# Коммерсанть

15152 4 601865 000233

Среда 23 декабря 2015 №237 (5747 с момента возобновления издания)

первые лица Глава Сбербанка Герман Греф: «Следующий год будет легче. Для банков, но не для экономики» — 10

С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6 Подписной индекс 50060

> новости Министр туризма Египта рассказал "Ъ", что будет предпринято для восстановления турпотока в страну —4

Газета издательского дома «Коммерсанть» Издается с 1909 года

# Бить будут по точкам

США провели очередную ревизию антироссийских санкций

Демонстративный шаг США, вслед за ЕС выступившими с очередной инициативой по санкциям в отношении РФ, оказался еще менее существенным. Если Брюссель продлил санкции на полгода, то Вашингтон, как и летом, просто уточнил, кого имеет в виду. По сути, обновленный черный список США — это перечень дочерних структур «Ростеха». Сбербанка и ВТБ. Ограничения на них и так распространялись, а теперь американским компаниям и гражданам будет легче проверить, попадает их контрагент под санкции или нет. Более или менее эффективной эта мера может быть только в отношении очевидных и поверхностных схем обхода ограничений.

Власти США объявили о второй ревизии действуюших в отношении России санкций, уточнив ряд положений прежних списков и введя ограничения в отношении российских компаний и граждан, которые, по данным Вашингтона, участвуют в схемах по обходу действующих мер. Первую подобную ревизию США провели еще летом (см. "Ъ" от 31 июля). Дату обнародования результатов второй ревизии американцы привязали к решению Евросоюза, который из-за невыпол- шингтона «по поиску диплонения в срок минских дого- матического решения криворенностей по урегулиро- зиса на Украине»: «Эти санк- дят способы и лазейки, пованию ситуации в Донбассе ции не будут свернуты, по- зволяющие им обходить огв минувшую пятницу поста- ка Россия не начнет полно- раничения, — пояснил "Ъ" новил продлить сектораль- стью выполнять обязатель- пресс-секретарь посольства крупным госструктурам или активную экспортную деные санкции в отношении ства в соответствии с мин- США в России Уильям Сти- бизнесменам, фигурирую- ятельность, имеют долгос-



Уточненный санкционне сказал российским властям ничего нового, но к ответным ме-ФОТО НИКОЛАЯ ЦЫГАНОВА

до 31 июля 2016-го (см. "Ъ" от 19 декабря).

В Минфине США пояснили, что уточнение списка является частью политики Вачая возвращение под контроль Украины части ее международной границы с Россией». Также США хотят вновь продемонстрировать приверженность линии по «непризнанию российской аннексии Крыма».

«Без ревизий действие санкций может притупиться со временем. Это (уточнение санкций.— "Ъ") является нормальным процессом, поскольку попавшие под санкции компании наховать эффективность принятых мер, нам периодически необходимо обновлять санкционные списки и предпринимать иные шаги для обеспечения целостности нары эскалацией отношений. тивных мер».

#### Болевые «дочки»

во компаний, упомянутых в него ключевые субхолдин- помощи в энергетике социав списке, подконтрольны ги «Ростеха», которые ведут листическим режимам зару-России еще на полгода — скими соглашениями, вклю- венс. — Чтобы поддержи- щим в нем не первый год. рочный совместный бизнес

Формально санкции на них уже действуют все это время. Так, госкорпорация «Ростех» попала в список еще в сентябре 2014 года, что автоматически накладывало для заших санкций. Мы не счита- падных контрагентов ограем объявленные сегодня ме- ничения на работу с компаниями, где ей принадлежит Это рутинный шаг, призван- контрольный пакет. Но, гоный усилить эффективность ворят источники "Ъ", зачауже действующих рестрик- стую иностранцы пользовались неочевидностью связи и продолжали сотрудничество. Теперь Минфин США Действительно, большинст- дополнил список, включив сагент СССР по технической

сирования. Например, под «уточне-

с американскими компания-

ми либо могут пострадать от

нехватки западного финан-

ние» попала Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК), которой вместе с «Интер РАО» принадлежит по 25% в СП «Русские газовые турбины», где еще 50% — у американской General Electric (GE). В ОДК вчера отказались комментировать будущее партнеров в СП, в GE не стали обсуждать будущее проекта. Также в списке «РТ-Глобальные ресурсы», которая реализует инфраструктурные и сырьевые проекты в России и за рубежом и нуждается в финансировании. Упомянут концерн «Швабе», выпускающий оптико-электронную продукцию и экспортирующий ее в 95 стран, и многие другие. В частности, это «Технопромэкспорт» (ТПЭ), который участвует в проекте обеспечения энергонезависимости Крыма. В материалах Минфина США отдельно поясняется, что ТПЭ и «как минимум одна его дочерняя компания с не менее чем 50-процентным его участием занимаются возведением ТЭЦ, реконструкцией подстанции и техприсоединением к электросетям и газопроводам в Крыму».

В отличие от многих других предприятий «Ростеха», ТПЭ активно работает за рубежом. Исходно это был го-

новости — с4

## Цель оправдывает подручные средства

Депутаты расширили полномочия ФСБ

Сотрудникам Федеральной службы безопасности (ФСБ) разрешат применять оружие, а также любые подручные средства в целях самообороны, а для борьбы с терроризмом они теперь смогут проводить дактилоскопию, не сообщая о ней гражданам. Такие полномочия закрепили за спецслужбой депутаты Госдумы, одобрив вчера соответствующий законопроект. Масштабы расширения прав спецслужбы удивили только коммунистов и двух справороссов.

Неполные десять минут в совокупности понадобились депутатам Госдумы, чтобы принять во втором и третьем чтении существенные поправки к закону «О Федеральной службе безопасности». Проект, подготовленный группой членов Совета федерации во главе с председателем комитета по обороне Виктором Озеровым, был внесен в Думу 3 июля, первое чтение он прошел 15 декабря. Вчера он появился неожиданно — совет Думы накануне его не включал в повестку дня, однако возражений у большинства депутатского корпуса новый пункт рабочей программы не вызвал.

В итоге в закон о ФСБ внесены шесть новых статей. Они детально регламентируют, как сотрудники должны будут применять оружие, спецсредства и физическую силу (см. "Ъ" от 6 июля). В частности, сотрудники ФСБ никого не обязаны предупреждать о том, что будут стрелять, если «промедление» с выстрелом создаст «угрозу жизни и здоровью» граждан, а также самого работника ФСБ. В «состоянии самообороны» работникам спецслужбы теперь разрешат использовать «любые подручные средства», если в их распоряжении не окажется «необходимых спецсредств или огнестрельного оружия». По части же применения спецсредств работникам ФСБ будет придано право «применять спецсредства для пресечения массовых беспорядков». Пока что это функционал полиции.

Случаи и способы «применения оружия» предлагается зафиксировать в отдельной статье закона о ФСБ.

HOBOCTИ - C3

### Капиталам дали еще полгода на сдачу

Госдума выполнила поручение президента о продлении срока амнистии

Госдума сразу в трех чтениях приняла вчера закон о продлении кампании по декларированию зарубежных счетов и активов физлиц до 1 июля 2016 года. Заместитель главы Минфина Сергей Шаталов пообещал, что вскоре его ведомство предложит депутатам правку и самих правил амнистии, сообщив, что участие в ней пока приняли всего 200 человек. Глава бюджетного комитета Андрей Макаров на это заявил, что раскрытие данных о ходе амнистии только мешает ее проведению, и сказал, что Минфин неверно толкует задание президента, который требует у правительства вовсе не правки закона об амнистии, а разъясняющих консультаций с бизнесом и правоохранителями.

Замминистра финансов РФ Сергей Шаталов, представляя законопроект о продлении амнистии Госдуме, впервые публично назвал масштаб неудачи этой кампании по «прощению» покинувших Россию капиталов. Пока, по его словам, «совсем немного обращений, порядка двух сотен». Отметим, что, по данным "Ъ", речь в этих декларациях идет преимущественно не об офшорных активах (на что рассчитывали власти), а о вполне легальных объектах вроде квартир в Болгарии, декларируемых гражданами «на всякий случай». «Крупным компаниям амнистия неинтересна, она их не затрагивает», — отмечал

ранее глава РСПП Александр Шохин. Напомним, идею амнистии активов, возвращаемых в российскую юрисдикцию, Владимир Путин выдвинул в предыдущем послании парламенту, в декабре 2014-го. В мае этого года закон «О добровольном декларировании» приняла Госдума: всем желающим было предложено в июле-декабре 2015 года подать налоговикам спецдекларацию с информацией о зарубежном имуществе (земля и другая недвижимость, транспорт, ценные бумаги, доли в бизнесе), о контролируемых иностранных компаниях и счетах в зарубежных банках.

экономическая политика — с2

# НОВОСТИ

(07) Паек для железной дороги Бывший поставщик еды для военных хочет кормить

(07) Toyota наедет на серый сервис С нового года автоконцерн снизит цены

всех пассажиров страны

(08) Кредиторы Внешпромбанка получили мораторий Вкладчикам повезло больше

на оригинальные запчасти

(08) Пенсионные маневры принесут потери Финансовый рынок России недосчитается 2 трлн руб.

(09) Однополярное сияние Структуры Алексея Хотина купили последний актив ConocoPhillips в РФ

(<sup>09</sup>) «ЮТэйр» поддержали на местном уровне Акции авиакомпании выкупят «Сургутнефтегаз» и региональные власти

#### Безодежная ситуация

Турецкий текстиль не доходит до российских потребителей

> Турецкий текстиль, формально не входящий в список санкционных товаров, фактически оказался под негласным запретом на ввоз в Россию. Впрочем, уже в ближайшее время эмбарго может быть установлено официально, не исключает Минпромторг, а отечественные производители рассчитывают, что ограничения коснутся в первую очередь готовой одежды и обуви. Это может создать проблемы международным ритейлерам, производящим в Турции одежду для продажи в России, таким как Zara, Mango, Lacoste и Adidas.

> Зампред комитета Госдумы по конституционному законодательству и государственному строительству Вадим Соловьев направил премьер-министру Дмитрию Медведеву и главе Минпромторга Денису Мантурову письмо (копия есть у "Ъ"), в котором пожаловался на «негласный запрет на ввоз в Россию тканей и текстильной продукции из Турции». «Закупленные в Турции по контрактам с турецкими производителями ткани до сих пор остаются в Турции, перевозчики отказываются их доставлять, либо машины с товаром стоят в транзитной зоне между Украиной и Россией»,— говорится в обращении. По мнению депутата, это может повлечь остановку российских предприятий. Он напоминает, что ткани и текстиль не вошли в список товаров, импорт которых из Турции запрещен с 1 января 2016 года, но «на практике таможенные органы создают препятствия для осуществления коммерческой деятельности многочисленных компаний подобного профиля в России».

> В Минпромторге с письмом господина Соловьева знакомы. По словам замминистра Виктора Евтухова, Минпромторг ведет мониторинг возможных срывов поставок тканей и сырьевых ресурсов и направил в Федеральную таможенную службу (ФТС) перечень российских предприятий, производственный цикл которых зависит от поставок из Турции.

> > деловые новости — с9

ИД «Коммерсантъ 24.02.2016 Стиль. Интерьеры тематическое триложение Стиль. Часы 25.02.2016 29.02.2016 «Коммерсанть» Beauty







**Москва:** ЦУМ, ул. Петровка, 2, бутик Rolex, тел. 8 800 500 8000 Третьяковский пр., 7, магазин Mercury, тел. 495 933 3393 Кутузовский пр-т, 31, магазин Мегсигу, тел. 495 933 3031 Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., магазин Mercury, тел. 495 225 8870 С.-Петербург: ДЛТ, ул. Б. Конюшенная, 21-23а, бутик Rolex, тел. 812 648 0850

# экономическая политика

сегодняшнее ЧИСЛО

миллиарда рублей принесла в бюджет РФ за 2015 год массовая, или малая, приватизация, сообщила вчера глава Росимущества Ольга Дергунова. Малая приватизация включает продажу мелких активов и преобразование ГУП в АО, но не учитывает приватизацию крупных компаний. На 2016 год, заявила госпожа Дергунова, к малой приватизации готовится еще 3,5 тыс. объектов недвижимости. Планы 19,5 по продаже некрупных активов занижаются Росимуществом ежегодно — так, на 2013 и 2014 год они составляли по 3 млрд руб. и оба раза выполнялись с превышением, скорректированный план на 2015 год составлял 5 млрд руб. Самой успешной была малая приватизация 2011 года с выручкой 28 млрд руб.



# Бизнес-омбудсмен разобрался в жалобах

Отодвинув надежды предпринимателей в будущее

Уполномоченный при президенте по защите предпринимателей Борис Титов с создания института бизнес-омбудсмена в 2012 году «закрыл» 80% поступивших обращений, структура «состоялась» и «набрала определенный вес». Но и количество жалоб от предпринимателей на чиновников растет — в этом году обращений было на 50% больше, чем в 2014-м. На этом фоне разобраться с системными проблемами, осложняющими ведение бизнеса — вопросами контрольно-надзорной деятельности, поддержки самозанятости и гуманизации уголовного законодательства, офис омбудсмена в 2015 году не успел.

Вчера уполномоченный при президенте по защите прав предпринимателей Борис Титов отчитался о проделанной работе. С момента создания института в 2012 году по ноябрь этого года в его адрес поступило 20 тыс. обращений от предпринимателей, 15,8 тыс. (80%) из которых уже удалось «закрыть». Остальные находятся «в работе» (3.8 тыс.) или «на контроле» (118). В 2015 году, по словам бизнес-омбудсмена, его «офис работал с большим напряжением, чем в прошлом» — количество обращений от предпринимателей выросло на 50%. Основная проблема, за помощью в решении которой обращаются предприниматели, вызвана уголовным преследованием представителей бизнеса: подобные жалобы составляют более половины обращений. Также офису господина Титова в этом году пришлось решать административные вопросы «в ручном режиме»: так, бизнес-омбудсмен ставит себе в заслуту магазинов в жилых домах рате уполномоченного по де- ит исполнить 56 поручений му вклада, подлежащего страв ночное время, отказ прави- лам предпринимателей при- вице-премьеров, которые Бо- хованию, предлагается огрательства от индексации еди- знают: главные вопросы оста- рис Титов получил по итогам ничить 5 млн руб. ного налога на вмененный лись не решены. Речь идет о своего доклада президенту.



по защите прав предпринимателей Борису Титову работа с постралучше, чем решение системных вопросов

ФОТО ГЕННАДИЯ ГУЛЯЕВА

доход, ликвидацию задержек при оплате госконтрактов с возвратом «не одной сотни миллионов рублей» и даже снижение штрафов в системе «Платон». Отдельно в аппарате бизнес-омбудсмена отмечают взаимодействие с Генпрокуратурой: по результатам совместных прокурорских проверок контролирующих органов, за год выявлено 143 тыс. нарушений прав предпринимателей.

«Мы чувствуем, что набираем определенный вес, стали более слышны, и люди поверили, что обращение к нам это не пустое написание бумажек, а шанс решить проблему. Никто не может сейчас просто так игнорировать наши

«системных» проблемах, ухудшающих положение бизне- на стать борьба за неповышеса — новый институт не был успешен во взаимодействии со сложившейся структурой органов власти. Уполномоченному не удалось провести 6-й пакет по гуманизации уголовного законодательства, законопроект о контроле и надзоре, а также законопроект и закупок госкомпаний у мапо самозанятым, о согласовании которого господин Титов зинга, вопросы взаимодейстпобедно рапортовал этой осенью. Последний документ, напомним, заблокировал социальный блок правительства, не согласившийся на ежегодные выплаты в самозанятых в Пенсионный фонд и фонд ОМС в объеме 20 тыс. руб. и предложивший приравнять самозанятых к индивидуаль-

ным предпринимателям. Структура Бориса Титова надеется на решение этих вопросов в 2016 году — однако повестка бизнес-уполномоченного продолжает расширяться. Так, по словам руководителя экспертного центобращения»,— говорит Борис ра при омбудсмене Анастасии гу спасение нескольких веток Титов. Однако, несмотря на Алехнович, в 2016 году офи- стемы страхования вкладов 🛭 РЖД, отмену запрета на рабо- успехи в отчетности, в аппа- су уполномоченного предсто- на счета малого бизнеса. Сум-

Отдельным сюжетом должние страховых взносов — более того, бизнес-омбудсмен намерен доказать, что и нынешний уровень «губителен для бизнеса». Также в планах уполномоченного - пересмотр тарифов по грузоперевозкам, контроль госзакупок лого бизнеса, поддержка ливия предпринимателей и таможенной службы и др.

В законодательном плане

на очереди — поправки к закону о бизнес-уполномоченных: сейчас региональных омбудсменов привлекают в качестве свидетелей по делам, сопровождением которых они занимаются, «лишая их возможности работать». В Госдуме офис господина Титова опирается на межфракционную группу по защите прав предпринимателей под руководством депутата Виктора Звагельского. Вчера она публично представила законопроект о распространении си-

Дарья Николаева

## Капиталам дали еще полгода на сдачу

c1 \(\simeg\)

Декларантам обещан режим налоговой тайны и освобождение от ответственности всех видов. Однако еще до окончания кампании в зачитанном в этом месяце послании 2015 года Владимир Путин заявил о необходимости продления акции еще на полгода, указав, что «бизнес пока не спешит воспользоваться этой возможностью, а значит, предложенная процедура сложна, гарантий недостаточно».

Исполняя наказ президента, Минфин (по неофициальной информации, довольно скептически воспринявший идею амнистии) подготовил законопроект о ее продлении до 30 июня 2016 года. Это, как сказано в пояснительной записке к документу, «расширит круг участников декларационной кампании». «Второго продления, я полагаю, не будет»,— уточнил вчера Сергей Шаталов. Он пообещал, что, кроме сроков проведения амнистии, в соответствии с посланием будут подправлены и ее условия. Соответствующие поправки сейчас готовятся Минфином, и они могут быть приняты Госдумой уже в январе-феврале 2016 года. Как сообщал "Ъ" (см. номер за 10 ноября), этими поправками министерство среди прочего предложит расширить перечень декларируемых активов, освободить от необходимости репатриации акции офшорных компаний, а для расчистки «кредитной истории» намерено разрешить декларантам заявлять налоговикам об уже проданном имуществе.

Глава комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрей Макаров, однако, заявил, что президент вовсе не требовал править закон об амнистии, а предлагал правительству провести консультации с деловым сообществом, с Верховным судом, с правоохранительными органами — с тем чтобы «в короткие сроки внести соответствующие коррективы». По его словам, президент говорил вовсе не о качестве закона об амнистии (ответственность за содержание которого Андрей Макаров взял на себя), а о повышении доверия к государству, которое зависит не столь ко от законодательства, сколько от деятельности правоохранителей. «Сегодня налогоплательщики просят гарантии защиты от произвола правоохранительных органов, а их в законе об амнистии капиталов прописать невозможно»,— сказал депутат.

Также Андрей Макаров раскритиковал Сергея Шаталова за то, что последний раскрыл данные о числе граждан, принявших участие в амнистии. «Закон сформулирован так, чтобы этого никто не знал. Когда Министерство финансов говорит, что знает, сколько подано деклараций, это не способствует повышению уровня доверия»,— сказал депутат. Кроме того, он обратил внимание на то, что у закона об амнистии после принятия не было никакой информационной поддержки. «Зато была кампания, устроенная консультантами — они говорили, что ни в коем случае нельзя доверять государству и пользоваться этим законом»,— сказал депутат. По его словам, консультанты действовали подобным образом, потому что «боятся потерять свой кусок пирога» — ведь, задекларировав собственность, клиенты консалтинговых компаний перестанут бояться и станут меньше пользоваться их услугами.

Сергей Шаталов тему «консультантов-вредителей» комментировать не стал, а по части формата правки правил кампании заявил: «Корректировки амнистии предполагаются, президент жестко не обозначил, каким образом это может быть сделано. На наш взгляд, это должно быть уточнение закона, у Андрея Михайловича (Макарова.— "Ъ") другое мнение обсуждение по этому вопросу будет продолжено».

Пикировка депутата и представителя правительства не помешала Госдуме одобрить закон о продлении амнистии сразу в трех чтениях 429 голосами за.

Вадим Вислогузов

#### MOHUTOPUHF

#### РЫНОК ТРУДА

#### Рост зарплаты заставит себя ждать

Зарплатные предложения на рынке труда за год в среднем выросли на 3,4%, следует из годового отчета компании Superjob. Их динамика зависит от сферы: наибольший ционных технологиях (+4.8%) и строительстве (+4,2%), а зарплатные предложения в сфере управления персоналом увеличились всего на 1,8%. По оценке же компании HeadHunter, динамика окладов по России в целом была отрицательной (-1.06%), хотя в отдельных отраслях предприятия все-таки увеличили зарплаты сотрудников - как в информационных технологиях (+9%) производстве товаров народного потребления (+5%), машиностроении (+5%) и финансовом секторе (+3%). Сильнее всего, по оценке экспертов HeadHunter, зарплаты упали в гостиничном бизнесе (-9%) и (парадоксально!) в нефтегазовой сфере (-2%). При этом у сотрудников на руководящих должностях повышение зарплаты могло достигать 20%, а у линейных руководителей и специалистов не превышало 5%

#### ДИНАМИКА СРЕДНИХ ЗАРПЛАТ ПО ОТРАСЛЯМ В 2015 ГОДУ (%)



I II III IV V VI VII VIII IX X XI XII

Напомним, по оценкам Росстата, средняя реальная зарплата россиян только в ноябре упала в годовом исчислении на 9%, притом что в целом за 11 месяцев она снизилась на 9,2%. Номинальная зарплата в ноябре составила 33,8 тыс. руб. — по сравнению с ноябрем 2014 года она повысилась на 4,6%.

В целом повеление работолателей на рынке труда в 2015 году, по данным Superjob, не свидетельствует о высокой рекрутинговой активности. После сильного спада количества вакансий в конце 2014 года (-25% к началу года) интенсивность подбора персонала стабилизировалась. Активность соискателей, напротив, укладывается в классические сезонные тренды (спады на новогодние каникулы и период отпусков), а общий уровень активности соискателей в 2015 году был на 15-20% выше, чем в 2014-м, уровень конкуренции за год вырос с 3,7 резюме на вакансию в январе 2015 года до 4.7 в декабре.

В 2016 году, по оценке Superjob, большинство компаний не будет проводить индексацию, по крайней мере для всего штата. так как 77% компаний признали, что HR-бюджет в следующем году будет уменьшен либо останется на уровне 2015 года. По оценке HeadHunter, в 2016 году индексацию планируют проводить треть работодателей, а ее средний размер должен составить 7,6%, что примерно соответствует ожидаемой инфляции 2016 года

Анастасия Мануйлова

# КС защитил бюджет от гражданской авиации

Неконституционное признано законным до решения суда

Конституционный суд (КС) поддержал стремление Минфина вернуть в бюджет более 200 млн руб., взысканных с ведомства арбитражными и Верховным судами в пользу авиаперевозчиков в виде убытков от переплаты пенсионных взносов изза поправки к законодательству, признанной КС в 2013 году неконституционной. КС разъяснил, что это решение «не предполагает восстановления прав авиакомпаний», так как «противоправность в действиях государства до его вступления в силу отсутствовала». По мнению некоторых экспертов, КС тем самым «ставит под вопрос принцип ответственности власти и закрепляет разлитый в обществе правовой нигилизм».

КС отказался официально разъяснить Минфину свое постановление №13-П от 17 июня 2013 года, принятое по запросу арбитражных судов. Поводом для обращения Минфина стала вызванная постановлением КС практика Верховного и арбитражных судов по компенсации убытков авиаперевозчиков из бюджета. Напомним, КС в 2013 году признал поправку 2010 года к закону «О дополнительном соцобеспечении членов летных экипажей» (которой

законодатель задним числом возложил на ави- или взысканными на законном основании», ных оснований для их взимания не было, поакомпании обязанность платить дополнитель- поскольку на момент их уплаты «противоные страховые взносы в ПФР за весь 2010 год, разрешив фискальным органам взыскивать за ления в силу данного постановления отсутих неуплату штрафы и пени) неконституцион- ствовала». КС отметил, что из установленноной. Непогашенные к тому времени платежи КС отменил, но решил, что уже поступившие в ПФР взносы возврату не подлежат. Тогда авиакомпании стали успешно взыскивать компенсации своих потерь с Минфина. Министерство же обратилось в КС за разъяснениями, позволяет ли это решение КС.

На момент подачи жалобы сумма исков перевозчиков, включая лидеров рынка («Аэрофлот», «Сибирь» и «ЮТэйр»), составляла более 900 млн руб., половина из них была удовлетворена. Доводы Минфина о толковании решения КС арбитражные суды и Верховный суд отклонили. В целом потери бюджета могли бы превысить 1,1 млрд руб., срок давности по таким искам истекает в июне 2016 года.

Хотя КС формально отказался от разъяснений, в мотивировочной части определения суд указал, что его прежнее решение «не предполагает восстановления прав авиакомпаний». Признанные неконституционными взносы «должны считаться уплаченными

правность в действиях государства до вступго им порядка исполнения его постановления «взыскание с казны РФ указанных сумм взносов не вытекает». Минфин рассчитывает. что «определение КС поставило точку в спорах данной категории». «Изложенная правовая позиция КС не только обеспечивает зашиту казны РФ от произвольного обрашения взыскания, но также позволяет принять меры по возврату в федеральный бюджет уже взысканных средств на основании судебных решений в сумме более 200 млн руб.»,— сообщили "Ъ" в Минфине.

«Это новый поворот, вывод суда можно понять так, что взыскание с казны средств, уплаченных в качестве взносов, недопустимо и в форме возмещения убытков»,— отмечает глава аналитической службы. «Пепеляев Групп» Вадим Зарипов. Однако Конституционным судом «вопрос о балансе интересов государства и авиакомпаний не рассматривался», удивлен он. По его мнению, КС «формулирует фикцию правомерности» уплаченных взносов: закон-

журнал

этому «вывод суда неубедителен». Кроме того, «компании всегда отвечают за ошибки менеджмента, то есть непреднамеренные отклонения от правил, если речь идет о причинении ими вреда другим лицам, а разъяснение КС, по сути, означает, что публично-правовые образования за ошибочные решения своих органов управления перед членами общества не отвечают. Это ставит под вопрос принцип ответственности власти, а также ломает еще один канал обратной связи, вследствие чего законодательный принтер становится все более непредсказуемым и неуправляемым»,считает господин Зарипов.

По его словам, «тем самым выхолащиваются и обессмысливаются положения Конституции о том, что... частная собственность защищается наравне с государственной». Если суды поймут определение КС так же, как Минфин, «опять получится, что, кто добросовестно платит налоги, тот в дураках, а кто не платит — выигрывает. Тем самым поощряется противоправное поведение и закрепляется разлитый в обществе правовой нигилизм», резюмирует юрист.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

Коммерсантъ ежедневная газета



Коммерсантъ Власть

аналитический еженедельник

Коммерсантъ Деньги экономический еженедельник

Михаил Решетько — главный художник журнала «Коммерсантъ ВЛАСТь», Петр Бем — главный художник журнала «Коммерсантъ» — Валерия Любимова, тел. 8 (499) 943 9110, 943 9108

**Автопилот** автомобильный

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсанть». Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати за № 01243 22 декабря 1997 года. Телефоны для справок: (499) 943 9771, 943 9768. Е-mail: kommersant@kommersant.ru Индекс 50060, 45800, 10060, 45800, 10060, 45800, 72300, 45801, 12300. Цена свободная. ® АО «Коммерсанть». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсанть» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00 Газета отпечатана в ЗАО «Прайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №4650 | | WEB-CEPBEP WWW. КОММЕRSANT. RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (499) 943 9742 ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсанть-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50

Виктор Лошак — вице-президент АО «Коммерсантъ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбаева — заместители главного редактор агазеты «Коммерсантъ Исмерсантъ И Вера Ситнина — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТъ», Илья Нагибин — заместитель главного редактора объектора и пректор информационого центра, Павел Касин — директор информацион и потактор и представа и пред Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухов (общество), Елена Черненко (внешняя политика), Юрий Яроцкий (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Богачев (спецопросы «Прямая речь»), Татъяна Трофимова (региональная корсеть), Николай Зубов (иностранная информация) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Александр Логачевский | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Анна Афанасьева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Цомык — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дицман — художник газеты «Коммерса

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5262, 8 (499) 943 9110, 943 Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Нижний Новгород ЗАО «"Коммерсантъ" в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; Пермь ЗАО «"Коммерсантъ" в Перми» (342) 207 49 90, 207 49 91; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсант» в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсанть-Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО ««Коммерсант» Дону» (863) 218 17 41, 218 17 46; Самара ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО ««Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург ЗАО ««Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» Волга» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (8452) 23 79 67; С.-Петербург ЗАО «Коммерсант» (846) 276 72 52; Саратов ООО «Медиа-группа "ОМ"» (846) 276 7

Коммерсантъ» 88 424 Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — АВС

Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре Красноярске, Лондоне, Москве Нижнем Новгороде, красноярске, Лондоне, мі Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре Санкт-Петербурге, Саратс Хабаровске, Челябинске. В региональные выпуск газеты редакцией могут внесены изменения.

Рекламируемые товары и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на таком фоне публикуются на коммерческих условиях Коммерсантъ | Среда 23 декабря 2015 №237 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

# НОВОСТИ

# Владимир Путин уговорил IT-бизнес войти в Кремль

Учреждена должность советника президента по интернету



Вчера представители IT-отрасли на форуме «Интернет Плюс» представили президенту Владимиру Путину «дорожные карты» в развитие долгосрочной программы развития интернета. Итогом этого стало неожиданное предложение Владимира Путина — ввести новую должность в Кремле и назначить главу Института развития интернета (ИРИ) Германа Клименко советником президента по интернету. На закрытой части форума президент убедил интернет-сообщество, что для продвижения их инициатив им необходим «свой человек внутри» госструктур.

Итогом форума стало одобрение президентом нескольких пунктов «дорожных карт», подготовленных IT-отраслью. Например, он согласился, что надо регламентировать защиту не только персональных данных, но и личных данных пользователей сети, а также одобрил идею сотрудничества лучших онлайн-курсов обучения с вузами и необходимость ввести уголовное наказание за ведение DDOS-атак. Большинство этих инициатив успела доложить президенту перед началом заседания соучредитель «Лаборатории Касперского» Наталья Касперская, модератор площадок «Интернет плюс суверенитет» и «Интернет плюс общество».

Как писал "Ъ" накануне, в первый день работы форума эксперты признавали, что без государства невозможно реализовать программу развития интернета. Ничего из того, что обсудили на секциях, не вызвало возражений у Владимира Путина. «Значимость интернета растет. Поможем вам», — пообещал президент, появившийся в Центре международной торговли с трехчасовым опозданием. «Вижу здесь своего помощника Игоря Щёголева. Если коллеги решат, то все, о чем вы здесь договаривались и сформулировали для продвижения ваших инициатив, мы передадим в руки одного из ваших коллег, которого я пригласил на работу в администрацию президента. Вот прямо, к Игорю Олеговичу Щёголеву. Чтобы они вместе продвигали наработанные вами предложения в администрации президента, исполнительных органах власти, в правительстве и в регионах»,— заявил Владимир Путин в ходе краткого выступления.

Уже после того, как президент попрощался и ушел, глава ИРИ Герман Клименко шутливо пояснил из президиума: «Тут вот появилась информация о том, что президент предложил мне стать советником по интернету. Я пока не включил заднюю передачу. Взял время на размышление. Посоветуюсь с детьми». Выяснилось, что такое предложение прозвучало во время закрытой части общения президента с представителями крупных ІТ-кампаний, на ней присутствовали Наталья Касперская, гендиректор РБК Николай Молибог, управляющий акционер Rambler & Co Александр Мамут, глава «Яндекса» Аркадий Волож, глава совета директоров Mail.ru Group Дмитрий Гришин. Как рассказал Герман Клименко, когда президиум форума сделал доклад президенту, тот сказал — но вы же видите, что вопросы глобальные стоят, у вас должен быть какой-то «свой человек внутри, кому вы все доверяете». «Касперская и Волож почему-то на меня кивнули»,— сказал глава ИРИ.

Герман Клименко пояснил "Ъ", что он сразу не дал согласия, потому что для него это «было неожиданно»: «Это очень ответственный и серьезный шаг, поэтому мне важно взять тайм-аут, чтобы осмыслить предложение. Но вообще мои друзья про меня и до этого шутили: "Если Путин позовет, я пойду". Никто не мог предполагать, что так оно и произойдет». Он отметил, что пока не знает ни полномочий, ни структуры, ни аппаратного взаимодействия, но к помощнику президента Игорю Щёголеву относится «с большим уважением». Глава ИРИ заверил, что даст согласие, если поймет, что от его усилий будет зависеть судьба долгосрочной программы развития интернета.

Владимир Путин решил, что для развития интернета и реализации программы развития ему понадобится СПЕЦИАЛЬНЫЙ СОВЕТНИК ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

• Герман Клименко основал и в 1999 году продал принадлежавший ему портал List.ru известному IT-предпринимателю и венчурному инвестору Юрию Мильнеру за \$1 млн. В 2003 году создал интернетпортал LiveInternet, куда сейчас входят сервис блогов, почтовый сервис, новостной агрегатор, каталог товаров, рейтинг сайтов, система медийно-контекстной рекламы MediaTarget и крупнейший сервис статистики в рунете. Владеет новостным агрегатором на основе данных из социальных сетей Mediametrics. В июне 2013 года объявил о создании Ассоциации развития электронной коммерции, призванной защищать интересы российских интернет-магазинов. В феврале 2015 года возглавил ИРИ, созданный в ноябре 2014 года Российской ассоциацией электронных коммуникаций, объединяющей большинство крупнейших участников рынка, за исключением «Яндекса», и специализирующимся на инвестициях в стартапы Фондом развития интернет-инициатив. По поручению президента ИРИ готовил программу развития интернета и связанных с ним отраслей.

Должности советника по интернету в Кремле до сих пор не существовало. Информационные технологии находятся в АП в ведении помощника президента, экс-министра связи Игоря Щёголева. Ему подчиняется управление по применению информационных технологий и развитию электронной демократии (в нем работает около 40 человек). Источник, близкий к управлению, не исключил, что в ближайшее время может быть создана межведомственная группа, которая возьмет на себя, в частности, корректировку законодательства, регулирующего интернет, а советник станет одним из тех, на ком будет лежать координация этой работы. Кроме того, понадобится межведомственная координация «дорожных карт», подготовленных ИРИ и представителями ІТ-сообщества. Другой источник в АП предположил, что в полномочиях нового советника будет ІТ как отрасль экономики.

Кроме того, департамент современных информтехнологий и | дексу об административных правонарушениях, обязываюновых коммуникаций есть в управлении внутренней политики президента (отвечает прежде всего за контент в интернете), которое курирует первый заместитель главы администрации президента Вячеслав Володин. Он участвовал в открытии первого дня форума и работе секции «Интернет и общество». По данным "Ъ", Герман Клименко участвует в проектах управления внутренней политики. Его институт готовил интернет-платформу для журналистов под эгидой «Народного фронта», а также получил заказ от Общественной палаты на создание обучающих программ по позиционированию в сети для НКО. При этом советник президента — это должность без портфеля, господину Клименко придется пользоваться ресурсами уже существующих в АП управлений

По словам главы Фонда развития информационной демократии Ильи Массуха (работал заместителем Игоря Щёголева в бытность того министром связи до 2012 года), Герман Клименко — «знаковый человек для сообщества». «У него есть знания и опыт. Правильно, что такой человек будет встроен в управленческую вертикаль. Такая должность рано или поздно должна быть учреждена», — сказал он, напомнив, что должность заместителя по интернету уже появилась, к примеру, у бизнес-омбудсмена Бориса Титова. Господин Массух считает, что коммуникатор тем более нужен, «если предстоит корректировать законы в сфере регулирования интернета, важно не допустить ошибок».

Ирина Нагорных, Роман Рожков

### Партиям предлагают вернуть деньги в кассу

Минфин разработал процедуру возврата государственных вложений в голоса избирателей

Минфин разработал свой вариант правил финансовой поддержки партий, которые набрали на выборах больше 3% голосов. Нормы закона ведомство хочет продублировать постановлением правительства, прописав в нем основания «возврата субсидий» в бюджет, в том числе по итогам проверок со стороны Центризбиркома. В ЦИКе "Ъ" заверили, что с проектом документа пока не ознакомлены. За последние годы размер госфинансирования крупнейших партий вырос в пять раз, но «власть в один день может отменить субсидии», считают некоторые партийцы.

Минфин опубликовал проект постановления правительства о «правилах предоставления субсидий политическим партиям в целях компенсации их финансовых затрат» на участие в выборах депутатов Госдумы и президента, подготовленный в соответствии с п. 2 ст. 78.1 Бюджетного кодекса РФ (в нем отмечается, что порядок определения объема и предоставления субсидий из бюджета устанавливается нормативными правовыми актами правительства). Первые восемь пунктов правил повторяют ст. 33 закона «О политических партиях» («Средства федерального бюджета, выделяемые политическим партиям»). Там указано, что партия, получившая более 3% голосов, каждый год получает по 110 руб. за каждого поддержавшего ее избирателя. «Стоимость» одного голоса за последние четыре года увеличивали дважды. В итоге в 2016 году «Единая Россия» должна получить 3,5 млрд руб., КПРФ — 1,3 млрд руб., справороссы — 956 млн руб., ЛДПР — 843 млн руб., «Яблоко» (набравшее больше 3% голосов, но не прошедшее в Думу) — 247 млн руб. (см. "Ъ" от 16 сентября 2014 года).

В подготовленных Минфином правилах также говорится, что партия возвращает в бюджет субсидию «в полном объеме», если выяснится, что она «нарушает условия ее получения», но сами условия в этом пункте не уточняются. Согласно проекту, проверять, как партии тратят бюджетные деньги, должны ЦИК, ФНС, Росфиннадзор и Минфин. Собеседника "Ъ" в Центризбиркоме эти нормы удивили, он заверил, что проект Минфина «прошел мимо него».

В документе также отмечается, что остаток субсидии, не использованный партией в отчетном финансовом году, возвращается в бюджет

«в соответствии с бюджетным законодательством РФ». «У нас государственное финансирование на основании отдельного федерального закона, а не субсидии, мы субсидии не запрашиваем», — заявил "Ъ" глава аппарата «Справедливой России» Руслан Татаринов. Он подчеркивает, что у партии есть долгосрочные обязательства по аренде площадей, баннеров и так далее.

При этом в правилах, подготовленных Минфином, не уточняется, когда именно партии могут получить субсидию. Хотя деньги из бюджета, как правило, приходят им в первом квартале, время их поступления в партийную казну не ограничено, сказали "Ъ" несколько депутатов Госдумы. В предвыборный год это может создать сложность с планированием бюджета федеральной кампании, ведь деньги «могут перечислить в январе—марте, а могут и в сентябре», отметил депутат от оппозиционной фракции.

«Последние годы средства перечислялись достаточно рано, никаких трудностей мы с этим не испытывали. А в выборный год еще более заинтересованы, чтобы так и было, — заявил "Ъ" первый вице-спикер Госдумы, глава избирательного штаба КПРФ Иван Мельников.—Тогда мы сможем нормально спланировать наш законный бюджет. Если будет не так, конечно, будет сложнее». Вице-спикер Госдумы, глава высшего совета ЛДПР Игорь Лебедев заверил "Ъ", что в ЛДПР бюджетные деньги идут «больше на текущую деятельность», то есть на «зарплаты, газеты». «Есть общее недофинансирование бюджетной сферы, может быть, затянут сроки с финансированием партий, если они не установлены законом», — говорит депутат Госдумы, глава предвыборного штаба справороссов Александр Бурков. По его словам, «Единая Россия» может «использовать региональные телеканалы и другие инструменты агитации на выборах», остальные партии этой возможности лишены.

Первый зампред московского отделения «Яблока» Галина Михалева признает, что отсутствие четких сроков выделения субсидий затрудняет формирование бюджета партии. Госфинансирование, по ее словам, основной источник дохода для «Яблока», но партийцы понимают, что «власть в один день может отменить субсидии партиям или увеличить процент голосов, необходимых для ее получения».

Максим Иванов, Сергей Горяшко

#### KOHTEKCT

#### СМИ обяжут отчитываться в получении средств от иноагентов

Комитет Госдумы по информполитике рекомендовал принять 23 лекабря во втором чтении поправки к закону о СМИ и Кощие российские СМИ уведомлять Роскомнадзор о получении иностранного финансирования и вводящие штрафы за неисполнение этого требования. Инициаторами законопроекта выступили депутаты Вадим Деньгин (ЛПДР), Александр Ющенко (КПРФ) и Вадим Харлов («Справедливая Россия»).

Ко второму чтению проект дополнился рядом поправок. Так, перечень организаций, перечисление средств которыми будет считаться иностранным финансированием, наряду с «иностранными государствами» и «международными организациями» дополняется НКО-иностранными агентами. При этом СМИ не должны будут сообщать о получении средств от граждан РФ, имеющих гражданство иного государства. Установлена и минимальная сумма от иностранного источника, о получении которой СМИ должны уведомлять Роскомнадзор, — 15 тыс. руб. Одновременно из документа исключена возможность закрытия СМИ в результате повторного непредставления сведений об иностранном финансировании. Штрафы за неуведомление Роскомнадзора будут составлять от 30 тыс. до 50 тыс. руб. для должностных лиц, для юридических лиц — суммы полученных денежных средств или стоимости полученного имущества. Повторное нарушение повлечет наложение штрафа от 60 тыс. до 80 тыс. для должностных лиц, а для юридических — от трехкратного до четырехкратного размера суммы денежных средств, о которых необходимо было уведомить. Отдел политики

#### **ДНИ РОЖДЕНИЯ**



Сегодня исполняется 55 лет министру сельского хозяйства РФ Александру Ткачеву

России Людмила Маницкая:

— Уважаемый Александр Николаевич! Чистосердечно поздравляю вас с днем рождения! ное взаимодействие с Молочным союзом России в реализации важных инициатив в молочной отрасли. За вашей спиной — большой ве руководителя житницы нашей страны — Кубани. Именно поэтому ваше глубокое понимание всех процессов аграрного дела, ваш огром-

Его поздравляет директор Молочного союза ный опыт в развитии региона до ведущего уровня в стране, высочайший уровень личной ответственности и умение четко ставить цели. задачи и выполнять их, по мнению всего экс-Примите слова благодарности за конструктив- пертного, политического и бизнес-сообщества, приведут нашу отрасль, весь АПК-сектор в мировые лидеры. Искренне желаю вам здоровья, энергии и благополучия, пускай ваша работа вклад в развитие сельского хозяйства в качест- приносит вам неоценимое удовольствие! Пускай на вашем нелегком пути вас ждут только победа и новые достижения!

Рубрику ведет Анна Макеева

# Цель оправдывает подручные средства



Точно так же отдельные статьи заложены для «применения спецсредств», «применения физической силы». Но применение «любых подручных средств» не регламентируется ни статьей, ни строчкой.

Главной новацией, появившейся ко второму чтению, стало предоставление ФСБ права «получать, учитывать, хранить, классифицировать, использовать, выдавать и уничтожать биометрические данные об особенностях строения папилярных узоров пальцев и ладоней рук человека». Причем этого человека можно не предупреждать о проводимой дактилоскопии, если за ним обнаружатся «признаки, указывающие на возможность его (человека.— "Ъ") склонения к террористической деятельности, вербовки или вовлечения иным способом в террористическую деятельность». Согласно законопроекту, «перечень признаков», а также порядок скрытой дактилоскопии будет «определяться» директором ФСБ.

чий, которые прежде не имели бы дить в жилые помещения и соверсотрудники ФСБ, но все они «регу- шать иные действия, не предъявлировались ведомственными ин- ляя удостоверений, не объясняя струкциями», пояснил "Ъ" зампред причин, на основании которых думского комитета по безопасно- они действуют. Если такие полности Александр Хинштейн («Единая мочия узаконить, то есть риск уза-Россия»), ставший соавтором зако- конить и злоупотребление ими», на. Кроме того, по его словам, закон заявил "Ъ" зампред думского комине наделяет ФСБ никакими новыми тета по конституционному законополномочиями, которых нет, к при-  $\,$  дательству, секретарь ЦК КПР $\Phi$  Вамеру, у сотрудников МВД. «Я за уни- 🛮 дим Соловьев. фикацию норм»,— сказал господин Хинштейн. «Унификация была бы логичной, если в ФСБ был бы никами ФСБ не только для "пресевозможен такой же общественный контроль, который есть в МВД»,— и для "блокирования движения заявил "Ъ" член президентского Со-групп лиц" и в случае "сопротиввета по правам человека Андрей Ба-

коммунисты всей фракцией, против голосовали два депутата-спра-

конопроекты, укрепляющие силовые ведомства. Но голосовать за этот не могли. Потому что, в отличие от полиции, сотрудники ФСБ

В законе нет таких полномо- вправе задерживать граждан, вхо-

«Плохо то, что в ранг закона возведено применение силы сотрудчения массовых беспорядков", но ления сотруднику ФСБ"»,— заявил "Ъ" голосовавший против депутат Не участвовали в голосовании Дмитрий Гудков, исключенный из фракции «Справедливая Россия». «Значит, теперь любых участников встречи с депутатом, организован-«Мы обычно поддерживаем за- ную где-нибудь на улице, могут отдубасить "люди в штатском", применив подручные средства»,— полагает он.

Виктор Хамраев

# самая эффективная реклама для бизнесаудитории

Коммерсантъ

kommersant.ru

Business+

Четыре рекламных объявления единого формата втечение рабочей недели

вчетырех ведущих изданиях: газете «Коммерсантъ»,

еженедельнике «КоммерсантъВласть»,

журнале «Огонёк».

еженедельнике

«КоммерсантъДеньги»,

Самая большая совокупная бизнес-аудитория на рынке деловой прессы России.

что вам нужно! Повопросам размещения

1800000 человек увидят то,

обращайтесь в рекламную службу по телефонам: 8 (499) 943 9108 / 10 kommersant.ru

(±)

# НОВОСТИ

# Бить будут по точкам

Именно ТПЭ построил Асуанскую плотину в Египте, гидроузел на Евфрате в Сирии и ряд других крупных гидрообъектов на Ближнем Востоке, в Латинской Америке, Африке, Юго-Восточной Азии. Сейчас компания реализует проекты в Индии, Алжире, Афганистане, Бангладеш. В США ТПЭ не работает. Но осложнения могут возникнуть, например, если контрагент — зарубежное правительство или госкомпания оплачивает услуги ТПЭ с привлечением американских финансовых организаций. В «Ростехе» "Ъ" сказали, что «детально анализируют ситуацию и оценивают возможное влияние».

Кроме «Ростеха», уточнены списки дочерних структур и партнеров уже находящихся под санкциями Геннадия Тимченко, Аркадия и Бориса Ротенбергов, а также резко расширены списки подсанкционных дочерних структур ВТБ и Сбербанка, включая европейские. В банках ситуацию не комментируют, но источники "Ъ" уверяют, что реального влияния на ситуацию поименное перечисление не окажет. «Все компании и так были под санкциями, и на них распространялись те же ограничения, что и на головную структуру, поэтому фактически ничего не меняется», — указывает собеседник "Ъ" в одном из госбанков.

Кроме того, уточненные санкции затронут банки, принадлежащие или контролируемые братьями Аркадием и Борисом Ротенбергами. Так, помимо принадлежащего им СМП-банка в новый список попали Московский областной банк (Мособлбанк) и Инвестиционный республиканский банк (Инресбанк). Оба банка были санированы СМП-банком 21 мая 2014 года. СМП-банк и все его дочерние структуры уже пол американскими санкциями, что существенно ограничивает для них внешние валютные операции: в любой станлартной цепочке долларовых расчетов присутствует американский банк, который взаимодействовать с банками из санкционного списка не будет. Именных санкций против Мособлбанка и Инресбанка до сих пор не было, что позволяло им прово дить валютные операции, которые, по мнению экспертов, осуществлялись в интересах СПМбанка (см. "Ъ" от 13 октября 2014 года). Впрочем, сам СМП-банк эти догадки не комментировал. Отказались от комментариев в объединенной пресс-службе СМП-банка и санируемых Мособлбанка и Инресбанка и сейчас.

Среди небанковских активов Сбербанка и ВТБ в уточненном списке самые громкие и наименее очевидные дочерние структуры — «Яндекс.Деньги» и «Галс Девелопмент». «Яндекс. Деньги» — самый популярный платежный сервис в рунете (по оценкам TNS). С 2013 года у него два акционера — Сбербанк (75% минус 1 руб.) и «Яндекс» (25% плюс 1 руб.). По данным «СПАРК-Интерфакса», чистая прибыль ООО «ПС Яндекс. Деньги» в 2014 году составила 98,8 млн руб. В сервисе зарегистрировано около 25 млн электронных кошельков, ежедневно открывается около 12 тыс. новых. В компании не видят оснований для беспокойства из-за новых санкций. «В список попали дочерние компании тех предприятий, которые были включены в него ранее — Сбербанка (нашего акционера), ВТБ, "Ростеха" и других. Сами санкции запрещают деятельность по привлечению разных видов финанси-

ведут», — сообщили "Ъ" в компании. «Галс Левелопмент» существует с 1994 гола. исходно контрольный пакет принадлежал АФК «Система», а сама компания называлась «Система Галс». Но в кризис 2009 года контроль над застройщиком за долги получила группа ВТБ.

В 2010 году банк консолидировал 78,84% акций «Галс Девелопмент». Оставшийся пакет находился в свободном обращении до 2014 года, когда компания решила провести делистинг на Лондонской бирже. Сейчас на балансе ВТБ 51,24% акций «Галс Девелопмент», еще 45,24% у подконтрольного группе Банка Москвы. Портфель завершенных объектов девелопера около 600 тыс. кв. м. Чистый убыток по МСФО в 2014 году составил 855 млн руб., выручка от продажи квартир — 39,3 млрд руб., от сдачи недвижимости в аренду — 3,6 млрд руб.

По словам аналитика Sberbank CIB Юлии Гордеевой, включение в санкционные списки вряд ли скажется на работе «Галс», которая действует только в России. Основным кредитором «Галс Девеломпент» также выступают структуры ВТБ. Согласно отчетности девелопера, за девять месяцев долг перед госбанком на конец сентября составлял 88,85 млрд руб., это более 99% от общего объема долгосрочного займа (89,59 млрд руб.)

В список также вошли две ІТ-компании, принадлежащие Сбербанку: «Сбертех» и «Корус Консалтинг СНГ». «Корус Консалтинг СНГ» предоставляет услуги электронного документооборота между контрагентами, в основном между торговыми сетями и их поставщиками. Клиентами компании, по данным на 1 июня 2015 года, являлись 150 торговых сетей. «Сбертех» — IT-компания, которая не работает со сторонними заказчиками и занимается разработкой и внедрением программных продуктов исключительно для Сбербанка. Обе структуры больше не смогут покупать ПО американских вендоров и получать от них техническую поддержку по уже приобретенным продуктам, поясняет гендиректор компании «Новые облачные технологии» Дмитрий Комиссаров. «"Сбертех" не сможет закупать решения американских вендоров, например, Oracle и получать от этих вендоров поддержку, что может отразиться драматически на сервисах Сбербанка. Критические системы, к которым не приходят обновления, могут быть уязвимы», говорит господин Комиссаров.

#### Полуостров невезения

Следующий пласт уточнений в документе Минфина США — территориальный. Например, он касается банков и компаний, работающих в Крыму. В принципе, здесь ситуация аналогична, санкции и так вводили ограничения для них. В частности, в Крыму не работают карты международных платежных систем, крымские банки не привлекают заимствований. Из банков, зарегистрированных на полуострове, в уточненный список вошел Генбанк (контроль принадлежит властям Крыма) и Севастопольский Морской банк. Остальные банки зарегистрированы в других регионах, но ведут активную деятельность в Крыму. Среди них Краснодарский региональный инвестиционный банк, Верхневолжский банк. Для этих банков риски заключаются в возможном прекращении сотрудничества с международными платежными системами (МПС). Впрочем, сейчас процессинг всех карт обеспечивает ЦБ через Национальную систему платежных карт. Таким образом, на работе уже выпущенных карт это не должно сказаться, а вот эмитировать новые карты МПС они не смогут.

Также в список попал крымский санаторий рования из США, таких как займы и выпуск об- «Нижняя Ореанда» (расположен в Ливадии). Он ния, власти РФ подготовят ответные меры. лигаций, "Яндекс.Деньги" эту деятельность не национализирован в 2014 году, а до этого находился в ведении управления делами аппарата Верховной рады Украины. Пансионат занимает территорию 44 га и знаменит в том числе тем, что в свое время там проходила встреча генсека ЦК КПСС Леонида Брежнева и президента США Ричарда Никсона. Удостоились отдельного вни-

мания Минфина США и винодельческие пред приятия: «Массандра», «Магарач», «Новый свет и Азовский ликероводочный завод были национализированы решением крымского Госсове та также в 2014 году. Наконец, в уточненном перечне указана Ялтинская киностудия.

#### Приумножение личностей

Принципиально новыми, по сути, в списке стали только люди. Власти США решили привес ти ограничения в соответствие с европейскими, расширив их на представителей самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республик (ДНР и ЛНР) и окружения экспрезидента Украины Виктора Януковича. В документе Минфина США они названы «украинскими сепаратистами», которые «ответственны или замешаны в действиях или политике, которая угрожает миру, безопасности, стабильности, суверенитету или территориальной целостности Украины; действиях от имени ранее обозначенных (незаконных.— "Ъ") групп в качестве их лидеров; или в выполнении государственных функций на части Украины без получения соответствующих полномочий со стороны украинского правительства».

Поименно это Сергей Козьяков (ранее глава ЦИК ЛНР, а теперь министр юстиции самопровозглашенной республики); Владислав Дейнего (зампредседателя «народного совета» ЛНР, представитель ЛНР на минских переговорах); Сергей Цыплаков (нынешний глава правительства ЛНР); Василий Никитин (зампремьера ЛНР); Александр Кофман (глава МИД ДНР); Андрей Родкин (ранее был представителем ДНР в России). Василий Никитин заявил "Ъ", что «дав но в списках и Америки, и Канады, и Европы». На самом деле до вчерашнего дня он фигурировал лишь в списке ЕС. Александр Кофман иронично заметил, что теперь будет «плакать». «Тяжелая репрессивная махина США не может перестроиться и понять, что ей противопоставлены те, кто не имеет счетов в американских банках и не задействован в коррупционных схемах. То есть нет рычагов, за которые американцы могли бы оттуда потянуть,— заверил он "Ъ". подчеркнув, что не собирался посещать США в ближайшие лет двадцать.— Это решение не отразится на моей персоне. Все правительство ДНР отреагирует так же, как и я». Кроме того, в список, в частности, попали экс-глава МВД Виталий Захарченко и бывший министр образования и науки Украины Дмитрий Табачник как «крупные чиновники режима Януковича» за «угрозу безопасности и стабильности Украины и злоупотребление общественным имуществом». Они также входят в списки ЕС.

Несмотря на условность расширения санкций США, в Москве действия Вашингтона вызвали критику и недоумение. «Это продолжение противоречащей логике и недружественной линии в отношении России, — заявил пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков. — Это продолжение линии, которая имеет разруша ющее воздействие для двусторонних отношений. Можно выразить только сожаление в связи с тем, что, вопреки здравому смыслу, вопреки потребности во взаимодействии, в наращивании сотрудничества, Вашингтон выбирает вот такую линию, сильно контрастирующую с потребностями времени». По словам господина Пескова, проанализировав новые ограниче

Отдел международной политики, отдел бизнеса, отдел финансов, отдел потребительского рынка

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио Коммерсантъ FM93.6

# Дело ЮКОСа подвели под Гаагский арбитраж

СКР ищет доказательства того, что экс-акционеры нефтяной компании стали ими незаконно

Вчера сотрудники Главного следственного управления СКР и полиции обыскали офисы основанной Михаилом Ходорковским организации «Открытая Россия», оппозиционной партии ПАРНАС, а также квартиры их сотрудников в Москве и Санкт-Петербурге. Следственные действия проводились в рамках расследования так называемого базового дела ЮКОСа, а целью их была проверка информации о том, что экс-акционеры нефтяной компании, добивающиеся исполнения решения Гаагского арбитража о взыскании с России \$50 млрд, стали ее владельцами незаконно.

Как сообщил "Ъ" адвокат «Открытой России» Сергей Бадамшин, обыски начались рано утром 22 декабря. «Вначале следователи и оперативники пошли по частным квартирам сотрудников "Открытой России", а потом нагрянули и в ее офис»,— сообщил защитник. При этом члены следственно-оперативной группы заинтересовали даже автомобили сотрудников организации, приезжавших на работу. В частности, была досмотрена машина пресс-секретаря Михаила Ходорковского Кюлле Писпанен. «Изымали все бумажное и электронное, — пояснил адвокат Бадамшин. — Но какое это имело отношение к уголовному делу ЮКОСа, сказать сложно. К примеру, у Кюлле Писпанен следователи изъяли даже большую фотографию Михаила Ходорковского в рамке и красочное письмо Деду Морозу».

В свою очередь, в санкт-петербургском отделении ПАРНАС сообщили, что следователи обыскали квартиры членов федерального политсовета партии Натальи Грязневич и Андрея Пивоварова, а также членов регионального совета Михаила Роскина и Вадима Суходольского. Из информации, опубликованной на сайте организации, следует, что в квартиру госпожи Грязневич «пять следователей пришли в 6:30 вторника»: «После трехчасового обыска у нее изъяли коробку с личными документами, квитанции за ЖКХ, всю технику, агитационные материалы за 2014 год и все партийные документы».

Из постановлений об обысках следовало, что они проводились в рамках расследования уголовного дела по факту хищения нефти дочерних нефтедобывающих предприятий ЮКОСа и ее реализации, а также легализации денежных средств, вырученных от реализации похищенного (п. «а», «б» ч. 3 ст. 160, ч. 3 ст. 174.1 УК РФ). Это так называемое базовое дело ЮКОСа, возбужденное еще в 2003 голу. Из него впоследствии были выделены материалы, по которым дважды были осуждены глава ЮКОСа Михаил Ходорковский и руководитель МФО «Менатеп» Платон Лебедев.

димир Маркин сообщил, что обыски про- ров ЮКОСа, отмечали представители РФ, водились «с целью проверки сведений» о было использовано как прикрытие настотом, что «Открытая Россия» и ПАРНАС «фи- ящих владельцев нефтекомпании — «олинансируются из-за рубежа со счетов компаний, в прошлом, а, возможно, и в насто- и «купивших акции компании в результаящем подконтрольных Михаилу Ходорковскому, Леониду Невзлину и другим участникам возглавляемой ими группы».

По версии следствия, участники группы могли дважды легализовать похищенные ими средства дочерних компаний ЮКО-Са: вначале вывести их из страны, а потом вернуть, предположительно вложив в оппозиционные движения. Адвокат Бадамшин предположения следствия комментировать не стал, назвав сами обыски «акцией устрашения». При этом защитник уверен в том, что лица, у которых вчера проводились обыски, в ближайшее время будут вызваны на допрос в СКР.

В свою очередь, господин Маркин отметил, что в ходе обысков следствие проверяло информацию и о том, что компании Hulley Enterprises Ltd, Yukos Universal Ltd и Veteran Petroleum Ltd. добивающиеся взыскания многомиллиардных сумм с России, незаконно приобрели акции ЮКОСа и в последующем ими распоряжались.

Экс-акционеры ЮКОСа сейчас требуют признать и исполнить решения Гаагского арбитража о взыскании с России \$50 млрд в странах Европы и США. Франция и Бельгия уже привели их в исполнение, после чего на ряд российских активов были наложены аресты. В Нидерландах, Великобритании и США судебные процессы только начались и решения пока не вынесены. Из документов суда округа Колумбия, куда поступило заявление экс-акционеров ЮКОСа (Hulley Enterprises Ltd, Yukos Universal Ltd и Veteran Petroleum Ltd) с требованием признать и исполнить гаагские решения на территории США, следует, что обвинения в незаконных действиях и мошенничестве исходили от обеих сторон.

В частности, три компании-заявителя указали, что считают ситуацию с предъявлением российскими налоговыми органами ЮКОСу налоговых претензий и последующим банкротством нефтекомпании с распродажей ее активов «крупнейшей кражей из всех когда-либо совершенных». Представители России в своих возражениях заявляют, что именно владельцы заявителей, «шесть российских олигархов, совершили одно из наиболее вопиющих мошенничеств в истории, которое лишило россиян собственности стоимостью в десятки миллиардов долларов через залоговые аукционы в 1995 году». В ответе российской стороны подчеркивается, что податели жалобы предприняли значительные усилия, чтобы скрыть от арбитров в Гааге происхождение акций компании, почти 100% которых были получены в нарушение российских законов.

Инвесторами по Договору к Энергетической хартии (на его основании Гаагский арбитраж вынес решение о выплате компенсации в порядке защиты прав иностранных инвесторов) должны выступать иностранцы, в то время как здесь Официальный представитель СКР Вла- иностранное гражданство экс-акционегархов», являвшихся гражданами России те мошеннических действий».

> Алексей Соковнин, Анна Занина

# «Уход российских и британских туристов стоит нам \$300 млн в месяц»

Министр туризма Египта рассказал "Ъ" о мерах по восстановлению туристического потока

Власти Египта вчера объявили о подписании соглашения с иностранным консультантом, который разработает более эффективные меры безопасности в местных аэропортах, - компанией Control Risks, оказывавшей поддержку международным корпорациям во время Олимпийских игр в Сочи. Министр туризма Египта ХИШАМ ЗАЗУ рассказал корреспонденту "Ъ" ОЛЬГЕ КУЗ-НЕЦОВОЙ о мерах, которые собираются принять власти страны, чтобы восстановить прямое авиасообщение из России и Великобритании и вновь наладить туристический поток из этих стран.

**— Вопреки заключениям россий-** дут учтены. После случившегося мы ских специалистов, возглавляемый египтянином Айманом аль-Мукаддамом комитет по техническому расследованию авиакатастрофы на Синае не обнаружил свидетельств террористического вмешательства. Что вы можете сказать по этому поводу?

— Это не совсем верная интерпретация. Мы еще не знаем выводов технической экспертизы и оперативно огласим их по завершении работы технических экспертов. Мы имели в виду только то, что пока не располагаем какой-либо информацией о несанкционированном вмешательстве или факте террористической атаки на борту Airbus A321, однако следствие еше продолжает свою работу. У нас нет противоречий с выводами представителей российской стороны: любые доказательства России или любой другой стороны в пользу того, что теракт имел место, несомненно, бу-



целиком на стороне России.

— После катастрофы журналисты алисты? выявили и обнародовали множество нарушений: сотрудники египетских аэропортов брали взятки, сканеры не работали. Устранены ли эти нарушения?

взятках или неработающих сканерах. Но я могу утверждать, что мы усовершенствовали контроль над процедурой предполетного досмотра. Рекомендации, полученные от специалистов из других стран, включая Россию, мы изучили предельно внимательно и применили на практике. Кроме того, мы вовлекли в этот процесс третью сторону — британскую компанию Control Risks, ко- с усовершенствованием оборудоваторая разработает еще более эффек- ния, которое позволило бы выявлять тивные меры безопасности в аэропортах и позволит достичь «золотого стандарта» в соответствии с международными критериями.

— Какие именно рекомендации передали вам российские специ-

Как министр туризма, я не знаю деталей этого вопроса.

- И все же, если говорить о конкретных мерах, предусматриваются ли в аэропортах новые тех-— Я не располагаю информацией о нические средства, которые позволили бы точно выявлять взрывчатку в багаже? И будет ли усовершенствована работа систем видеонаблюдения, которые исключили бы пронос взрывных устройств сотрудниками аэропортов?

- В числе мер, предложенных иностранными специалистами и компанией Control Risks, значится работа взрывчатку и усилить качество видеонаблюдения. Другой момент — это целенаправленная работа с персоналом аэропорта.

— Россия выступила с предложением направить для работы в египетские аэропорты собственных специалистов в области авиационной безопасности. Как вы оцениваете перспективы такого со- острове остается крайне напрятрудничества? В какие сроки оно может начаться?

 Мы приветствуем любые контакты с российскими специалистами и будем информировать об этом сотрудничестве. В соответствии с тем, что мы имеем на сегодня, специалисты Control Risks приступают к выполнению поставленных перед ними задач немедленно — тогда же и российские специалисты будут вовлечены в этот процесс.

— Вы упоминали, что первым делом ревизию проведут в аэропортах Каира и Шарм-эш-Шейха. А как же Хургада — еще одно приоритетное для российского туризма направление?

— Мы, действительно, начнем укреплять безопасность сначала в Каире ещания, и требования к безопас-

и Шарм-эш-Шейхе. К работе с Хургадой и другими аэропортами мы приступим сразу после этого, также в ближайшем будущем.

— Ситуация на Синайском полуженной. Этот регион переживает небывалый по сравнению с предыдущими годами всплеск террористической активности. Власти Египта с этим справляются?

— Я убежден, что мы очень хорошо справляемся с вызовами, брошенными нам на Синае. Там есть только одна точка напряженности, она на самом севере полуострова и существовала всегда. Эта часть Синая никак не соприкасается с курортными районами Египта и, более того, даже не влияет на обстановку на всей остальной территории полуострова. Напряженность там никогда не сказывается на обстановке в целом по стране.

— Если вы выполните все свои об-

ности в ваших аэропортах удовлетворят Россию и Великобританию, сколько времени, по вашему мнению, потребуется, чтобы наладить прямое авиасообщение с этими странами и вернуть туристический поток?

 Все зависит от властей России и Великобритании. Если они примут решение восстановить прямое авиасообщение с нашей страной, поток туристов начнет расти и уже через несколько месяцев может приблизиться к максимальному показателю.

— Во что обошелся египетской экономике уход российских и британских туристов?

— Уход туристов из России и Великобритании стоит нам \$300 млн в месяц. Сейчас подходит к концу второй такой месяц. Этот показатель отражает то, насколько серьезный удар нанесла авиакатастрофа по туристической отрасли Египта и по нашей экономике в целом.

тематическое приложение 24.02.2016 к газете «Коммерсантъ»

> Приглашаем к участию рекламодателей Телефоны для справок: (499) 943 9108 / 10 / 12 Надежда Ермоленко kommersant.ru



Коммерсантъ



Коммерсантъ FM 93,6 | kommersant.ru | Среда 23 декабря 2015 №237 | Коммерсантъ

# НОВОСТИ

# «У меня все забрали»

Президента Внешпромбанка отправили в СИЗО



Тверской райсуд Москвы арестовал вчера на два месяца президента и совладельца испытывающего серьезные финансовые проблемы Внешпромбанка 58-летнюю Ларису Маркус. Ее защита просила оставить женщину, страдающую рядом заболеваний, на свободе, но суд посчитал, что она может скрыться за границу или, используя свои внушительные финансовые возможности, подкупить свидетелей.

Заседание, на котором рассматривалось ходатайство следователя Следственного департамента МВД об избрании меры пресечения для Ларисы Маркус, заняло у судьи Елены Ермаковой чуть более часа. При этом оказалось, что президент Внешпромбанка была задержана следователем на 48 часов в прошлую субботу. Вопрос о ее аресте суд должен был рассмотреть еще в понедельник, но заседание было отложено для сбора стороной обвинения дополнительных доказательств.

Когда конвойные вели Ларису Маркус в зал заседаний, она старательно прятала лицо в меховую шапку от объективов фото- и телекамер. Позже, уже оказавшись в клетке, совладелица Внешпромбанка скрывалась от чужих взглядов за спинами двух своих адвокатов. Такое поведение вызвало недоумение у судьи, которая поинтересовалась, как себя чувствует поровья Ларисы Маркус, а также прото-

ди них, в частности, упоминалась фамилия первого вице-президента Внешпромбанка Али Одей Аджины. Как пояснил представитель следствия, их показания раскрывают роль президента Внешпромбанка в инкриминируемом ей преступлении — мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ). Он особо отметил как тяжесть деяния, предусматривающего до десяти лет лишения свободы, так и то, что подсудимая Маркус ранее часто выезжала за границу, куда и может скрыться. Кроме того, Роман Петров подчеркнул, что в уголовном деле, возбужденном 18 декабря, имеется ряд соучастников хищений — «не установленных следствием лиц». Оставшись на свободе, Лариса Маркус может общаться как с ними, так и оказывать давление на свидетелей. Последним она якобы могла предложить «материальные выгоды» для фальсификации доказательств. При этом следователь, отвечая на вопрос судьи Ермаковой, пояснил, что сейчас расследование находится в «активной стадии».

В свою очередь, адвокат Елена Артемьева заявила, что следствие не предоставило никаких доказательств вины ее подзащитной, назвав подозрения МВД «голословными и надуманными». «Мы вообще не видим оснований для избрания меры пресечения»,— сказала адвокат. денежными средствами», имеет зна-Она также отметила, что в послед- комых и близких, проживающих за дозреваемая, предложив вызвать ей нее время Лариса Маркус проходискорую. Однако банкир отказалась: ла курс лечения, принимая «жиз- не препятствует пребыванию в СИ-«У меня утром было давление, но по- ненно необходимые препараты». По 30. А потому арестовал президента том дали таблетку, и стало лучше». В 🛾 словам защитника, сбежать банкир 🖯 Внешпромбанка на один месяц 30 сусвою очередь, следователь Роман Пет- не может, так как у нее забрали па- ток, до 18 февраля. Адвокаты госпожи ров попросил суд приобщить к мате- спорта. А потому адвокат попросила Маркус от комментариев отказались. риалам ряд документов — медицин- избрать любую другую меру пресеческую справку из ИВС о состоянии здо- ния, кроме заключения под стражу. Ее коллега Борис Гринберг пояснил, О ситуации во Внешпромбанке колы допросов ряда свидетелей. Сречто домашний арест Лариса Маркус

Суд решил, что Лариса Маркус должна находиться в изоляции

может отбывать по месту проживания. Официально банкир прописана на Зоологической улице Москвы, но реально жила в особняке в поселке Горки-2. Также он заявил, что за подследственную может быть внесен залог, оставив его сумму на усмотрение суда. При этом он отметил, что залогодатель — представитель президента банка — находится в зале.

Выступление самой подозреваемой уложилось в одно предложение: «У меня все забрали, я не собираюсь убегать». Надо отметить, что о сути подозрений следователь говорить отказался. Он лишь упомянул, что сумма ущерба по делу «достаточно велика». По данным "Ъ", дыра в бюджете Внешпромбанка оценивается в 180 млрд руб. К ее образованию могло, в частности, привести кредитование под сомнительные залоги компаний, аффилированных с руководством банка. Во всяком слу чае, адвокат Ермакова, перечисляя предоставленные ей следствием документы, называла целый ряд кредитных и залоговых договоров, относящихся к 2013-2015 годам.

В результате суд решил, что Лариса Маркус обладает «значительными границей, а состояние ее здоровья

Владимир Баринов

читайте на стр. 8.

## Взакусочной недокладывали зарплаты

Работники «Сбарро» объявили забастовку

В Москве прошла первая забастовка работников сферы фастфуда: сотрудники как минимум двух пиццерий сети «Сбарро» не вышли на работу, протестуя против задержки зарплаты. На такие же проблемы "Ъ" пожаловались сотрудники и других ресторанов сети — они намерены подать коллективный судебный иск к работодателю. В компании признали, что из-за кризиса допустили «некоторые смещения» в выплате зарплаты, но уже перешли на «еженедельные выплаты для стабилизации сложившейся ситуации».

В понедельник посетителей обслуживали 5 из 14 сотрудников пиццерии «Сбарро», расположенной возле Савеловского вокзала. Их коллеги отказались в этот день выйти на работу, возмущенные многомесячной невыплатой зарплаты. Администрация кафе была предупреждена о стихийной забастовке. Как рассказала "Ъ" Раиса Бултаева, десять лет работающая здесь поваром, менеджеры пообещали заплатить 3 тыс. руб. тем, кто все-таки выйдет на работу. «Я думала, за это нам хотя бы перед Новым годом что-то заплатят, чтобы можно было близким купить подарки,— признается повар Мукадас Акрамова. — Мы все работали сегодня за троих: и готовили, и посуду мыли. Но днем нам снова сказали: денег не получим». После этого и оставшиеся отказались обслуживать посетителей, а на окна вывесили плакаты «Верните наши деньги».

Холдинг «Г.М.Р. Планета Гостеприимство», принадлежащий бизнесмену Мирабу Елашвили, владеет франшизой корпорации Sbarro Holdings (США) на территории РФ и СНГ. Бренд «Сбарро» появился в России в 1997 году.

Раиса Булатаева не получала зарплату с июля, сейчас компания должна ей 160 тыс. руб. Шеф-повар Патимат Дациева не получила 200 тыс. руб.— на днях ей пришлось съехать со съемной квартиры. Пиццамейкер Бакыжан Закиров за два месяца рабо- вительно имелись некоторые сме-

молодой человек собирается искать новую работу. «На все вопросы администрация отвечает нам, что денег нет,— говорят сотрудники.— А тех, кто бастовал, обещают уволить». На вопросы "Ъ" администратор кафе отвечать отказался.

В тот же день забастовка прошла и в кафе «Сбарро» на территории ТЦ «Галерея "Аэропорт"». Сотрудникам пообещали в скором времени выплатить деньги. Они не поверили, но вернулись к работе.

Проблемы с невыплатами зарплат возникли и у других заведений сети. Так, в кафе «Сбарро» в ТЦ «Охотный Ряд» администратор зала и пиццамейкер признались "Ъ", что им не платят зарплату около полугода, но бастовать они не намерены — надеются, что все-таки получат обещанное. В соцсетях на задержку зарплаты жалуются бывшие и действующие сотрудники других ресторанов «Сбарро». Бывший повар пиццерии Адилет Тулеков пытается объединить недовольных. чтобы подать коллективный иск к работодателю. «Я начал работу в марте 2015 года, а первые деньги получил в июле, — рассказывает он. — Нам ни разу не выплатили деньги вовремя, в сентябре я не стал больше терпеть и уволился. Мне до сих пор не выплатили леньги за лва месяца, а есть такие. кому компания должна за четырепять месяцев».

При этом сам господин Тулеков признает, что добиться выплаты будет сложно. Он и его товарищи стали заложниками схемы «заемного труда», которая распространена в ресторанном бизнесе. «Официально нас наняла на работу компанияпосредник, она называлась "Профцентр", — говорит он. — По договору все выплаты производит эта компания, а "Сбарро" вообще никак не фигурирует». При этом и сотрудники, напрямую нанятые «Сбарро», жалуются на невыплаты.

В ответе на запрос "Ъ" компания «Сбарро» признала, что «дейстты получил всего 4 тыс. руб., теперь цения» при оплате труда сотрудни-

кам, вызванные «текущей экономической ситуацией». «Но в настоящее время мы осуществляем еженедельные выплаты для стабилизации сложившейся ситуации, — говорится в письме. — Мы не отказываемся от своих обязательств по выплатам, мы стремимся максимально сохранить коллектив». Компания заверила, что «все рестораны холдинга работают в штатном режиме» и планируется открыть 25 новых точек.

Использование заемного труда очень распространено в кафе и ресторанах, особенно сетевых, подтверждает председатель профсоюза «Новопроф» (фокусируется на сфере услуг и пищевой промышленности) Иван Милых. «Чаше всего с этим сталкиваются мигранты, в том числе внутренние, -- говорит он. -- Фактически фирма-посредник сдает человека в аренду предприятию». Если с человеком происходит несчастный случай, приводит пример профсоюзный лидер, то кафе ничего не должно платить — «у них просто нет в штатном расписании такого работника». Но и кадровое агентство не несет ответственности — у него просто нет производства, на котором получена травма. «В итоге люди никак не защищены, в том числе и от невыплаты зарплат,— говорит Иван Милых.— Чтобы понять, с кем судиться, надо отмотать всю цепочку. Работникам обычно некогда заниматься такими сулами, проше уйти в другое место».

С 1 января 2016 года вступают в силу поправки к закону «О занятости населения», которые направлены против практики заемного труда. «К сожалению, закон оказался не очень эффективным, -- говорит господин Милых.— Он по факту не запрещает заемный труд, а ограничивает, ставит в рамки, но при этом фактически выводит из серых схем в легальное правовое поле. Думаю, что связанные с этим проблемы будут только нарастать».

Александр Черных, Мария Литвинова, Гаврил Семенов, Екатерина Геращенко

## Деньги Тайм-банка исчезли в «Экофураже»

МВД расследует хищения, совершенные скрывшимся банкиром

Как стало известно "Ъ", сотрудники правоохранительных органов выявили новый эпизод преступной деятельности бывшего предправления и совладельца ОАО «Кредитбанк» Эдуарда Чилингарова. Он связан с хищением денег из публичного акционерного общества «Тайм-банк», собственником которого был этот же находяшийся в международном розыске банкир. Причиненный обеим финансовым структурам ущерб оце-

нивается более чем в 1 млрд руб. По данным "Ъ", вмененный Эдуарду Чилингарову следственным департаментом МВД России новый эпизод был выявлен в ходе расследования хищений из ОАО «Кредитбанк» (о махинациях в банке "Ъ" рассказывал 8 декабря). На данный момент скрывающемуся за границей банкиру инкриминируется организация хищения у вкладчиков этой финансовой структуры почти 900 млн руб. Кроме того, правоохранительные органы располагают данными, тивные фирмы. Всего у них таковых, что за границу из Кредитбанка по так называемой молдавской схеме могло быть выведено около 25 млрд руб. данным МВД, может также иметь от-

В ходе проведенных сотрудни- ношение к выводу денежных средств ками ГУЭБиПК МВД оперативно-разыскных мероприятий выяснилось, что при хищении денег из Тайм-банка (в октябре 2015 года признан банкротом.— "Ъ") Эдуард Чилингаров действовал в сговоре с бывшим начальником активных операций этой финансовой структуры Мариной Салугиной. Напомним, что в начале декабря она вместе с еще двумя предполагаемыми сообщниками была арестована Тверским райсудом по эпизоду с хищением денег из Кредитбанка, где она работала начальником кредитного отдела. Помимо них фигурантами дела являются двое руководителей ООО «Аудит консалтинг» Елена Бабурина и Марс Куликов (оба также арестованы Тверским райсудом). Как рассказали "Ъ" источники в правоохранительных органах, оба достаточно хорошо известны в определенных кругах как люди, предоставляющие банкам для различного рода сомнительных операций фикпо некоторым данным, насчитывается около двухсот. Елена Бабурина, по

из нескольких банков по так называемой молдавской схеме.

Воспользовался услугами подсудимых Бабуриной и Куликова и Эду ард Чилингаров. По данным следствия, с апреля по июнь 2015 года руководство банка выдало пяти имеющим признаки фирм-однодневок ООО — «Снабторг», «Промторггрупп», «Кутуармодерн», «Проектстройконсалтинг» и «Экофураж» — кредиты более чем на 210 млн руб. Еще один кредит в размере 52 млн руб. был выдан ООО «Стройсервисгрупп». Взяли его по просьбе самого господина Чилингарова его знакомые, ничего не подозревавшие о криминальных махинациях.

Впоследствии все деньги со счетов заемщиков оказались в коммерческих структурах, аффилированных с участниками группы и собственником Тайм-банка Чилингаровым. В ходе обысков в квартирах и по месту работы фигурантов этого дела полицейские изъяли бухгалтерскую документацию, электронные носители информации, а также около двухсот пе-

чатей фирм-однодневок. Олег Рубникович

# Борьба с ВИЧ вошла в бюджетную фазу

На закупку лекарств выделены рекордные средства

Правительство РФ выделило беспрецедентную сумму для борьбы с эпидемией ВИЧ-инфекции: в бюджете на 2016 год для закупки лекарств зарезервировано дополнительно 21,77 млрд руб. Большую часть этих денег получит компания «Нацимбио» — со следующего года именно она должна централизованно обеспечивать препаратами региональные СПИД-центры. Одновременно в бюджете сократились средства, которые выделяют регионам на борьбу с ВИЧ-инфекцией, что вызывает тревогу у организаций, занимающихся защитой прав пациентов. Они указывают, что до сих пор неизвестно, когда заработает новая система распределения лекарств, и опасаются перебоев с поставками.

Выделения дополнительных средств добилась министр здравоохранения Вероника Скворцова. В октябре она пожаловалась премьер-министру Дмитрию Медведеву, что сейчас необходимыми лекарствами обеспечено около 23% зарегистрированных ВИЧ-инфицированных и если ситуация не изменится, то «к 2020 году число больных возрастет на 250%» (см. "Ъ" от 24 октября). Этот прогноз настолько впечатлил премьера, что в бюджете появилась отдельная строчка «Совершенствование оказания медицинской помощи лицам, инфицированным вирусом иммунодефицита человека, гепатитами В и С»,— на это зарезервировано 21,77 млрд руб.

«Если эти деньги действительно будут выделены, можно будет праздновать промежуточную победу», заявил "Ъ" руководитель Федерального центра СПИД академик Валентин Покровский. По его словам, лечение сможет получать каждый вто-

не. Впрочем, на октябрьском заседании министр Скворцова называла это лишь первым шагом: «Если мы охватим лечением 60%, нам удаст- защите прав пациентов «Коалиция ся обеспечить регресс заболеваемости к 2023 году. При охвате в 70% — к 2020 году, а при 80% — в ближайшие

Значительную часть этих средств получит национальная иммунобиологическая компания «Нацимбио». входящая в госкорпорацию «Ростех». В следующем году она станет единственным поставщиком лекарств для лечения туберкулеза, ВИЧ и вирусных гепатитов в рамках госзакупок. Пациентские организации не возражают против перехода на централизованные закупки, однако реализация этого решения вызывает у них опасения. «К закупке лекарств на следующий год надо начинать готовиться уже сейчас, а "Нацимбио" до сих пор официально не утвердили как поставщика, — говорит специалист по мониторингу закупок препаратов "Коалиции по готовности к лечению" Алексей Михайлов.— Но даже если это произойдет в самое ближайшее время, они должны принять какие препараты, сколько их нужно и так далее».

При этом раньше для регионов не было единого срока для закупок: ктото представлял необходимые данные в феврале, а кто-то в марте. «Непонятно, успеют ли регионы подготовить заявки в новой системе. Кроме того, надо заново проработать логистику поставок, другие подобные вещи — на это нужно время,— говорит господин Михайлов.— Когда пациенты получат лекарства — неизвестно, "Нацимбио" нам ничего не говорит. У меня серьезные опасения, что в нача-

рой ВИЧ-инфицированный в стра- ле года будут перебои в тех регионах, где нет остатков лекарств. А в конце там, где урезали бюджет».

> Международная организация по по готовности к лечению» указывает, что в федеральном бюджете 2016 года регионам выделено на 44 млн руб. меньше для закупки препаратов, чем ранее. При этом, указывают эксперты, финансирование сокращено в тех регионах, где ситуация с ВИЧ особенно серьезна. Так, Республика Татарстан получит на 27,3% меньше средств для закупки препаратов антиретровирусной терапии, применяемой при ВИЧ. В Красноярском крае финансирование сокращается на 20,3%, в Московской области — на 12%, в Челябинской — на 16,2%.

В Минздраве сообщили "Ъ", что средства, запланированные на закупку регионами препаратов в 2016 году, не были специально уменьшены,такие результаты в этом году дала стандартная процедура расчетов. Ведомство использует формулу, в которой учитываются «численность лиц, получавших терапию», «коэффициент прироста численности таких лиц в субъекте» и так далее. По словам от регионов дополнительные заявки представителей Минздрава, «объем средств, предоставляемых субъекту, напрямую зависит от данной информации». Алексей Михайлов, в свою очередь, уверен, что чиновники ошиблись в расчетах. «Даже если в регионе хорошие показатели и рост эпидемии сдерживается, им все равно нужно лечить тех больных, которые уже есть, -- говорит он. -- А с учетом роста заболеваемости очевидно, что денег регионам не хватит для пациентов, которые уже получают терапию, не говоря уже о вновь выявленных».

Александр Черных, Галина Паперная

# стратегия вашего бизнеса – экспансия в регионы?

Для вас — предложение «Коммерсантъ Регионы» Разместите вашу рекламу в любом из 16 региональных выпусков ежедневной общенациональной деловой газеты «Коммерсантъ»

> Газета распространяется по 54 областям РФ, общий тираж — 66 000 экз. Регулярно выходят цветные тематические страницы:

«Компании». «Строительство» «Банк», «Телеком»,

«Дом», «Стиль» «Путешественник», «Quality»,

Коммерсантъ

Регионы

kommersant.ru

«Промышленность», «Авто», «Business Guide» Региональные выпуски газеты «Коммерсантъ» печатаются в следующих городах РФ:

Санкт-Петербург, Воронеж, Нижний Новгород, Казань, Уфа, Самара, Саратов, Волгоград, Омск, Пермь, Ростов-на-Дону, Краснодар, Екатеринбург, Новосибирск, Челябинск, Иркутск, Красноярск,

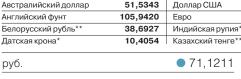
Хабаровск, Владивосток

По вопросам размещения обращайтесь в рекламную службу по телефонам: (8 499) 943 91 08/10 kommersant.ru

16+

# <u> ЭЛОВЫЕ НОВОСТИ</u>

индикаторы



Официальные курсы ЦБ России на 23.12.15

**77,6145** Китайский юань 10,7308 81,3808 Норвежская крона 21,3596 СДР

51,0597 Сингапурский доллар 10,9779 24,3933 Новая турецкая лира 30,3288 Украинская гривна **98,4778** Шведская крона<sup>3</sup>

50,6452 Швейцарский франк 71,5864 58,7511 Японская иена\*\* \*3a 10. \*\*3a 10000. \*\*\*3a 100 83,7339 По данным агентства Reuters.

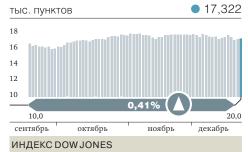
10488,75 (-9,02) 18886,7 (-29,32) DAX 30 17323,4 (+71,78) 762,4 (+3,43) DJIA NASDAQ Composite FTSE 100 6083,1 (+48,26) 4975,92 (+7,00) \*На 19:52. По данным агентства Reuters

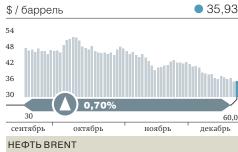




**71,1211** Канадский доллар







#### вчера

# Паек для железной дороги

Бывший поставщик еды для военных хочет кормить всех пассажиров страны

ТЕНДЕРНЫЙ КОМИТЕТ предложил ООО «Развитие» (совместная структура ЛСР и АФК «Система») заключить контракт на покупку 100% ООО «ЗИЛ-Юг», говорится в сообщении лепартамента мэрии Москвы. Эта компания стала единственной, подавшей заявку на участие в аукционе. Сумма сделки составит 34,2 млрд руб., которые «Развитие» будет выплачивать до 2022 года. За эти деньги компания получит право построить на 100 га бывшей территории завода ЗИЛ на юге Москвы 1,5 млн кв. м жилой и коммерческой недвижимости. она получит контракт Александра Мерцалова ФПК, то станет фактиче-

#### БАНК РОССИИ

сообщил о выявлении неформальной банковской группы, активно привлекавшей средства физлиц в депозиты и выводившей их в пользу подконтрольных компаний. Головным банком выступал Анталбанк, в группу также входили «Лада-кредит», Дорис-банк, Гринфилдбанк, «Содружество», МРБ, РБС, НСТ-банк и «Максимум». «Отдельные банки группы осуществляли прием вкладов в нарушение действующих запретов и ограничений. Так, НСТбанк операции по массовому приему средств населения отражал в бухгалтерском учете задним числом», — отмечают в ЦБ. Основную часть принятых от граждан денежных средств банки группы переправляли в Анталбанк, а тот, по данным ЦБ, выводил их в пользу подконтрольных компаний. Практически по всем ссудам, выданным Анталбанком (14,7 млрд руб.), заемшики прекратили платежи после отзыва лицензии. Не лучше активы и на балансах других банков группы. Лицензии всех участников груп пы были отозваны с сентября по ноябрь 2015 года, совокупная задолженность перед вкладчиками составила 40 млрд руб. Заявления о деятельности собственников и ру ководителей банков, входивших в группу Анталбанка, ЦБ направил в Генпрокуратуру, МВД и Следст-

ФЕДЕРАЛЬНАЯ **АНТИМОНОПОЛЬНАЯ** СЛУЖБА

венный комитет. Павел Аксенов

аннулировала два объявлен-

ных мэрией Москвы конкурса на право заключения госконтракта на выполнение подрядных работ по строительству двух участков дорог на общую сумму около 48 млрд руб., сообщил представитель пресс-службы ФАС. По его словам речь идет о конкурсе на право заключения госконтракта на выполнение подрядных работ по строительству объекта «Северо-Восточная хорда: участок от шоссе Энтузиастов до МКАД, первый этап» на сумму 22,916 млрд руб. Кроме того, была аннулирована закупка на сумму 24,8 млрд руб. на выполнение подрядных работ по строительству объекта «Участок автодороги Москва-Санкт-Петербург (Северная рокада). Участок от улицы Фестивальной до Дмитровского шоссе». «РИА Новости»

#### ОАОРЖД

назначило вице-президента по коммерческой деятельности Салмана Бабаева на должность вице-президента-гендиректора Центра фирменного транспортного обслуживания (ЦФТО) ОАО РЖД. Возглавлявшая до этого филиал Елена Кунаева вышла на пенсию. Об этом сообщило ОАО РЖД. ЦФТО выполняет в ОАО РЖД функцию своего рода торгового дома, взаимодействуя с клиентами по всем направлениям деятельности. На данный момен оно также управляет по агентскому соглашению парком ряда компаний, в том числе Федеральной грузовой компании и «УВЗ-Логистики», в общей сложности располагает 120 тыс. вагонов. Наталья Скорлыгина

Как стало известно "Ъ", бывший поставщик продуктов питания для Минобороны, владелец группы RBE Андрей Шокин планирует стать единственным партнером Федеральной пассажирской компании (ФПК) по обслуживанию вагонов-ресторанов и кафе-буфетов. «Единая сеть питания», находящаяся в управлении господина Шокина, уже обслуживает скоростные поезда «Сапсан». Если

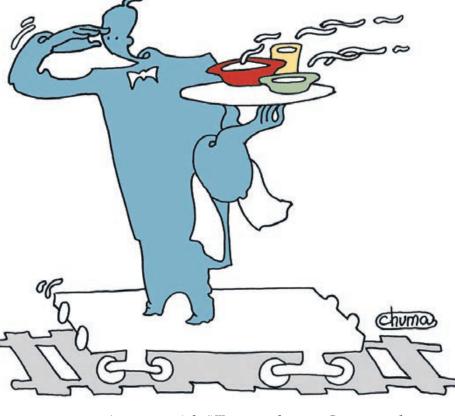
ски монополистом рын-

гает 15 млрд руб. в год.

ка, объем которого дости-

«Единая сеть питания» (ЕСП; обеспечивает питанием поезда «Сапсан») хочет стать единым оператором вагонов-ресторанов и кафебуфетов Федеральной пассажирской компании («дочка» РЖД). Это следует из имеющейся в распоряжении у "Ъ" копии письма гендиректора ЕСП Андрея Шокина главе ФПК и вице-президенту РЖД Михаилу Акулову. Господин Шокин указывает, что у ЕСП есть производственные площадки в Москве, Самаре, Ростове-на-Дону, Новосибирске и распределительные центры в Екатеринбурге, Хабаровске и Владивостоке, поэтому компания готова поставлять питание на этих направлениях. В ФПК лишь ветить на запрос "Ъ".

структурами РЖД и ресто- ния к ЕСП.



ранным холдингом «Арпиком» (рестораны Goodman, «Колбасофф» и «Филимонова и Янкель»). В 2014 году основатель холдинга Михаил Зельман продал свою долю партнеру по этому бизнесу — совладельцу «Трансмашхолдинга» Искандару Махмудову. Но, как следует из Kartoteka.ru, сейчас 25% ЕСП по-прежнему принадлежат ОРС — «внучке» РЖД, а сама компания находится уточнили, что сейчас ЕСП яв- в управлении у ООО «Едиляется главным поставщи- ная сервисная компания», ком питания для компании. полностью принадлежаще-Представитель Андрея Шо- го Андрею Шокину. В пресскина не смог оперативно от- службе «Арпикома» подтвердили "Ъ", что холдинг сей-ЕСП создано в 2007 году час уже не имеет отноше-

• Андрей Шокин — владелец созданной в Самаре группы RBE. В 2013 году в интервью Forbes бизнесмен рассказывал, что занимался в Самаре сделками по слияниям и поглощениям. По его словам, тогда у него в собственности в Самарской области были 1,2 тыс. га, часть которых занята под крупный девелоперский проект, и компания по обеспечению питания военнослужащих «Нова-иентр». В Москве Андрей Шокин тоже занялся обеспечением питания военных. В конце 2012 года господин Шокин лишился всех контрактов Минобороны, которые принесли ему тогда \$60 млн годовой прибыли.

Рынок по обеспечению питания пассажиров железных дорог один из его участников оценивает в 15 млрд руб. в год. По словам собеседника "Ъ", на ЕСП сейчас приходится 40% рынка (обслуживает поезда в Санкт-Петербург, Нижний Новгород), еще около 20% — у «Железнодорожного транспортного тор ЕСП просит возместить альянса» (ЖТА; Москва, Ярославль, Нижний Новгород и т. д.), который, по данным участников рынка, принадлежит бывшим партнерам главы московского лепартамента транспорта Макси- ный объем питания. В ФПК ма Ликсутова. В ЖТА не смо- сообщили, что переговоры гли предоставить комментарии. Еще 10% — это доля «Евразия-групп», работающей

традиционно по таким направлениям, как Хабаровск, Чита, Екатеринбург, Челябинск, Самара и Саратов.

В своем письме в ФПК совладелец ЕСП сообщает, что если его компания станет единым оператором вагонов-ресторанов, то он привлечет в первом полугодии 2016 года сторонние организации, которые смогут работать под брендом ЕСП. Источник "Ъ", близкий к ФПК, говорит, что госкомпания для отбора контрагентов должна проводить конкурс. По его данным, компания уже подготовила к конкурсу семь лотов. Но, как ранее объяснял "Ъ" один из бывших сотрудников РЖД, монополия может создать дочернюю структуру, наделив ее полномочиями по поиску партнеров и возможностью заключать с ними договоры напрямую. По похожей схеме работает ОАО «Организация питания на вокзалах», которая отвечает за заключение соглашений по организации общественного питания на всех во-

кзалах в России. Между тем, по информации другого собеседника "Ъ" в отрасли, параллельно ЕСП пытается истребовать с ФПК задолженность в размере 523 млн руб. Гендирекэту неустойку по договору, заключенному еще с РЖД на поставку холодного и горячего питания. Задолженность возникла из-за того, что ФПК недобрала заказанпо этому поводу ведутся.

Екатерина Геращенко, Халиль Аминов

# Банки рубят региональные сети

Из небольших ритейлеров уходят кредиторы

В условиях кризиса банки предпочитают работать с крупными торговыми сетями, сокращая число небольших региональных партнеров. По словам участников рынка, это связано как с банкротствами среди таких ритейлеров, так и с ростом мошенничеств при кредитовании в них. По словам экспертов, место ушедших из небольших сетей банков займут менее разборчивые игроки — микрофинансовые организации (МФО), что обернется удорожанием заим-

ствований для граждан. О том, что банки начали сокращать количество региональных партнеров, в магазинах которых они выдавали кредиты на покупку товаров (POS-кредиты), "Ъ" рассказали участники рынка. Так, уже сократили количество партнеров в регионах в Альфа-банке (на 15%) и ХКФ-банке (на

5%) (оба банка входят в топ-3 по объему портфелей POS-кредитов на 1 ноября, по версии Frank Research Group). Кроме того, в начале следующего года планируют сократить на 15% долю неэффективных региональных партнеров и в Русфинанс-банке.

В первую очередь банки сокращают количество своих региональных партнеров из-за роста рисков. «В условиях отсутствия доступа к кредитным деньгам некоторые предприниматели могут идти на различные схемы — например, крелит выдается, а покупка не оформдяется». поясняет зампред правления ХКФ-банка Александр Антоненко. По его словам, наиболее распространена такая схема в мебельных магазинах. Кроме того, на решение банка о выходе из го сегмента Альфа-банка Дмитрий Жиздюк. точки влияют ее рентабельность, а также качество выдаваемых в ней кредитов. «Держать сотруд-

ника в магазине, ежемесячный объем выдач в котором не превышает 200-300 тыс. руб., попросту нерентабельно, так как банк не окупает своих затрат на присутствие в этой точке», — уточняет он. При этом «в случае, если банк видит резкий рост просрочки по кредитам, выдаваемым в какой-то точке, он также принимает решение выходить из такого магазина», уточнил директор департамента POS-кредитования Русфинанс-бан-

ка Александр Воронин. Еще одна причина — ухудшение финансового состояния большинства некрупных ритейлеров. «У нас число партнеров в регионах сократилось из-за многочисленных банкротств самих компаний», — отмечает директор по развитию массово-

деловые новости — с8

# Toyota наедет на серый сервис

С нового года автоконцерн снизит цены на оригинальные запчасти

На фоне длительного падения российского авторынка автоконцерны активно борются за клиентов в высокомаржинальном сервисном сегменте. Как выяснил "Ъ", для того чтобы прекратить отток покупателей запчастей к неавторизованным продавцам, Toyota пойдет на снижение стоимости ряда популярных оригинальных деталей. В итоге цена на них упадет в среднем на 20%, примерно до стоимости серых деталей. Японский автоконцерн стал первым игроком на российском рынке. который в кризис пошел на такие меры.

Toyota с нового года снизит цены на «наиболее во- рениям участников рынка,

рассказал "Ъ" один из дилеров марки и подтвердили вчера в компании, отказавшись от подробных комментариев. По словам собеседника "Ъ", сокращение стоимости «обусловлено борьбой с серыми запчастями». Так, цены на оригинальные запчасти сравняются с ценами на неавторизованные, рассказывает дилер. Стоимость упадет в среднем на 20%, но все зависит от конкретного типа продукции. По данным источника "Ъ", эта мера вводится в тестовом режиме, примерно на полгода, чтобы оценить эффект. Никто из российских ав-

топроизводителей пока не пытался таким образом конкурировать с серыми контрагентами. При этом, по завестребованные запчасти», неавторизованные продав-

рьезной проблемой». «Дело не переходят к серым игрокам, в целом перестают покупать комплектующие, перейдя в режим строгой экособеседников "Ъ". Другой источник уверен, что снижение стоимости оригинальных запчастей до уровня цен неавторизованных деталей — «подготовка к легализации параллельного импорта», возможность которой обсуждается уже боль-Президент «Фаворит Мо-

торс» Владимир Попов отмечает. General Motors уже около года назад снизила цены на запчасти, оставив разницу в цене с серыми деталями источник "Ъ" на рынке от- нии купить у нее невостре-

цы не являются сейчас «се- мечает, что это в первую очередь связано с частичным в том, что клиенты больше уходом концерна с российского рынка и его желанием поддержать маржинальность сохранившегося сервиса. Собеседники "Ъ" среди номии»,— говорит один из автопроизводителей полагают, что снижение цен позволит и Toyota увеличить объемы продаж деталей и «теоретически компания может делать это не в убыток».

Впрочем, автопроизводители не первые игроки на машиностроительном рынке, кто снижает собственные цены до уровня неавторизованных поставщиков, чтобы сохранить клиентов. Например, топ-менеджер одной из сти был «лояльнее», чем на крупных российских энергокомпаний рассказывал "Ъ", что получил предложе-— примерно 5–7%. Впрочем, ние от другой энергокомпа-

бованную турбину зарубежного производства для своей новой ТЭС. Однако, когда компании начали переговоры, производитель турбины. узнав об этом, предложил вместо этого поставить ему новую по той же цене.

По оценкам дилеров, за январь—ноябрь 2015 года падение рынка сервисного обслуживания автомобилей в массовом сегменте составило 30-40%, в премиальном — 20-25%. Источники "Ъ" говорят, что клиенты «сильно экономят» и перестают приезжать на регулярное техобслуживание. Между тем рост цен на оригинальные запчамашины, рассуждает Владимир Попов. По его расчетам, за год они выросли в среднем на 10%.

Яна Циноева



Крупнейший отечественный автопроизволитель АвтоВАЗ открытой информационной политикой, прямо скажем, никогда не отличался, поэтому о реальном положении дел на заводе зачастую лучше рассказывают региональные тольяттинские порталы, чем официальные сообщения. Например, на днях мне попался на глаза пост местного блогера Федора Быстрова со слайдом из внутренней презентации АвтоВАЗа по уровням локализации основных моделей. Оказывается, завод всегда учитывает долю «скрытого импорта» — то есть процент деталей, которые поставляются отечественными производителями

Скрытый импорт слабое место российского машиностроения, о котором предпочитают Не ГОВОРИТЬ ВСЛУХ

> компонентов, но, по сути, собраны из частей иностранного производства. Так, при сборке Lada Granta уровень скрытого импорта составляет 31%, а действительно локализованных деталей — 53%, для Kalina, локализованной на 51%, — этот уровень порядка 30%. В новой Vesta на скрытый импорт приходится 18%.

Уровень локализации производства традиционно был ключевым параметром для отечественного автопрома. Именно к его повышению до 60% должны подтолкнуть иностранные автоконцерны льготы в рамках соглашений о промсборке. А после того как государство сделало импортозамещение новой промышленной идеологией, уровень локализации продукции машиностроители стали подчеркивать с удвоенной силой. Мои источники не раз рассказывали, что многие игроки всеми силами старались повысить его в статистике. Скрытый импорт как раз дает такую возможность формально компоненты произведены в России, и за счет них уровень локализации ряда моделей Lada был рассчитан как 70-80%, о чем обычно и рапортует АвтоВАЗ. А для иностранных автосборщиков, у которых традиционно есть глобальные поставщики, такая схема еще более заманчива.

Мои собеседники рассказывают, что аналогичная ситуация складывается и в других отраслях машиностроения. «Очевидно, что мы крепко привязаны к иностранным компонентам и все импортозаместить за пару лет невозможно, но для достижения целевых показателей по отрасли или проекту нужно подтягивать статистику», — говорит один из них. Например, в судостроении большая зависимость есть в поставках систем управления движением или вентиляции, в авиации она существует по авионике, чипам и т. д. И честно говоря, страшно подумать, как могла бы выглядеть оценка скрытого импорта по тому же SSJ-100 или ледоколу.

Но на деле скрытый импорт в условиях продолжающейся девальвации рубля несет огромные риски для машиностроителей. По сути, это то слабое место, о котором отечественные машиностроители не говорят. Если цена на субкомпоненты подскочит, то они будут вынуждены индексировать цены на конечную продукцию. Но при искусственно завышенной локализации объяснить это, а уж тем более попросить традиционных компенсаций от государства будет очень сложно.



# ОВЫЕ НОВОСТИ



## Пенсионные маневры принесут потери Финансовый рынок России недосчитается 2 трлн руб.

Пенсионные маневры правительства (на прошлой неделе президент подписал закон о моратории на пенсионные накопления на 2016 год) могут обернуться потерями для финансового рынка в 2 трлн руб. Такую оценку специально для "Ъ" сделало Национальное рейтинговое агентство (НРА). Чувствительный удар будет нанесен по долговому рынку, который недосчитается около 10% объема. В масштабах банковской системы потери не столь велики, хотя и сопоставимы с докапитализацией через ОФЗ.

Правительство вводит мораторий на пенсионные накопления третий год подряд. На этот раз планируется дополнительно получить в специальный фонд 344 млрд руб. Это означает, что 6% взносов работодателя илут не в накопительную пенсию, а в страховую часть. Центробанк недавно отметил, что существуют риски продления моратория и на 2017 гол, и на последующие голы, что связано с большим дефицитом Пенсионного фонда РФ.

Представители законодательной и исполнительной власти неоднократно замечали, что застрахованные лица никак от маневров не пострадают, поскольку их пенсионные права будут учтены в страховой пенсии. Вопрос, конечно, спорный, учитывая систему баллов, предусмотренную для этой части, однако от моратория есть реально пострадавшие, которые недополучат значительные инвестиции. Это прежде всего фондовый рынок и банки, куда негосударственные пенсионные фонды (НПФ) и ВЭБ вкладывают накопления.

По оценке НРА, до 2018 года потери банков могут составить 500 млрд руб., а фондового рынка — 1,5 трлн руб. Руководитель аналитического управления НРА Карина Артемьева отмечает, что это приближенный

СКОЛЬКО НЕДОПОЛУЧАТ СРЕДСТВ СЕГМЕНТЫ ФИНАНСОВОГО РЫНКА К 2018 ГОДУ ИЗ-ЗА ЗАМОРОЗКИ ПЕНСИОННЫХ НАКОПЛЕНИЙ (МЛРД РУБ.) ИСТОЧНИК: ОЦЕНКА НРА



Федеральные облигации Акции

Депозиты Ипотечные ценные бумаги Прочие активы

Средства на счетах в банках

ку расчеты проводились с учетом нынешней структуры вложений пенсионных накоплений в активы. Кроме того, нет возможности знать точные данные о переходах застрахованных и ряде других показателей. Председатель комитета ПАРТАД по внутреннему контролю и управлению рисками Александр Баранов приводит похожие данные. «Потери от моратория 2014 года составляют 553 млрд руб., более 650 млрд руб. от моратория 2015 года и около 285 млрд руб. от моратория 2016 года — в совокупности около 1,5 трлн руб. за три года», — оценивает потери господин Баранов. Это сопоставимо с объемом пенсионных накоплений, на- ный эффект от введения моратория ходящихся в НПФ (на 1 октября 2015

прогноз развития событий, посколь-

Начальник аналитического управления Нордеа-банка Дмитрий Феденков считает, что поскольку речь не идет об изъятии уже сделанных инвестиций в фондовый рынок, руб.»,— говорит он. то говорить можно только о гипоте-

тическом влиянии моратория. Он отмечает, что в последние годы на рынок оказывают реальное и сильное влияние цены на нефть и политические риски, экономические санкции и высокий уровень инфляции и т. д. «В этом "коктейле" реальных факторов возможное влияние моратория выглядит весьма туманно». уверен аналитик. С ним не соглашается Карина Артемьева, которая уверена, что общий предположительный масштаб потерь таков, что в ближайшие два-три года не видно предпосылок для роста и долгового, и фондового рынков России в части, связанной со средствами пенсионных накоплений. Она также указывает, что из оценочных 1,5 трлн руб. потерь фондового рынка 1,3 трлн руб. приходится на долговой рынок, что составляет около 10% совокупного объема рынка по итогам 2014 года. Александр Баранов тоже полагает, что речь идет об огромном изъятии ленег с финансовых рынков, которые никогда не будут возвращены

Что касается банковского сектора, то сумма только в виде недополученных депозитов и остатков на счетах (а инвестиции пенсионных нако плений осуществляются также в ценные бумаги кредитных организаций) сопоставима с объемом программы докапитализации банков через ОФЗ (из 1 трлн руб. к настоящему времени выделено 700 млрд руб.). «Сумма значительная по своему абсолютному значению, но некритичная для сектора в целом»,— считает Карина Артемьева. По мнению Дмитрия Феденкова, потенциальв масштабах всей банковской системы будет незначительным. «500 млрд руб. недополученных вложений составляют менее 1% совокупных активов банковской системы, которые сейчас находятся на уровне 79 трлн

Анна Каледина

# Кредиторы Внешпромбанка получили мораторий

Последнее значение

за торговый день

за минувший торговый лень

Рост или снижение индикатора

**775,9** 

1,05

ЗОЛОТО (REUTERS)

Вкладчикам повезло больше

КАПИТАЛИЗАЦИЯ (МБ)

**241,39** 

\$ млрд

В отношении Внешпромбанка наступил страховой случай — ЦБ ввел мораторий на удовлетворение требований кредиторов банка на три месяца. При этом отзыва лицензии не случилось, хотя, по информации "Ъ", исходя из размера «дыры» в банке экономической целесообразности в его санации нет. Отсрочка финального решения связана с категоричным лоббированием своих интересов вип-

вкладчиками и госструктурами, но, по последним подсчетам, спасать в банке уже практически нечего.

Через три дня после введения во Внешпромбанке (ВПБ) временной администрации ЦБ принял решение о введении моратория на выплаты кредиторам банка на три месяца. Это основание для наступления страхового случая — вкладчики банка смогут получить выплаты в рамках страховой суммы (1,4 млн руб.) через две недели. Как заявили в Агентстве по страхованию вкладов (АСВ), согласно данным отчетности ВПБ на 1 октября, потенциальный объем выплат вкладчикам Внешпромбанка составляет 46,4 млрд руб. «Количество счетов, сумма средств на которых по состоянию на 1 октября превышает лимит страхового возмешения, составляет 5,8 тыс.»,— добавили в АСВ. Общий объем портфеля вкладов на 1 декабря превышает 74 млрд руб. Таким образом, под страховку не подпадут почти 30 млрд руб.

Это второй случай, когда принимается промежуточное решение и при сохранении банковской лицензии выплачиваются компенсации физлицам. Впервые эта схема была опробована с Нота-банком (74-е место по активам), где в дальнейшем была применена передача активов и обязательств «Российскому капита-

масштабу ВПБ в четыре раза превосходит Нота-банк. По данным рейтинга «Интерфакса», по итогам третьего квартала ВПБ занимал 37-е место по активам. До сих пор банки такого размера в основном шли на санацию, но в случае с ВПБ решение нео-

По информации "Ъ", в понедельник в ЦБ состоялось совещание о текущей ситуации в ВПБ. По последним данным, в банке осталось «живых» активов менее 20 млрд руб. (общий объем активов — около 250 млрд руб.). Таким образом, речь может идти о «дыре» в банке в более 200 млрд руб. Первая оценка, по данным источников "Ъ", была на уровне тивов, добавляют они.

ков "Ъ". Но, как сообщал "Ъ" 17 декабря, в ВПБ много влиятельных кредиторов. «Это крупные топ-менеджеры госструктур, которые сейчас активно лоббируют тему санации, кроме того, в банке зависли денежные средства самих госструктур», — уточняют источники "Ъ". Их средства не покрываются страховкой, и судьба их пока не определена. В такой ситуации обсуждался вариант спасения банка за счет конвертации средств кредиторов в капитал (bail-in), как это было в «Таврическом» и Фондсервисбанке, указывают собеседники "Ъ". Но даже для такой схемы в ВПБ осталось слишком мало «живых» ак-

Процентное изменение

за последние три месяца

Диапазон изменения индикатора

**1,075** 

за торговый день

# 🕇 миллиарда рублей

составляет, по предварительным оценкам, объем страховой ответственности АСВ по обязательствам Внешпромбанка

100 млрд руб., но к моменту введения временной администрации «дыра» уже разрослась до 140-145 млрд руб. «В ЦБ и АСВ уже многое видели, но такие грандиозные масштабы расхождения отчетности с действительностью видят впервые, -- говорит источник "Ъ", знакомый с ситуацией. — Таких успехов в изобразительном творчестве не достигал даже печально известный Сергей Пугачев, обанкротивший Межпромбанк». В отличие от господина Пугачева, основной владелец и глава банка Лариса Маркус в настоящее время арестована (см. стр. 6).

В такой ситуации наиболее логичным и показательным был бы отзыв лицензии. В АСВ и ЦБ пока не понимают, что, собственно, в этом банке лу» (см. "Ъ" от 25 ноября). Однако по спасать, уточняет один из собеседни-

Собеседники "Ъ" не исключают, что часть требований привилегированных вкладчиков могла быть удовлетворена вне очереди. Мораторий был введен через три дня после введения временной администрации, можно предположить и то, что в эти три дня могли проводиться операции в пользу отдельных лиц, такие примеры уже были в СБ-банке и Пробизнесбанке, указывают участники рынка. «Впрочем, если даже имели место факты преимущественного удовлетворения требований отдельных кредиторов, впоследствии в рамках дела о банкротстве эти операции могут быть оспорены», — указывает партнер «Яковлев и партнеры» Игорь Дубов. В ЦБ на запрос "Ъ" не ответили.

Юлия Локшина, Ксения Лементьева

## Банки рубят региональные сети

По данным Frank Research Group (FRG), на 1 ноября совокупный объем портфелей POS-кредитов у банков составлял 185 млрд руб. При этом с начала года он сократился на 18,5%. Сокращение рынка обусловлено практически полной заморозкой потребкредитования в начале 2015 года, когла клиенты попросту не хотели кредитоваться по высоким ставкам. Впрочем, уже во втором полугодии ставки стали снижаться и рынок POSкредитования начал восстанавливаться. По данным FRG, за июль—октябрь прирост составил 5,7%. Более поздние

данные недоступны. По словам участников банковского рынка, тенденция по концентрации выдач POSкредитов продолжит сохраняться. «В ближайшее время экономика навряд ли начнет восстанавливаться, и, скорее всего, многие компании будут продолжать испытывать

финансовые трудности»,—

года 1,67 трлн руб.).

уточняет господин Воронин. «В отличие от региональных несетевых партнеров, крупные сети могут гарантировать банкам определенные объемы кредитных продаж», — добавляет Александр Антоненко. Кроме того, по его словам, «крупные компании могут направлять значительный объем средств, в том числе и на привлечение клиентов», в то время как небольшие не имеют на это ресурсов.

Сокращение присутствия банков в региональных магазинах негативно скажется на рядовых потребителях, предупреждают эксперты. Велика вероятность того, что освобожденную банками нишу займут ведущие более рискованную политику игроки, например МФО, которые будут выдавать кредиты гражданам по значительно более высоким ставкам, предупреждают в правозащитной органи-

зации «Финпотребсоюз». Валерия Францева

#### KOHTEKCI

#### ГОСКОРПОРАЦИИ

ВЭБ заручился поддержкой премьера

Государство должно делить с Внешэкономбанком (ВЭБ) ответственность при финансировании специальных инвестпроектов. заявил председатель ВЭБа Владимир Дмитриев по итогам заселания наблюдательного совета банка. «Банк в силу своего стату са выполняет определенные задачи, которые могут в определенный момент ухудшать балансовые показатели. Речь идет о так называемых специальных инвестпроектах, государство это осознает, и, давая соответствующие поручения, государство должно вместе с банком делить ответственность за фондирование этих операций и в случае необходимости оказывать иные формы поддержки балансу ВЭБа»,— уточнил он. По его словам, лейтмотивом вчерашнего заседания наблюдательного совета банка стали необходимость и готовность государства оказывать максимальную помощь ВЭБу с точки зрения поддержки ликвидности, баланса банка, а также решение вопросов, связанных с погашением внешней задолженности и внутренних долговых обязательств банка. «Речь илет о системной поллержке ВЭБа. связанной с решением вопросов с ликвидностью, выполнением всех обязательств перед внешними и внутренними кредиторами, реализацией проектов, по которым ВЭБ несет ответственность, и финансированием новых проектов, в том числе из средств Фонда национального благосостояния в размере 300 млрд руб.», — отметил он, не уточнив, какие именно механизмы поддержки сейчас обсуждаются. ТАСС

# Ликвидированный банк пустили в суд

У Атлас-банка появился шанс вернуть лицензию

Атлас-банк, лишенный лицензии полтора года назад и уже ликвидированный, в очередной раз смог повернуть судебное разбирательство в свою пользу. В кассационной инстаннии сул пришел к выволу, что даже отсутствие банка как юрлица не мешает ему защищаться в суде. Именно это мешало банку судиться. Такой поворот, по мнению юристов, дает банку шанс не только на восстановление юрлица, но и на возврат лицензии.

Решение Арбитражного суда Московского округа, в котором он фактически поддержал уже ликвидированный в июле этого года Атлас-банк («дочка» черногорского Atlas Banka), раскрыто в картотеке арбитражного суда. Как сообщал "Ъ" 6 августа, Атлас-банк утратил юрлицо из-за исключения из ЕГРЮЛ по решению суда. Попытку оспорить данное решение Атлас-банк предпринял в сентябре, но апелляционная инстанция существу и прекратила производство по ней, сославшись на то, что Атцом Атлас-банк утратил право и на

Кассационная инстанция с такой зав, что это нарушает право банка зию, все его активы ушли на расче-

ся к неотчуждаемым правам и свободам человека и гражданина (стандартная юридическая формулировка), который должен обладать реальной правовой возможностью для обращения в суд. Тем более что ликвидация Атлас банка произошла стремительно — через два дня после публикации решения суда, говорится в тексте. В итоге дело вернется в апелляционную инстанцию, дата его рассмотрения пока не назначена.

До сих пор борьба Атлас-банка, длившаяся с момента отзыва лицензии в мае 2014 года, за возврат права на работу шла с переменным успехом. С одной стороны, ему удалось добиться признания недействительным приказа ЦБ об отзыве лицензии, но возврату лицензии помешала нечеткость формулировок исковых претензий банка (см. "Ъ" от 27 апреля). Это решение до сих пор в силе — спор дошел до кассации и завершился в пользу банка, отказалась рассматривать жалобу по оспаривать решение в Верховном суде ЦБ не стал. По какой причине — там не прокомментировали. Не лас-банк фактически уже не сущест- 🛮 исключено, что основания для увевует. Таким образом, вместе с юрли- ренности в том, что реализовать право на возврат лицензии банк не сможет, ЦБ дала длившаяся в тот момент процедура его ликвидации. аргументацией не согласилась, ука- Пока Атлас-банк боролся за лицен-

на судебную защиту, а оно относит- ты с кредиторами, а приостанавливать ликвидацию суд не стал, и в июле этого года банк был исключен из ЕГРЮЛ.

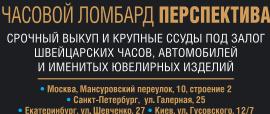
Сейчас у Атлас-банка де-юре появилась возможность не только восстановиться, но и вернуть лицензию, считает адвокат компании «Юков и партнеры» Светлана Тарнопольская. «Это произойдет, если отзыв лицензии был ключевым основанием для ликвидации, — отмечает она. — Это важное решение, в какойто степени прецедентное - исключение из ЕГРЮЛ действительно не должно лишать юрлицо права добиваться отмены решения о принудительной ликвидации».

Впрочем, де-факто восстановить бизнес его собственникам будет непросто, считает госпожа Тарнопольская. По словам руководителя группы банковской практики «Пепеляев Групп» Лидии Горшковой, вынесенное решение действительно может привести к восстановлению банка, но пока речь идет только о возврате к рассмотрению жалобы, и успех в этом процессе не обеспечен. В самом Атлас-банке на данном этапе решение суда в свою пользу рассматривают как «еще одно подтверждение своей правоты», о дальнейшем восстановлении бизнеса говорить пока преждевременно, заключает источник в Atlas Banka.

Ольга Шестопал



недвижимость, деловые предложения



И ИМЕНИТЫХ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ Москва, Мансуровский переулок, 10, строение 2
 Санкт-Петербург, ул. Галерная, 25
 теринбург, ул. Шевченко, 27 • Киев, ул. Гусовского, 12/7
 • Краснодар, ул. Пашковская, 89 http://lombard-perspectiva.ru







Продажа производственно-складского компекса в Татарстане (г. Набережные Челны) ЖБИ, земельный участок 20га, S зданий 29000м2, S бетонирован ных площадок 19817м², водоснабжение 1400кВа, рядом газ, ж/д. Подробная информация на сайте - www.kamaspecindustry.ru

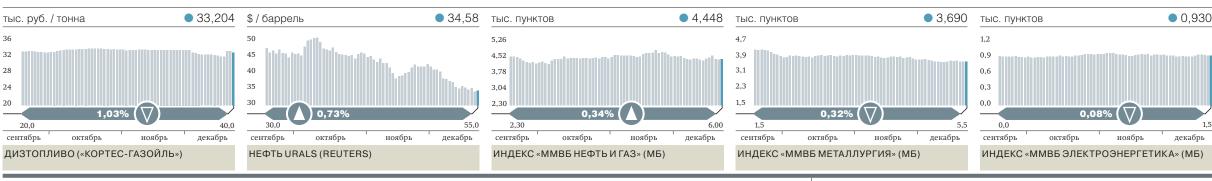
Телефон: +7 (921) 936-77-43 Владимир Владисл +7 (921) 300-95-98

Сайт:

РЕКЛАМА

Коммерсантъ | Среда 23 декабря 2015 №237 | kommersant.ru | Коммерсантъ FM 93,6

# овые ново



#### Слияние не санкционировали

#### Константин Малофеев не смог объединить активы с Пьером Луврье

Как стало известно "Ъ", западные санкции помешали объединению активов фондов Marshall Capital (MarCap) Константина Малофеева и CFG Capital французского инвестора Пьера Луврье. Партнеры рассчитывали, что санкции в отношении Константина Малофеева не помешают созданию объединенного фонда CFG Marshall с планируемым объемом инвестиций более чем €2 млрд, но так и не нашли «юридически верную форму сотрудничества».

Сделка по созданию CFG Marshall, объявленная в 2014 году, не состоялась, рассказал источник "Ъ", знакомый с ситуацией. «То, что было заявлено тогда, сильно опережало события. Сделки не было. Но Луврье и Малофеев сохранили нормальные отношения», — уточнил собеседник "Ъ". Объединение структур не было завершено в связи с санкциями ЕС, сообщили "Ъ" в пресс-службе Константина Малофеева. «В середине ноября 2014 года, то есть на момент объявления о слиянии компаний, всем участникам сделки казалось, что возможно найти юри-

дически верную форму сотрудничества, которая не входила бы в противоречие с санкционными правилами. Очевидно, что ситуация сложилась иным образом»,— сообщил "Ъ" представитель господина Малофеева. Пьер Луврье отказался от комментариев.

13 ноября 2014 года инвестфонды MarCap и CFG Capital объявили о партнерстве. Как говорилось в их совместном заявлении (документ есть в кэше «Яндекса»), партнеры должны были создать «совместный бизнес CFG Marshall с общим размером планируемых инвестиций более €2 млрд». Бывший миноритарий «Ростелекома» Константин Малофеев собирался вместе с Пьером Луврье стать инвестором CFG Marshall, операционную деятельность которой должен был контролировать господин Луврье. Как рассказывал Константин Малофеев в интервью газете «Ведомости» в ноябре 2014 года, под управление CFG Marshall в течение года перейдут активы MarCap, в том числе компания «Орфограф» и после решения вопроса с долгом перед Сбербанком — строительный подрядчик «Союз-Телефонстрой» (ранее назывался «Инфра инжиниринг»).

Определенную роль в срыве сделки могло сыграть нежелание второй стороны подвергать сделку риску несоответствия законодательства, считает партнер юридической компании Herbert Smith Freehills Алексей Панич. Другой причиной мог стать отказ компетентного органа в выдаче согласования сделки либо даже выдача разъяснения о том, как действовать партнерам в условиях санкционного

режима, говорит юрист. С начала 2014 года Константин Малофеев неоднократно высказывался в поддержку Донбасса, а также оказывал гуманитарную помощь его жителям. В августе того же года он попал в санкционные списки ЕС и Канады, а в декабре 2014 года на MarCap были наложены санкции США. Но санкции не помешали господину Малофееву объявить в 2014 году и о запуске проекта строительства исторических парков в Крыму и Московской области. Его партнером стал основатель французского парка Puy du Fou Филипп де Вилье (не ответил на запрос "Ъ"). В октябре 2014 года Константин Малофеев и губернатор Московской области Андрей Воробьев подписали соглашение о строительстве в Пу щино к 2017 году парка на площади около 300 га. За счет средств частных инвесторов и Константина Малофеева в парк будет вложено около 18 млрд руб. Чиновник обладминистрации ранее рассказывал "Ъ", что MarCap интересовался также землей для строительства коттеджного поселка. Вчера на вопрос, на какой стадии строительство парка «Царьград», источник "Ъ" в правительстве ответил следующим образом: «Там ничего не происходит». Представитель Константина Малофеева уточняет, что проведены геодезические исследования, идет работа по проектной документации и переводу земли парка в Пущино, в начале 2016 года начнется проведение геологических исследований. А в Крыму согласовывается место будущего строительства парка, в следующем году начнутся предпроектные работы. Несостоявшееся слияние активов «нисколько не повлияло» на какие-либо проекты Константина Малофеева, настаивает представитель бизнесмена.

Владислав Новый, Халиль Аминов,

### Однополярное сияние

#### Структуры Алексея Хотина купили последний актив ConocoPhillips в РФ

Покупателем последнего российского актива ConocoPhillips, по данным "Ъ", стали структуры Алексея Хотина. Они приобрели принадлежавшие американской компании 50% в «Полярном сиянии», став единоличным владельцем актива после закрытия аналогичной сделки с прежним партнером Сопосо «Роснефтью». По мнению аналитиков, размер всей сделки мог составить \$150 млн, актив привлекателен готовыми условиями для работы и прибыльностью.

Exillon Energy, подконтрольная структурам Алексея Хотина, стала владельцем 100% акций компании «Полярное сияние», сообщил "Ъ" источник, знакомый с ситуацией. «Полярное сияние» было совместным предприятием американской ConocoPhillips и «Роснефти»: Conoco продала свои 50% в компании несколько дней назад, полностью избавившись от бизнеса в России, а «Роснефть» продала свою долю на прошлой неделе. По словам другого источника "Ъ", актив был полностью выкуплен не самой Exillon, а ее основными вла- на рынке. «Полярное сияние» оставалось ее последдельцами Алексеем Хотиным (владеет 29,9% че- ним активом в России. рез Seneal International) и Александром Клячиным (еще 26,7% через Sinclare Holdings). В Exillon, мья Хотиных, которая в последние годы активно «Роснефти» и Conoco отказались от комментариев. интересуется небольшими российскими нефтя-

«Полярное сияние» создано в 1992 году, половину в нем сразу получила Сопосо, другую половину — государственная «Архангельскгеология» (ее доля затем перешла «Роснефти»). Компания разрабатывает пять нефтяных месторождений Ардалинской группы в Ненецком АО. Поначалу извлекаемые запасы оценивались в 16 млн тонн, но теперь месторождения выработаны, и добыча снижается: в 2010 году она составляла около 761 тыс. тонн, а в 2014 году упала до 410 тыс. тонн. Сейчас в сутки добывается около 1,2 тыс. тонн, но через три года это будет 470 тонн. По словам собеседников "Ъ", рентабельной добыча останется в течение трех—пяти лет.

Conoco собиралась выйти из СП еще в 2012 году, когда объявила о распродаже активов для снижения долга. Компания имела существенное присутствие в России — в основном через участие в капитале ЛУКОЙЛа, где американская компания до кризиса 2009 года владела 20%. Однако затем Сопосо в течение нескольких лет продала свои акции ЛУ-КОЙЛа частично самой компании, а частично —

Источники "Ъ" и ранее предполагали, что се-

ными активами, является главным претендентом на «Полярное сияние» (см. "Ъ" от 3 ноября). Так. в ноябре Forbes сообщил, что структуры Хотиных купили «Негуснефть», разрабатывающую Варынгское месторождение в XMAO, у группы «Синтез» экс-сенатора Леонида Лебедева за \$200 млн. В 2012 году они приобрели у Сбербанка компанию «Дулисьма», владеющую лицензией на Дулисьминское нефтегазоконденсатное месторождение в Иркутской области, позднее добившись для нее льгот по экспортной пошлине.

По мнению Карена Дашьяна из Advance Capital, «Полярное сияние» привлекательно для Exillon, прежде всего, уже готовой инфраструктурой и близостью к уже разрабатываемым месторождениям компании. Exillon уже ведет добычу примерно на десяти месторождениях в Коми и ХМАО. Господин Дашьян обращает внимание на то, что «Полярное сияние» даже при текущих ценах на нефть генерирует положительный денежный поток. «Несмотря на не очень большие извлекаемые запасы и снижающуюся добычу, актив пока действительно неплохой для освоения»,— говорит аналитик. По его мнению, стоимость актива в рамках сделки могла составить около \$150 млн.

Дмитрий Козлов

# Безодежная ситуация

В то же время министерство предлагает официально запретить ввоз отдельных категорий товаров легкой промышленности из Турции, заявил вчера господин Евтухов.

«70–80% турецкого импорта легкой промышленности — это то, что мы спокойно можем заместить»,— сообщил он ТАСС. По его данным, объем импорта товаров легкой промышленности из Турции составляет €1,1 млрд, или примерно 6% поставок в Россию в этом сегменте.

Проблема провоза турецких товаров уже существует, подтверждает президент Союзлегпрома Андрей Разбродин. По его словам, трудности воз-



Никакие предложения Минпромторга по ограничению экспорта из Турции товаров легкой промышленности в правительстве РФ не рассматриваются

Наталья Тимакова. пресс-секретарь премьер-министра РФ (цитата по «Интерфаксу»)

нении в целом поддерживают инициникли с ввозом тканей, полуфабрика- ативу ограничить поставки товаров тов и фурнитуры. При этом в объеди- легкой промышленности из Турции. вой одежды из Турции в Россию яв-

«Мы стоим на том, что надо запретить ляется Inditex (бренды Zara, Bershka ввоз готовой продукции»,— подчеркнул господин Разбродин. По его мнению, это может способствовать развитию производства внутри страны. «БТК Холдинг» Теймураза Боллоева уже обратился к Минпромторгу с соответствующим предложением, сообщили в пресс-службе компании.

В перспективе, если политическая ситуация будет накаляться, возможен и запрет на ввоз сырья и полуфабрикатов из Турции, не исключает господин Разбродин. По его мнению, в этом случае необходим будет полугодовой или годовой переходный период, чтобы отечественные производители успели сменить турецких поставщиков на партнеров из других стран.

Крупнейшим импортером гото-

и др.), ввезшая товара на \$66 млн, свидетельствуют данные агентства «Infoline-Аналитика». Представитель ритейлера вчера отказался от комментариев. Среди других крупных импортеров — такие бренды, как Lacoste (\$11,2 млн), Adidas (\$10,5 млн), Mango (\$6,4 млн), Modis (\$6,1 млн).

В пресс-службе ФТС вчера заявили, что служба не осуществляет никаких препятствий товарам, поступающим из Турции. «При отсутствии нарушений таможенного законодательства после таможенного досмотра товары выпускаются в соответствии с заявляемой таможенной процедурой», — сообщил представитель ФТС.

Анастасия Дуленкова, Максим Иванов

# «Транснефть» готовят к приватизации

#### Росимущество в 2017 году попытается продать новых бумаг компании на 50 млрд рублей

Росимущество собирается в 2017 году продать частным инвесторам допэмиссию привилегированных акций «Транснефти» объемом 30–50 млрд руб. Такая мера должна компенсировать увеличение доли государства в капитале компании после внесения в него пакета в Каспийском трубопроводном консорциуме. Росимущество объясняет допэмиссию префов необходимостью финансировать инвестпрограмму «Транснефти», но аналитики сомневаются в жизнеспособности схемы: деньги компания могла привлечь и в долг, а префы будут непривлекательны без гарантий высоких дивидендов.

Росимущество, владеющее 100% обыкновенных акций «Транснефти», внесло в правительство проект указа о проведении допэмиссии. «Транснефть» оплатит размешаемыми обыкновенными акциями госактивы, которые будут внесены на баланс компании. По словам главы ведомства Ольги Дергуновой, речь идет о «нескольких сотнях объектов, часть из них за пределами РФ». Крупнейшие из них — нефтепровод-отвод к Нижнекамскому НПЗ, нефтепродуктопровод Нижнекамск—Альметьевск—Кстово, а также принадлежащие РФ 24% в Каспийском трубопроводном консорциуме (см. "Ъ" от 18 мая). Оценка активов пока не проводилась, так как нет соответствующего указа. Проект документа вносится третий раз, но из-за большого количества вносимых объектов ни разу не был согласован и возвращался.

При этом Ольга Дергунова объявила о новом этапе этой сделки, о котором ранее не было известно. По ее словам, после допэмиссии обыкновенных акций планируется в 2017 году провести дополнительный выпуск и привилегированных акций на 30-50 млрд руб. для финансирования инвестпрограммы компании. Из-за дефицита средств монополия уже рассматривает сдвиг сроков инвестпрограммы объемом 2,17 трлн руб. Покупателями префов должны стать частные инвесторы. В результате всей сделки доля государства в капитале «Транснефти» не увеличится с текущих 78%, а снизится до 75% плюс 1 акции. Однако собеседники "Ъ" на рынке сомневаются в том, что префы «Транснефти» будут привлекательны для частных инвесторов без гарантированных обещаний высоких дивидендов.

Сейчас госкомпания выплачивает дивиденлы исходя из отчетности по РСБУ, за 2014 год по обыкновенным акциям было выплачено 1,8 млрд руб., по префам — 1,2 млрд руб. Некоторые миноритарии недовольны уровнем дивидендов и даже обратились в суд. Так, компания «Прожектор» считает, что «Транснефть» искусственно занижает выплаты по привилегированным акциям. По мнению миноритария, выплаты должны проводиться на базе МСФО, согласно которым чистая прибыль в 2014 году составила 59,5 млрд руб. против 11,8 млрд руб. по РСБУ.

Андрей Полищук из Raiffeisenbank отмечает, что 30-50 млрд руб., которые государство планирует получить от продажи привилегированных акций, не такая уж существенная сумма для госкомпании и «Транснефть» может получить ее за счет размещения облигаций. Он допускает, что таким образом Росимущество, которое до этого собиралось приватизировать пакет «Транснефти» объемом как раз около 3%, пытается протестировать рынок, чтобы в дальнейшем рассматривать размещение более крупного пакета акций компании.

Ольга Мордюшенко

### «ЮТэйр» поддержали на местном уровне

Акции авиакомпании выкупят «Сургутнефтегаз» и региональные власти

Финансовое оздоровление одной из крупнейших российских авиакомпаний «ЮТэйр» приходит к логическому завершению. Перевозчик, год назад оказавшийся на грани банкротства, вслед за госгарантиями на 9,4 млрд руб. получил поддержку акционеров на 25 млрд руб.

Подконтрольная «Сургутнефтегазу» «АК-Инвест» выкупит 1,3 млн акций «ЮТэйр» на 10,9 млрд руб., говорится в сообщении компании. Еще 1,4 млн акций на 11,5 млрд руб. размещаются в пользу ХМАО, 2,5 млрд руб, также в уставный капитал внесет Тюменская область. В результате структуры «Сургутнефтегаза» получат 46,9% акций перевозчика, доля ХМАО может составить 38,8%. Регион также выделит из бюджета около 1 млрд руб. для субсидирования авиаперевозок на территории Югры и Тюменской области, ожидая в результате снижения стоимости билетов на «социально значимых маршрутах» на 70% от себестоимости.

Вложения со стороны акционеров станут завершающим этапом схемы оздоровления «ЮТэйр». Финансовое положение авиакомпании начало ухудшаться еще в 2013 году. По данным МСФО, ее чистый убыток за этот год составил 4,5 млрд руб. против 178,8 млн руб. прибыли годом ранее. Параллельно увеличились операционные расходы. Летом 2014 года компания начала принимать меры по исправлению ситуации и ввела программу сокращения расходов. Однако общий долг перевозчика на декабрь 2014 года составлял 167,9 млрд руб., в том числе 85,2 млрд руб. — по лизинговым платежам. С начала 2015 года кредиторы всерьез взялись за взыскание долга, в частности, Альфа-банк в середине февраля подал иски о банкротстве «ЮТэйр».

Выступая на форуме «Транспортная неделя» в начале декабря, гендиректор «ЮТэйр» Андрей Мартиросов объяснял, что конъюнктура предыдущих двух лет была крайне не-57%. Авиакомпании вели ценовые войны, которые лишь обострились акомпаний на 10%. с выходом на рынок принадлежа-

щего государственному «Аэрофлоту» лоукостера «Победа».

Одной из мер оптимизации работы «ЮТэйр» стал вывод возрастных воздушных судов с высокими производственными издержками, а также перенос или отказ от поставок самолетов с излишней емкостью. С середины 2014 года парк воздушных судов «ЮТэйр» сократился на 44 самолета, до 71 воздушного судна, что лолжно позволить ей экономить более \$100 млн ежегодно. По данным на конец декабря, флот компании состоит из 77 самолетов. Маршрутная сеть «ЮТэйр» в зимний сезон 2014-2015 годов сократилась на 20%.

Господдержка компании обсуждалась также с конца 2014 года, однако о выделении гарантий на 9,4 млрд руб. удалось окончательно договориться только этой осенью. уже после краха другого проблемного перевозчика, второго в России «Трансаэро». В результате в ноябре «ЮТэйр» смогла договориться с собственными кредиторами о привлечении двух синдицированных кредитов на семь и двенадцать лет в целом на 43 млрд руб. для погашения долгов

«Вывод «ЮТэйр» из кризиса, по сути, стал компромиссом, в котором были заинтересованы все», — считает ведущий научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов. Он добавляет, что, в отличие от «Трансаэро», у «ЮТэйр» есть состоятельный акционер, заинтересованный в продолжении работы компании. К тому же, добавляет эксперт, «ЮТэйр» серьезно реструктурировала и оптимизировала бизнес. Государство и местные власти стремились сохранить уникальные региональные маршруты, а также поддержать необходимый уровень конкуренции. Но финансовые показатели «ЮТэйр» все еще не слишком хороши. По данным РСБУ, за девять месяцев 2015 года «ЮТэйр» получила чистый убыток в 2,4 млрд руб., выручка упала почти на 30%, гативной для авиаотрасли, посколь- до 38,5 млрд руб. Краткосрочные ку фактический тариф упал почти обязательства составили 105,3 млна 20%, а валютные затраты из-за рд руб., долгосрочные — 12,1 млрд падения рубля выросли на 44%. В руб. Прогнозы «ЮТэйр» на 2016 год 2015 году соотношение рублевых и также пессимистичны. Господин валютных затрат составляло 38% и Мартиросов ждет падения общего пассажиропотока российских ави-

Елизавета Кузнецова



10 Коммерсантъ FM 93,6 | kommersant.ru | Среда 23 декабря 2015 №237 | Коммерсантъ

# первые лица

# «Следующий год будет легче. Для банков, но не для экономики»

Глава Сбербанка Герман Греф — о российском и зарубежном бизнесе в условиях санкций и спада

Уходящий год стал одним из самых сложных для российской банковской системы. О том, как прошел 2015 год для Сбербанка, чего ждать российским банкам в следующем году и какие перемены произойдут в самом Сбербанке в ближайшем будущем, рассказал в интервью "Ъ" президент Сбербанка ГЕРМАН ГРЕФ.

— 2015 год уже подходит к концу. Подведете итоги?

— У нас будут в плюсе и розничный, и корпоративный сегменты. Точный объем прибыли будет понятен по итогам декабря (за 2014 год по МСФО Сбербанк получил чистую прибыль 293 млрд руб.— "Ъ"), так как есть много влияющих на это обстоятельств, в первую очередь девальвация. И мы, конечно же, выйдем из негативной динамики по кре-

— Вы упомянули девальвацию, каков ее вклад? В условиях неопределенности на нефтяном и валютном рынках пытаетесь ли вы снижать зависимость от валюты?

— Да, конечно. Мы три года назад прекратили кредитовать физических лиц в валюте. В корпоративном сегменте полностью уйти от валютного кредитования невозможно. Целому ряду клиентов нужна валюта, например, при реализации инвестиционных проектов. Но мы даем валютные кредиты только тем, кто имеет валютную выручку.

лась на ваших активах?

У нас происходит сжатие валютного портфеля, с начала года в части российского бизнеса он сократился в валютном выражении на 9%. Сейчас у нас около 28% кредитов в валюте.

— Какие у вас ожидания по следующему году?

— Если ничего экстраординарного не произойдет, то для банковского сектора 2016 год будет несколько лучше. Думаю, что в этом году мы все-таки прошли пик формирования резервов. Здоровые банки переварят плохие долги, и следующий год будет легче. Для банков, но не для экономики.

— Недавно вы говорили о том, что выступаете за дальнейшее лого платили 3,5%... снижение доли ЦБ в Сбербанке...

 Пока эта тема не обсуждается. — То есть в ближайшее время этот

вопрос неактуален? — Все будет зависеть от доходов бюджета. Мы одна из «голубых фишек», которую можно продать даже на таком рынке — процентов 5-10%.

— Вы обращались с таким предложением?

нефть, то у правительства будет две нии пройти по капитализации без альтернативы — либо делать сек- допэмиссии. вестр, либо продавать активы. Пока нет понимания, с каким уровнем цен на нефть мы будем жить в следу-

— Реально ли провести SPO Сбербанка даже в объеме 5% в услови-

— Это надо изучать. Я думаю, что объем будет зависеть от платежеспособного спроса на рынке.

— Накладывают ли санкции ограничения на продажу акций за рубежом и какие?

— Санкционные требования касаются запрета инвестирования американским и европейским инвесторам в акции новых выпусков банков-субъектов санкций.

— Раз уж мы заговорили об акциях, теперь будете получать ими часть бонусов — в результате запуска программы долгосрочной мотивации. Кстати, почему она стартует именно сейчас?

— Мы сделали это по закону, который, в свою очередь, был принят, как того требует «Базель». Есть регулирование ЦБ, и мы как «дочка» ЦБ обязаны были это сделать.

— Но ранее ЦБ был против подобной программы?

— Сейчас позиция ЦБ четко сформулирована, они не просто за, они предъявили требование это сделать всем банкам. Мы исполнили требование с большим запасом от того, что требует «Базель». Наша структура вознаграждения имеет большой перевес в сторону переменной части. У меня переменная часть — 85%, у правления — 80%. Из них 40% — это выплаты, привязанные к изменению стоимости акций банка. Мы зависим от трех параметров: объема чистой прибыли (это база для расчета), курса наших акций и уровня реализованного риска. Последнее — это отложенная норма, порядок или методику расчета должен утвердить регулятор в первой половине 2016 года. Часть отложенного платежа будет привязана к нему. В текущих условиях у нас теперь получился большой отложенный бонус.

—Насколько для вас это критично? — Нам сделали переходный период, чтобы бонус откладывался не сразу. По правилам отложенный бонус должен распределяться равномер-



Если будет такая же цена на нефть, то у правительства будет альтернатива — делать секвестр либо продавать активы

трех лет. У нас первый год отклады-

вается меньше, второй год — поболь-

жим. Если сделать это сразу, было бы

очень существенное падение дохо-

Второй момент — курс наших ак-

ций зависит не только и не столько

от нас. Мы были бы рады, если бы он

зависел только от нас. Так что, я ду-

было бы платить часть доходов пра-

— Что касается акционеров, по

итогам этого непростого года вы

пообещали им весьма щедрые ди-

виденды — 20% чистой прибыли

— 20% — это то, что мы обещали ак-

сказалось на дивидендах. Сколь-

ко было инвестировано в техно-

— Около 12% от всех наших расхо-

растут на 10–15% каждый год. В этом

тракты и очень сильно оптимизиро-

логии в этом году и что сделано?

— И как такая политика отрази- но — по трети каждый год в течение — Каким образом будет перестроена ваша платформа?

> – Мы планируем перевести наши ше, и в третьем году мы входим в ре- основные системы на технологию in memory data grid, которая позволяет обрабатывать практически неоградов в течение следующих двух лет. ниченный объем данных исключительно в памяти, то есть с максимальной скоростью. В качестве базовых технологий мы выбрали open source решения, в доработке которых банк маю, нашими акциями эффективно принимает самое непосредственное участие. Платформа будет развернута в нашем облаке и будет иметь открытые интерфейсы (АРІ), что позволит подключать к ней системы наших клиентов и партнеров.

— Что это даст на практике?

по МСФО, — хотя по итогам прош-— Это позволит банку проводить практически неограниченное количество клиентских операций с высоционерам в рамках нашей дивичайшей степенью надежности, предендной политики, а обещания на- доставляя клиенту индивидуальные до выполнять. В прошлом году у нас предложения в режиме реального были проблемы с капитализацией, времени. При разработке платфори ситуация была очень неопределен- мы банк использует методологию ной. Поэтому акционеры нас поддер- agile. Мы получим принципиально жали и согласились со снижением новую скорость вывода продуктов дивидендов. Сейчас мы видим, что на рынок. Централизовав платфорсамую сложную ситуацию, на наш му и создав единую систему, мы уже — Нет. Если будет такая же цена на 🛾 взгляд, мы уже прошли и в состоя- 🗷 в несколько раз ускорили вывод продуктов на рынок. Но сегодня мы измеряем его месяцами, а самые пере-— **Сбербанк традиционно много** довые компании — днями и часами. **тратит на технологии, что тоже** Причем речь о самых разных продуктах — выпуске новых кредитов, депозитов, страховых продуктов, решений для СІВ. Сегодня любое изменение означает для нас тестиродов. При этом наши расходы на IT вание два-три месяца всей платформы, потому что она жестко связана. году мы практически со всеми вен- Новая платформа строится на оснодорами переподписали прямые конве open source технологий и будет носить модульный характер, то есть вали затраты. Но это, конечно, не можно будет спокойно добавлять ноглавная история. У нас в этом году вые модули, не затрагивая всю систему. В 2008 году мы сделали 3 тыс. произошли две очень серьезные вещи с точки зрения технологий. Мы изменений платформы за год, в этом завершили централизацию нашей году мы сделали уже 27 тыс. изменеплатформы. И сделали радикальный ний, в следующем году сделаем более 40 тыс. В то же время, например, поворот в понимании того, куда мы пойдем дальше: нам нужно полно- Аmazon делает 10 тыс. изменений в стью перестроить всю нашу техноло- день. С традиционными банковскими технологиями это невозможно.

> ЛИЧНОЕ ДЕЛО ГРЕФ ГЕРМАН ОСКАРОВИЧ

Родился 8 февраля 1964 года в селе Панфилово (Павлодарская область, Казахстан). Окончил юрфак Омского университета (1990), аспирантуру юрфака СПбГУ (1993). Проходил срочную службу в спецназе МВД. Преподавал в Омском университете, с 1991 года работал юрисконсультом и начальником районного агентства по управлению горимуществом в администрации Петродворцового района Санкт-Петербурга. С 1992 года - председатель комитета по управлению имуществом, заместитель главы администрации района. С 1994 года — директор департамента недвижимого имущества, зампред комитета по управлению госимуществом (КУГИ) Петербурга. В июле 1997 года стал первым зампредом КУГИ, в сентябре назначен вице-губернатором-председателем КУГИ вместо убитого Михаила Маневича. С августа 1998 года — первый замминистра госимущества РФ. В декабре 1999 года возглавил совет Центра стратегических разработок. 18 мая 2000 года назначен министром экономического развития и торговли РФ. С 28 ноября 2007 года — президент, председатель правления Сбербанка

Кандидат экономических наук. Награжден орденами «За заслуги перед Отечеством» III и IV степеней, Почета, Александра Невского, французским орденом Почетного легиона.

#### **COMPANY PROFILE**

гическую платформу.

СБЕРБАНК РОССИИ

ПАО «Сбербанк России» создано в 1991 году на базе советской системы сберегательных касс. Является крупнейшим банком России, Центральной и Восточной Европы. Доля в суммарных активах банковской системы страны составляет 29,1%, в капитале банков — 28,7%, на него приходится 44,9% всех вкладов физлиц, 36,8% на рынке розничного и 35% на рынке корпоративного кредитования. Обладает сетью из 16 территориальных банков и более 17 тыс. отделений в России, дочерними банками в Казахстане, Белоруссии, на Украине, в Швейцарии, Турции и других странах, филиалом в Индии, представительствами в Германии и Китае. Основной акционер — Банк России, доля которого в уставном капитале составляет 50% плюс одна голосующая акция. Согласно отчетности за девять месяцев 2015 года по МСФО, банк занимает первые места в России по сумме чистых активов (25,9 трлн руб.), размещенным средствам физлиц (10,9 трлн руб.) и корпоративных клиентов (7,4 трлн руб.), кредитам физическим (4,9 трлн руб.) и юридическим (14,2 трлн руб.) лицам. Чистая прибыль в январе—сентябре 2015 года составила 150,3 млрд руб. (падение на 37,7%).



Мы один из мостов между экономиками, и пока нет желания этот мост разрушить ни с турецкой, ни с российской стороны

> — Каков будет экономический вых операций. За время реформиэффект?

— Новая платформа дешевле, потому что мы ее разрабатываем сами. Ресурсы для этого у нас есть — более 6 тыс. человек работают в «Сбербанк-Технологиях». В результате ее внедрения мы сможем отказаться от сотен миллионов долларов платежей глобальным вендорам в год. Для ее работы потребуются не большие машины, которые мы сейчас используем, а так называемые серверы класca low-end, то есть «железо» будет стоить в несколько раз дешевле.

— Это только ваши наработки? — Мы выбрали платформу в рамках тендера, в котором участвовало 12 компаний, включая всех ведущих вендоров. Тендер выиграла малоизвестная американо-российская компания, название которой я бы не хотел сейчас называть. Они предложили очень хорошую платформу, которая в тысячи раз более производительна, чем у других компаний, при этом стоит разумных денег. Мы планируем использовать в качестве основы платформу с открытым кодом, а платить только за расширение для предприятий, которое необходимо для соответствующего уров- в этом году? ня безопасности и сопровождения — Нет, в этом году мы получим по Евплатформы. Мы активно участвуем ропе убыток. Он в основном вызван ших клиентов? в доработках кода и в этом смысле будем зависеть только от себя.

на новую систему? — Это небыстрая история. Мы будем вводить новую систему модулями первую часть уже в следующем году. Полностью мы должны все закончить в 2018 году.

— Внедрение новой технологической платформы повлияет на оргструктуру Сбербанка?

— Да. В ноябре мы уже создали так называемый блок Т — блок технологий, в октябре — блок С, куда выделили все сервисы. Вся структура сейчас состоит из трех составляющих: бизнеса, сервиса и технологий. Блоком Т руководит Вадим Кулик, бло- ской конвертации? ком С — Станислав Кузнецов, курирует оба блока Лев Хасис.

На этом изменения вашей оргструктуры закончатся?

— Мы планируем и другие изменения, в частности переход к бимодразумевает наличие в организации двух составляющих: business run и business change. Первая поддерживает текущий бизнес, вторая постоянно генерирует поток инноваций. В организационном плане — это та задача, которая стоит сейчас перед нами, и она, конечно, радикальным образом поменяет и всю нашу структуру. Во всех подразделениях мы выделяем функции run и change, потому что это разные люди с разными в Германии, сначала это были толькачествами. У них будут разные КРІ. Раньше такого явного разделения не было. Это затронет всех менеджеров, которых в Сбербанке около 35 тыс. У нас есть достаточно широкий набор тестов, система кадровых комиссий для отнесения сотрудников в ту или вия в Европе. иную категорию.

– Вы меняли также и структуру

сети, каков результат? — Проведено разделение наших офисов на розничные и корпоративные. Мы пришли к пониманию, что универсальная модель офисов неэфгии используются. Мы оставили ряд розничных офисов, которые оказыклиентам, например, в части кассо-

рования мы сократили число офисов для корпоративных клиентов с 2,5 тыс. до 1,1 тыс. В первом квартале мы сократим еще более 100 офисов. Большое число офисов для юрлиц просто не нужно. У нас миграция на удаленные каналы в корпоративном сегменте более 90%, в отличие от розницы, где пока такого эффекта не на-

Курс наших акций зависит

не только от нас. Так что

ими эффективно было бы

платить часть доходов

блюдается.

правительству

— Вместе с офисами сократился и персонал?

—У нас была внутренняя миграция. Так как мы расширяли розницу, часть сотрудников ушла туда.

— В Европе у вас сейчас тоже изменения. До конца года вы обещали определиться со стратегией там. Что будет с вашими европейскими банками? На днях было объявлено о подписании вать это направление, ну и у нас, разсоглашения по продаже банка в Словакии...

— Мы действительно подписали соглашение по Словакии, сумму сделки и другие нюансы я пока раскрыть не готов. Стратегия у нас определена, но мы не готовы пока ее публично озвучивать.

— Европа принесет вам прибыль

общей ситуацией на европейском банковском рынке, который на дан-— Когда вы планируете перейти ный момент характеризуется достаточно низкой маржинальностью, а также ситуацией с Хорватией, где властями, как ранее в Венгрии, было принято решение о принудительной конвертации валютной ипотеки. У нас там было ипотеки не так много, как в Венгрии, но тоже достаточно. Вся банковская система Хорватии, которая преимущественно состоит из банков с иностранным капиталом, понесла большой ущерб. Такими действиями правительство Хорватии резко бьет по инвестиционному климату страны.

— Каковы ваши потери от хорват-

— Мы потеряли значительно меньше, чем другие банки на хорватском рынке, но в масштабах нашего европейского бизнеса, который сам по себе небольшой, эффект значительный. — Можно ли сказать о том, что тедальной организации, которая по- перь Венгрия и Хорватия — основные претенденты на продажу?

— Пока так вопрос не стоит, но мы будем анализировать ситуацию с бизнес-климатом в этих странах.

— Помимо стран, где изначально присутствовал VBI, в Европе у вас есть проект удаленного банка в Германии. Планируете ли вы его тиражировать?

— Это одна из частей нашей страко депозиты. Но теперь мы наращиваем функционал и превращаем проект в полноценный digital bank. Сейчас разрабатываем платформу, которую мы будем пилотировать в странах нашего присутст-

 Расширять географию присутствия в Европе именно с этой моделью не планируете?

— Пока нет. Сначала нужно модель отработать, отстроить все бизнес-

— У вас есть еще один актив, кофективна: слишком разные техноло- торый грозит стать проблемным,— турецкий Denizbank. Насколько то, что сейчас происховают поддержку корпоративным дит в политике, влияет на ваш бизнес в Турции?

— Мы не видим какого-то серьезного влияния на наш бизнес в Турции. Но на турецкие компании влияние есть. Мы находимся в постоянном контакте с нашим правительством, работаем со всеми клиентами, чтобы определить критичность этого влияния и постараться учесть в рамках тех ограничений, которые вводятся в России. Все понимают, что необходимо сохранять мосты. Мы один из таких мостов между нашими экономиками, и пока нет желания этот мост разрушить ни с турецкой, ни с российской стороны.

— Как вы оцениваете политику регулятора?

— Очень хорошо. Они делают большое дело, и очень профессионально, несмотря на все возможные проблемы и угрозы.

— В следующем году ЦБ будет столь же активен? В этом году лицензий лишились уже 95 банков. — Я думаю, что около 10% банков потеряют лицензии в 2016 году.

 Тренд по многочисленным санациям, вы думаете, сохранится? Не думаю. Стало значительно меньше денег, и возможность спасать банки также сократилась. Кроме того, основные крупные банки, в отношении которых потребовалась

бы санация, уже находятся в ней. — Вы не рассматриваете для себя возможность участия в санации? Поступают ли вам подобные предложения?

Для нас открыты все предложения, но мы их не рассматриваем.

— Еще одним приоритетом ЦБ является активизация борьбы с отмыванием, обналичиванием и легализацией доходов. Как это

— Комплаенс сейчас очень сильно развивается. ЦБ очень быстро наращивает свою компетенцию, и так же быстро приходится действовать и банкам. Мы создали полноценную службу комплаенс весной 2013 года. Сейчас это большая структура со специальным Центром комплаенс в Санкт-Петербурге, который был создан в июле 2015 года за счет реорганизации службы комплаенс в территориальных банках, что позволило нам не наращивать издержки. Центр уже функционирует в полном объеме. У ЦБ есть планы и дальше усилиумеется, тоже. Мы осваиваем новые технологии выявления сомнительных операций. За последний год в рамках 115-ФЗ мы выявили на 25% больше подозрительных операций и сообщили о них в Росфинмониторинг, но конкретную цифру мы не раскрываем.

 Нет ли у вас ощущения, что скоро вы должны будете полностью отслеживать действия всех ва-

— Все к тому и идет. Я думаю, через несколько лет банки будут осуществлять полный контроль за операциями клиентов. Для этого нам, конечно, потребуются дополнительные инвестиции. В Европе и США это уже так.

— В этом году ЦБ реализовал давнюю идею создания в России национальной карточной системы (НСПК). Как вы относитесь к этому проекту? Почему вы не вошли в число банков, которые уже сейчас начинают эмиссию карт «Мир»?

— Как только технология будет готова к массовому выпуску, мы, конечно же, сразу войдем в нее. Что касается самой идеи НСПК и национальной карты — это вопрос, который был спровоцирован санкциями. Я против любых ограничений, в том числе законодательных, например выплат бюджетникам только на карты «Мир». Я думаю, что конкуренция должна быть честной и у клиентов всегда должно быть право выбора.

— У вас нет опасений, что если вы не будете в числе первых, то часть бюджетных организаций перейдет на обслуживание в рамках зарплатных проектов в дру-

 Опасений нет. У нас нет проблем с началом эмиссии, тем более что речь о массовой эмиссии пока не идет.

— Поговорим о вас? Поговаривают о том, что вы можете покинуть Сбербанк и перейти в правительство. Стоит этому верить?

— У меня нет планов менять место работы в следующем году. И у меня в принципе нет планов возвращаться на публичные позиции.

— Вы пришли в Сбербанк восемь лет назад. Тогда вы обещали научить слона танцевать. Удалось?

— Это вопрос корректнее задавать не мне, а нашим клиентам. Если они видят, что слон перестал стоять, а начал двигаться вокруг клиента (смеется), я думаю, они дадут свою оценку. Если они этого не заметили, значит, я ничего не сделал.

> Интервью взяла Ксения Дементьева

# Совсем не «Горько!»

В прокате «Самый лучший день»

«Самый лучший день» Жоры Крыжовникова появился под занавес года, показавшего коммерческую несостоятельность российского кино. Отом, сбудется ли последняя надежда сезона и станет ли «Самый лучший день» самым лучшим фильмом для проката, размышляет АНДРЕЙ плахов.

Оснований взять штурмом кассу немало. Уже с момента появления «Горько!» понятно, что в наш кинематограф пришел человек, способный вернуть утраченные завоевания советской кинокомедии. Не разочаровал, что не так часто бывает с сиквелами, и «Горько! 2», хотя, естественно, не обнаружил совсем уж нового дыхания. Новое дыхание обещал «Самый лучший день» и почти исполнил обещанное. В этом фильме есть на что посмотреть и что послушать: чего стоят хотя бы искрометные клипы, поставленные на караоке-хиты и сопровождаемые титрами, — чтобы народ прямо в зале возбуждался и подпевал. Причем хиты не только отечественные, включая «Самый лучший день», «Маму Любу» и «Зеленоглазое такси», но и «I Will Survive», удивительно органично перенесенный на русскую пейзанскую буколику.

К списку достоинств надо причислить и сюжетную рамку, позаимствованную из комедии Островского «Старый друг лучше новых двух» с ее ехидством в адрес мещанского сословия. Ну и прежде всего, конечно, исполнительский состав. Крыжовников как никто прочувствовал изменение медийной ситуации — то, что киноартисты перестали быть мифологическими богами и светоносными звездами, а их место заняли более свойские персонажи «ящика». И режиссер зовет в «Горько!» Сергея Светлакова сыграть самого себя, а в «Самый лучший день» на главную роль архетипического гаишника Пети Васютина приглашает Дмитрия Нагиева. Бедную, но гордую, обидчивую, но отходчивую Олю, невесту героя, кассиршу-королеву бензоколонки, изображает знакомая по тому же «Горько!» Юлия Александрова. Однако, делая ставку на новых властителей дум, Крыжовзах прародителей главного героя, осколков империи, хоть и приспособившихся к частному бизнесу. Между прочим, в координатах советской киновселенной эти двое не слишком монтирова-



Народные персонажи картины иногда слишком слащавы, а искренний азарт исполнителей спасает дело лишь отчасти

широкой славе молодому телевидению, Чурикова же в ту пору воплощала высокое искусство театра и кино, но нынче, в эпоху антрепризы, они смотрятся вполне спевшимся дуэтом.

Одним словом, все предпосылки успеха в «Самом лучшем дне» заложены. Уже раздались голоса, утверждающие, что вот оно произошло — ожидаемое слияние стилей Рязанова и Гайдая, мелодрамы и комедии, лирики и буффонады, реализма и эксцентриников — тонкий расчет — тянет ки. И так бы хотелось с этим соглаза собой шлейф традиционной, ситься, однако внутреннее чуввроде бы совсем архаичной сис- ство до конца не позволяет. Возтемы ценностей. Отсюда в филь- можно, дело в том, что Крыжов- чайте своих. И его сердобольная новогодний жанр. ме появляется пара Инна Чури- ников взял на себя еще один по- невеста, и чудики-родители, и их кова—Михаил Боярский в обра- двиг национального масштаба реанимировать мюзикл. «Самый лучший день» в свои самые вдохновенные моменты напоминает «Девушек из Рошфора»: провинциальная жизнь превращается в музыкальный праздник, обылись: Боярский был персонажем ватели от наплыва чувств запеватогдашнего масскульта и обязан и от и пускаются в пляс, и это в са-

мом деле чрезвычайно мило, симпатично, народно и патриотично.

Но именно в очередной момент эйфории пронзает сомнение: а может, это вовсе не «Девушки из Рошфора», а «Кубанские казаки» — лебединая песнь советского мюзикла? Снятые с легким налетом иронии панорамы родимых просторов взывают к простодушию «Белого солнца пустыни», но, увы, простодушие с тех пор покинуло многих из нас. Несмотря на легкие «коррупционные намеки», образ главного героя пытается имитировать незамутненное сознание тихого (чреваза беспредел, царящий на российв дембельской форме ВДВ: встреокружение так налегают на но- луправда: кому, собственно, нужстальгические клавиши, что всех обгоняет на повороте единственная отрицательная героиня-разлучница — заезжая звезда эстра- повалит в новогоднюю комнату ды Алина Шепот в исполнении солистки группы «Серебро» Ольги Серябкиной. В отличие от ядо- ме Крыжовникова комплимен-

нажи «Самого лучшего дня» слишком слащавы, искренний азарт исполнителей спасает дело лишь отчасти, смех уступает место умилению, стиль «гротеск» превраща-

Ничего криминального: ведь перед нами новогодняя комедия, замена поизносившимся «Елкам» от студии «Базилевс». Продюсерская стратегия Тимура Бекмамбетова видна здесь невооруженным глазом, хотя Крыжовников сделал все, чтобы выйти из положения с наименьшими потерями. Этих потерь можно и вовсе не заметить или зачислить их в разряд того буйными эксцессами) алко- приобретений: как ловко артизиголика, ничуть не ответственного рована пошлость попсовой жизни, как здорово показана фатальских дорогах. Еще более знако- ная неизменность российских дувым становится появление героя ховных скреп, как хитро вывернут наизнанку конформистский

Все это правда, но она же пона полная? Вспомним еще раз Островского: правда — хорошо, а счастье — лучше. И если зритель смеха, уже не будет иметь большого значения, увидит он в фильвитого «Горько!», народные персо- тарный портрет или карикатуру.

> картины из оригинальной трилогии «Звездных войн» выиграли приз за лучшие эффекты. Первые два фильма трилогии-приквела осталась только картина «Звездные войны:

объявят 14 января 2016 года. Lenta.ru

ПРЕМЬЕРА ТЕАТР

## Голая правда о Галилее

ремейк знаменитого боевика 1991 года. Рецензия — в следующем номере "Ъ"

«Новое время» на Новой сцене Александринского театра

На Новой сцене Александринского театра состоялась премьера спектакля ее главного режиссера Марата Гацалова «Новое время» по пьесе Татьяны Рахмановой. Рассказывает РОМАН ДОЛЖАНСКИЙ.

Когда Новая сцена Александринского театра еще только открывалась, его худрук Валерий Фокин объяснял, что историческая сцена и ее хайтековский филиал должны подпитывать и обогащать друг друга. Что дает Новая сцена главной, расскажем в другой раз, а сейчас важно, что спектакль «Новое время» взял у Александринского театра лучшее — актеров-мастеров старшего поколения. Народные артисты Виктор Смирнов и Николай Мартон и заслуженные Семен Сытник и Аркадий Волгин играют соответственно Римского Папу, Философа, Ученого и Торговца, квартет главных героев пьесы Татьяны Рахмановой, в центре споров и конфликтов которых — судьба Галилео Галилея.

Собственно говоря, не названным в программке источником вдохновения для Марата Гацалова стала пьеса Бертольта Брехта «Жизнь Галилея». Самой знаменитой ее версией на российской сцене был спектакль Юрия Любимова с Владимиром Высоцким в главной роли в спектакле полувековой давности были очевидны мотивы протеста против наступления политической реакции, против удушения свободной мысли. Предисловие к первой редакции брехтовской пьесы свидетельствует о том, что и для автора главной темой стала историческая неизбежность отката общества — люди «дерзнули продвинуться вперед, а теперь на них нападают, старое ние «новое время» обретаманова, взяв многие слова Брехта, обошлась тем не менее без большинства героев довольно сложной для сценического воплощения пьесы и даже — как бы это ни показалось странным — без самого Галилео Галилея.

Слова его отречения произносит в спектакле молодая женщина, названная служанкой, -- персонаж скорее фиктивный, чем реальный. Зато более чем реальна четверка, участвующая в решении участи Галилея, судьба которого зависит от ответа на вопрос, что выгоднее: уничтожить великого ученого как еретика или, как следует припугнув его, сломить его, но тем самым сохранить. Дело здесь, как приводит к выразительным красиво.



не корифей Александринской труппы Виктор Смирнов дает урок актерского мастерства

ФОТО ВИКТОРА ВАСИЛЬЕВА

уже понятно, не в конкрет-Поэтому на первый план выходит конфликт Римскомо играет прикованного ного умом, скупого на эмоции и жесты прагматика, тщательно взвешивающе- мерение спектакля Гацалолучших в спектакле.

отважно распахивает смысловое пространство «Новономерностях. Хотя и они зами и заполняющих всю сце-Как часто бывает в театральной практике, сегодняшняя

люди в этой неподвижной, мертвой кристаллической решетке выглядят «неправильными» атомами, своего рода дефектами, сгустками страстей, обреченными на исчезновение. Но еще существенней иная ассоциация, которая, может быть, ном астрономе, а в системе. и не оформилась бы в конкретные слова, если бы не фотоподсказка на обложго Папы и Философа. Вик- ке программки — берлинтор Смирнов незабывае- ский памятник жертвам холокоста, город из бетонных к инвалидному креслу гла- параллелепипедов, напову церкви — рыхлого телом иннание о едва ли не самом и предельно сосредоточен- страшном «новом времени» в человеческой истории. Есть, однако, и иное из-

го все за и против. Ему про- ва. Оно словно открывается тивостоит подвижный, на- в музыке композитора Власквозь театральный фило- димира Раннева — аккомсоф Николая Мартона, изви- панементом действию сталистый комбинатор и утон- новятся сложенные в треим мстит». Так что актуаль- ченный до извращенности вожную, непредсказуемую ность Брехта и правомоч- поэт инквизиции — сце- линию звуки настройки роность обращения к нему на, в которой он подробно, яля. Мир, в котором челоименно сейчас доказывать сладострастно рассказыва- век несвободен, оказыванет надобности, а выраже- ет о способах пыток, о дета- ется «не настроен», рассолях колесования и сажания гласован и к тому же — воет не радостную, а мрачную 🛮 на кол, доводя зрителя бук- 🖯 преки приятному заблуждеконнотацию. Татьяна Рах- вально до тошноты, одна из нию человечества — вовсе не стремится к гармонии. Сам спектакль, впрочем, Финалом представления не сводится к напряжен- оказывается пластический ным диалогам о важном этюд на несколько минут или к празднику актерского сумеречное пространство мастерства. Марат Гацалов между рамками заполняют обнаженные женщины (хореограф Татьяна Гордеева), го времени», он говорит не простые движения которых только о социальных зако- каким-то странным образом оказываются неконфликтставляют поежиться от неу- ны по отношению к металдобства. Спектакль играют лу. Думаю, рациональные среди выстроенных ряда- объяснения такого окончания заведомо обманчивы. ну металлических рамок. Но, может быть, дело в том, что плотское, живородящее начало человека — спасестесненность в постановоч- ние из того тупика, в котоных средствах (декорация рый завел людей их разум? вряд ли стоила дорого и со- А даже если догадка неверчинена самим режиссером) на, то это было просто очень

#### ПРЕМИЯ

#### «Звездные войны» попали в шорт-лист «Оскара»

Американская киноакадемия обнародовала шорт-лист претендентов на «Оскар» в номинации «Лучшие визуальные эффекты». В список вошли десять картин, среди которых самые кассовые проекты гола. — сельмой эпизод «Звездных войн», «Мстители: Эра Альтрона» и «Мир юрского периода». В перечень также попали экранизация комикса «Чело-

тастика «Из машины», постапокалиптический боевик «Безумный Макс: Дорога ярости», вестерн «Выживший», драма «Прогулка», комедия «Марсианин» и приключенческая лента «Земля будущего». В лонг-лист награды входили 20 лент. Из оскаровской гонки за лучшие эффекты выбыли, в частности, «Форсаж-7», последняя часть «Голодных игр» и «Спектр». Премия за лучшие визуальные эффекты вручается в Голливуде с 1939 года. век-муравей», независимая британская фан- Это одна из основных номинаций на «Ос-

кар». В разное время победителями в этой категории становились такие ленты, как «Аватар», «Титаник» и «Интерстеллар». Все три номинировались на награду. Неотмеченной Эпизод III. Месть ситхов».

Всех номинантов на очередной «Оскар»

отныне номера наших журналов «Власть», «Деньги» и «Огонёк» вы можете получать через единое приложение











# Семен Варламов отстоял «Колорадо»

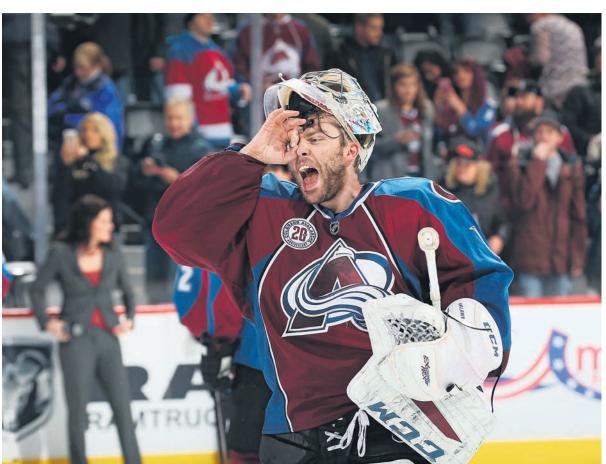
Российский голкипер признан первой звездой недели

Лучшим игроком очередной недели в регулярном чемпионате НХЛ признан российский голкипер «Колорадо Эвеланш» Семен Варламов. Благодаря ему клуб, который в целом не блещет, выдал удивительно длинную для себя победную серию.

Вчера про Семена Варламова в Америке писали не только хорошее. В наиболее свежем матче, который состоялся в понедельник, его «Колорадо» уступил «Торонто Мейпл Лифс» — 4:7. И для того чтобы понять, что это была, мягко говоря, не слишком удачная встреча для известного голкипера, достаточно просто знать счет. Впрочем, она, конечно, выпала из общего декабрьского ряда.

Декабрьский ряд был феерически успешным для Семена Варламова. А прошлая неделя — такой, что перед объявлением трех ее главных звезд нетрудно было спрогнозировать, что первую получит именно он. Так и получилось: Варламов, до признания которого лишь один российский хоккеист — форвард «Вашингтон Кэпиталс» Евгений Кузнецов — стал в нынешнем сезоне лауреатом конкурса (произошло это в конце октября), опередил двух нападающих — партнера Кузнецова по клубу Ти Джея Оши и Микко Койву из «Миннесота Уайлд».

Показатели Варламова за отчетный период действительно смотрятся замечательными. «Колорадо» выиграл все три пришедшихся на него матча — у «Чикаго Блэкхокс», «Нью-Йорк Айлендерс» и «Эдмонтон Ойлерс». Во встрече с «Чикаго», действующим обладателем Кубка Стэнли, он остался «сухим», ньюйоркцам и эдмонтонцам позволил забить себе лишь по голу. В среднем за игру Варламов пропускал 0,67 шайбы, отбив 98,1% бросков, нанесенных в створ его ворот.



На прошлой неделе «Колорадо» благодаря надежной игре Семена Варламова выиграл три матча, в которых российский голкипер пропустил всего две шайбь

ΦΟΤΟ NHLI VIA GETTY IMAGES

кое обстоятельство. «Колорадо» — ко- лидерами. Наоборот, взгляд на турманда, которая обладает отнюдь не нирную таблицу регулярного перзубодробительным составом. В чи- венства обнаружит «Колорадо» на сло фаворитов ее никому включать предпоследнем месте в сильном по в голову не приходило. Подавляю- подбору конкурентов Центральном щее большинство экспертов сулили дивизионе (в нем помимо «Чика-

«Эвеланш» изнурительную борьбу за play-off с неясными перспективами.

Вратарь в «Колорадо» — фигура особенно важная, как и в любом другом клубе-середняке. Так вот, благодаря во многом Варламову денверцы растянули свою победную серию до удивительного по их меркам мас-Тут надо дополнительно учесть та- штаба — пяти игр. Она не сделала их

го» есть, скажем, лидирующий сейчас в регулярке вместе с «Вашингтоном» «Даллас Старс»). Но по крайней мере он держится в группе клубов, которые цепляются за зону play-off. И если Варламов продолжит играть так, как играл на минувшей неде-

ле, — явно будет цепляться и дальше. Аеще его хорошие выступления приятная новость для тех, кто отвечает за результаты сборной России, которую в 2016 году ждут сразу два важных турнира: сначала — домашнее мировое первенство, затем — Кубок мира. На двух состоявшихся недавно

#### Таблица бомбардиров

	И	Г	П	0
1. Патрик Кейн («Чикаго»)	35	21	29	50
2. Тайлер Сегин («Даллас»)	34	19	27	46
3. Джейми Бенн («Даллас»)	34	22	23	45
4. Тейлор Холл («Эдмонтон»)	35	15	24	39
<b>5. Владимир Тарасенко</b> («Сент-Луис»)	34	21	16	37
6. Эрик Карлссон («Оттава»)	34	9	28	37
7. Дэниэль Седин («Ванкувер»)	35	15	20	35
8. Джонни Годро («Калгари»)	33	12	22	34
9. Блейк Уилер («Виннипег»)	33	10	24	34
10. Джо Павелски («Сан-Хосе»)	33	16	17	33
<b>16. Артемий Панарин</b> («Чикаго»)	35	10	21	31
<b>21. Евгений Малкин</b> («Питсбург»)	33	17	13	30
<b>22. Александр Овечкин</b> («Вашингтон»)	32	17	13	30
<b>23. Евгений Кузнецов</b> («Вашингтон»)	33	10	20	30

#### Чемпионат НХЛ

«Нью-Йорк Айлендерс»—«Анахайм» 5:2. «Филалельфия»—«Сент-Луис» 4:3 (**Медведев** I+0 – **Тарасенко**, 0+1). «Питсбург»–«Колумбус» 5:2 (**Малкин**, 2+0 — **Тютин**, 0+1). «Каролина» «Вашингтон» 1:2 (**Орлов** («Вашингтон») 0+1). «Нэшвилл»—«Монреаль» 5:1. «Колорадо»—«Торонто» 4:7 (**Варламов** («Колорадо») отразил 15 бросков

этапах Евротура — Кубке Karjala и Кубке «Первого канала» — российская команда сыграла так себе, из шести матчей проиграв в общей сложности четыре. Эти соревнования показали в том числе то, что среди голкиперов из КХЛ, которые стояли в воротах нашей сборной, вряд ли найдется такой, чтобы уверенно делать на него ставку. Ставку, по-видимому, придется, как обычно, делать на голкиперов, представляющих НХЛ, то есть прежде всего на Семена Варламова и Сергея Бобровского из «Колумбус Блю Джекетс».

Алексей Доспехов

#### Турнирная таблица

й див	изио	Н			
И	В	ПО	П	Ш	0
35	20	3	12	104:87	43
32	19	4	9	104:83	42
33	17	7	9	86:85	41
34	18	4	12	93:80	40
34	17	5	12	104:102	39
34	17	3	14	86:80	37
34	14	4	16	79:89	32
32	12	7	13	84:90	31
ропо	лите	н			
И	В	ПО	П	Ш	0
33	25	2	6	105:71	52
35	19	5	11	96:82	43
35	19	4	12	101:91	42
34	16	5	13	79:84	37
34	15	7	12	74:92	37
32	15	3	14	71:82	33
34	13	5	16	80:101	31
36	13	3	20	88:112	29
пфе	DEHI	пиа			
лΨЕ		47171			
	и 35 32 33 34 34 34 32 ропо и 33 35 35 34 34 32 33 34 34 34 34 34 34 34 35 36 37 37 37 37 37 37 37 37 37 37	N         B           35         20           32         19           33         17           34         18           34         17           34         14           32         12           rponoutel           M         B           33         25           35         19           34         16           34         15           34         13           36         13	35 20 3 32 19 4 33 17 7 34 18 4 34 17 5 34 17 3  34 14 4 32 12 7	И         В         ПО         П           35         20         3         12           32         19         4         9           33         17         7         9           34         18         4         12           34         17         5         12           34         14         4         16           32         12         7         13           грополитен           И         В         ПО         П           33         25         2         6           35         19         5         11           35         19         4         12           34         16         5         13           34         15         7         12           32         15         3         14           34         15         7         12           32         15         3         14           34         13         5         16           36         13         3         20	И         В         ПО         П         Ш           35         20         3         12         104:87           32         19         4         9         104:83           33         17         7         9         86:85           34         18         4         12         93:80           34         17         5         12         104:102           34         17         3         14         86:80           34         14         4         16         79:89           32         12         7         13         84:90           POOTOJUTEH           И         В         ПО         П         Ш           33         25         2         6         105:71           35         19         5         11         96:82           35         19         4         12         101:91           34         16         5         13         79:84           34         16         5         13         79:84           34         15         7         12         74:92           32         15

4 P								
	И	В	ПО	П	Ш	0		
. «Даллас»	34	25	2	7	120:88	52		
?. «Чикаго»	35	20	4	11	96:83	44		
В. «Сент-Луис»	35	20	4	10	90:85	44		
. «Миннесота»	32	17	6	9	89:79	40		
і. «Нэшвилл»	34	17	6	11	90:86	40		
6. «Колорадо»	35	17	1	17	99:97	35		
7. «Виннипег»	33	15	2	16	91:100	32		
ихоокеанский дивизион								

	VI	D	110	- 11	ш	U
1. «Лос-	32	20	2	10	81:71	42
Анджелес»						
2. «Сан-Хосе»	33	16	2	15	88:91	34
3. «Ванкувер»	35	12	9	14	89:102	33
4. «Аризона»	32	15	2	15	87:102	32
5. «Калгари»	33	15	2	16	87:112	32
6. «Эдмонтон»	35	15	2	18	91:106	32
7. «Анахайм»	32	12	5	15	60:82	29

## Арсен Венгер нацелился на золотой юбилей

Его «Арсенал» преследует «Лестер Сити» в одиночку

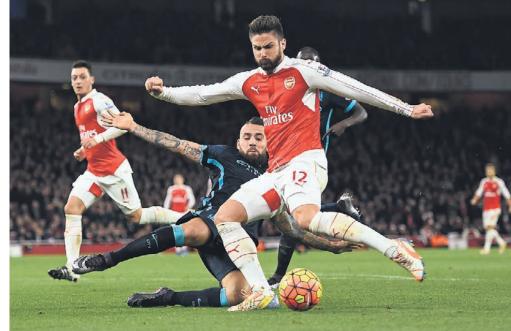
В заключительном матче 17-го тура чемпионата Англии «Арсенал» обыграл дома «Манчестер Сити» — 2:1. Благодаря этой победе лондонский клуб закрепился на втором месте, по-прежнему отставая на два очка от «Лестера». Поскольку в нынешнем сезоне некоторые английские гранды находятся в кризисе, команда Арсена Венгера является одним из главных претендентов на золото.

«Это был матч за шесть очков»,— сказал после победы над «Манчестер Сити» голкипер «Арсенала» Петр Чех, и с ним, конечно, нельзя не согласиться. Перед встречей на Emirates разрыв между хозяевами, ближайшими преследователями лидера — «Лестер Сити», и гостями был минимальным, поэтому в случае победы «Манчестер Сити» мог выйти на второе место в чемпионате.

33-летнему Петру Чеху не удалось сыграть «на ноль» в 170-й раз и побить таким образом рекорд, которым он пока владеет вместе с бывшим вый круг, да и несколько тувратарем восьми английских клубов Дэвидом Джеймсом. Однако красивейший гол, забитый в конце второго тайма полузащитником манчестерцев Яя Туре левой ногой точнехонько в дальнюю девятку, даже не позволил его команде сравнять счет. Благодаря голам Тео Уолкотта и Оливье Жиру в заключительные 15 минут первого тайма «Арсенал» закрепился на втором месте. У него 36 очков, у «Лестера», обыгравшего в воскресенье на выезде «Эвертон»,-38, у «Манчестер Сити» — 32.

Тем временем «Манчестер Юнайтед» идет пятым (9 очков отставания от «Лестера»), «Ливерпуль» — девятым (14), а «Челси» — и вовсе пятнадцатым (20). То есть миссия поставить наконец на место выскочку, которым многие по-прежнему считают «Лестер», на данименно «Арсеналу».

Однако пока никто ничего



Форвард «Арсенала» Оливье Жиру (№12) мяч в ворота «Манчестер Сити»

ΦΟΤΟ REUTERS

ров, которые, как это обычно бывает в премьер-лиге, будут спрессованы после Рождества в считанные дни, могут внести в таблицу серьезные коррективы.

#### Чемпионат Англии

«Арсенал»-«Манчестер Сити» 2:1 (Уолкотт, 33; Жиру, 45+1 — Type, 82).

1. «Лестер» — 38 очков. 2. «Арсенал» — 36. 3. «Манчестер Сити» - 32. 4. «Тоттенхем» — 29. 5. «Манчестер Юнайтед» — 29. 6. «Кристал Пэлас» — 29

варя «Лестер» сыграет на выезде с «Ливерпулем», дома с «Манчестер Сити» и с «Борнмутом». «Арсенал» же в гостях померится силами с «Саутгемптоном», дома с «Борнмутом» и «Ньюкаслом». Перед лидером явно стоит более сложная задача, и если через десять дней он поменяется местами со своим главным на данный момент конкурентом, наверное, ни-

кто не удивится. Другой вопрос, готов ли «Арсенал» к чемпионству понастоящему? Несмотря на положительный результат встречи с «Манчестер Сити», скорее нет, чем да. Во всяком случае, игру «Арсенала» нельзя было назвать очень выразительной, второй гол он забил после гру-

Кстати, с 26 декабря по 3 ян- бой ошибки соперников в обороне, а в конце с трудом отбил

> Состав «Арсенала», безусловно, не самый звездный в премьер-лиге, хотя 66-летнему Арсену Венгеру есть на кого рассчитывать. К примеру, Месут Озиль продолжает раздавать партнерам голевые передачи, которых у него набралось уже 16. Между прочим, не стоит забывать, что Арсен Венгер в 2016 году отметит 20-летие пребывания в «Арсенале». За это время лондонцы брали золото трижды — в 1998, 2002 и 2003 годах. Отметить такую дату четвертым триумфом в премьерлиге Арсен Венгер, надо пола-

гать, не против. Евгений Федяков

#### В «ЧЕЛСИ» ПЕП ГВАРДИОЛА СТАНЕТ САМЫМ ВЫСОКООПЛАЧИВАЕМЫМ ТРЕНЕРОМ МИРА

Испанский тренер Пеп Гвардиола, который весной покинет «Баварию», может оказаться в «Челси». По информации английского издания Daily Mail, владелец клуба Роман Абрамович не прочь сделать Гвардиолу самым высокооплачиваемым тренером мира, каковым еще недавно являлся уволенный из «Челси» Жозе Моуринью, получавший, по некоторым данным. £12 млн в год. Сообщается, что ный момент принадлежит Пеп Гвардиола уже заявил о необходимости изменения состава и приобретения десяти новых игроков.

В то же время нельзя исключать, что весной лондонцев никому не гарантирует. Ведь возглавит другой специалист, например аргентинец Диего не завершен еще даже пер- Симеоне, работающий сейчас в мадридском «Атлетико».

Во всяком случае, именно его кандидатура называлась информированными источниками в качестве приоритетной несколько дней назад.

Напомним также, что кроме «Челси» Гвардиола получил предложение от «Манчестер Сити», а также, по всей видимости, и от «Манчестер Юнайтед», где он может сменить Луи ван Гала.

Впрочем, реально появление в МЮ и уволенного недавно из «Челси» Жозе Моуринью. Вчера, кстати, португалец позавтракал со сменившим его голландцем Гусом Хиддинком и рассказал о нынешней ситуации в команде. Евгений Федяков

## К руководителям легкой атлетики влезли в переписку

Ключевой олимпийский вид спорта продолжают разоблачать

жается скандал, связанный с допингом и связями российских спортивных чиновников с функционерами Международной федерации легкой атлетики (IAAF). Теперь под подозрение попал один из руководителей ІААГ Ник Дэвис. Утверждается, что он мог быть причастен к сокрытию допинговых нарушений спортсменов из России.

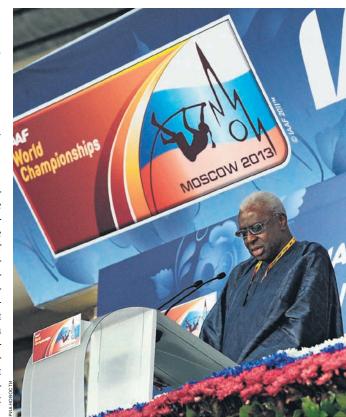
В легкой атлетике продол-

Очередным витком разоблачений, имеющих отношение к деятельности ІААГ, стала статья во французском издании Le Monde. В ней приводится текст электронного письма, якобы отправленного накануне чемпионата мира 2013 года в Москве Ником Дэвисом Папе Массате Диаку. Господин Дэвис в то время работал заместителем генсека IAAF, а сейчас занимает в федерации пост директора по персоналу. Адресат его послания — сын бывшего главы структуры Ламина Диака, курировавший в ней

маркетинговое направление. В опубликованном Le Monde письме фактически идет речь о необходимости скрыть допинговые нарушения, совершенные ранее хозяевами чемпионата мира, чтобы не повредить его имиджу. Его автор считает, что «время, когда можно было раскрыть имена атлетов, давно прошло, а сейчас нужно быть умными». А еще — что необходимо показать, что «причиной, по которой российские спортсмены часто попадаются на допинге, является тот факт, что их часто тестируют».

В письме сказано и о том, что «неофициальную пиар-кампанию», которая могла бы снизить негативный эффект от появляющейся информации, связанной с допингом, могла бы провести фирма CSM. Ей руководил Себастьян Коу, который в тот момент был вице-президентом IAAF, а нынешним летом выиграл президентские выборы.

Особенно громко эта порция разоблачений не прозвучала лишь потому, что до нее было уже много других, сделавших историю с электронным письмом лишь эпизодом в огромном деле. И Ламину Диаку,



Экс-президент ІААГ Ламин Диак (на фото) подозревается в том, что он подкупил шефа антидопингового департамента федерации Габриэля Долле с целью заставить его проигнорировать проступки российских спортсменов

и его сыну во Франции были предъявлены обвинения в коррупции. В частности, речь шла о том, что они получили около €1 млн от Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА). При этом, по данным АР, в начале этой недели обвинения господам Диакам были переквалифицированы на более тяжелые — с «пассивной коррупции» на «активную». Следствие предполагает, что Ламин Диак подкупил шефа антидопингового департамента ІААГ Габриэля Долле с целью заставить того проигнорировать проступки российских спортсменов.

А в ноябре был обнародован доклад Всемирного антидопингового агентства (WADA), в котором российский спорт и прежде

всего легкая атлетика обвиня лись в создании целой системы сокрытия допинговых нарушений. На его основании ВФЛА заработала бессрочную дисквалификацию, чреватую пропуском Олимпиады в Рио-де-Жанейро.

Что касается наиболее свежих сведений, изложенных Le Monde, то Ник Дэвис категорически отрицает какой-либо криминал в своих действиях. По его словам, письмо Папе Массате Диаку было «мозговым штурмом с целью выработки медиастратегии в связи с серьезными вызовами», с которыми столкнулась федерация, а задачи «вмешиваться в антидопинговый процесс» он никогда перед собой не ставил.

Господин Диак-младший также опровергает все обвинения. «Я никогда не встречался ни с одним атлетом, агентом или другим лицом ради того, чтобы попросить деньги. Я сотрудничаю с корпоративными спонсорами, национальными правительствами, местными властями, олимпийскими комитетами»,— заявил он.

Алексей Доспехов