсигналами без цветографической схемы на борту. В 2012 году Владимир Путин своим указом сократил число таких ма-

шин почти вдвое (с 965 до 568) и в том же году, как сообщал „Ъ“, пообещал сохранить лишь несколько десятков автомобилей со спецсигналами. Однако с тех пор список, наоборот, несколько раз дополнялся. К примеру, в июле 2014 года ФСБ получила 207 мигалок вместо 197, в августе 2015 года МИД выделили четыре мигалки вместо трех, а 14 марта 2016 года президент своим указом предоставил один спецсигнал Российской академии наук. У правительства три года назад было 28 спецсигналов, сейчас — 32.

В пояснительной записке к проекту сказано, что изменения вносятся в связи «с созданием новых подразделений в системе МВД, в которых предусмотрено использование таких транспортных средств». Координатор движения «Синие ведерки» Петр Шкуматов считает, что спецсигналами будут пользоваться руководители двух новых управлений, появившихся в составе МВД: главного управления по контролю за оборотом наркотиков (возглавляет Андрей Храпов) и главного управления по вопросам миграции (возглавляет Ольга Кириллова).

Отметим, что экс-главе ФМС Константину Ромодановскому спецсигнал не был положен. «Машина руководителя ФСКН нигде в последние годы не светилась, даже складывалось ощущение, что Виктор Иванов мигалкой особо и не пользовался», — говорит господин Шкуматов. — Но были случаи, когда лихачили машины антинаркотической службы со спецсигналом. «Но в целом мы сейчас наблюдаем, как статус машин с мигалками среди чиновников снижается. Новые начальники, получая спецсигнал от предшественников, стараются им пользоваться максимально редко», — говорит Петр Шкуматов. — Поэтому я думаю, что через определенное время мигалки будут закреплены за чиновниками только на бумаге, а фактически их будет становиться все меньше и меньше».

Иван Буранов

# Петербуржскому актеру примеряют роль убийцы

Участник телесериалов подозревается в расправе над собственной женой

Известный петербургский актер Константин Кордо-Сысоев арестован по подозрению в жестоком убийстве своей жены Натальи. Изуродованное тело 35-летней стюардессы дачники обнаружили неподалеку от одного из садоводств в Ломоносовском районе Ленобласти. Актер, игравший милиционеров в десятке телесериалов, свою вину не признает и отказывается сотрудничать со следователями. В качестве основной версии убийства следствие видит бытовой конфликт, спровоцированный вспышкой ревности у главы семейства.

Тело убитой женщины вечером 23 апреля обнаружил пенсионер, живущий в садоводстве «Синигейка», ко-



Константин Кордо-Сысоев не хочет общаться со следствием по делу о гибели его жены

торое расположено в Ломоносовском районе Ленинградской области. Дачник набрал воду в небольшой речке Стрелке, когда его внимание привлек большой комок ярких тряпок, прибитый к берегу. Из любопытства мужчина решил поворошить кучу палкой и неожиданно понял, что перед ним не мусор, а женский труп. Лицо женщины было изуродовано. Вызванные полицейские обнаружили неподалеку и само место убийства — на небольшой полянке они увидели залитый кровью пенек, возле которого лежали обрывки одежды. Судмедэксперты в предварительном заключении предположили, что обнаруженные следы свидетельствуют «о причинении потерпевшей телесных повреждений с целью отсечения головы и последующем перемещении тела для его сокрытия». Впрочем, установить личность погибшей удалось довольно быстро — местные жители опознали ее как супругу актера Кордо-Сысоева.

Семейная пара часто отдыхала в садоводстве и успела там примелькаться.

Следственным отделом по Ломоносовскому району СУ СКР по Ленинградской области было возбуждено уголовное дело по ч. 1 ст. 105 УК РФ (убийство). Когда началось расследование, местные жители сообщили сыщикам, что за несколько часов до появления в садоводстве оперативной бригады актер ездил по дачному поселку, распрашивая встречных, не видел ли кто его жену. Позже сам Константин Кордо-Сысоев пояснил следователям, что в день гибели его супруги они вместе приехали на дачу, но из-за работы ему пришлось вернуться в город, после чего жену он не видел. Дозвониться до нее тоже, по словам актера, не получилось.

Между тем, несмотря на то что актер полностью отрицает свою причастность к гибели жены, следствие, основываясь на заключениях экспертов, рассматривает именно его в качестве основного подозреваемого

в убийстве женщины. Как сообщили „Ъ“ в региональном управлении СКР, «установлено, что у женщины, работавшей стюардессой, на почве личной неприязни произошел конфликт с супругом, в результате чего мужчина деревянным предметом нанес ей множественные удары, причинив телесные повреждения, от которых та скончалась на месте. После совершения преступления мужчина попытался скрыть следы преступления». По ходатайству следствия Ломоносовский райсуд Ленинградской области избрал 45-летнему актеру меру пресечения в виде заключения под стражу. Сам Кордо-Сысоев отказался сотрудничать со следователями и давать какие-либо показания.

Константин Кордо-Сысоев известен по сериалам «Литейный, 4», «Чужой район», «Ржавчина», «Гастролеры». Незадолго до ареста он начал сниматься в сериале «Мата Хари».

Владислав Литовченко, Санкт-Петербург

# самая эффективная реклама для бизнес-аудитории

Четыре рекламных объявления единого формата в течение рабочей недели в четырех ведущих изданиях: газете «Коммерсантъ», еженедельнике «Коммерсантъ Власть» еженедельнике «Коммерсантъ Деньги» журнале «Огонёк»

Читатели четырех изданий ИД «Коммерсантъ», которые гарантированно увидят вашу рекламу, — самая большая совокупная бизнес-аудитория на рынке деловой прессы России. **1 800 000 человек увидят то, что вам нужно!**

Пакет «Коммерсантъ Business+» — это максимальный охват вашей целевой аудитории за минимальные деньги. Пакет «Коммерсантъ Business+» включен в программу Galileo компании Gallup Media как отдельный рекламодатель. Рекламные кампании для актуальных целевых групп в «Коммерсантъ Business+» планируются так же, как для отдельного издания

По вопросам размещения обращайтесь в рекламную службу по телефону: 8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262 kommersant.ru

# мировая политика

## НАТО подбросит Восточной Европе четыре батальона

Альянс может усилить присутствие в Польше и Прибалтике

США и их союзники по блоку НАТО обсуждают возможность размещения в Польше и странах Балтии четырех дополнительных батальонов. Причина, как заявляют представители Пентагона, — в частоте и внезапности российских военных учений. Лидер польского парламентского большинства Ярослав Качиньский уже высказался в поддержку решения, отметив, что, если его примут, страна перестанет быть «второсортным членом НАТО». Заявление прозвучало в разгар проходящих в Эстонии на границе с Россией учений альянса Spring Storm, в которых участвуют 6 тыс. человек из 11 государств.

О возможности размещения дополнительных сил НАТО в Восточной Европе министр обороны США Эштон Картер рассказал журналистам, сопроводившим его во время поездки в Германию. «Мы участвуем в этих дискуссиях, но я не хотел бы опережать события», — оговорился он. Предполагается, что в случае принятия соответствующего решения общая численность войск альянса на востоке Европы составит около 4 тыс. человек. Два батальона могут выделить США, еще два — Германия и Великобритания.

Заявление господина Картера стало первым официальным подтверждением информации, впервые появившейся в Wall Street Journal в октябре 2015 года. Еще на зимнем заседании министров обороны стран альянса (см. «Б» от 11 февраля) Эштон Картер изложил решение о выделении \$3,4 млрд на размещение на востоке Европы дополнительной американской бригады, а также вооружений еще для двух бригад.

О причинах обсуждения такой меры рассказал в Брюсселе 29 апреля за-

**СТАТИСТИКА КРУПНЫХ ВОЕННЫХ УЧЕНИЙ РОССИИ И НАТО С ЯНВАРЯ 2015 ПО МАЙ 2016 ГОДА** ИСТОЧНИК: ОФИЦИАЛЬНЫЕ САЙТЫ МИНОБОРОНЫ РФ И НАТО.



меститель главы Пентагона Роберт Уорк. «Русские проводят много внезапных военных учений при участии множества войск непосредственно у границ», — заявил он, назвав такое поведение «крайне провокационным». Генсек НАТО Йенс Столтенберг вчера в интервью немецким СМИ заметил, что намерения альянса — исключительно оборонительные. «Мы не ищем конфронтации с Россией. Мы не стремимся к холодной войне, не хотим гонки вооружений», — заметил он. — Но мы реагируем на аннексию Крыма и дестабилизацию ситуации на востоке Украины». На это глава комитета Госдумы по международным делам Алексей Пушков заявил, что «это не Россия движется в военном отношении к военным структурам НАТО, это НАТО приближает свои военные структуры к границам России». Он призвал не слушать заявления руководства альянса, а наблюдать за его действиями, которые, по его словам, «носят вызывающий и провокационный характер».

Директор Центра анализа стратегий и технологий Руслан Пухов сомневается, что новые войска, даже если они будут размещены в Восточной Европе, повлияют на соотноше-

ние сил. «На случай конфликта с НАТО Россия надежно защищена ядерным оружием», — напомнил он. «Б». «У НАТО пока нет большой стратегии в отношении России», — считает глава агентства «Внешняя политика» Андрей Сушенцов. — Они надеются переждать лет пять в надежде, что в России наступят перемены или украинский кризис как-нибудь разрешится сам собой. Тогда отпадет необходимость демонстрировать решимость перед лицом Москвы».

Тем временем лидер польской правящей партии «Закон и справедливость» Ярослав Качиньский горячо поддержал идею о размещении дополнительных сил и об усилении присутствия альянса на восточных границах. «Все говорит о том, что мы перестанем быть второсортным членом НАТО, что восточный фланг будет усилен, и что на нашей территории будет армия США», — отметил он в понедельник в интервью польским СМИ. Напомнив, в феврале он жестко критиковал альянс. «Раньше НАТО было военной организацией, готовой к войне — оборонительной, но все же войне. Но она перестала быть таковой», — отмечал господин Качиньский. Он также призывал НАТО

перестать быть «боксером-легковесом» и стать в отношениях с Россией бойцом «средней весовой категории, если не сказать тяжелой».

Заявление министра обороны США прозвучало на фоне начавшихся 2 мая в Эстонии учений НАТО Spring Storm. Они продлятся до 19 мая. В маневрах будут задействованы 6 тыс. солдат — не только эстонцы, но и 1,5 тыс. человек из Бельгии, Великобритании, Германии, Нидерландов, Канады, Латвии, Литвы, США, Финляндии и Швеции. Основная часть учений пройдет на территории Тартуского, Выруского и Пылваского районов Эстонии, прилегающих к России. Известно об участии в маневрах самолетов F15, Eurofighter Typhoon и Су-22, вертолетов CH-47 Chinook и конвертопланов V-22 Osprey. «Мы должны быть с военной точки зрения решительными, предсказуемыми и сильными», — прокомментировал ход учений Йенс Столтенберг. — Только тогда мы можем идти на политический диалог с Россией».

Наладить его не удастся уже достаточно давно. Первая с 2014 года встреча России и НАТО на уровне постпредов, прошедшая в Брюсселе 20 апреля, фактически провалилась: стороны просто подтвердили свои позиции и разошлись. К потеплению отношений не приведет ни смена командующего силами НАТО (до конца месяца на место Филипа Бридлаво заступит Кертис Скапаротти), ни намеченный на 8–9 июля саммит альянса в Варшаве, полагает программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. «Тенденция уже задана, и ее ничего не изменит», — сообщил он. «Б». — Тем более что саммит будет проходить в Польше».

Михаил Коростиков

## Пророссийская коалиция в Сербии недосчиталась голоса

Но попытается попасть в парламент со второй попытки

В Сербии подвели итоги внеочередных парламентских выборов. Один результат оказался сенсационным: пророссийской коалиции Демпартии Сербии и движения «Двери» не хватило всего одного голоса до проходного пятипроцентного барьера (в абсолютных показателях равен 188 535 бюллетеням). Шансы попасть в парламент у коалиции еще остаются — сегодня на 15 участках состоится повторное голосование. Однако независимо от его исхода нынешние сербские выборы, безусловно, войдут в историю — именно благодаря прецеденту с одним недостающим голосом. С подробностями — корреспондент «Б» на Балканах ГЕННАДИЙ СЫСОЕВ.

Объявляя итоги состоявшихся 24 апреля выборов, глава сербского ЦИКа Деян Джурджевич сказал, что такое «бывает раз в тысячу лет». Вопреки первым предварительным результатам, в парламент прошли не семь, а шесть партий и блоков — за порогом сербской Скупщины оказалась националистическая коалиция Демпартии Сербии и движения «Двери».

Главная сенсация состоит в том, что для преодоления проходного пятипроцентного барьера коалиции не хватило всего одного голоса: за нее проголосовали 188 534 избирателя, а заветный порог составляет 188 535 бюллетеней. Таким образом, коалиция получила 4,9999% голосов. Победила же — причем с большим отрывом от последователей — правящая коали-

ция во главе с премьер-министром Александром Вучичем.

Итог голосования может серьезно изменить политический расклад в Сербии. Непопадание Демпартии и «Дверей» в Скупщину приведет к тому, что на правом фланге останутся только радикалы Воислава Шешеля, которого в Европе считают ультра националистом. Недосчитавшаяся одного голоса коалиция же позиционирует себя как пророссийская, ратуя за прекращение переговоров Белграда с Евросоюзом и однозначную переориентацию на Россию.

Сама коалиция Демпартии и «Дверей» назвала объявленный ЦИКом результат кражей. С такой оценкой согласились многие оппозиционеры: в прошлую субботу у здания Центризбиркома в Белграде прошел протестный митинг. Участники акции сообщили о присутствии на нем «нескольких тысяч граждан», власти насчитали 1,7 тыс. человек. Лидер Демпартии Санда Рашкович-Ивич предупредила на митинге, что борьба «демократов» с премьером далека от завершения.

Впрочем, у пророссийской коалиции еще есть шанс продолжить противостояние с властями и в стенах парламента. Сегодня в Сербии на 15 участках пройдут повторные выборы, и для прохождения в Скупщину Демпартии и «Дверей» надо получить чуть менее 600 голосов. Эта планка для них вполне достижима с учетом того, что лидеры ряда других оппозиционных партий призвали своих сторонников проголосовать за коалицию.

### ПЛАНКА И ПРЫЖКИ

Вот уже год, как Россия и Китай сверяют свои действия с планкой двусторонних отношений, которую во время майских переговоров в Москве задали Владимир Путин и Си Цзиньпин. Удастся не все и не сразу — многие комментаторы разочарованы отсутствием видимого прогресса, ставшие намного более интенсивными связи на самых разных уровнях пока не приносят результата, на который рассчитывали. По-

чему так получается, насколько это фатально и не рано ли вообще требовать прорывов — тема отдельного разговора. Однако за оценками провала «российско-китайского альянса», которые высказываются на Западе, чувствуется и некоторая тревога: а вдруг получится? Несмотря на скромные пока плоды российско-китайского сопряжения, сама возможность влияет на международные отношения. Настойчивость премьер-министра Японии Синдзо Абэ, кото-

рый, несмотря на неудовольствие Вашингтона, продолжает изыскивать возможности для развития контактов с Россией (в пятницу он встречается в Сочи с Владимиром Путиным), стимулируется и его нежеланием отдавать Москву «на откуп» Пекину. Да и в США вариант того, что Россия и Китай объединят усилия хотя бы в чем-то, вызывает озабоченность. Не случайно накануне Барак Обама в колонке в газете The Washington Post резко заявил: правила международной торговли должны устанавливаться США и их партнерами, а дру-

гим странам (читай: Китаю) следует просто играть по этим правилам. О том, как из Москвы и Вашингтона видится Китай, пишут авторы очередного выпуска совместного проекта газет «Коммерсантъ» и The Washington Times. Он осуществляется по инициативе международного дискуссионного клуба «Валдай» при поддержке Центра национально-го интереса в Вашингтоне.

Федор Лукьянов, научный директор МДК «Валдай»



Пол Сондерс, исполнительный директор Центра национальных интересов (США), советник Госдепартамента при Джордже Буше-младшем



«Неверные суждения в треугольнике Вашингтон—Пекин—Москва могут дорого стоить всем трем сторонам»

Сочетание растущей мощи Китая со сложностью, многогранностью и непроницаемостью этой страны для внешних наблюдателей, похоже, все больше преобразует КНР в гигантский всемирный психологический тест Роршаха. Поскольку в Китае можно увидеть почти все, что угодно, наблюдатели часто видят то, что хотят. Иногда это больше характеризует их самих, нежели саму Поднебесную. Однако, в отличие от психологического теста, Китай — это объективные реалии, независимые от наблюдателя. Политики США и других стран вынуждены принимать важные решения на основании того, что они могут разглядеть в этой огромной беспорядочной чернильной кляксе.

Потенциальная роль Китая в формировании или разрушении системы международных отношений делает политический выбор американцев и россиян особенно значимым. Будучи главным архитектором современных международных структур, правил и норм, Вашингтон больше других потеряет, если Пекин бросит энергичный, прямой вызов международному лидерству США. Как крупная держава, больше всего разочарованная этими структурами, правилами и нормами, Россия выиграет больше других от конфронтации Пекина с Вашингтоном.

Больше всего проблем вызывают предположения о Китае, связанные с его будущими возможностями и намерениями. Предположения о возможности Китая в целом основаны на том, что прошлые темпы его экономического роста и наращивания военных расходов проецируются на несколько десятилетий вперед. Другие исследователи, напротив, могут опираться на предсказания о нарастающих социально-экономических проблемах, в свете которых Китай ка-

жется обреченным. В США эти противоположные предположения либо вызывают большую тревогу, либо, напротив, относительное спокойствие по поводу будущей военной мощи Пекина. В России более оптимистичные предположения о росте Китая делают его привлекательным партнером в вопросах экономики и обеспечения безопасности — особенно перед лицом длительной конфронтации с США и их союзниками по НАТО.

Спектр предположений о будущих намерениях Пекина значительно уже в Америке, особенно после многолетних силовых игр Китая в окружающих его берегах морях. США считают, что Китай твердо намерен и дальше заявлять о своих притязаниях на Южно-Китайское море и, как утверждает претендент в кандидаты на президентский пост от Республиканской партии Дональд Трамп, извлекать максимальную экономическую выгоду за счет других.

Пожоже, что руководству России намерения Китая видятся в совершенно ином свете. Президент Владимир Путин стремился к более тесным двусторонним отношениям с Пекином на протяжении всего времени своего пребывания на президентском посту. По своей сути политика России, похоже, основана на предположении о том, что Китай разделяет ее глубокие сомнения относительно системы международных отношений под руководством США и будет действовать соответственно.

Тем не менее в последние несколько лет видно, как быстро способны меняться предположения или исходные предпосылки. Например, в Америке и в целом на Западе большинство до 2008 и 2014 годов (то есть до конфликтов в Грузии и на Украине соответственно. — «Б») исходило из того, что Москва не ос-

мелится использовать военную силу на территории Европы. Сегодня же многие, напротив, предполагают, что Россия, возможно, планирует новые военные операции.

Из такого быстрого изменения предположений можно извлечь два урока. Первый заключается в том, что непредсказуемые события оказывают значительное влияние на решения, принимаемые великими мировыми державами. Если бы украинцы не были так раздражены бывшим президентом Виктором Януковичем, мир сегодня, вероятно, был бы другим. Из этого не следует, что американо-российские отношения не были бы напряженными, так как перезагрузка исчерпала себя задолго до того, как на Майдане начались протесты. Но это означает, что западные и российские лидеры могут по-разному мыслить в отношении применения военной силы в Центральной Европе.

Еще один урок заключается в том, что возможности могут меняться быстрее, чем ожидается, а меняющиеся возможности могут влиять на намерения. Политика США и Запады по отношению к России с 1990-х годов строилась на предположении, что относительная слабость Москвы будет сдерживать Россию во внешней политике. Однако резкий рост цен на энергоносители в начале XXI века способствовал осуществлению программ перевооружения, а реформы после 2008 года, резко увеличившие возможности Москвы, расширили определение ею своих интересов и сделали Владимира Путина способным продвигать их. Восприимчив Западом силы России отставало от происходящих процессов. Одновременно российские лидеры исходили из ущербных и неверных предположений о том, что американские и европейские лидеры будут вести себя сдержанно в силу слабости западных экономик и разочарованности западной общественности.

Сегодня американским и российским политикам нужно задаться вопросом: не придерживаются ли они ошибочным предположениям в отношении Китая. Неверные суждения в сложном треугольнике Вашингтон—Пекин—Москва могут дорого стоить всем трем сторонам.

полная версия kommersant.ru/11687

Тимофей Бордачев, руководитель Евразийской программы МДК «Валдай», директор Центра комплексных и европейских исследований НИУ ВШЭ



«Геополитический рефлекс США, скорее всего, сработает безошибочно — создания новой архитектуры Евразии нельзя допустить»

Прошел год с того дня, как президент России и председатель КНР подписали 8 мая 2015 года в Москве совместное заявление о сопряжении евразийской экономической интеграции и экономического пояса Шелкового пути. Это был шаг решительный и решающий — к устранению возможных причин возникновения коренных противоречий между двумя гигантскими державами. Принятые документы создали формальные предпосылки для появления в Центральной Евразии обширного региона сотрудничества и совместного развития.

Для Китая пояс никогда не был только транспортным вопросом. КНР нуждается в экономической экспансии, продвижении на Запад инвестиций и создании там новых производств. Для России эти планы — счастливая возможность снять с себя хотя бы часть забот по обеспечению стабильного социально-экономического положения государств региона. Сейчас именно российский рынок труда принимает излишки рабочей силы по меньшей мере трех на более населенных и бедных стран Центральной Азии — Узбекистана, Киргизии и Таджикистана. Миграция в Россию вносит существенный вклад в региональную стабильность. Ведь если все эти люди надолго вернуться домой, то станут добычей радикальных проповедников, может произойти взрыв. Если хотя бы часть местных жителей найдет работу на китайских предприятиях, Россия будет намного проще управлять движением трудовых ресурсов.

Сопряжение развивается без трудностей. Необходимо, как призывают китайские эксперты, повышать политический уровень управ-

ления процессом. Пока он недостаточно высок для того, чтобы заставить чиновников работать эффективнее. Национальные бюрократии стран Евразийского экономического союза очень медленно работают над «дорожной картой» сотрудничества с КНР. Китай, в свою очередь, занят внутренними трудностями и также поворачивается медленно. Пока у Пекина нет даже приблизительноного видения конкретных результатов строительства пояса Шелкового пути. Негативное воздействие оказалось и замедление роста китайской экономики. В отдельных секторах оно особенно заметно. Так, например, в сфере транспорта Китайская государственная железнодорожная компания уже 26 месяцев фиксирует падение грузооборота.

Важно понять, как сделать позитивный вклад в развитие регионального сотрудничества внешних игроков — США и Западной Европы. Во втором случае все относительно просто. Европейские компании уже инвестируют в ряд секторов региональной экономики — в первую очередь в добывающий. Идти дальше европейцы пока не готовы. Также в силу собственной слабости страны Европы не оказывают существенного влияния на региональную политику и стабильность. При этом Европа является очень важным партнером России и естественной частью Евразии, западной оконечностью экономического пояса Шелкового пути.

Что же касается США, то они с начала 1990-х годов играют активную роль в региональных делах Центральной Евразии. Особенно после начала операции в Афганистане. Вашингтон предпринимал много усилий для укрепления сувере-

нитеты стран Центральной Азии, возникших на месте республик СС-СР России и США иногда получалось сотрудничать в вопросах военно-политической стабилизации региона. РФ, например, много сделала для стабилизации Афганистана — главного потенциального источника нестабильности. Хотя это никогда не вызвало восторга со стороны другой важнейшей евразийской державы — Китая. Пекин опасается, что присутствие США в регионе и существование там дружественных Вашингтону режимов воплотят в жизнь кошмар геостратегического окружения Поднебесной. Китай сдержанно отреагировал на предложение США о сотрудничестве по вопросу строительства экономического пояса Шелкового пути в конце мая 2015 года. Тогда, как отмечают эксперты, американские представители предложили Пекину взаимодействовать по этому вопросу на двусторонней основе.

Пока США как будто толкают Китай на Запад, в Центральной Евразии. Создание таких объединений, как Транстихоокеанское партнерство, формирует для Китая новые условия сотрудничества со странами Юго-Восточной Азии. Многие даже думают, что за этим стоит уверенность в неизбежности китайско-российской конкуренции. Но если взглянуть на ситуацию непредвзято, почва для такой конкуренции нет. Китайские деньги в регионе только укрепят местные режимы, сделают южные рубежи России более защищенными и позволят ей больше внимания уделять собственному развитию и укреплению безопасности в Европе и Евразии. Ведь брать на себя ответственность за обеспечение безопасности Пекин не собирается, это совсем не его стиль.

Сотрудничество в Центральной Евразии, о котором договорились год назад Владимир Путин и Си Цзиньпин, выгодно всем. К сожалению, геополитический рефлекс США, скорее всего, сработает безошибочно — создания новой архитектуры Евразии нельзя допустить. А это будет означать, как ни печально, перенос в бурно развивающуюся часть мира той же логики «игры с нулевой суммой», которая принесла так много бед Европе в предшествующие столетия.

полная версия kommersant.ru/11686

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 30.04–3.05.16

Австралийский доллар	49,0735	Доллар США	64,3334	Канадский доллар	51,3558	Сингапурский доллар	47,8885	Швейцарский франк	66,7844
Английский фунт	93,9782	Евро	73,3015	Китайский юань*	99,2263	Новая турецкая лира	22,9361	Японская иена***	60,0994
Белорусский рубль**	33,4721	Индийская рупия***	96,7601	Норвежская крона*	79,3896	Украинская гривна*	25,5291	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	98,3631	Казахский тенге***	19,6618	СДР	90,9327	Шведская крона*	79,8389	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 2.05.16 (пунктов)

Nikkei 225	16147,38 (-518,67)	DAX 30	9926,77 (-196,5)
FTSE 100	6185,59 (-56,3)	NASDAQ Composite*	4771,084 (-46,51)

\* На 19:51. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ПАО «АБРАУ-ДЮРСО»

**может получить более 2 млрд руб. от акционеров.** Совет директоров компании установил цену размещения одной акции допэмиссии на уровне 81,85 руб., говорится в сообщении «Абрау-Дюрсо». В марте винный дом решил увеличить уставный капитал за счет выпуска 25 млн обыкновенных акций. Новые бумаги будут размещаться по закрытой подписке, преимущественное право приобретения получат бенефициары компании Павел и Борис Титовы. Акционеры компании решили вложить дополнительные средства для поддержки группы и ее стабильного финансового положения», — пояснил президент «Абрау-Дюрсо» Павел Титов. «Интерфакс»

### АГЕНТСТВО ПО СТРАХОВАНИЮ ВКЛАДОВ (АСВ)

**объявил повторный тендер по выбору инвестора для финансового оздоровления банка «Траст».** Об этом говорится в отчете кредитной организации по МСФО за 2015 год. «После отчетной даты АСВ завершил комплексную проверку финансового положения банка по состоянию на 18 декабря 2015 года с целью уточнения дефицита чистых активов. По результатам комплексной проверки было принято решение по изменению условий предоставления финансовой помощи, в связи с чем был объявлен повторный тендер по выбору инвестора для финансового оздоровления банка», — отмечается в разделе, посвященном событиям после отчетной даты. Ранее холдинг «Открытие», занимающийся санацией «Траста», обратился за дополнительным кредитом к АСВ. Однако представители ЦБ и АСВ отметили, что предоставление средств или изменения условий действующего кредита возможно лишь в рамках нового конкурса. Банк «Траст» был санирован 22 декабря 2014 года, всю процедуру санации регулятор оценил в 127 млрд руб. «ТАСС»

### ОАО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ БЕЛАРУСЬ»

**обратилось в арбитражный суд при Белорусской торгово-промышленной палате с иском к газоснабжающим организациям страны в связи с задолженностью.** Об этом во вторник сообщил вице-премьер Белоруссии Владимир Семашко и подтвердили в самой компании. «Газпром трансгаз Беларусь» принадлежит «Газпрому» и импортирует в страну газ из РФ. При этом Минск продолжает настаивать на снижении цены на газ, консультации с Москвой пока не завершены. Премьер Белоруссии Андрей Кобычев ранее заявлял, что цена на газ для страны должна составлять \$80 за 1 тыс. кубометров вместо текущих \$142 (по данным «Газпрома», сейчас цена для Белоруссии составляет \$132 за 1 тыс. кубометров). «РИА Новости»

### КРУПНЫЕ КОМПАНИИ

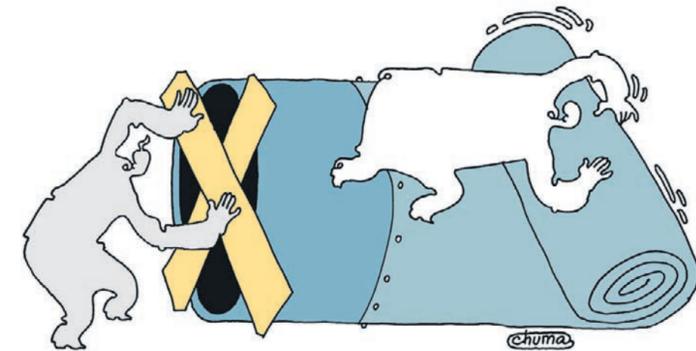
**в 2015 году сумели увести от налогов \$21 млрд,** направив деньги в самые дружельюбные в плане налоговых льгот для нерезидентов европейские страны, на первом месте из которых — Люксембург и Нидерланды, говорится в докладе Конференции ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД), опубликованном во вторник. В документе отмечается, что в последние месяцы прошлого года денежный поток, наоборот, шел из Голландии и Люксембурга, так как две страны начали применять к себе новые налоговые правила ЕС. Согласно данным ЮНКТАД, также в прошлом году на Британские Виргинские острова и на Каймановы острова было переведено \$72 млрд. В число наиболее крупных источников инвестиций в экономику островов в период с 2010 по 2014 год вошли Гонконг (\$148 млрд), США (\$93 млрд) и Россия (\$77 млрд). «РИА Новости»

# Так запрещалась сталь

## Брюссель начинает лицензировать импорт

Еврокомиссия уже в мае введет разрешительный механизм ввоза стали: импортерам придется запрашивать у Брюсселя лицензии на ввоз проката и труб. Насколько строгим будет контроль импорта, пока не ясно, но он может ударить по большинству металлургических компаний РФ. Меры спецзащиты рынка ЕС можно оспорить в суде ВТО, говорят источники «Ъ», но рассмотрение может затянуться на год и более.

Еврокомиссия (ЕК) 28 апреля приняла регламент, ужесточающий контроль импорта стали до мая 2020 года, сообщил официальный журнал ЕС. Для поставок практически всех видов проката, включая трубы и метизы, импортеры будут вынуждены получать разрешительные документы и представлять предварительную информацию о поставках. Надзору подлежат поставки свыше 2,5 т, при декларировании объемов и стоимости допускается пятипроцентная погрешность. Лицензия на поставку действительна четыре месяца и может быть продлена на такой же срок. Требования к экспортерам начнут действовать через 21 день с публикации регламента. Какие колебания цен и объемов



могут привести к защитным мерам, в регламенте не указано. Ранее разрешительный механизм уже существовал: до присоединения РФ к ВТО в 2012 году отечественные металлурги часто получали квоты на поставки в ЕС и США. Как вспоминали источники «Ъ» в отрасли (см. «Ъ» от 4 декабря 2015 года), ставлеварам РФ в 1990-х годах ставили «трехзначные пошлины» в случае превышения квот.

О том, что ЕК может ввести систему предварительного контроля импорта стальной продукции, комиссия сообщила 16 марта, это объясняется ростом импорта и ослаблением конкурентных позиций металлургов ЕС. По данным Eurostat, с 2012 по 2015 год импорт в ЕС увеличился на 32% — с 41,8 млн до 55 млн тонн, а экспорт сократился на 20% — с 62,3 млн до

50,7 млн тонн. Особое внимание в документе уделено Китаю, чьи поставки в ЕС в 2015 году выросли на 10%, а доля в объеме импорта стали достигла 30%. Угроза роста импорта сохраняется из-за избытка глобальных мощностей и введения торговых барьеров другими странами, говорится в документе ЕК.

По данным стального лобби Eurofer, в 2014 году импорт проката в ЕС составлял 18,7 млн тонн, на Россию приходилось 13% поставок плоского проката и 6% — сортового. Трубы из РФ в ЕС не поставляются из-за антидемпинговых пошлин. У «Северстали» на продажи в Европе приходилось 19% выручки в первом полугодии 2015 года и 17% — во втором, в целом — \$1,15 млрд. ММК в 2015 году продал в ЕС 890 тыс. тонн стали (доля от выручки не

раскрывается), у НЛМК продажи в ЕС составили 22% от общих (\$1,76 млрд), но 15% обеспечивают местные заводы компании и лишь 5% — экспорт из РФ. В ЕС с февраля действуют временные пошлины на холоднокатаный прокат из РФ и КНР.

В НЛМК заявили, что система слежения за импортом ЕС не должна сильно затронуть компанию, поскольку ее основной экспортный продукт в ЕС — стальные полуфабрикаты — не подпадает под ее действие. «Северсталь» надеется, что мониторинг не станет административным ограничением и не будет трансформирован в другие ограничительные барьеры. Источники «Ъ» среди металлургов указывают, что опасность ЕС относительно роста импорта может подогревать ситуация в США, где местные

компании лоббируют тотальное закрытие рынка. В апреле глава Steel Dynamics Inc. Марк Миллетт заявил в Минпромторге США, что антидемпинговых и компенсационных пошлин в отношении отдельных импортеров недостаточно, на смену поставщикам из одних стран приходят другие. Он считает, что США нужно применять ст. 201, которая позволяет президенту вводить временные, но всеобъемлющие меры по закрытию от импорта.

ВТО позволяет странам вводить специальные защитные меры, аналогичные ст. 201, отмечают собеседники «Ъ». РФ также может защитить свой рынок на уровне ЕАЭС. Но торговые споры в рамках Евразийской экономической комиссии «занимают слишком много времени», жалуются металлурги. При этом в рамках спецзащитных расследований сложнее доказать ущерб, а решения торговых комиссий с большой долей вероятности будут оспорены в суде при ВТО, добавляет источник «Ъ». Но дела в этом суде «расписаны минимум на год вперед», что дает передышку от импорта, а возврат пошлин импортерам при проигрыше — «вопрос искусственности юристов», отмечают они.

**Анатолий Джумайло, Денис Чернецкий**

# Компании вырастили долги

## Корпоративные облигации размещаются, как до кризиса

**Апрель оказался самым успешным месяцем для первичного рынка корпоративных облигаций с докризисного 2007 года, свидетельствуют предварительные данные агентства Sbond.** За минувший месяц эмитенты на внутреннем долговом рынке разместили облигаций на 346 млрд руб., что более чем втрое превышает показатель аналогичного периода прошлого года. Избыток свободных средств у инвесторов способствовал снижению стоимости займов российских эмитентов.

Оживление на рынке рублевого долга началось еще в конце марта, когда за последнюю неделю месяца было проведено 12 размещений на 70 мл-

рд руб. В апреле, по данным Sbond, объем размещений корпоративных облигаций превысил 346 млрд руб. — это максимальное месячное значение с 2007 года. Улучшению конъюнктуры долгового рынка во многом способствовали внутренние факторы: приток средств в НПФ и избыточная рублевая ликвидность в банковской отрасли.

В частности, в конце марта Пенсионный фонд России (ПФР) перечислил в НПФ 259 млрд руб. пенсионных накоплений по итогам переходной кампании за 2015 год. «Новые средства необходимо было размещать, и НПФ активно покупали новые выпуски корпоративных облигаций», — отмечает главный аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Монастыршин. Аналогичная ситуация наблюдалась в прошлом году, однако тогда

размещение пенсионных накоплений растянулось на несколько месяцев — с апреля по июль.

Кроме того, на российский рынок повлияло улучшение ситуации на глобальном рынке после расширения программы поддержки экономики со стороны европейских финансовых властей, а также мягкая денежная политика ФРС США. Все это в сочетании с ростом цен на нефть и укреплением курса рубля спровоцировало рост интереса инвесторов практически ко всем классам активов, в том числе к рублевым облигациям.

В таких условиях компании смогли существенно снизить стоимость займов. Если в начале года эмитенты первого эшелона привлекали средства под 12–13% годовых, то в апреле ставки приблизились к

10% годовых. «Первые за многие годы у эмитентов появилась возможность разместить облигации без премии к ключевой ставке ЦБ и на любой срок», — указывает гендиректор УК «Ариакпитал» Алексей Третьяков. Устойчивые ожидания снижения процентных ставок в среднесрочной перспективе, которые сформировались у инвесторов, позволили корпоративным эмитентам высокого кредитного качества увеличить сроки заимствования до 3–5 лет, отмечает главный аналитик долговых рынков БК «Регион» Александр Ермак.

Кроме того, активность эмитентов связана с востребованностью для крупных корпоративных клиентов инструментов долгового рынка.

деловые новости — 8

# Туроператоры планируют отпуска

## Продажи путевок начали расти

После двухлетнего кризиса рынок организованного выездного туризма начал показывать положительную динамику. Туроператоры надеются, что по итогам предстоящего летнего сезона продажи вырастут на 5–20%. Это произойдет, если экономическая и внешнеполитическая ситуация не осложнятся. Не станет помехой и закрытие для участников рынка Турции и Египта: им на смену уже пришли курорты Греции и Туниса.

Если текущая ситуация в экономике и во внешней политике не изменится в худшую сторону, то оборот российского туррынка в наступающем летнем сезоне увеличится до 5%, а по некоторым направлениям — до 20%. Такие прогнозы приводит Ассоциация туроператоров России (АТОР). По словам исполнительного директора АТОР Майи Ломидзе, самыми популярными направлениями зарубежного отдыха в этом году могут стать Греция, Болгария, Кипр, Черногория, Испания, Италия и Хорватия. Такие направления, как Таиланд, Вьетнам и Южная Корея, сейчас показывают рост спроса на летний период в пределах 7% в основном за счет жителей Урала и Сибири, указывает она. На рост числа поездок российских туристов в свою страну рассчитывает министр устойчивого развития и туризма Черногории Бранимир Ђовдзенович. «Треть всех отдыхающих в Черногории — это россияне. По нашим прогнозам, среди них спрос на наши курорты может вырасти более чем на 60%», — заявил министр «Ъ».

Туротрасль России начала резко сокращаться с лета 2014 года: тогда на рынке началась волна банкротств турфирм и девальвация рубля. По данным Ростуризма, в 2014 году количество выезжавших за рубеж сократилось на 4%, в 2015-м — еще на 31%. В этом сезоне дополнительной проблемой стало закрытие двух самых массовых направлений организованного туризма — Турции и Египта. Но уже в преддверии майских праздников АТОР заметил рост рынка: спрос на туры в этот период вырос на 10–20% по сравнению с тем же периодом прошлого года.

Положительную динамику отмечают и в ТУИ. В компании говорят, что в среднем спрос на летние путевки сейчас находится на уровне прошлого года, превышая эти показатели по таким странам, как Кипр, Греция и Италия. Похожие данные приводят в Sogal Travel, где добавили, что, например, по Болгарии и Тунису уже запланирован трехкратный и четырехкратный рост продаж. По оценкам представителя «Онлайнтура» Игоря Блинова, на Тунис сейчас приходится 9,2% продаж всех туров на июль. Этот показатель резко отличается от лета прошлого года, когда после происшедшего в июне теракта на пляже Суса спрос среди туристов упал фактически до нуля. «Если в марте, когда активно бронируются туры на лето, лидером спроса была Греция, то теперь — Тунис», — соглашается представитель Tutu.ru Наталья Анисимова. По данным господина Блинова, Кипр и Греция на тот же период занимают по 13,5% всех продаж, на Россию приходится 11,3%, Болгарию — 9,2%, Ита-

лию — 4,7%, Черногорию и Вьетнам — по 3,8%, Таиланд — 3,7%, Испанию — 3,1%.

Но позитивные настроения разделяют не все участники рынка. Гендиректор «Пегас Туристик» Анна Подгорная считает, что хорошим результатом для летнего сезона в случае с зарубежными направлениями может стать выход на прошлогодний уровень продаж. По ее оценкам, по программам раннего бронирования в этом году было продано лишь 20% запланированных турпакетов, в то время как раньше доходило до 40%. «Рост рынка возможен только за счет увеличения внутреннего туризма на 10%», — указывает госпожа Подгорная. Директор по продажам НТК «Интурист» Сергей Толчин, несмотря на более позитивную динамику продаж компании (спрос на Болгарию и Италию вырос на 50%, ранние продажи по этим направлениям достигли 37% и 45% соответственно), предполагает, что общий объем выездного турпотока из России сократится в этом году на 30%, до 6–7 млн человек. По его мнению, в условиях закрытия для туроператоров Турции увеличить реальный объем выезда невозможно. Господин Толчин указывает на то, что по некоторым направлениям, например Греции, спрос оказался ниже, чем изначально прогнозировали операторы. Кроме того, он носит сезонный характер. «Если раньше многие россияне ездили в отпуск несколько раз за год — на майские праздники, летом и на Новый год, то теперь в рамках экономии многие покупают путевки только на лето», — резюмирует он.

**Александра Мерцалова, Халиль Аминов**

## правила игры



**упаковывает в интернет-посылку заместитель руководителя отдела потребительского рынка Владислав Новий**

Российские чиновники снова взялись за регулирование трансграничной интернет-торговли. Глава Федеральной таможенной службы (ФТС) Андрей Бельянинов на прошлой неделе предложил Минфину снизить порог беспошлинного ввоза посылок из интернет-магазинов «до европейского уровня», то есть примерно до €22 за одну посылку. Сейчас лимит составляет €1 тыс. в месяц. Формальным поводом возобновить дискус-

## Решение Белоруссии о снижении беспошлинного лимита на международные посылки стало основным раздражителем

сию, вроде бы заглошшую в ноябре, когда страны-члены Евразийского экономического союза не смогли договориться о единой беспошлинной норме ввоза посылок, стал переход ФТС под контроль Минфина в начале года. К тому же в середине апреля 2016 года Белоруссия в одностороннем порядке запретила своим гражданам получать без уплаты пошлины посылки дороже €22 (раньше было €200). Решение Белоруссии стало основным раздражителем: теперь глава ФТС считает правильным, чтобы Россия изменила порог беспошлинного ввоза на национальном уровне; он намерен «склонять к этому взгляду» первого вице-преьера Игоря Шувалова (в секретариате которого комментарии не предоставляются).

Ранее ФТС противилась одностороннему ужесточению посылочного лимита. В этом случае появится дисбаланс потоков товара между Россией и Казахстаном, где не готовы снижать лимит €1 тыс., предупреждала статс-секретарь — заместитель руководителя ФТС Татьяна Голденцева. Появится «перетоки», когда россияне будут заказывать укладывающиеся в норму по стоимости товарные партии с доставкой в Казахстан и оттуда переправлять в Россию. Понижать порог норм беспошлинного ввоза в интернет-торговле на национальном уровне не имеет смысла, заявил на прошлой неделе первый заместитель главы Минэкономики Алексей Лихачев. Практического эффекта это не принесет, поток товаров может пойти через Казахстан, считает он. Но существует «большое транспортное плечо» между странами, указывает Андрей Бельянинов. К тому же в Казахстане нет такого бизнеса, когда граждане беспошлинно провозят товарные партии, маскируя их под посылки для физлиц. В России и Белоруссии такой бизнес есть, «это проблемная ситуация», отмечает господин Бельянинов: «Мы здесь никого не обижаем, мы просто приводим нормы в соответствие с мировой и европейской практикой».

Пытаясь ужесточить лимиты на беспошлинные посылки, чиновники вспоминают о поддержке отечественных производителей. Но, если не расширить ассортимент в российских интернет-магазинах, пострададут покупатели. По словам президента «М.Видео» Александра Тынкована, гораздо важнее взимать НДС с крупных интернет-игроков — Amazon, eBay, AliExpress, JD.com. «Попробуйте конкурировать с НДС и без НДС, у вас не получится. Реально на корню убиваем даже потенциал производства в России», — говорит он. Претензий к чиновникам у него нет, регулирование этого рынка — новая тема во всем мире.



обсудить [kommersant.ru/11688](http://kommersant.ru/11688)

# деловые новости



## «Русский стандарт» подвели кредиты и депозиты

Банк потратился на резервы и проценты

Несмотря на почти 30 млрд руб. доходов от реструктуризации еврооблигаций, «Русский стандарт» закончил 2015 год с убытками. На результаты банка повлияли необходимость начислять резервы по проблемным ссудам и дорогое фондирование. В банке рассчитывают, что ситуация улучшится в 2016 году, но эксперты в этом сомневаются.

В распоряжении „Ъ“ оказалась отчетность банка «Русский стандарт» по международным стандартам (МСФО) за 2015 год. Согласно ей, по итогам года убыток банка составил 14,097 млрд руб., сократившись по сравнению с первым полугодием 2015 года в полтора раза. Эксперты указывают, что финансовый результат банка мог быть и хуже. «Значительное влияние на результаты банка оказала реструктуризация субординированных еврооблигаций, проведенная им осенью 2015 года», — отмечает аналитик Moody's Александр Проклов. Согласно отчетности, в результате реструктуризации банк зафиксировал прибыль в 28,044 млрд руб.

Среди уже отчитавшихся по МСФО по итогам 2015 года розничных банков (Тинькофф-банк, ОТП-банк, ХКФ-банк и «Ренессанс Кредит») результаты «Русского стандарта» выглядят слабее всех. Годовой убыток ХКФ-банка по МСФО составил 8,8 млрд руб., ОТП-банка — 3,3 млрд руб., «Ренессанс Кре-

дита» — 5,15 млрд руб. Тинькофф-банк получил прибыль — 1,9 млрд руб.

В «Русском стандарте» пояснили, что на убытки, полученные банком во втором полугодии, основное влияние оказали два фактора: ухудшение ситуации на рынке розничного кредитования, что при консервативной кредитной политике банка привело к необходимости доначислять резервы по проблемным ссудам, а также дорогое фондирование. Во втором полугодии 2015 года банк доначислил порядка

**14,097 миллиарда рублей** составил убыток банка «Русский стандарт» по международной отчетности за 2015 год

20 млрд руб. резервов (в 1 полугодии — 27,84 млрд руб.), отметили в банке. Кроме того, в декабре 2014 года — январе 2015-го после повышения ключевой ставки ЦБ банк был вынужден привлекать много вкладов по ставкам в районе 20% годовых сроком размещения на год, таким образом, они начали выходить из портфеля банка только в конце 2015 года, указывают в «Русском стандарте». Во втором полугодии доля вкладов с повышенными ставками составляла большую часть от депозитной базы физлиц, из-за чего процентные расходы были высокими и в первом, и во втором полуто-

дии. Процентные расходы банка во втором полугодии практически не сократились — 18,9 млрд руб. против 21,4 млрд руб. в первом полугодии. За счет сокращения кредитного портфеля (на 18%, до 117,15 млрд руб.) процентные доходы банка также снизились, составив во втором полугодии 27,3 млрд руб. против 28,2 млрд руб. в первом полугодии.

В «Русском стандарте» рассчитывают на улучшение ситуации уже в 2016 году. «В 2015 году банк существенно

не будет оказывать влияния на результаты», — пояснили в «Русском стандарте». При этом с начала 2016 года «Русский стандарт» принял решение увеличить темпы выдачи кредитов — в первую очередь кредитных карт и POS-кредитов. «Мы прогнозируем рост кредитного портфеля во втором полугодии 2016 года», — заключили в банке.

Эксперты оптимистичных ожиданий «Русского стандарта» не разделяют. «Российская экономика все еще находится в стадии рецессии, и многие хорошие заемщики избегают кредитов», — отмечает Александр Проклов. Среди тех, кто продолжает пользоваться кредитными продуктами, все еще достаточно высока доля рискованных заемщиков. В результате амбициозные планы по развитию бизнеса могут обернуться для банка очередным этапом роста просрочки. По словам аналитика Райффайзенбанка Дениса Поляева, потребкредитование под высокие проценты требует от банка значительного запаса по капиталу. «Русский стандарт» сумел повысить достаточность капитала в 2015 году за счет списания субурда и средств АСВ, но активное кредитование в случае, если ожидания банка не оправдаются и качество портфеля не начнет улучшаться, может вновь поставить его в ситуацию, аналогичную середине 2015 года, когда он практически полностью лишился капитала», — отмечает он.

Валерия Францева

## Компании вырастили долги

КАК МЕНЯЛАСЬ АКТИВНОСТЬ КОРПОРАТИВНЫХ ЭМИТЕНТОВ НА РОССИЙСКОМ ДОЛГОВОМ РЫНКЕ (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: CBONDS



с7

По словам директора департамента долгового финансирования и инвестиционно-банковских продуктов Бинбанка Дениса Тулинова, облигации и еврооблигации имеют ряд преимуществ перед кредитными продуктами. Гибкость и оперативность выхода на рынок, отсутствие трудновыполнимых ковенантов со стороны банков-кредиторов и целевого направления средств делает публичные инструменты более привлекательными для эмитентов даже при несколько более высокой доходности. «При этом возможность рефинансирования облигаций и еврооблигаций на рынке делает данные инструменты интересными для широкого круга инвесторов и позволяет размещать выпуски на более длительные сроки», — отмечает господин Тулинов.

Активно использовали эмитенты и открывшуюся возможность заимствований на внешнем рынке. По данным Sbond, в апреле было четыре размещения еврооблигаций на \$1,65 млрд, тогда как в прошлом году в том же месяце эмитенты ничего не привлекли. «На рынке еврооблигаций развивающихся стран ощущается избыток денег и дефицит предложения. Например, в Бразилии, несмотря на политический кризис, еврооблигации ведущих корпоративных эмитентов с начала года подорожали на 30–50%», — отмечает господин Третьяков. По словам Дмитрия Монастыршина, спросу на еврооблигации российских эмитентов способствует успешная адаптация компаний к ухудшению рыночной конъюнктуры и снижению кредитных рисков.

Виталий Гайдаев

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 53 года президенту — председателю правления ВТБ 24 Михаилу Задорнову

Его поздравляет научный руководитель НИУ «Высшая школа экономики» Евгений Ясин:

— Дорогой Михаил Михайлович, Миша! Сердечно поздравляю тебя с днем рождения! Люблю! Высоко ценю твой вклад в развитие нашей страны, в том числе первые шаги, которые мы делали вместе. Спасибо за сотрудничество в течение более четверти века! Дай Бог тебе здоровья и удачи!

Рубрику ведет Анна Макеева

## недвижимость

**ПРОДАЖА АРЕНДНОГО БИЗНЕСА**

- Долгосрочный договор аренды с госкомпанией
- Недвижимость в ЦАО
- Доход после налогов от 9 %
- Рассрочка без %
- Блоки от 2 млн руб.

Реклама от провайдера

**8 (495) 463 80 08**

РЕКЛАМА

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему **ВНИМАНИЮ** тематический рекламный блок «Недвижимость»

Рубрика выходит во вторник, средам и четвергам

По вопросам размещения рекламы звоните Екатерине Ерохиной по телефону: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

kommersant.ru

## Прозрачность с оговорками

Международная отчетность не всех крупных банков понравилась аудиторам

Девять банков из топ-50 одновременно раскрыли годовые результаты по международным стандартам (МСФО). Шести из них аудиторы сделали замечания и оговорки относительно качества раскрытия данных и соответствия требованиям ЦБ, что, по мнению экспертов, свидетельствует о сложной ситуации в банковской системе.

В последний рабочий день апреля сразу девять банков из топ-50 — Связьбанк, «Лобэкс», «Уралсиб», Новикомбанк, СМП-банк, МТС-банк, «Траст», Альфа-банк и Банк Москвы — раскрыли международную отчетность за 2015 год. Большинство из них получили убытки. Лидерами по величине убытков стали Новикомбанк (минус 27,5 млрд руб.), «Лобэкс» (минус 24,5 млрд руб.), МТС-банк (минус 18 млрд руб.) и Связь-банк (минус 15 млрд руб.). Из четырех банков, показавших прибыль (Альфа-банк, Банк Москвы, «Уралсиб» и СМП-банк), у двух она фактически «бумажная». Так, СМП-банк заработал чистую прибыль в размере 40,8 млрд руб. (против убытка в 2014 году — 49 млрд руб.) и «Уралсиб» — 16,9 млрд руб. (убыток в 2014 году — 10 млрд руб.), однако если бы не помощь АСВ на санацию, от получения которой СМП-банк отразил доход в размере 40 млрд руб., а «Уралсиб» — 50 млрд руб., их результаты были бы существенно хуже.

Основной причиной таких результатов стали отчисления в резервы. Рекордсменами стали Новикомбанк (30,9 млрд руб.), «Лобэкс» (22,4 млрд руб.) и МТС-банк (21,4 млрд руб.). При этом «дочкам» ВЭБа аудитор ЕУ сделал замечания о недоформировании резервов по РСБУ — Связь-банку в размере 11 млрд руб., а «Лобэксу» в размере 14,6 млрд руб. Формирование резервов привело бы к нарушению нормативов банков по капиталу, отмечает аудитор. Оба банка в МСФО обещают увеличить капитал и сформировать резервы в 2016 году.

Впрочем, некоторые банки даже получили мнение аудитора с оговоркой, что является несчастным случаем, особенно в отношении крупных игроков. Так, СМП-банк, отмечает KPMG, не раскрыл аудитору достаточной документации по кредитам на сумму 1,9 млрд руб., а также не провел оценку по справедливой стоимости некотируемых долевых ценных бумаг на сумму 2,34 млрд руб. KPMG указывает также, что «из-за обстоятельств, которые привели к мерам по санации Мосооблбанка, Инресбанка и Финансбизнесбанка, и несоответствующего ведению учетных записей есть вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств у группы» и «эти условные налоговые обязательства не были раскрыты в отчете». Достаточно замечаний в мнении с оговоркой получил и Новикомбанк. Аудитор указал на недостаток доказательств из-за утраты первичной документации и корректности отражения забалансовых обязательств Новикомбанка и его дочерних обществ в размере 31,6 млрд руб. «Как следствие, у нас отсутствовала возможность определить, необходимы ли какие-либо корректировки указанных показателей и соответствующих примечаний», — говорится в отчете ЕУ. В отношении банка «Траст» аудитор указал на «важные обстоятельства». Поскольку банк на отчетную дату имел отрицательный капитал в размере 51,8 млрд руб., то это влияет на «допущение о непрерывности деятельности». Как указывает ЕУ, дальнейшая деятельность банка напрямую связана с выполнением принятого плана участия государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ) в предпринятии банкротства банка. Данные условия наряду с прочими обстоятельствами, изложенными в примечании «Допущение о непрерывности деятельности» к консолидированной финансовой отчетности, указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности банка продолжать свою деятельность непрерывно, отмечает аудитор.

Эксперты указывают, что подобные оговорки даже в отчетах крупных банков свидетельствуют о не лучшем состоянии банковской системы в целом. «Такое количество замечаний и оговорок аудиторов свидетельствует о том, что многие крупные и средние банки показывают худшие результаты за последние пять лет», — отмечает управляющий партнер НАФИ Павел Самиев. При этом сами аудиторы на волне участвовавших претензий о том, что они подтверждали отчетность банков, впоследствии лишены лицензий, перестраховываются и выдают отчеты с оговорками, дабы потом избежать обвинений в некомпетентности.

Юлия Локшина

## Код под расписку

ЦБ упрощает идентификацию держателей ценных бумаг

ЦБ расширил список возможностей для раскрытия информации о владельцах иностранных депозитарных расписок (ДР) российских компаний при помощи международного идентификационного кода. Истинная причина трудностей в раскрытии информации заключается в наличии большого количества серых схем владения компаниями через ДР, отмечают участники рынка.

В пятницу Банк России обнародовал новое указание, согласно которому список способов раскрытия информации о собственниках ДР пополнися возможность предоставлять в качестве идентификатора международный код LEI (Legal Entity Identifier). «Мы считаем, что он существенно упростит формирование кворума для годового собрания акционеров. Особенно для крупных российских эмитентов, у которых есть большие пакеты акций, принадлежащих иностранным организациям через депозитарные расписки», — заявила директор департамента рынка ценных бумаг и товарного рынка Банка России Лариса Селюткина.

«LEI — это универсальный стандарт электронного документооборота, позволяющий идентифицировать участников финансовых сделок на основе уникального 20-значного кода. Эта система активно внедряется в странах G20 в целях повышения прозрачности на финансовых рынках и усиления контроля рисков».

Способы раскрытия информации по депозитарным распискам в России неоднократно корректировались в течение последних восьми месяцев. С августа 2015 года действует указание ЦБ, согласно которому информация о собственниках ДР должна содержать номер и дату регистрации юрлица в торговом реестре или ином учетном регистре государства, в котором это юрлицо зарегистрировано. Однако часть иностранных депозитариев испытывала трудности в получении информации о регистрационных номерах. В январе 2016 года была добавлена возможность идентифицировать собственников ДР через указание адреса регистрации юрлица. Однако и эта мера не произвела должного эффекта, что потребовало внедрения LEI.

Получить и хранить LEI-код участник рынка может в любом из 28 локальных операционных подразделений мира, роль которого в России выполняет Национальный расчетный депозитарий (НРД). Данные, которые содержит LEI-код, постоянно обновляются самим владельцем кода и подтверждаются локальным операционным подразделением, поэтому он всегда содержит актуальную информацию. Это немаловажно для идентификации держателей расписок при проведении собраний акционеров, отметил глава НРД Эдди Астанин. Использование кода LEI упрощает жизнь и российским реестродержателям. «За счет введения новых параметров большее количество держателей расписок сможет принять участие в собрании акционеров, а мы как регистратор учтем их инструкции при подсчете итогов голосования», — заявил глава спецрегистратора ДРАГа Максим Мурашов.

Внедрение еще одного инструмента раскрытия информации является сознательной уступкой американским депозитариям, считает представитель одного из участников рынка. «Лобби в лице некоторых крупных российских компаний и иностранных кастоудианов, хранящих их расписки, нажимало всерьез. Поэтому им и дали послабление», — говорит он. Одновременно новым указанием ЦБ снижается ценность жалоб на невозможность выполнения нормативных требований по раскрытию, поскольку выбор инструментов и так достаточно велик, считает собеседник „Ъ“. Истинная же причина, мешающая иностранному депозитариям выполнять требования российского регулятора, заключается в отсутствии желания раскрываться у некоторых владельцев ДР. Серые схемы владения пакетами акций российских компаний по-прежнему актуальны, напоминает другой участник рынка. Впрочем, ЦБ считает, что санкции за нераскрытие для самих собственников достаточно, чтобы заставить их передумать. «Для чего юрлицо приобретало акции? Наверное, для того, чтобы получать дивиденды. Если оно не раскроется, то оно их не получит», — напоминает госпожа Селюткина.

Мария Сарычева

## ВЭБ сыграл на низкой базе

Доходность пенсионных инвестиций выросла после падения

По итогам минувших 12 месяцев доходность размещения пенсионных накоплений ВЭБа достигла рекордных за последние пять лет 13,38% годовых. Результат госкорпорации лучше, чем у большинства НПФ. Впрочем, удержать эту планку будет довольно трудно: ВЭБ активно размещает средства в банках, а доходность депозитов снижается.

Данные о доходности размещения пенсионных накоплений по состоянию на 31 марта этого года в конце апреля были обнародованы на сайте госкорпорации. Как следует из отчетности, по итогам 12 месяцев доходность расширенного портфеля составила 13,38%. Более высокий результат (15,28% за 12 месяцев) ВЭБ показал в первом квартале 2010 года. Тогда после провала на рубеже 2008–2009 годов рынок за последующие месяцы быстро восстановился. В начале 2015 года российский долговой рынок также испытал значительное падение после резкого подъема ставки ЦБ, отягченное в последующие месяцы. «Наибольшее влияние на результаты первого квартала оказала положительная переоценка облигаций, в том числе ОФЗ, и купонный доход по облигациям, привязанным к инфляции», — пояснил агентству «РИА Новости» директор департамента доверительного управления ВЭБа Александр Попов. Доходность портфеля госбумаг за 12 месяцев составила 13,69% (выше результат был лишь по итогам 2015 года — 15,31%). Портфели выплатного резерва и срочных пенсионных выплат принесли доход 13,88% и 13,68% соответственно.

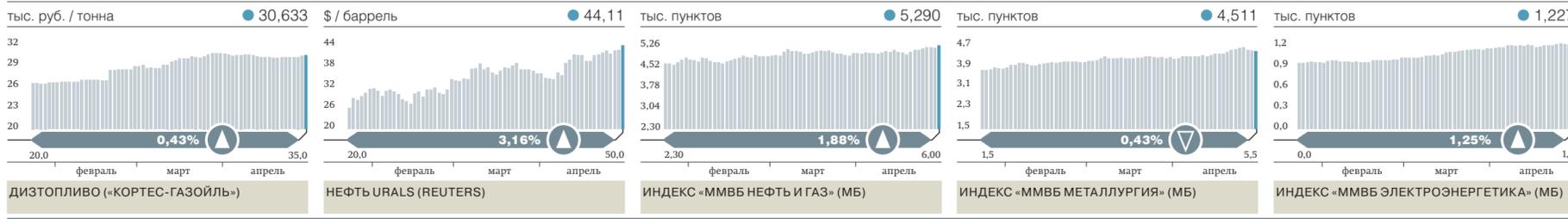
Впрочем, удержать столь высокую планку по доходности ВЭБу непросто. В отличие от НПФ, госкорпорация активно помещает средства на депозиты в банках. Так, по итогам конкурса 15

апреля ВЭБ разместил в депозиты банков 100 млрд руб. на 325 дней. Победителей конкурса в госкорпорации по запросу „Ъ“ не раскрыли, известно лишь, что по итогам аукциона было заключено 18 сделок, средневзвешенная ставка составила 10,75%. «Доходность от размещения в депозиты в минувшем году была более скромной. Поэтому большинство НПФ активно инвестировали средства в облигации, сокращая долю длинных банковских депозитов», — говорит директор НПФ «Национальный» Светлана Касина.

Хотя условия размещения депозитов соответствуют рынку, покупка облигаций обеспечила бы ВЭБу дополнительную доходность в 1–2%, отмечает президент Национальной лиги управляющих Дмитрий Александров. «Вполне вероятно, что часть средств по итогам этого аукциона могла быть размещена в принадлежащие ВЭБу банк «Лобэкс» и Связь-банк», — отмечает господин Александров. Напомним, неопределенная ситуация с дальнейшей судьбой ВЭБа в феврале привела к оттоку вкладчиков у его дочерних банков. «Лобэкс» потерял за месяц более 14% средств физических лиц (8,4 млрд руб.), а Связь-банк — 3,6% (1,6 млрд руб.), в то время как рынок показал положительную динамику (см. „Ъ“ от 21 марта).

Павел Александров

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Пекин кладет юани на рельсы

Китайцы назвали ОАО РЖД суммы, выделяемые для ВСМ

**КНР подтвердила готовность выделить проекту высокоскоростной магистрали Москва—Казань долговое финансирование на 400 млрд руб. Пекин также согласился внести в акционерный капитал проекта сверх ранее обещанного взноса в 52 млрд руб. еще \$1 млрд в участок Нижний Новгород—Казань. В консорциуме, по расчетам, «Б», китайцам достанется от 38% до контрольного пакета.**

ОАО РЖД объявило о договоренностях с китайской стороной по проекту высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва—Казань. В протоколе по итогам шестого заседания рабочей группы по сотрудничеству в области ВСМ в Пекине зафиксировано, что проект будет осуществляться на принципах государственно-частного партнерства в форме концессии. Такую форму предполагает организационно-правовая модель проекта, где концедентом является РФ, а концессионером — специальная проектная компания (СПК) — консорциум, лидером которого является дочерняя структура ОАО РЖД («Скоростные магистрали»), а существенным акционером — КНР. Ключевые положения проекта будут закреплены в межправительственном соглашении (должно быть подписано до конца года). Но до этого параметры проекта могут измениться на заседаниях специализированных рабочих групп, поясняют в ОАО РЖД.

● Протяженность ВСМ Москва—Казань составит 770 км. Стоимость проекта — до 1,2 трлн руб. Дорога

может стать и частью высокоскоростной магистрали Москва—Пекин стоимостью 7 трлн руб.

КНР неоднократно подтверждала готовность выделить 52 млрд руб. в акционерный капитал проекта и предоставить долговое финансирование в объеме 400 млрд руб. за счет

Это подразумевает вхождение КНР в капитал СПК, какую долю получат китайцы, в ОАО РЖД не поясняют. До дробления проекта на два участка предполагалось, что доля КНР в капитале СПК составит 38%. Но, как сообщил «Б» 20 апреля, доля в СПК на первом участке, которую предложено отвести подрядчикам, поставщикам и финансовому агенту в обмен на 20,5 млрд руб., составит не менее 15%. Из этого можно сделать вывод, что доля КНР при взносе 52 млрд руб. действительно будет соответствовать 38%, а акционерный капитал СПК составит 136,7 млрд руб. Но если доля подрядчиков вырастет до 23%, то взнос Китая возрастает до 58%. Ранее предполагалось, что 52 млрд руб., вносимые КНР в капитал, будут отнесены только на первую фазу проекта.

Нецелесообразно останавливать проект в первой фазе, отмечает глава «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, так как поэтапное строительство ВСМ снижает риски деградации инфраструктуры при замораживании проекта на промежуточной стадии. Но такая схема не обеспечивает снижения финансовых рисков, замечает он. Высокоскоростное движение на специальной инфраструктуре на маршруте Москва—Нижний Новгород будет неконкурентоспособно по соотношению цена/скорость по отношению к поездам «Стриж» (3 часа 35 минут в пути при цене билета от 650 руб.) и «Ласточка» (4 часа 20 минут и 900 руб.).

**Наталья Скорлыгина**



ЦИТАТА

**Правительство не обеспечивает финансирование. Источник — РЖД. Правительство дало строчку — 100 млн руб. Все!**

— Александр Мишарин, первый вице-президент ОАО РЖД, о проекте ВСМ, 25 декабря 2015 года (цитата по «Интерфаксу»)

кредита China Development Bank (250 млрд руб. — на участок ВСМ до Нижнего Новгорода и 150 млрд руб. — до Казани). Эти положения и были закреплены в протоколе: Китай взял на себя обязательства по долговому финансированию (возможно как в долларах, так и в юанях), но акционерные взносы изменились. Как сообщает ОАО РЖД, акционерное финансирование КНР для участка Москва—Нижний Новгород составит эквивалент 52 млрд руб. в долларах, еще \$1 млрд — на участке Нижний Новгород—Казань.

## «Русская аквакультура» на безрыбье

В марте Федеральная антимонопольная служба одобрила ходатайство ООО «РПК Холдинг» (на 51% принадлежит ООО «Хунг Вьонг Рус», дочке вьетнамского переработчика рыбы Hung Vuong, 49% — у экс-гендиректора РПК Дмитрия Кошобинского). Долг РПК будет продан вместе с компанией, сказано в отчетности.

Сейчас «Русская аквакультура» ведет с ГПБ переговоры о переносе сроков погашения долга и увязке графика его обслуживания с прогнозируемыми денежными потоками. «Сказать о результатах переговоров. — «Б» сейчас ничего нельзя, все может поменяться несколько раз», — говорит гендиректор «Русской аквакультуры» Илья Соснов. В пресс-службе ГПБ не ответили на запрос.

● Основные владельцы «Русской аквакультуры» — зять Геннадия Тимчен-

ко Глеб Франк (37,13%) и брат губернатора Московской области Андрея Воробьева Максим Воробьев (31,5%). Выручка компании по итогам 2015 года упала почти в два раза — с 1,5 млрд до 0,8 млрд руб. Чистый убыток вырос примерно в 3,3 раза — с 0,5 млрд до 1,8 млрд руб.

По мнению старшего аналитика Райффайзенбанка Натальи Колупаевой, есть основания надеяться, что стороны найдут компромисс и договорятся о реструктуризации задолженности. «Как правило, крайние меры, такие как процедура банкротства, не позволяют кредитору вернуть всю сумму задолженности», — высказывает гипотезу Колупаева. По ее словам, реструктуризация может предполагать переговоры ряда условий кредитных договоров, таких как ставка, сроки погашения, залоговое обеспечение и др. Срок погашения задолженности «Русской аквакультуры» перед ГПБ на дан-

ный момент: сентября 2016 года — июнь 2021 года, средневзвешенная ставка 13,3% годовых.

Значительное ухудшение финансовых показателей в 2015 году «Русская аквакультура» объясняет массовой гибелью выращиваемой рыбы из-за вспышки микробактериоза. Потери от гибели 4,3 тыс. тонн рыбы в отчетности оценены в 996,4 млн руб. В 2014 году убыток компании по той же статье составил 245,7 млн руб. и объяснялся плохими погодными условиями. Также в июле 2015 года у «Русской аквакультуры» был «серьезно поврежден» пожаром цех первичной переработки в Мурманской области, что принесло убыток в размере 111,02 млн руб. В пятницу акции «Русской аквакультуры» на Московской бирже подешевели на 7,12%, до 30 руб. за бумагу, капитализация составила 2,3 млрд руб.

**Анатолий Костырев**

## Volna Mobile накроет Крым

На полуострове появился еще один сотовый оператор

**„Б“ стали известны подробности запуска нового крымского оператора «КТК Телеком». Компания построила опорную сеть на полуострове, но базовые станции будет использовать не свои, а конкурента — оператора «К-Телеком». Услуги «КТК Телеком» планирует запустить в середине июня под брендом Volna Mobile.**

ООО «КТК Телеком» в конце апреля получило разрешение на эксплуатацию опорной сети в Крыму, рассказал «Б» гендиректор компании Дмитрий Клименко. Пока речь идет о 40 объектах в Севастополе, но компания рассчитывает в течение мая получить «большое количество разрешений» по всему полуострову. Подключение коммерческих абонентов в Крыму планируется начать в середине июня, добавил господин Клименко. Оператор будет работать под брендом Volna Mobile. В Роскомнадзоре отказались от комментариев. Начальник управления связи и информационных технологий правительства Севастополя Вадим Дворяченко сообщил, что «КТК Телеком» подписал роуминговое соглашение с «СевТелекомСвязью», совместным предприятием компании «Холдинг Прогресс» и госпредприятия «Севтелеком» (оказывает услуги сотовой связи в Севастополе под брендом «СевМобайл»). В Крыму также работают «К-Телеком» (оказывает услуги по всему полуострову; бренд Win Mobile), «Крымтелеком» (везде, кроме Севастополя), а также CDMA-оператор «Интертелеком» (везде). ООО «КТК Телеком» зарегистрировано в 2014 году и принадлежит кипрской Elcorp Trading Ltd. Дмитрий Клименко не назвал конечных владельцев, сообщив лишь, что это группа российских инвесторов, которые работали или работают в отрасли телекоммуникаций.

Как ранее сообщил «Б», в конце 2014 года «КТК Телеком» получил девять лицензий, в том числе на оказание услуг сотовой связи в Крыму и Севастополе, а в конце 2015 года — 20 тыс. номеров в коде 978 на те же регионы.

Но компания не строила сеть сотовой связи в традиционном смысле. «КТК Телеком» построил опорную сеть, а радиосеть будет арендовать у другого крымского оператора — «К-Телекома». «Если бы мы не договорились с «К-Телекомом» о RAN-sharing (совместное использование операторами сетей радиодоступа. — «Б»), запуск проекта занял бы гораздо больше времени», — отметил Дмитрий Клименко. Инвестиции в проект не раскрываются. Господин Клименко говорит, что существенная часть затрат компании — платежи «К-Телекому» за выделенную емкость радиосети. В будущем «КТК Телеком» рассчитывает договориться с «К-Телекомом» и о spectrum sharing (совместное использование частот).

Власти полуострова ожидают, что в этом году крымские курорты посетят более 7 млн туристов, и в «КТК Телеком» рассчитывают на 20–25% роумингового трафика. По словам господина Клименко, «КТК Телеком» ведет переговоры о роуминговом сотрудничестве с тремя российскими федеральными операторами, не раскрывая детали. Из-за специфики организации сети «КТК Телеком» будет ориентироваться в первую очередь на абонентов 3G и 4G. «В отличие от 2G, сети 3G и 4G «К-Телекома» недавно модернизированы, и, если оператор выделит нам какое-то количество емкости, это не приведет к ухудшению качества связи для его абонентов», — отметили в «КТК Телеком». Дмитрий Клименко признает рискованность бизнес-модели «КТК Телекома» и зависимость от оператора-партнера, но считает, что в конечном счете проект выгоден и «К-Телекому».

В «МегаФоне» говорят, что оказывают услуги роуминга в Крыму, но партнеров не раскрывают. В МТС и «Вымпелком» отказались от комментариев, в «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) не ответили на запрос «Б». Связаться с «К-Телекомом» не удалось.

**Анна Балапова;**  
**Алексей Вакуленко, Симферополь**

## Эдуард Худайнатов в долгу не остался

Также ННК считает, что предложенные ему условия не противоречат участию в процессе других компаний, включая и «Роснефть». Привлеченные на Дальний Восток инвестиции пойдут на увеличение нефтепереработки и строительство инфраструктуры, пишет господин Худайнатов, это в несколько раз увеличит налоговую базу от капзвложений. В ННК также не согласны с доводами главы «Башнефти», что привлечение займов для приватизации «неминуемо приведет к сокращению инвестпрограммы». Александр Корсик не исключил, что ННК захочет за счет покупки «Башнефти» погасить свой долг (около \$2 млрд на конец 2015 года у самого крупного актива компании Alliance Oil). Как отмечает Эдуард Худайнатов, финансовое состояние ННК «не ограничивается показателями дочернего общества „ННК-Актив“ (структура Alliance Oil, о которой говорил господин Корсик — „Б“)».

Также ННК не согласна с позицией главы «Башнефти» об экономиче-

ском отношении к нашей компании, содержит искаженную информацию, направленную против участия ННК в приватизации «Башнефти» с целью ограничить конкурентную среду в интересах определенного покупателя», — заключает Эдуард Худайнатов. Он не называет этого покупателя, до сих пор об интересе к «Башнефти» заявляли ЛУКОЙЛ и малоизвестный в отрасли «Татнефтегаз». В ННК и ЛУКОЙЛ комментарию не предоставили, в «Башнефти» «Б» заявили, что с письмом ННК не знакомы и ориентируются на позицию Минэнерго. Первый заместитель главы Минэнерго, председатель совета директоров «Башнефти» Алексей Текслер 15 апреля писал Минэкономике, что Минэнерго против инициативы ННК, так как условие по поставкам нефти на Дальний Восток снижает оценку «Башнефти» и поставит претендентов в неравные условия (в Минэнерго от комментариев «Б» отказались). Позиция ННК будет рассмотрена и проработана совместно с инвестконсультантами, заявили «Б» в Минэкономике.

**Дмитрий Козлов**

## У генераторов отнимают сетевое

Минэнерго может лишиться электростанций дополнительных денег

**Минэнерго и «Россети» хотят запретить генерирующим компаниям зарабатывать на пристанционном сетевом оборудовании. Сейчас более 70 электростанций сдают его в аренду небольшим сетевым организациям. Механизм позволяет генерации компенсировать расходы, которые не оплачиваются энергорынком (около 5,5 млрд руб. в год), но эти суммы, по сути, вычитаются из доходов других сетевых компаний.**

«Россети» просят государство решить вопрос передачи генераторами пристанционного сетевого оборудования в аренду новым территориальным сетевым организациям (ТСО), заявил на совещании Минэнерго глава холдинга Олег Бударин. Минэнерго уже подготовило проект соответствующего постановления (размещен на regulation.gov.ru). В нем предлагается фактически блокировать механизм сдачи в аренду распределительных электростанций: это будет учтено в критериях отнесения энергообъектов к ТСО, которые имеют право получать тариф на передачу энергии. Изменения инициировали главы регионов и региональные энергетические комиссии (местные тарифные органы). Проект в ближайшее время направят в Минэкономике для оценки регулирующего воздействия, сообщили в Минэнерго.

При реформе энергетики пристанционные сети (в первую очередь так называемые открытые распределительные — ОРУ), необходимые для выдачи мощности станций, остались у генкомпаний. Затраты на их содержание включены в оптовую цену электроэнергии, но если оборудование арендует ТСО, то на него еще начисляется и тариф на передачу. Это приводит к образованию сверхприбыли у генераторов, считает источник «Б» в сетевом комплексе. Но, парирует собеседник «Б» в генерации, расходы на эти сети не покрываются тарифом электростанций на мощность.

По мнению Минэнерго, ОРУ — неотъемлемая часть комплекса электростанции, поэтому их передача третьим лицам ведет к рискам для надежности. В пояснении к проекту говорится, что необходимая валовая выручка (НВВ) ТСО, работающих на пристанционном оборудовании, в 2016 году оценивается в 1,75 млрд руб., а уже

учтенная НВВ таких ТСО в тарифах на передачу составляет 831 млн руб. Учет этих расходов приводит к росту тарифов на передачу, поясняет Минэнерго, но этот рост ограничен в 2016 году на федеральном уровне 7,5%. Перераспределение тарифной выручки в пользу пристанционных ТСО может привести к выпадающим доходам других сетевых организаций. При этом есть и записанный в законе об электроэнергетике запрет совмещать передачу электроэнергии и генерацию. Также за ликвидацию ТСО генерации выступают «Россети». «Передача в аренду ТСО сетевого оборудования генкомпаний противоречит политике правительства, направленной на сокращение числа ТСО и консолидацию активов на базе „Россетей“», — заявили в холдинге.

Генкомпания стали пользоваться возможностью сдавать ОРУ в аренду около двух лет назад, говорят в Минэнерго. По мнению директора департамента по связям с госорганами ассоциации НП ТСО Натальи Готовой, создание ТСО на пристанционных распределительных устройствах участилось в 2015–2016 годах, возможно, из-за ухудшения финансового состояния энергокомпаний. Большинство участников ассоциации поддерживает идею Минэнерго, подчеркнула она: ТСО генкомпаний создают дополнительную нагрузку на тарифный «котел» и, как следствие, на конечных потребителей. По данным НП ТСО, сейчас в России сдают в аренду распределительных устройств 71 электростанция. Например, «Т Плюс» сдает в аренду ООО «Региональная распределительная компания» оборудование более 30 своих ТЭС, сообщили «Б» в Минэнерго.

Но генераторы уверены, что предложение Минэнерго увеличит некомпенсируемые расходы на распределительных устройств. По данным «Совета производителей энергии» (СПЭ), эти расходы составляют 5,6 млрд руб., а у большинства генкомпаний цена на мощность их не покрывает. Генераторы предлагают разработать механизмы компенсации расходов на распределительных устройств и потери энергии в них — например, продажа ОРУ с преимущественным правом компаний «Россетей» на их выкуп или создание особой системной услуги на рынке электроэнергетики.

**Анастасия Фомичева**

рестораны Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996 РЕКЛАМА

**ПЕРВЫЙ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС**  
**СТЕЙКИ**  
от 645 р.

**Эль Гаучо**  
лучший стейк хаус  
www.elgaucho.ru  
СТЕЙК «МАЧЕТЕ» — 990 руб.  
Стейк «Топ Блэйд» — 1290 руб.  
Стейк «Кордерио» — 1390 руб.

**BOSTON**  
Seafood & Bar  
м. Белорусская  
Лесная, 7  
+7 (495) 228-4600  
www.boston-restaurant.ru

Каждый **понедельник** предлагаем вашему вниманию рубрику **РЕСТОРАНЫ**

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

**РАЗМЕСТИТЕ ИНФОРМАЦИЮ О ВАШЕМ РЕСТОРАНЕ!**

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE Колосовой по тел. 8 (495) 926 2353 **kommersant.ru**

# первые лица

## «Решение остаться „Техносилой“ было осознанным»

Гендиректор компании Илья Тимченко о новых собственниках и изменении формата сети

Почти одновременно с тем, как основным владельцем «Техносилы» стала группа БИН семьи Гучериевых—Шишхановых, один из крупнейших в России продавцов бытовой техники и электроники объявил о смене бизнес-модели, акценте на мультиканальность и расширении ассортимента за счет DIY, а также детских и спортивных товаров. О первых результатах преобразований, общей ситуации на рынке, а также об отношениях с новыми собственниками гендиректор «Техносилы» ИЛЬЯ ТИМЧЕНКО рассказал в интервью „Ъ“.

— Прошло примерно полгода с момента, когда вы начали преобразования в сети. Выбранный курс оправдал ваши ожидания?

— Да. Мы запустили обновленный сайт с мобильной версией и пилотные магазины нового формата в Москве, Санкт-Петербурге и Твери, видим серьезный рост посещаемости сайта — 50–60% — в сравнении с прошлым годом, улучшение конверсии. Мы с большой осторожностью обсуждали возможные преобразования внутри магазина, поэтому особенно отрадно, что в трафике и конверсии у нас происходят позитивные изменения. По ряду магазинов трафик вырос почти в два раза, наименьший показатель — 30%. Конверсия улучшилась во всех магазинах, притом что на рынке в целом она в лучшем случае остается на уровне прошлого года.

— Какая она была в прошлом году?

— Конверсия в сети составляет около 20%, чуть больше. В прошлом году по понятным причинам она снижалась практически у всех игроков, в том числе у нас — от 1,5 до 2 процентных пунктов. В наших пилотных магазинах на эти 1,5–2 процентных пункта произошло улучшение. В Санкт-Петербурге рост составил 3,5–4 процентных пункта.

— Какой трафик в, условно говоря, старых магазинах?

— В старых магазинах мы в прошлом году столкнулись с достаточно резким сокращением трафика. Падение составляло от магазина к магазину от 10% до 20%. Но в начале этого года ситуация стабилизировалась, то есть в настоящий момент есть снижение трафика, но не более 7–10%. Ситуация стала более или менее управляемой.

— Чем вы можете это объяснить: вашими внутренними действиями, например более активной рекламой, или общей экономической стабилизацией по сравнению с прошлым годом?

— В новых пилотных магазинах восстановление трафика, очевидно, происходит после реформирования, которое сделало их более привлекательными и заметными для потенциальных клиентов. Плюс мы делали стартовую поддержку этих магазинов, что тоже оказало определенное влияние.

— Это если говорить про новые магазины. Но вы отметили, что в старых тоже происходит определенная стабилизация.

— В магазинах старого формата стабилизация произошла, потому что внутреннее фундаментальное падение интереса к посещению магазинов достигло некоего...

— ...дна?

— Сложный вопрос. Дна не дна, но относительной стабилизации. Мы сейчас сравниваем с этим уровнем, с одной стороны. С другой — достаточно большой трафик мы приводим в магазин сайта, то есть тех, кто забирает заказ в магазине или приходит за дополнительной консультацией и т. д. Доля продаж в рублях и в заказах, которые он генерирует, уже значительная — 35–40%.

— Как себя показали новые категории?

— В их оценке мы осторожно оптимистичны. Безусловно, мы слышали и слышим мнения многих аналитиков, что введение новых категорий несет определенный риск размывания бренда. Тем не менее это был осмысленный шаг. В новые категории мы вышли навсегда. И осознаем трансформацию восприятия «Техносилы», связанную с ними. Если говорить про операционные показатели в части цифр, ими мы более чем довольны. Новые категории уже заняли 15% в общем объеме онлайн-продаж. Целевой для нас показатель, чтобы они приносили до 40% общей выручки. По итогам 2015 года этот показатель стремился к нулю. Нам кажется, клиенты начинают голосовать ногами и деньгами за присутствие новых категорий. Взлетели даже те категории, от которых мы не ожидали быстрого роста, например мебель. Было много скепсиса по поводу ее включения в ассортимент сайта. Тем не менее динамика очень неплохая. Очень хорошая динамика —



*Воздействие девальвации на розничную цену разное во всех категориях. В целом электроника на полке подорожала на 5–50% в рублевом выражении*

*Пройдет максимум два года, и клиент будет воспринимать отсутствие терминала в магазине электроники как отсутствие хлеба в магазине продуктов*

*Когда лучшие игроки оперируют маржинальностью 1,5–3%, говорить, что ты что-то там сдерживаешь с точки зрения цен, не совсем правильно*

оно ожидалась — у DIY-товаров, детских товаров, игрушек, спортивных товаров. По этим категориям у нас в этом году предполагается рост в 2,5–3 раза по сравнению с 2015 годом. И пока первые месяцы подтверждают, что мы в рамках этой траектории находимся. Хотя мы только первый шаг сделали на пути по структуризации каталога на сайте, например. В 2012 году на сайте было представлено 10 тыс. позиций, сейчас — 40 тыс., из них 25 тыс. относятся к новым товарным группам. Могут похвастаться, что у нас на сайте представлены детских товаров и DIY шире, чем у некоторых профильных конкурентов. И мы продолжим расширять ассортимент. До конца года предложение должно увеличиться до 75 тыс. позиций. Это без учета разных цветов и размеров.

— Какая часть останется за бытовой техникой?

— Не готов назвать точную цифру. Грубо говоря, от 12 тыс. до 17 тыс. Мы уже давно занимаемся электроникой и бытовой техникой, за это время сформировали ассортимент.

— Бестселлеры?

— Да. Сейчас мы начинаем подбирать уникальные позиции, уникальные бренды. В 2015 году у нас на сайте было представлено 120 телевизоров, сейчас их более 400. Такая же ситуация с холодильниками, со стиральными машинами. Мы фокусируемся на вдохновляющем выборе, который заключается в большом количестве брендов, широком ассортименте. Мы видим плюсы и для клиента, и для бизнес-модели, которую мы реализуем.

— У вас остается очень маленькая доля техники по сравнению с остальными категориями.

— Да.

— В связи с этим не думали над сменой названия? «Техносила», мне кажется, не отражает ассортимент, который вы намерены продавать.

— Никогда не говори никогда, но смена названия абсолютно точно не стоит в текущей повестке дня. Решение остаться «Техносилой» было

осознанным и основано в том числе на оценке существующего сейчас знания бренда и ассоциаций, которые он вызывает. Мы проводили опросы клиентов. Поэтому этот вопрос не стоит даже в среднесрочной перспективе. Если посмотреть на различных великих ритейлеров, то видно, что на определенном этапе развития лингвистика, семантика названия начинают иметь второстепенное значение по сравнению с теми эмоциями и ассоциациями, которые генерирует сознание покупателя на основе своего клиентского опыта. Например, одна из моих любимых компаний, которая занимается продажей мобильных телефонов, британская Carphone Warehouse. Дословный перевод — склад по продаже телефонов для машин. И это название одного из ведущих продавцов мобильной электроники и телекоммуникационных услуг. Таких примеров можно миллион назвать.

— Как ваши покупатели восприняли появление терминалов в новых магазинах?

— Это новая технология, многие клиенты только начинают к ней привыкать, но сложностей ей не вызывает. Распространение смартфонов, планшетов делает переход к ней очень плавным и логичным. Даже для старшего поколения. Мы много вложили денег, энергии, чтобы интерфейс терминала был максимально приближен к интерфейсу нашего сайта. Продолжаем работать над функционалом терминалов. Безусловно, есть некоторые сложности с оформлением доставки, неполная интеграция программы лояльности. Но я уверен, что такие терминалы внутри торгового зала станут must have для любого ритейлера практически во всех сегментах. В Британии мы это уже наблюдаем, у нас они только начинают приживаться. Альтернатив этой технологии нет, она удобна и полезна.

— Сколько лет, по вашим оценкам, потребуется на повсеместное распространение терминалов?

— Я думаю, что пройдет год, максимум два года и клиент будет вос-

принимать отсутствие терминала в магазине электроники как отсутствие хлеба в магазине продуктов. Сейчас мы прорабатываем вопрос, чтобы в терминале можно было оплачивать заказ.

— По итогам прошлого года вы ожидали снижение выручки до 20 млрд руб. Ваши прогнозы сбываются?

— Да. Наши пессимистичные прогнозы оправдались. Выручка в прошлом году составила около 19 млрд руб. Сокращение во многом связано с тем, что мы закрывали все неинтересные убыточные магазины. За год число наших объектов сократилось с 125 до 85. И да, это болезненный процесс, всегда непростое упражнение для любого бизнеса. Естественно, он не мог не сказаться на выручке. Нам нужно было сконцентрировать основные ресурсы, внимание на подающих надежды магазинах, которые либо малоприбыльные, либо умеренно убыточные, но путем работы с которыми можно привести их в правильное состояние и которые хорошо ложатся в наш новый формат.

— А на прибыли это как сказалось?

— За счет закрытия убыточных магазинов ситуация в целом по прошлому году улучшилась. Цифры я оглашать не буду, мы частная компания, не готовы это делать. Но если говорить про продажи сопоставимых магазинов, падение у нас было около 18% в прошлом году, что примерно соответствует ситуации на рынке, даже цифры чуть лучше по сравнению с рынком. Плюс мы увидели хорошие результаты по онлайн-продажам. У нас выручка выросла на 30% в прошлом году, притом рынок онлайн именно по бытовой технике и электронике вырос около нуля в денежном выражении. В общем, наши ожидания и бюджеты прошлого года оправдались. В этом году нужно начать расти.

— Вы говорили, что при действующих 85 магазинах к 2020 году намерены более чем в два раза увеличить число объектов. Вам не пришлось корректировать свои планы?

— Глобально планы никакой корректировки не претерпели. В этом году мы ожидаем, в соответствии с утвержденным годовым бюджетом, что те или иные изменения с точки зрения полного реформирования или реформирования отдельных зон произойдут в 30–50 магазинах, включая десять магазинов, которые мы в этом году откроем в новом формате. Безусловно, фактические цифры будут зависеть от нашей способности находить хорошие локации и от тех предложений, которые будут поступать от арендодателей.

— Какие траты запланированы на эту программу?

— Мы договорились пока не называть эту цифру. Тем более надо понимать, что в стратегии мультиканального ритейлера с акцентом на онлайн увеличение числа магазинов совсем не главное. Мы, например, очень активно начинаем расширять возможность получения заказов, сделанных на сайте, — развиваем партнерскую сетку пунктов выдачи заказов (ПВЗ.— „Ъ“). До конца года появится несколько сотен агентских пунктов. Мы продолжим инвестировать в развитие этого сервиса — это перезапуск сайта на новой платформе, развитие каталога, запуск мобильного приложения.

— Кто стал вашими партнерами по ПВЗ?

— В настоящий момент у нас подготовлен запуск проекта с компанией СДЭК, одним из крупнейших операторов. Мы находимся в продвинутой, фактически финальной стадии переговоров с «Почтой России». Также у нас в продвинутой стадии переговоры с компанией DPD и PickPoint.

— Вы не обсуждаете возможность партнерства с кем-то из FMCG-ритейлеров? У них много магазинов, которые обычно рядом с домом.

— Такие мысли есть, но какой-то конкретной проработки этих вопросов в настоящий момент нет. Мы реализуем стратегию низко висящего фрукта: сначала закрываем историю с логистическими компаниями, которые изначально в силу природы своего бизнеса хорошо умеют забрать заказ у нас и выдать клиенту. Что касается сотрудничества с FMCG-ритейлом, оно, безусловно, возможно. Я думаю, что удачный пример такого сотрудничества увидим в среднесрочной перспективе, но это требует определенного перетряхивания и их бизнес-модели в том числе. Это, с одной стороны, выглядит просто, но с другой — требует перестроения процесса на складе-магазине, выделения определенных зон, решения вопроса с оплатой на кассе, прослеживаемости выданных и оставшихся заказов, своевременности расчетов и т. д. Идея правильная, но надо фундаментально выстроить систему. Например, британская сеть John Lewis уже организовала такое взаимодействие внутри своих подразделений. Вообще, тема интересная, она полетит, а если найдется группа инвесторов, которая разом зайдет в оба актива, то цены им бы не было.

— На какие средства вы намерены развиваться?

— Нам акционеры помогают.

— О какой сумме идет речь?

— Аккуратно скажу, что бюджет этого года предполагает дальнейшую поддержку со стороны акционеров. Она уже одобрена. В рамках этого финансирования мы проводим все наши изменения. Говорить о размере поддержки, думаю, будет неправильно.

— Это деньги новых акционеров?

— Да.

— Какие глобальные изменения произошли в компании, в вашей работе после смены основного собственника? Они стали активнее вмешиваться в операционную деятельность?

— Какие-то хитрые вопросы. Может, вначале внесем ясность, кого вы подразумеваете под новыми акционерами?

— Группу БИН.

— Действительно, мы как менеджер в настоящий момент видим усиление контроля со стороны акционеров. Но все инструменты контроля оправданны и находятся в рамках правильной стандартной практики корпоративного управления, советов директоров, утверждения бюджетов, обсуждения новых инициатив, ключевых проектов и т. д. Новых акционеров отличает стратегический долгосрочный взгляд на развитие компании. У менеджмента выстраиваются очень конструктивные отношения с акционерами.

— Если продолжать разговор о глобальных стратегических вещах, лет восемь назад, то есть еще до объединения с «Техношоком»,

«Техносила» собиралась на биржу. Не возвращались к этой идее?

— Нет, сначала нужно дом в порядок привести, а потом уже обсуждать поднятие денег на рынке капиталов. — Возвращаясь к разговору про развитие, у вас недавно была сделка по приобретению онлайн-ритейлера E96.ru. Как происходит интеграция этого актива? Готовите ли еще подобные приобретения?

— Поиск объектов по приобретению не является для нас какой-то постоянной работой или задачей, мы рассматриваем только те компании, которые к нам сами приходят. И при этом мы очень консервативно подходим к такого рода сделкам. Любая сделка, связанная с поглощением, имеет большое количество операционных рисков, прежде всего в части интеграции, налоговых вопросов, вплоть до столкновения разного рода культур. В нашем случае все это накладывается на глобальную трансформацию внутри компании, что еще больше усложняет процесс. Тем не менее сделка с E96 для нас выглядит простой и прозрачной с точки зрения реализации. Взгляды основателей компании и нашего менеджмента совпадают в отношении дальнейшего развития рынка онлайн, стратегических акцентов бизнес-модели. Мы посчитали, что сможем достаточно быстро достроить свои компетенции в неэлектронных категориях и выйти на рынок Урала и Сибири.

— Но инициаторами сделки были акционеры E96?

— Прежде всего они, да.

— Вы сохраняете их бренд?

— Да. По нашему мнению, он имеет фундаментальную ценность и близок к региональным реалиям Урала и Сибири. На самом деле со стратегической точки зрения история, когда у вас есть семейство сайтов, структурированных по сегментам, географии, достаточно распространена. Тот же Amazon на самом деле группа специализированных игроков, которых компания приобрела в тот или иной момент времени. Это нормальная история развития любого мультиканального бизнеса. Мы сами не исключаем, что «Техносила» на определенном этапе будет составлять группу специализированных сайтов, нацеленных на тот или иной сегмент, категорию, но использующих общие структуры, чтобы сделать всю группу более прибыльной и эффективной.

— Чего ожидать от цен в этом году? Сегодня многие игроки в разных категориях пытаются сдерживать их рост за счет собственной прибыли, хотя бы не на всю линейку, на какие-то бестселлеры.

— Если говорить про сегмент электроники, это миф. Когда лучшие игроки в секторе оперируют маржинальностью 1,5–3%, говорить, что ты что-то там сдерживаешь с точки зрения цен, не совсем правильно. Да, мы видим повышение входных цен, которое происходит из-за девальвации. Она частично сдерживается производителями за счет их маржи, за счет упрощенных линеек, новых моделей и т. д. Но поскольку мы продаем товары с высокой валютной составляющей, удорожание все равно докатывается до финального потребителя.

— Вы не подсчитывали средний рост цен на электронику?

— Ситуация очень динамичная. То, что происходило в конце четвертого квартала, привело к одним новым последствиям. Сейчас усиление рубля может немного ослабить ситуацию. Кроме этого, воздействие девальвации на розничную цену разное во всех категориях. Например, ноутбуки или смартфоны действительно подорожали на 30–50% в рублях по сравнению с 2014–2015 годами, а холодильники, стиральные машинки и телевизоры — на 5–15%. В целом электроника на полке подорожала на 5–50% в рублевом выражении.

— Но свою маржу вы не трогали для сдерживания цен?

— Мы ее не можем не трогать, потому что в ситуации, когда падение рынка и структурные изменения, подразумевающие усиление онлайн и, следовательно, большую ценовую прозрачность, происходят одновременно, маржа у вас всегда находится под давлением. Безусловно, маржинальность в прошлом году снизилась по сравнению с 2014 годом. И пока мы не видим фундаментальных причин, чтобы она начала выздоравливать в среднесрочной перспективе. Снижение маржи постоянно происходит, ты просто ищешь пути быть более производительным, более эффективным, чтобы в целом прибыльность не страдала.

Интервью взяла Анастасия Дуленкова

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ТИМЧЕНКО ИЛЬЯ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился 30 апреля 1973 года в Туле. Окончил экономический факультет МГУ. В 1994–2000 годах трудился в консалтинговой компании FS Consulting, где прошел путь от консультанта до заместителя директора и партнера компании. В 2000–2003 годах работал в группе компаний «Сладко», где занимал посты финансового контролера, заместителя финансового директора. В феврале 2004 года занял пост финансового директора и вице-президента компании «Белый ветер», в июле 2007 года назначен генеральным директором сети «Белый ветер Цифровой». В феврале 2011 года перешел в созданную Максимом Ноготковым сеть мультиканальной розницы «Enter Связной», где занимал посты директора департамента, управляющего товарными направлениями, операционного директора и заместителя генерального директора. С мая 2012 года по июль 2014 года занимал пост председателя совета директоров и управляющего партнера интернет-магазина Dostavka.ru. В сентябре 2014 года назначен гендиректором «Техносилы» после слияния компании с «Техношоком».

### COMPANY PROFILE СЕТЬ «ТЕХНОСИЛА»

В 1997 году под брендом «Техносила» было объединено несколько московских магазинов электроники и бытовой техники, созданных Вячеславом и Виктором Зайцевыми. В 2001 году «Техносила» начала открывать региональные представительства, в 2005 году — продажи через интернет, в 2006 году стартовала программа франчайзинга. В начале 2010 года управлявшее сетью ООО «Техносила» подало иск о собственном банкротстве. В ноябре 2010 года «Техносилу» приобрела группа Daigia Михаила Кокорича. В 2012 году «Техносила» перешла под контроль инвесткомпания First Russian Recovery (FRR), которую связывали с МДМ-банком. В сентябре 2014 года «Техносила» объединилась с компанией «Техношок». Магазины продолжили существовать под брендом «Техносила», 30% в объединенной компании получил владелец «Техношока» Виктор Гордейчук, 70% — FRR. В августе 2015 года доля FRR в «Техносиле» перешла под контроль группы БИН семьи Гучериевых—Шишхановых. В феврале 2016 года «Техносила» приобрела интернет-ритейлера E96.ru. В настоящее время сеть объединяет 85 собственных магазинов в 56 городах РФ. Общее число сотрудников — 2,8 тыс. человек. Выручка компании по итогам 2015 года составила 19 млрд руб.

# культура

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

## Неотмирные инициативы

Балет Монте-Карло представил программу Иржи Килиана

**На подводной сцене фюрма Гримальди Балет Монте-Карло показал программу из трех балетов и одного кинобалета Иржи Килиана — фрилансера и живого гения. Из Монако — ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.**

Балет Монте-Карло — авторская труппа: более 20 лет основу репертуара составляют спектакли Жан-Кристофа Майо, ее худрука и постоянного хореографа. Это, конечно, не тотальная диктатура: по традиции каждое лето руководитель отдает своих артистов на откуп молодым балетмейстерам — их продукцию непременно предъявляют публике, уважительно подавая как мировые премьеры. Однако программы великих современников в Монте-Карло — большая редкость: переносить готовые балеты, идущие по всему миру, самолюбие не позволяет, а в эскизах гранды обычно отказывают, занятые постановками в собственных труппах.

Иржи Килиан — исключение. Во всех смыслах. 69-летний хореограф, не утративший своего великого дара, уже семь лет — после того как в 2009 году добровольно оставил место хореографа-резидента Нидерландского театра танца (NDT), — не у дел. Собственные балеты, составлявшие славу и гордость его бывшей труппы, он в NDT исполнять запретил, новые практически не ставит. За его проваленными шедеврами охотятся многие компании мира, но разрешение получают далеко не все: автор часто отказывает — из опасений, что чужие артисты не смогут передать его стиль. Получается, 69-летний Иржи Килиан вроде бы живет среди нас, но его как бы и нет: живой классик со стороны наблюдает за по-



**Женский любовный дуэт — кульминация прекрасного в балете «Bella Figura»**  
ФОТО ALICE BLANGERO/BALLETS DE MONTE CARLO

тугами современной хореографии, не торопясь вмешаться, скорректировать и оживить этот процесс. Так что личный приезд великого отшельника в Монте-Карло для переноса трех своих готовых балетов и постановки к 30-летию труппы нового номера для худрука Жан-Кристофа Майо и его главной балерины Бернис Копштерс сделал грядущую премьеру сенсацией, упустить которую не пожела-

ла княжеская семья, пожаловавшая на первый спектакль в полном составе. Новинка (сенсационности ей добавляло то, что Жан-Кристоф Майо после травмы, полученной в 1982 году, ни разу не выходил на сцену, а Бернис Копштерс почти полтора года назад объявила об окончании карьеры) оказалась четырехминутным фильмом на музыку Принса, названным «Оскар» — по имени песика знатных исполнителей, ставшего третьим участником мини-атюры. Его роль — путаться под ногами увлеченных делателей искусства: «Оскар» бесшабашно подтрунивает как над процессом творчества, так

и над отношениями хореографов с их любимыми балеринами. Поначалу творец — господин положения: свою послушную Галатею он сгибает в разнообразных бараньи рога, пугаясь в ее длинных прекрасных конечностях, мечась от медузы к акробатике, от головы к ногам, от мимики к пантанам и глотая сигарету за сигаретой. Однако покорная служанка его фантазии вскоре обретает собственную волю: наворачивает академические пируэты, запуская круги вращений, стреляет ногами в разные стороны, мелкой дробью выбивает battus на лысине творца и, вконец подавив его своим волюнтаризмом, метафорически са-

жает в лужу (в фильме — на стул, прямо в кремевой торг). Так прилипшим к этому торту и стулу Жан-Кристоф Майо и возникает на сцене живьем, чтобы соединить шуточный кинооммаж с другим «датским», тоже шуточным и тоже на музыку Принса балетом Килиана. «Шляпа» была поставлена в 2005 году к 25-летию правления королевы Нидерландов Беатрикс II и названа так в честь огромной коллекции шляп, которую собрала эта августейшая особа. 18 артистов обоего пола в пышных золотых юбках и не менее пышных шляпах (каждая — копия коллекционной) жизнерадостно отплясывают, перемежая

остроумные пародии на бродвейские мюзиклы не менее забавными пародиями на хореографию самого Килиана.

Эти светские шутки увенчали чрезвычайно серьезную программу из двух общепризнанных, но контрастных шедевров Иржи Килиана. «Bella Figura» на музыку Лукаса Фосса и композиторов эпохи барокко была поставлена в 1995 году, в эпоху расцвета килиановского NDT, — это балет о всемогущей гармонии, царящей в мире вопреки частным страданиям и диссонансам. Итальянское «bella figura» кроме буквального имеет и другое значение — в приблизительноном переводе «хорошая мина при плохой игре». Сам Килиан уточняет, что ставил балет о способности человечества сопротивляться уродствам мира, о «поиске красоты в гримасе, в физической судороге, в мозговых спазмах». Этот балет обморочно красив и гармоничен во всем: костюмах, сценографии, композиции, хореографии. Ослепительны и длинные алые барочные юбки пяти женщин и четырех мужчин, и их обнаженные торсы. Завораживает живое пламя на жертвенниках в углах сцены. Околдовывают бесшумные занавесы, играющие со зрителем в пространственные игры, то отсекая от зала части тел артистов, то подавая солистов крупным планом — как в картинной раме, то захватывая танцовщицу в плен своих складок. И сказочно прекрасна — даже в нервных срывах и страдальческих улах тел — хореография.

«Боги и собаки» на музыку Дирка Хаубриха и Людвиг ван Бетховена созданы для восьми артистов молодежного NDT-II в 2008-м, за год до ухода Иржи Килиана из труппы, и гармонии в этом балете нет и в по-

мине. Здесь все — пограничные: между ледяным светом и спасительной тьмой, между душевным здоровьем и безумием, между беззащитным человеческим телом и неумолимым металлом занавеса из металлических цепочек, сметающего и поглощающего людей; между томной красотой дуэтов и эпилепсией вариаций. Бегущий с задника прямо на зал компьютерный пес с открытой пастью (вначале крошечный, как безобидный снежок, к финалу он вырастает до безобразного монстра) — символ неотвратимости судьбы: он преследует каждого, как разрушительная сила, гнездящаяся в нашем подсознании.

Крепкая, но непривычная к килиановскому стилю труппа Балета Монте-Карло танцует эти балеты словно молитвенный ритуал. — с чрезвычайным пиететом и самоотдачей. Эффект удивительный: у тех, кто не смог обжить, присвоить себе эту лексикку, кто лишь старательно воспроизводит ее внешние формы и особенности, — движения в любом из двух балетов выглядят гладкими, трогательными и поэтичными. Те же, кто чувствует себя свободно в мире Килиана (как, например, замечательный маленький китаец Ван Ле, или канадка Мод Саборен, или близнецы-мулаты Жорж и Алексис Оливейра), выдают такой колоссальный диапазон подлинных чувств и физически ощутимой душевной боли, что расхождение представления о килиановской хореографии — как об абстрактной, метафорической, интеллектуальной и вообще надмирной — рассыпаются в прах. И за фигурой небожителя, хореографа не от мира сего проступает живой страдающий человек. Гениальный, к собственному несчастью.

### МУЗЕЙ ПРОЕКТ

## Искусство выйдет на биржу

Коллекции Франсуа Пино нашли место в Париже

**На пресс-конференции в мэрии Парижа объявлено, что в 2018 году в городе откроется еще один музей современного искусства — на основе коллекции, собранной одним из богатейших людей Франции, владельцем Christie's и группы Kering Франсуа Пино. Будущее современного искусства — за частными музеями, считает французский корреспондент „Ъ“ АЛЕКСЕЙ ТАРХАНОВ.**

Анна Идальго, мэр Парижа, и семья Пино объявили о союзе, в результате которого Fondation Pinault получит в свое распоряжение красивейшее здание бывшей Торговой биржи в чреве Парижа — районе Ле-Аль. Город сейчас завершает очередную реконструкцию Ле-Аля. На месте знаменитого крытого рынка XIX века и нынешнего клубка универмагов и бутиков, послужившего примером для московской Манежной, создан парк.

С западной его стороны и расположена ротонда Товарной биржи (Bourse de Commerce) с высоким куполом. Ее возвели в XVIII веке для торговли зерном, а в XIX веке над крупным двором здания построили купол, который Виктор Гюго сравнивал с огромной жюкейской шапочкой. Торговая палата, которой принадлежала Bourse de Commerce, устраивала под этим куполом выставки.

Теперь Торговая палата перейдет по новому адресу, а биржу передадут Fondation Pinault — фонду, который финансирует один из главных французских богатей, владелец аукционного дома Christie's и группы Kering (19 марок — от Gucci до Bottega Veneta, от Balenciaga до Brioni, от Girard-Petregaux до Boucheron), Франсуа Пино — знаменитый коллекционер современного искусства и давно мечтал открыть в Париже собственный музей. 15 лет назад он был близок к осуществлению своей мечты. Ему предложили место в реконструируемой промзоне на острове Сеген, а его любимый архитектор японец Тадао Андо создал проект выставочного центра.

Городские чиновники, однако, были так медлительны, что в 2005 году раздосадованный Пино предпочел Парижу другой город. Большую часть своей коллекции он перевез в Венецию и выставил в двух реконструированных все тем же Андо музеях. Первый расположился в знаменитом палатце Пракси, второй — в самой лаковой точке, на стрелке в старом зда-



**Под куполом, который Виктор Гюго сравнил с огромной жюкейской шапочкой, скоро разместится одна из лучших в мире коллекций современного искусства** ФОТО АЛЕКСЕЯ ТАРХАНОВА

нии венецианской таможи. Всем, кто упрекал его в этой операции, он отвечал, что стар и ждать милости от французских бюрократов не может. При новом мэре дело сдвинулось, подписан договор о музее в Париже. Условия жесткие — аренда дается всего на 50 лет, новый хозяин обязан разместить и реставрировать здание на собственные средства. Проект снова поручен Тадао Андо, ставшему с тех пор еще более известным и получившему Притцкеровскую премию, а в команде с ним выступают местные архитекторы Люси Ниней и Тибо Марка вместе с архитектором-реставратором Пьер-Антуаном Гатье.

Новый музей, создающийся в десяти минутах ходьбы от Центра Помпиду, получит почти 13 тыс. кв. м для размещения вещей из коллекции, насчитывающей сейчас около 3500 произведений современного искусства. Появление нового музея ожидается уже в 2018 году, и нет сомнений, что Франсуа Пино, которому в августе исполняется 80, не станет загибать с его открытием. Сын Пино, 54-летний Франсуа-Анри, также участвует в договоре, чтобы гарантировать реконструкцию и работу музея, которая однажды продолжится уже без создателя Fondation Pinault.

Говоря о новом музее, французы напоминают о том постоянном не-

гласном соревновании, в котором Франсуа Пино находится с Бернаром Арно. Его давний соперник и в индустрии роскоши, и в коллекционировании искусства глава LVMH, преодолев те же тысячи препятствий, все-таки открыл в 2014 году в Париже, в Булонском лесу, по проекту Фрэнка Гери здание Fondation Louis Vuitton. Понятно, что Франсуа Пино не мог упустить возможность ответить на этот вызов.

Жан-Жак Аягон, бывший министр культуры и глава Центра Помпиду, а ныне художественный советник Пино, разумеется, категорически отвергает саму идею соперничества: «Франсуа Пино воплощает этот проект для того, чтобы способствовать культурному развитию Парижа, а не для того, чтобы по-детски соревноваться с какой-либо другой культурной инициативой». Но, так или иначе, благодаря или вопреки, Париж получает на ближайшие полвека целых два музея, обеспеченных частным финансированием и независимых от государственных проблем.

После закрытия Парижской пинаотеки („Ъ“ писал об этом 18 февраля), оплаканной парижанами, последовала и хорошая новость — не только для города, но и для всей мировой культуры. Накопленные с 1950-х годов большие частные коллекции современного искусства не могут более существовать в запасаниках и выходят на поверхность в виде музеев. С одной стороны, целая художественная эпоха заканчивается, с другой — лучшая ее часть не только сохранена, но и доступна.

### ПРЕМИЯ ТЕАТР

## Церемония длиной в четыре года

Матсу Эку вручена премия «Европа — театру»

**В румынской Крайове прошло вручение премии «Европа — театру» — церемония и показы лауреатов совпали с проходившим в городе Международным шекспировским фестивалем. Премия вручалась в 15-й раз, ее главным призером и ньюсмейкером стал шведский хореограф Матс Эк. Рассказывает АЛЛА ШЕНДЕРОВА.**

Самая престижная европейская театральная премия, или премия «Европа — театру», вручалась в 15-й раз, но после пятилетнего перерыва: последний раз церемония и сопровождавший ее фестиваль спектаклей-лауреатов проходили в Петербурге в 2010-м. Перерыв связан с кризисом: премию еще в конце прошлого века придумали итальянские деятели театра, лауреатов выбирало международное жюри, а вручение проходило в Таормине, но власти Италии не смогли долго спонсировать проект, он стал кое-чем из города в город, смеялась ближе к Восточной Европе. Имена нынешних лауреатов были названы еще четыре с лишним года назад, но финансовые трудности не дали возможности их вручить.

Кто-то может усмехнуться: ведь помимо главного приза, обладателем которого на сей раз стал великий швед Матс Эк, у проекта «Европа — театру» есть еще премия с формулировкой «За создание новой театральной реальности» — лауреату у нее обычно несколько (в 2010-м одним из них стал нынешний худрук БДТ Андрей Могучий). За пять лет театральная реальность сильно изменилась, но в данном случае стоит говорить о прозорливости жюри. Венгр Виктор Бодо, немец Андреас Кригенбург, француз Жюль Помра (их спектакли русский зритель знает благодаря фестивалю NET) и менее известные у нас испанец Хуан Майорга и возникшая десять лет назад труппа с названием «Национальный театр Шотландии» творят новую театральную реальность и сегодня. Немного удивил Кригенбург, представивший свою версию пьесы Лессинга «Натан Мудрый» — спектакль, построенный на одном, пусть и талантливом, приеме. Постановки двух других лауреатов — «Рейкьявик» Хуана Майорги и «Последняя (на Земле) мечта» Национального театра Шотландии — убедили в актуальности премии.



**В спектакле Матса Эка «Топор» Ана Лагуна и Иван Озели рубят дрова самым шедевральному образом**  
ФОТО LUCIANO ROSSETTI B/PHOCUS AGENCY/PREMIO EUROPA TEATRO

Впрочем, спектакли удалось привести не всем, но с творчеством лауреатов можно было познакомиться на научных конференциях, сопровождавших видео. По видео можно было оценить мощь «Бури» Сильвиу Пуркарете — легендарного румынского режиссера, ставшего спецпризером этого года (и как раз во время церемонии поехавшего на переговоры в Россию). Главным же событием фестиваля стали сама церемония и сопровождавший ее спектакль «Ахе» («Топор»), поставленный Матсом Эком — танцовщиком, режиссером и одним из самых значительных хореографов конца XX — начала XXI века. Все началось еще с утра, на конференции о творчестве Матса Эка, событием которой стало присутствие Аны Лагуны: жена и муза хореографа утыкалась в плечо своего партнера, танцовщика Ивана Озели, вский раз, когда на экране появлялись кадры с нею, юной. Сам Эк, выходя на сцену, назвал свои постановки рисунками на песке, поправил кого-то из докладчиков, говорившего о телесных стандартах у Эка: «Я не отделил тело от головы, когда выбираю, с кем работать». И заявил, что летом нынешнего года намерен оставить работу: «У меня появится много свободного времени, я хочу посмотреть, как смогу им распорядиться».

В доказательство своих слов 71-летний хореограф показал на це-

ремонии зрелище из двух частей. Первая — видеoversия спектакля «Vuel», поставленного им для великой Сильвии Гиллем, год назад протившейся со сценой (летом 2015-го спектакль показали на Чеховском фестивале в Москве, после него балерина прекратила карьеру). Вторая — 20-минутный спектакль-эпюд, станцованный на сцене Театра имени Марии Сорекусы Аной Лагуной и Иваном Озели и вызвавший сначала оцепенение, а потом настоящую бурю.

В глубине пустой сцены, тонушей в аккордах Альбинони, сложены поленья. Худой изможденный человек колет дрова. Работает, стучит и вообще всячески мешать мужчине работать. В финале ее иррациональность возьмет верх — и Он тоже станет кататься по сцене, причем у почти старика окажется взрывная пластика юности. Можно спорить, о чем этот балет. О вечном столкновении М и Ж. Об абсурдном несоответствии увядающего тела и молодой души. Или о том, что надо продолжать свое дело, несмотря на нарастающие звуки «Реквиема», а уж потом, когда силы кончатся, пусть ветер несет тебя все равно куда. После долгой стоячей овации стало ясно главное — на этот раз великий Матс Эк ошибся. Своим «Топором» он хотел напомнить, что уходить надо вовремя, а оказалось, сделал спектакль о величии старости. И о том, что у гениев нет возраста.



ЧЕМПИОНАТ АНГЛИИ

# «Лестер» окупаётся в лучах славы

Сенсационная победа позволит ему войти в список богатейших клубов

**Триумф английской команды «Лестер Сити», досрочно завоевавшей в минувшем туре звание победителя одного из сильнейших европейских чемпионатов, вошел в список главных сенсаций в истории футбола, а сам клуб благодаря ему имеет шанс войти в список наиболее успешных футбольных бизнес-проектов. Благодаря своему прорыву он сможет заработать уже в следующем году более £200 млн. Эти поступления, не исключено, позволят «Лестеру», в отличие от других выскочек, закрепиться среди грандов.**

**Взлет с нуля**

Кажется, еще ни одному футбольному клубу не приходилось сталкиваться с таким валом поздравлений, какой обрушился в ночь с понедельника на воскресенье «Лестер». Они посыпались сразу после того, как миром — 2:2 — разошлись в лондонском дерби «Челси» и «Тоттенхем», единственный среди конкурентов, кто еще сохранял теоретическую возможность достать лидера первенства. Потеряв два очка, он ее утратил. Это были поздравления от знаменитостей, в том числе не имеющих никакого отношения к футболу и даже к Англии. — например, от итальянского премьер-министра Маттео Ренци, чей соотечественник Клаудио Раньери тренирует лестерцев, от Международной федерации футбола (FIFA) и других спортивных организаций, от доброй дюжины ведущих клубов континента. Наконец, поздравлениями можно было считать абсолютно все рецензии на успех «Лестера» от основных изданий: эмоции в них хлестали через край.

В этом не было ничего странного. Воспринимать взлет «Лестера» спокойнее было непросто — он слишком крутой. В позапрошлом сезоне этот клуб еще выступал во втором по статусу английском дивизионе, откуда и вырвался в премьер-лигу. В прошлом отчаянно боролся за выживание в ней — и кое-как выжил. А в нынешнем, котируясь на старте турнира у букмекеров так низко, что поставивший на него мог получить сейчас бонус в 5 тыс. раз больше самой ставки, сумел досрочно завоевать чемпионский титул.

Вдвойне прекрасным этот взлет сделал тот факт, что он шел абсолютно вразрез с традиционными представлениями о том, что в современном футболе требуется для того, чтобы его совершить. Восхождение «Лестера» на вершину никак не походило на менее крутые восхождения, совершенные двумя другими английскими клубами — «Челси» и «Манчестер Сити». Оба были напрямую связаны с колоссальными, в сотни миллионов фунтов, финансовыми инвестициями.

Когда про «Лестер» пишут именно как про футбольную Золушку, провабавшуюся на бал в лохмотьях, это, конечно, не совсем правда. У клуба есть надежный и богатый владелец, обеспечивающий стабильное финансирование. Это — глава компании King Power Group, тайский бизнесмен



Первую победу «Лестера» на чемпионате Англии его болельщики связывают прежде всего с именем главного тренера команды — Клаудио Раньери

Виднейший Шривадданапрабха, чье состояние оценивается в \$2,9 млрд. Он приобрел «Лестер» в 2010 году. Цена сделки так и не была названа, но очевидно, что речь шла об активе дешевле. Чаще всего английские источники определяют его стоимость в £40 млн. Правда в том, что тайский миллиардер, занимаясь «Лестером», ни

когда не вел себя так агрессивно, как Роман Абрамович в первые годы после появления в «Челси» или предприниматели из Абу-Даби после появления в «Манчестер Сити». Наоборот, он вел себя так, словно статус просто участника престижного чемпионата его полностью устраивал.

**ДОСЬЕ ВЗЛЕТЫ И ПАДЕНИЯ В ФУТБОЛЕ**

Тем, кто влюбился в этом сезоне в «Лестер» и верит в счастливое продолжение сказки, необходимо помнить, что история футбола знает массу примеров того, как сенсационный взлет клуба не выливался во что-то по-настоящему основательное.

Едва ли не главной неожиданностью в советском футболе была победа в чемпионате 1972 года воронежской «Заря». Не имея сопоставимых с конкурентами возможностей для комплектования состава, она попала в конце 1960-х в высшую лигу, где за несколько лет под руководством тренера Германа Зонина совершила стремительный подъем. После него «Заря» еще некоторое время продержалась в элите, дважды вышла в финал Кубка СССР, но потом, отдав соперникам ведущих игроков, опустилась вниз. Сегодня она радует команду украинского первенства.

Классикой английского футбольного восхождения до лестерского считалось восхождение клуба «Ноттингем Форест». Тренер Брайан Клаф чуть ли не на пустом месте, не обладая хоть сколько-нибудь существенными денежными

ресурсами, создал команду, которая в 1977 и 1978 годах выиграла чемпионат Англии, добавляя к этим званиям титулы обладателя Кубка европейских чемпионов. Счастье было коротким. Вскоре «Ноттингем» выпал из списка претендентов на награды, а в премьер-лиге он не играет уже более полутора десятилетий.

Вслед за «Ноттингемом» «аномальную» победу в Кубке европейских чемпионов одержала румынская «Стяуа». Она взяла приз в 1986 году, обыграв в финале по пенальти считавшуюся стопроцентным фаворитом «Барселону», которая выступала к тому же практически на своей площадке — в Севилье. Сдобрили бухарестцы трофей Суперкубок, взятым в противостоянии с киевским «Динамо», после чего на международном уровне ничем выдающимся не отличались.

В следующий раз выскока из Восточной Европы отличился в Кубке европейских чемпионов в 1991 году. Трофей неожиданно достался югославской «Црвена Звезде», в финале — опять же по пенальти — одолевшей «Марсель».

**Денежные бонусы**

История футбола, впрочем, знает примеры неожиданных, вопреки логике, прорывов вроде лестерского (см. материал на этой странице). Однако подавляющее большинство их авторов вскоре обрели свой прежний, куда более скромный статус. Собственно, самый интересный вопрос, связанный с чемпионством «Лестера», возможно, сводится не к поиску причин, позволивших ему состояться, а к прогнозам насчет будущего клуба. И есть поводы думать, что он может избежать традиционной судьбы футбольного выскочки. Главный из них тот факт, что золото «Лестера» — это не только колоссальный спортивный, но и колоссальный финансовый успех, который поможет ему разбогатеть даже без дополнительных инвестиций со стороны владельца.

Кое-какие составляющие этого богатства несложно разглядеть уже сейчас. Во-первых, «Лестеру» полагаются призовые за первое место в чемпионате, формирующиеся в основном благодаря отчислениям от телевизионных контрактов: а они в Англии, как известно, щедрее, чем где бы то ни было. По данным английской прессы, они будут равны приблизительно £90 млн. Во-вторых, клуб смело может класть в карман £12 млн за попадание напрямую в групповой этап Лиги чемпионов. В этом турнире также существуют премии за победы (в групповом раунде — £1,5 млн) и за ничью (£0,5 млн). А еще в нем есть опять же отчисления от телевизионных, позволяющие предположить, что общие гонорары «Лестера» в еврокубке номер один и при невзрачных результатах в дебютном розыгрыше способны дотянуть до £40–45 млн.

Но прогнозы насчет светлого будущего лестерцев связаны в первую очередь с другими цифрами. Именно со следующего сезона вступает в силу новый контракт премьер-лиги на продажу телевизионных прав, который выглядит шикарным на фоне своего и так не имевшего в Европе соперников предшественника. По трехлетнему договору она заработает £5,1 млрд за счет внутреннего телевизионного рынка. Еще около £3 млрд предстоит заработать из-за границы. Иными словами, в среднем каждому из 20 клубов премьер-лиги будет доставаться по £130 млн в год.

В среднем — это важная оговорка. Ведь чем более интересен телевидению клуб, тем чаще матчи с его участием попадают на престижные каналы и в прайм-тайм, тем выше и его доля. А «Лестер» этой весной превратился в несомненный телехит.

Но это далеко не все, что имеет отношение к коммерческим перспективам клуба. Аналитики уверенно предсказывают «Лестеру» рост доходов из категории matchday — то есть собираемых во время посещения болельщиками матчей. Согласно отчету Deloitte, в прошлом сезоне они были неказисты — £30 млн. Однако теперь спрос на билеты на игры «Лестера» взлетит.

Консалтинговое агентство Rericom, откликнувшись на его триумф, опубликовало исследование, из которого следует, что удачная погоня за титулом вылилась в увеличение количества подписчиков клубной страницы в Facebook аж на 540%. А активность в социальных сетях, как считается, влияет на стоимость клубного бренда. А она вместе с телевизионным вниманием, в свою очередь, влияет на стоимость спонсорских контрактов. Rericom прямо предсказывает, что число партнеров, желающих ассоциироваться с «Лестером», должно возрасти.

Эксперты, прикидывая, сколько может принести лестерцам его золото через год благодаря всем этим аспектам, останавливаются на разных отметках. А еще в нем есть опять же отчисления от телевизионных, позволяющие предположить, что общие гонорары «Лестера» в еврокубке номер один и при невзрачных результатах в дебютном розыгрыше способны дотянуть до £40–45 млн.

Когда обладаешь знанием о том, что за денежным лихвением ждет «Лестер» вслед за лихвением поздравлений, уже не звучат пустой бравадой слова Айавата Шривадданапрабхи, сына владельца нового английского чемпиона, отвечающего за клубный менеджмент. Он твердо пообещал летом не продавать никого из ключевых футболистов «Лестера», невзирая на то что на них — Рияда Махреза и Н'Голо Канте, Джейми Варди и Каспера Шмейхеля — уже явно есть повышенный спрос со стороны грандов породистее.

Алексей Доспехов

**36-й тур чемпионата Англии**

«Челси» — «Тоттенхем» 2:2 (Кейхил, 58; Азар, 83 — Кейн, 35; Сон Хён Мин, 44). «Саутгемптон» — «Манчестер Сити» 4:2 (Лонг, 25; Мане, 28, 57, 68 — Икхяно, 44, 78). «Манчестер Юнайтед» — «Лестер» 1:1 (Марсэль, 8 — Морган, 17). «Суонси» — «Ливерпуль» 3:1 (Андре Айю, 20, 67; Корк, 33 — Бенетке, 65). «Арсенал» — «Норвич» 1:0 (Уэлбек, 59). «Вест-Бромвич» — «Вест-Хэм» 0:3 (Куате, 34; Нойл, 40; 45, 79).

**Положение команд.** 1. «Лестер» — 77 очков. 2. «Тоттенхем» — 70. 3. «Арсенал» — 67. 4. «Манчестер Сити» — 64. 5. «Манчестер Юнайтед» — 60 (после 35 матчей). 6. «Вест-Хэм» — 59 (35). 7. «Саутгемптон» — 57. 8. «Ливерпуль» — 55 (35). 9. «Челси» — 48 (35).

**ЕДИНАЯ ЛИГА ВТБ**

## Краснодарская оборона рухнула под Москвой

«Химки» повели в четвертьфинальной серии против «Локомотива-Кубани» со счетом 2:0

«Химки» во втором матче четвертьфинальной серии play-off обыграли «Локомотив-Кубань» со счетом 97:83. Таким образом, подмосковная команда повела со счетом 2:0 и может завоевать путевку в полуфинал уже в пятницу. Со счетом 2:0 в своих сериях ведут также ЦСКА, УНИКС и «Зенит».

Встречу «Химок» и «Локомотива» уже в первом раунде play-off лидер подмосковной команды Тайриз Райс назвал «дикостью». Американца, как и всех, кто следит за Единой лигой ВТБ, несколько удивило то, что в стартовом раунде его команде приходится тягаться с участником «Финала четырех» Евролиги. И действительно, серии такого уровня хорошо бы приберечь для более поздних стадий, но если кого и винить в том, что все случилось так, как случилось, то только игроков «Локомотива», которые в последней встрече регулярного первенства уступили «Зениту», заняли в итоге пятое место и к неудовольствию Райса и Ко попали именно на «Химки».

Впрочем, Тайриз Райс в первом матче сделал все, чтобы как можно больше наказал краснодарцев за их неосмотрительность. Он настрелял

35 очков, чего хватило и для того, чтобы ликвидировать 15-очковый отрыв, с которым по ходу матча вел «Локомотив», и для того, чтобы выиграть матч. Конечно, можно было бы списать вольности, которые краснодарцы, своей цепкой обороной изводившие в нынешнем сезоне команды и посылные «Химок», позволяли вершить сопернику, тем, что они были вынуждены обходиться без Малкольма Дилейни и Энтони Рэндольфа (оба лидера «Локомотива» травмированы). Но ведь и «Химки» вынуждены мириться с серьезными потерями: травмированы Пол Дэвис и Джеймс Огастин.

Однако, как показал вчерашний матч, для «Локомотива» потеря Дилейни и Рэндольфа куда более болезненна. Без них и без того короткая скамейка «Локомотива» ужалась до неприемлемых размеров, и довольно скоро стало понятно, что очередная победа «Химок» — вопрос, по сути, технический. А бичом краснодар-

Решающий вклад в победу «Химок» над «Локомотивом» внес разыгрывающий подмосковной команды Тайриз Райс (с мячом), набравший 35 очков



**Единая лига ВТБ**

1/4 финала. Серии до трех побед  
ЦСКА — «Нимбург» 79:72; счет в серии 2:0. Третий матч серии пройдет сегодня в Нимбурге (Чехия).  
УНИКС — «Нижний Новгород» 70:61; 2:0. Третий матч пройдет завтра в Нижнем Новгороде.  
«Химки» — «Локомотив-Кубань» 97:83; 2:0.  
Третий матч пройдет 6 мая в Краснодаре.  
«Зенит» — «Автодор» 97:85; 2:0.  
Третий матч пройдет 6 мая в Саратове.

цев, как и в первой встрече, стал Тайриз Райс. Если бы он всегда так эффективно попадал с дистанции, играть бы ему в НБА. Ведь вчера Райс из восьми дальних бросков попал семь! Так же эффективен он был и при исполнении двухочковых — три попадания при четырех попытках — и закончил матч, имея в активе 35 очков. Неудивительно, что уже к большому перерыву «Локомотив» уступал с разницей 14 очков. К середине третьей четверти, после очередного попадания Райса, отрыв «Химок» достиг 25 очков, что делало надежды гостей на спасение призрачными.

«Химки» победили со счетом 97:83, повели в серии 2:0 и могут обеспечить себе путевку в полуфинал уже 6 мая, когда в Краснодаре состоится третья встреча. В пятницу могут определиться вообще все полуфиналисты. Ведь так вышло, что

во всех парах зафиксирован счет 2:0. Первым уже сегодня в следующий раунд почти наверняка выйдет ЦСКА, встречающийся с «Нимбургом», в четверг к армейцам может присоединиться УНИКС, который отправится в гости к «Нижнему Новгороду». Наконец, в пятницу в полуфинал может пройти «Зенит», который вчера обыграл «Автодор» со счетом 97:85.

Александр Петров

**РЕЗУЛЬТАТ**

**Футбол**

**Кубок России**  
Финал. ЦСКА — «Зенит» 1:4. Оланаре, 36 — Халк, 34 (пен.), 63 (пен.); Кокорин, 55; Юсупов, 70. Удаление: В. Березуцкий (ЦСКА), 62.

**Хоккей**

**Кубок Стэнли**  
Восточная конференция  
1/4 финала. Серии до четырех побед  
«Даллас» — «Сент-Луис» 3:4 (овертайм). Счет в серии 1:1.  
«Сан-Хосе» — «Нэшвилл» 3:2 (овертайм). Счет в серии 2:0.  
«Тампа-Бэй» — «Нью-Йорк Айлендерс» 4:1 (Кулемин (Нью-Йорк Айлендерс), 1+0). Счет в серии 1:1.  
«Питтсбург» — «Вашингтон» 3:2 (Овечкин (Вашингтон), 1+1). Счет в серии 2:1.