



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	11 ноября 2015 Среда No 207 (2224) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 11.10.2015)	\$1= ₽64,39 €1= ₽69,24	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 10.10.2015, 19.00 МСК) \$47,42 ЗА БАРРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 10.10.2015) 855,26 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 30.10.2015) \$369,2 МЛРД	

БАНКИ ЦБ проверит банки на зарубежные счета и депозитарии

Бумажная тревога



Председатель ЦБ Эльвира Набиуллина продолжает чистку банковского рынка

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА,
ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ЮЛИЯ ТИТОВА

ЦБ проверит банки с большой долей денежных средств и ценных бумаг за рубежом. Поводом для масштабной ревизии послужила история с Пробизнесбанком, который мог использовать иностранные депозитарии для вывода активов.

ОТГОЛОСКИ ПРОБИЗНЕСБАНКА

Банк России в 2016 году собирается запрашивать разъяснения у банков, почему их денежные средства в зарубежных банках лежат без движения. Об этом заместитель председателя ЦБ Василий Поздышев сообщил

на встрече банкиров с руководством регулятора. ЦБ будет добиваться корректного отражения средств, размещенных на корреспондентских счетах

«Если значительные суммы размещены и находятся на корсчетах без движения, мы будем настаивать, чтобы банки корректно отражали эти средства в своей отчетности»

в банках-нерезидентах. Денежные средства там нужны для расчетов, сказал Поздышев: «Если значительные суммы размещены и находятся на корсчетах без движения, мы будем настаивать, чтобы банки корректно отражали эти средства в своей отчетности». Такую же работу

ЦБ будет вести и в отношении ценных бумаг в депозитариях: «Мы не говорим, что запрещено размещать ценные бумаги в иностранных депозитариях, —

странно размещать большие объемы». Также ЦБ «беспокоят аккредитивы», сказал Поздышев. Аккредитив — это обязательство банка, выпущенное по поручению покупателя, оплатить представленные продавцом документы, если соблюдены все условия контракта: «Это не яв-

ляется настоящим торговым финансированием, особенно когда российский банк финансирует поставку бананов из Уругвая в Парагвай, то есть когда при экспортно-импортных операциях товары не пересекают таможенные границы России».

ЦБ стал пристальнее смотреть на зарубежные активы российских банков после истории с Пробизнесбанком, который лишился лицензии 12 августа. При проверке банка временная администрация ЦБ обнаружила, что ряд активов были фиктивными, в частности ценные бумаги в иностранных депозитариях и необеспеченные аккредитивы, не имеющие очевидного экономического смысла.

Окончание на с. 14

ДОПИНГ

Стероиды за процент

ОЛЕГ МАКАРОВ,
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Всемирное антидопинговое агентство (WADA) 18 ноября решит, как поступить с российскими легкоатлетами и тренерами, заподозренными в допинге. РБК изучил 323-страничный доклад WADA и выбрал несколько кейсов о нарушениях.

Будущее российской легкой атлетики определится на заседании Всемирного антидопингового агентства (WADA) 18 ноября в американском Колорадо-Спрингс. В повестке дня — обсуждение крайне жесткого в отношении российского спорта доклада независимой комиссии WADA, презентованного в понедельник, 9 ноября, в Женеве. По итогам 11-месячного расследования докладчики утверждают, что в российской атлетике укоренилась санкционированная государством культура допинга, которую разделяют и спортсмены, и тренеры, и врачи, и спортивные чиновники.

КЕЙС ЛАБОРАТОРИИ

Комиссия пришла к выводу, что директор Московского антидопингового центра (МАЦ; ФГУП «Антидопинговый центр») при Российском антидопинговом агентстве (РУСАДА) Григорий Родченков не только брал, но и вымогал деньги за сокрытие позитивных результатов тестов.

Так, бегунья Юлия Степанова, чьи показания легли в основу фильма немецкой телекомпании ARD, спровоцировавшего расследование WADA, рассказала комиссии, что, получив положительный результат на допинг в ходе чемпионата России по легкой атлетике в Саранске в июле 2010 года, она сразу же заплатила 30 тыс. руб. Родченкову за сокрытие результатов.

Окончание на с. 02



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111,
 доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
 стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Синорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2806
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

ДОПИНГ МАССОВОГО ПОРАЖЕНИЯ

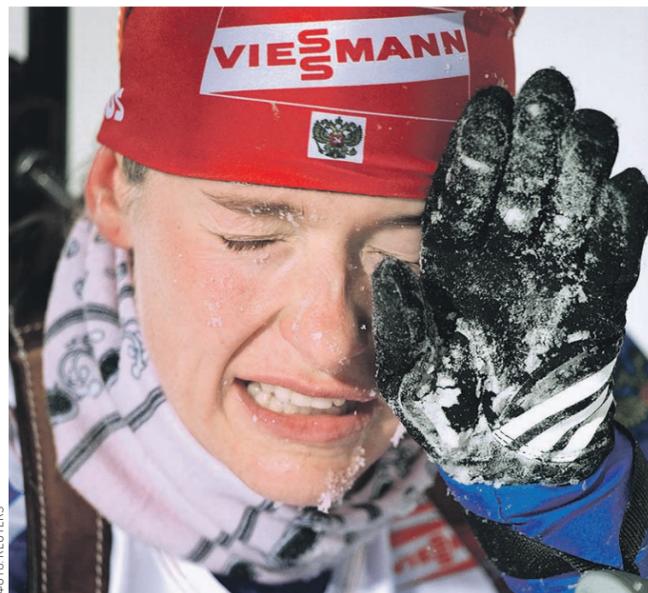


PHOTO: REUTERS

↑ В 2009 году за употребление допинга двухлетние дисквалификации получили сразу трое российских биатлонистов — олимпийская чемпионка Альбина Ахатова, чемпионы мира Екатерина Юрьева (на фото) и Дмитрий Ярошенко. После этого Ахатова ушла из спорта, а два других спортсмена попытались возобновить карьеру, но серьезных успехов не добились. При этом Юрьева попала на допинге повторно. Несмотря на заявление о завершении карьеры, на нее наложили 12-летнюю дисквалификацию

→ В последние годы больше всего дисквалификаций за допинг в российском спорте пришлось на спортивную ходьбу. За применение запрещенных препаратов были отстранены более 20 человек, в том числе олимпийские чемпионы Ольга Канискина, Сергей Кирдяпкин и Валерий Борчин. Все ходоки тренировались в саранском Центре спортивной ходьбы под руководством Виктора Чегина. В июле 2015 года он объявил о прекращении тренерской деятельности. На фото: Канискина с еще одним фигурантом расследования комиссии Всемирного антидопингового агентства (WADA) — тренером по выносливости Алексеем Мельниковым



PHOTO: AP

О каких нарушениях российских спортсменов узнало
Всемирное антидопинговое агентство

Стероиды за процент

➔ Окончание. Начало на с. 1

Ту же сумму она по настоянию своего тренера Владимира Мохнева передала в августе того же года Евгению Евсюкову, в докладе он указан как товарищ Родченкова. Евсюков, тренер по спортивной ходьбе и участник Олимпиады-80, в 2012 году был осужден за сбыт протизаконных анаболиков, до этого он уже приговаривался виновным в том же преступлении в 2007 году, в первый раз наказание было условным.

Комиссия также ссылается и на показания анонимных свидетелей: за сокрытие положительных проб Родченков брал по 30 тыс. руб., а чиновники Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) — по 20 тыс.

«Озабоченные дисквалификацией за возможные положительные пробы атлеты должны были только обратиться к Евгению Евсюкову или тренеру ВФЛА Алексею Мельникову с номером пробы и взяткой. Тогда Мельников или Евсюков созванивались с московской лабораторией, указывая номер пробы и говоря «результат должен быть отрицательным», — цитируется в докладе второй засекреченный свидетель. Комис-

сия WADA сочла неубедительными объяснения, данные Родченковым по вопросу уничтожения 1417 биопроб спортсменов, которые впоследствии могли быть изучены другими аккредитованными при WADA лабораториями.

Комиссия считает, что МАЦ в нарушение правил Всемирной федерации легкой атлетики (IAAF) является институтом, зависимым от властей — не только от Минспорта, но и от Федеральной службы безопасности (ФСБ), чьи агенты посещали лабораторию, в том числе, в ходе Олимпийских игр в Сочи. Источник комиссии в РУСАДА назвал имя согладаята спецслужб: Евгений Блоткин (перевод с английского, возможно — Блохин). Также источник сообщил, что Родченков должен был встретиться с агентом ФСБ и еженедельно информировать его о «настроении WADA».

Министерство спорта России объявило, что не вмешивалось ни в деятельность РУСАДА, ни в работу МАЦ, но «изучит факты и примет соответствующие меры».

WADA уже во вторник, 10 ноября, объявила, что лишает МАЦ аккредитации, — решение может быть обжаловано в течение 21 дня в Спортивном арбитражном суде

в Лозанне. Если решение вступит в силу, и ни одна другая лаборатория не будет аккредитована при WADA, то Чемпионат мира по футболу в 2018 году пройдет в стране без национального антидопингового центра: аналогичная ситуация была, например, в Бразилии во время прошлогоднего чемпионата.

КЕЙС ТРЕНЕРОВ

Четыре тренера российских легкоатлетов должны быть дисквалифицированы, считают авторы доклада. «Тренеры были финансово заинтересованы в том, чтобы защищать своих атлетов от допинг-тестов с положительным результатом», — говорится в документе. Доказательства того, что они вступали в сговор с целью фальсификации данных, авторы называют «неопровержимыми».

Мельников, например, якобы вымогал взятку за участие своей попавшей на допинге подопечной Лилии Шобуховой в Олимпиаде-2012 в Лондоне. Комиссия подтвердила факт того, что Всероссийская федерация легкой атлетики якобы требовала сумму в €450 тыс. за допуск Шобуховой к Олимпиаде, ссылаясь на проблемы с ее паспортом крови — это кос-

венные основания для дисквалификации. По словам Шобуховой, деньги у нее вымогали помимо Мельникова также экс-президент ВФЛА Валентин Балахничев. Об этом случае Шобухова рассказала и немецким журналистам.

В ходе встречи, прошедшей 22 сентября 2015 года в цюрихском отеле Baur au Lac между министром спорта России Виталием Мутко и представителями WADA, министр не ответил, почему в России не было начато расследование этого случая. Как утверждает в докладе, Мутко пообещал комиссии поговорить с главой российского МВД. Состоялась ли такая встреча и были ли приняты по этому поводу какие-то меры, представители Минспорта и МВД не ответили РБК.

Комиссия WADA настаивает на пожизненной дисквалификации десятка тренеров и спортсменов, включая тренеров Владимира Казарина и Виктора Чегина, а также упомянутых выше Мельникова и Мохнева.

КЕЙС БЕГУНИЙ

WADA рекомендовала пожизненно дисквалифицировать российских бегуний Марию Сави-



ФОТО: AP

↑ Биатлонистка Ольга Пылева попала на допинге во время Олимпиады-2006 в Турине после того, как выиграла серебряную медаль. Ее лишили награды. В России виновником назвали врача, выписавшего биатлонистке препарат, содержащий запрещенное вещество. Отбив дисквалификацию, Пылева вернулась в спорт под фамилией Медведцева и в 2010 году в Ванкувере завоевала второе в карьере олимпийское золото (первое она выиграла в 2002 году)



ФОТО: REUTERS

← За неделю до начала Олимпиады 2008 года в Пекине семь российских легкоатлетов были отстранены от соревнований по подозрению в употреблении допинга. Пять из них (Елена Соболева, Дарья Пищальникова, Гульфия Ханафеева, Татьяна Томашова и Юлия Фоменко) должны были принять участие в Олимпиаде. В итоге спортсменок дисквалифицировали до 2011 года. Пищальникова (на фото) удачно выступила на Играх-2012 в Лондоне, выиграв серебро в метании диска. Однако она вновь попала на допинге и была лишена этой награды

нову-Фарсонову (олимпийскую чемпионку 2012 году и чемпионку мира в беге на 800 м 2011 года), Екатерину Поистонову (бронзовую медалистку Игр 2012 года), Татьяну Мязину, Анастасию Баздыреву, Кристину Угарову.

Анализы Мязиной указывают на использование допинга, пишет WADA, а тайно записанный корреспондентами ARD разговор спортсменки это подтверждает: в записи она признается в использовании стероидов и эритропоетина, то есть в нарушении статьи 2.2 Кодекса WADA.

Рассуждения Баздыревой о допинге также оказались на пленке ARD. На ней она говорит о запрещенном WADA препарате параболан, следы которого в организме исчезают в течение 90 дней после прекращения его приема, а также побочных эффектах анаболических стероидов.

Голос Угаровой также оказался зафиксирован на пленке ARD: она обсуждает употребление допинга во время тренировок. По словам спортсменки, стероиды ей давал ее тренер Сергей Епишин. На другой пленке Мохнев утверждает, что Угаровой пришлось заплатить 50 тыс. руб., чтобы скрыть положительный результат ее тестов.

В ВФЛА с постановкой вопроса о пожизненной дисквалификации спортсменок не согласны. «По правилам, первое нарушение антидопинговых правил грозит с 1 января этого года дисквалификацией на четыре года. Если спортсмен попадается во второй раз, то, конечно, уже может быть дисквалификация пожизненная. Пока у этих спортсменов, кото-

рые там обнародованы, нет даже одной дисквалификации, поэтому пожизненно их дисквалифицировать нельзя даже по закону», — заявила радиостанция «Коммерсантъ-FM» пресс-секретарь Всероссийской федерации легкой атлетики Алла Глуценко.

СОБСТВЕННЫЙ ДОКЛАД

Комиссия WADA не исключает дисквалификации Всероссийской федерации легкой атлетики (ВФЛА) целиком, возможно — на время проведения летних Игр-2016 в Рио-де-Жанейро. Принять соответствующее решение может Всемирная федерация легкой атлетики, IAAF, ее президент Себастьян Коу потребовал от россиян ответить на обвинения борцов с допингом до конца недели. Серьезность выводов комиссии дала ему повод задуматься «о том, чтобы искать поддержки совета [IAAF] с тем, чтобы дать старт процессу подготовки возможных санкций», цитирует Коу Reuters.

В официальном заявлении ВФЛА, также распространенном во вторник, говорится, что в самое ближайшее время федерация представит в IAAF собственный доклад, посвященный борьбе с допингом. О каких-либо дисциплинарных мерах в отношении перечисленных в докладе комиссии WADA лиц федерация в течение дня не сообщила. «С 90% [сказанного в докладе] мы не согласны», — заявила «Коммерсантъ-FM» Глуценко. ☑

Полную версию читайте на www.rbc.ru

Федерация. Главная башня страны

БАШНЯ ФЕДЕРАЦИЯ
МОСКВА

SKY-ЛОФТЫ И SKY-ОФИСЫ*
ОТ 250 000 РУБ./М²

374 МЕТРА.
САМОЕ ВЫСОКОЕ
ЗДАНИЕ В ЕВРОПЕ**

101 ЭТАЖ:
97 НАЗЕМНЫХ
4 ПОДЗЕМНЫХ

443 ТЫС. КВ.М.
САМАЯ БОЛЬШАЯ
БАШНЯ В ММДЦ
«МОСКВА-СИТИ»***

реклама



+7 (495) 721-8000 WWW.FEDTOWER.RU

* sky - небо, воздушное пространство ** по данным архитектурного бюро NPS TCHOBAN VOSS на 01.10.2015 *** по данным сайта www.citynext.ru

«Бойцы ГРУ» Евгений Ерофеев и Александр Александров предстали перед украинским судом

Военнопленные или безработные



Обвинение утверждает, что в результате действий Евгения Ерофеева (на фото слева) и Александра Александрова (справа) один военнослужащий украинской армии погиб и еще трое получили ранения

МАКСИМ СОЛОПОВ,
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

В Киеве началось рассмотрение по существу дела задержанных в Донбассе россиян, которых на Украине считают военными, отправленными на территорию Украины по приказу командования. Обвинительный приговор будет означать юридическое признание факта российской агрессии.

ТЕРРОРИЗМ ПО ПРИКАЗУ

Во вторник в Голосеевском райсуде Киева началось рассмотрение по существу дела россиян Евгения Ерофеева и Александра Александрова, которых украинские власти называют «бойцами ГРУ» и обвиняют в терроризме.

Представители Главной военной прокуратуры несколько часов оглашали обвинительное заключение. Согласно документу, Ерофеев и Александров обвиняются в ведении агрессивной войны, участии в террористической организации и совершении теракта с целью провокации международного военного конфликта, повлекшего тяжкие последствия и смерть людей, а также контрабанде оружия и нарушении правил въезда на территорию Украины. По совокупности предъявленных обвинений задержанным грозит наказание в виде пожизненного лишения свободы.

Выступавший в суде представитель Главной военной прокуратуры Украины подтвердил эту позицию, назвав россиян бойцами спецназа Главного разведуправления (ГРУ) Генштаба Вооруженных сил России. По версии обвинения, Александров и Ерофеев вместе с другими российскими военными по приказу начальника Генштаба Валерия Герасимова и нижестоящих командиров вторглись на территорию Украины для поддержки террористиче-

ской организации «Луганская народная республика».

«С целью выслужиться перед командованием» Ерофеев и Александров вместе с сослуживцами проводили разведку на украинской стороне линии разграничения в Донбассе в районе поселка Счастье, вооруженные современным российским оружием — автоматами «Вал» и пулеметами «Печенег», зачитал гособвинитель. В результате действий Ерофеева и Александрова один военнослужащий украин-

ской армии погиб, еще трое получили ранения. Сами россияне были ранены ответным огнем и задержаны Службой безопасности Украины (СБУ).

ВОЕННОПЛЕННЫЕ ИЗ ЛНР

На вопрос судьи, признают ли обвиняемые свою вину хотя бы по одному из пунктов, Александров и Ерофеев дали отрицательный ответ. Не подтвердили они и факт службы в Вооруженных силах России на момент задер-

Военная тайна мирного времени

28 мая 2015 года президент Владимир Путин подписал указ, вносящий изменения в перечень секретных сведений. Теперь к государственной тайне относятся сведения о потерях личного состава Минобороны в период проведения спецопераций в мирное время (ранее засекречивались только потери военного времени). Лица, разглашающие эту информацию, могут стать фигурантами уголовного дела по статье «государственная измена». Правозащитники и журналисты попытались обжаловать правомерность президентского указа в Верховном суде. Однако 13 августа суд признал указ законным, а 10 ноября отклонил апелляцию истцов.

жания. На вопрос о месте работы оба назвали безработными.

В мае СБУ опубликовала видео допроса пленных, в котором Ерофеев и Александров признаются, что являются действующими российскими военнослужащими и что перед ними стояла задача вести наблюдение за «передним краем противника». Эту версию Александров и Ерофеев подтвердили в интервью российскому журналисту «Новой газеты» Павлу Каныгину.

Родственники обоих в интервью российским государственным СМИ опровергли, что они служат в Вооруженных силах России, подтвердив версию Минобороны. Военное ведомство спустя сутки после задержания россиян подтвердило сам факт их поимки, но опровергло информацию о том, что они являются действующими российскими военнослужащими, подтвердив лишь, что ранее они проходили службу в одном

Что сообщалось о российских солдатах в зоне конфликта на Украине

В июле 2015 года в Донецкой области был задержан «КамАЗ» с боеприпасами, сопровождаемый Владимиром Старковым, который назвал себя майором российской армии. Руководство ДНР и посольство России на Украине опровергли эту информацию. В сентябре Старкова приговорили к 14 годам «за участие в ведении агрессивной войны против Украины».

В августе 2014 года СБУ задержала на границе с РФ десять российских десантников с оружием и документами. По версии России, десантники заблудились при патрулировании и

случайно пересекли границу. 1 сентября задержанные были переданы российской стороне.

В марте 2015 года «Новая газета» опубликовала интервью с Доржи Батомункуевым, служившим в 5-й отдельной танковой бригаде (Улан-Удэ). После срочной службы он заключил контракт на три года и, по словам журналистов «Новой», был командирован сражаться за контролируемый ДНР город Дебальцево. Военнослужащий получил ранения, журналисты беседовали с ним в больнице Донецка. Позднее СМИ сообщали о переводе танкиста в одну из больниц Забайкалья.

В августе 2014 года корреспондент украинского телеканала «Эспрессо-ТВ» Егор Воробьев опубликовал в сети сюжет о пленных солдатах 31-й Отдельной десантно-штурмовой бригады ВДВ России, дислоцированной в Ульяновске. На записи десантники Руслан Ахметов и Арсений Ильмитов рассказывали, как прибыли для учений в Ростовскую область, но оказались на Украине. По данным СМИ, позднее Ахметов и Ильмитов вернулись в Россию в результате обмена пленными.

В августе 2014 года СБУ объявила о задержании 19-летнего Петра Хохлова. На опубликован-

ной видеозаписи уроженец Саратовской области утверждает, что он — рядовой 9-й отдельной мотострелковой бригады, дислоцированной в Нижнем Новгороде. Солдат говорит, что попал на Украину, самовольно покинув часть. Однако эта версия имеет изъяны. «Комсомольская правда» публиковала истории двух других контрактников той же 9-й бригады Армена Давояна и Александра Воронова, погибших «на границе с Украиной» в Ростовской области. Якобы их сослуживцы сообщили изданию, что молодые люди погибли 14 июля, когда попали под обстрел, защищая беженцев. Позже статья с сайта газеты была удалена.

Дело Надежды Савченко



ФОТО: AP

СИЗО в Воронеже

Старший лейтенант вооруженных сил Украины, штурман-оператор вертолета Ми-24 третьего отдельного полка армейской авиации Надежда Савченко в июле 2014 года при неясных обстоятельствах оказалась в СИЗО Воронежа. По версии украинской стороны, военнослужащую похитили и незаконно вывезли в Россию бойцы Луганской народной республики и российские

спецслужбы. По версии российских властей, Савченко пересекла границу самостоятельно под видом беженца и уже потом была задержана.

Обвинение

Савченко предъявлено обвинение в незаконном пересечении границы, а также в пособничестве убийству журналистов ВГТРК Игоря Корнелюка и Антона Волошина. По версии следствия, участвуя в боевых действиях в составе батальона «Айдар», старший лейтенант определила координаты группы журналистов и передала их силовикам. Координаты использовались при минометном обстреле. Защита Савченко утверждает, что на момент гибели журналистов она уже находилась в плену.

Суд

В декабре 2014 года Савченко объявила голодовку, требуя освобождения. В марте 2015 года она частично прекратила голодовку, но вскоре возобновила ее. В апреле Савченко перевели из СИЗО в больницу. В июле она была переведена в СИЗО в Ростовскую область. Сейчас дело Савченко слушается в суде. 10 ноября ее адвокат Марк Фейгин заявил, что приговор, по его оценкам, может быть вынесен до конца месяца. Правозащитники считают Савченко политзаключенной, жалоба на ее задержание рассматривается в Европейском суде по правам человека. Савченко написала в СИЗО книгу «Сильное имя Надежда», которая издана на Украине.

по прямому приказу своего руководства, может стать для Киева юридическим основанием для признания действий России военной агрессией», — сказал РБК юридический директор правозащитного центра «Мемориал» Кирилл Коротеев. Однако, по его словам, для России юридической силы это решение суда в Киеве иметь не будет.

но-правовой практики «Чаадаев, Хейфец и партнеры», адвокат Анастасия Асташкевич. Она пояснила, что иностранные военнослужащие могут законно находиться на территории другого государства только после просьбы со стороны главы этого государства, а также в рамках международных миссий, санкционируемых ООН.

На вопрос судьи, признают ли обвиняемые свою вину хотя бы по одному из пунктов, Александров и Ерофеев дали отрицательный ответ. Не подтвердили они и факт службы в Вооруженных силах России на момент задержания

«Что касается других государств, то для них большее значение будет иметь их собственный анализ критериев, закрепленных в Женевских конвенциях, применительно к конфликту России и Украины, чем решение суда в Киеве», — добавил юрист.

«Если Киевский суд действительно выявит, что российские военные находились на территории Украины по прямому приказу своего руководства, выполняя непосредственно свои военные обязанности, то это будет считаться нарушением норм международного права», — сказала РБК руководитель международ-

«Если суд в Киеве выяснит, что российские военнослужащие находились на Украине, то последняя может в рамках ООН попытаться призвать Россию к ответу. Все будет зависеть от желания Украины, а также от решения Генассамблеи ООН. Со стороны Генассамблеи ООН может быть принято решение, что со стороны России была произведена вооруженная агрессия, под которой понимается в соответствии с Уставом ООН вторжение вооруженных сил одного государства на территорию другого государства», — уточнила Асташкевич. ❑

из специальных подразделений российской армии. В самопровозглашенной Луганской народной республике задержанных назвали бойцами милиции ЛНР.

Адвокат Ерофеева Оксана Соколовская рассказала во вторник журналистам, что Высший административный суд Украины не принял к рассмотрению

иск защиты подсудимых к президенту Украины Петру Порошенко с требованием признать подсудимых военнопленными как проходивших контрактную службу в ЛНР. Причиной возврата стало нарушение формальных правил составления иска, считает Соколовская. Она намерена и дальше добиваться рассмотрения своего обращения.

По мнению защиты, если иск будет удовлетворен, к Ерофееву и Александрову нельзя будет применять уголовное законодательство Украины.

МЕЖДУНАРОДНОЕ ПРАВО

«Признание украинским судом факта того, что российские военнослужащие действовали

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW



Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

ДЕНЕЖНАЯ ПОЛИТИКА В 2016 году субъектам РФ придется погасить 400 млрд рублей рыночных обязательств

Регионы уходят в долги

ОЛЬГА ВОЛКОВА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

В 2016 году регионам предстоит гасить долги на 400 млрд руб., а их расходы на обслуживание долга в этом году выросли на 32%. При этом федеральный центр планирует сократить помощь, а значит риски для бюджетов возрастают.

Долги российских регионов с 2012 года растут ускоренными темпами, и в 2015–2016 годах финансовые показатели регионов продолжают ухудшаться, предупредило во вторник агентство Standard & Poors в обзоре «Система общественных финансов: российские регионы». Опасения по поводу роста госдолга субъектов РФ разделяют и Счетная палата, и эксперты ведущих экономических институтов — ВШЭ, РАНХиГС, Института Гайдара: все они в своих заключениях на проект госбюджета 2016 года написали об этой проблеме.

По данным Счетной палаты, в 2016 году регионам предстоит погасить 400 млрд руб. рыночных обязательств. Госдолг регионов стабильно растет с 2012 года, пишет ведомство в своем заключении на проект бюджета. Быстрее всего он увеличился в 2013 году — на 28,6%, в 2014 году — на 20%. В этом году прирост пока составляет только 4%, но в конце года субъекты, как правило, существенно наращивают обязательства. При этом расходы регионов на обслуживание уже накопленных долгов в этом году возросли почти на треть — до 104,6 млрд руб.

Больше всего регионы задолжались российским и зарубежным коммерческим банкам, а также международным финансовым организациям — 37,6% от общего объема долга. Еще 37,3% долга приходится на бюджетные кредиты.

Расходная часть региональных бюджетов остается стабильной или увеличивается, да и с доходами возникает целый ряд проблем. В частности, по регионам ударит ожидаемое сокращение межбюджетных трансфертов. Поскольку давление на расходную часть федерального бюджета «огромное», пишет S&P, перераспределение доходов в пользу регионов будет затруднено. «Риски увеличения несбалансированности региональных бюджетов в следующем году возрастают», — считают эксперты РАНХиГС и Института Гайдара.

НЕСТАБИЛЬНЫЕ ДОХОДЫ

Одна из проблем региональных бюджетов — постоянные изменения законодательства. Согласно обзору S&P, в последние восемь лет менялись ставка налога на прибыль и порядок перечисления акцизов, вводились вычеты по НДФЛ, усиливалась централизация НДС. Контролируемые на федеральном уровне доходы со-



Признав, что ситуация с долгами в регионах критическая, Минфин в конце 2015 года решил распределить между ними дополнительные 45 млрд руб. (на фото — министр финансов Антон Силуанов)

ставляют основную часть доходов регионов: на НДФЛ и налог на прибыль приходится в среднем более 50% доходов субъектов. По оценкам S&P, регионы могут сами контролировать лишь около 10% всех своих доходов (такие как продажа имущества и сборы).

В то же время расходы региональных бюджетов не снижаются — более того, правительство регулярно добавляет к ним новые обязательства. В предвыборный период 2011–2012 годов субъектам пришлось по требованию федерального центра увеличить заработные платы учителей и врачей, что усилило давление на их бюджеты, а полной компенсации в виде трансфертов или налоговых доходов они не получили.

Дополнительная проблема — неравномерные возможности субъектов по генерированию доходов, отмечает S&P. На десять регионов — Москву, Санкт-Петербург, Московскую область, Ханты-Мансийский автономный округ, Татарстан, Красноярский край, Свердловскую область, Краснодарский край, Ямало-Ненецкий автономный округ и Башкортостан — приходится более 50% ВВП страны, а проживает в них только треть населения. Сильные регионы, выигрывающие от конструкции налоговой системы (Москва, Санкт-Петербург, Ханты-Мансийский и Ямало-Ненецкий округа) демонстрируют операционный профицит бюджета выше 15%, в то время как слабые регионы (Магаданская область, Красноярский край) зачастую фиксируют операционный дефицит, пишет S&P.

НЕ ХВАТИТ ДОТАЦИЙ

Государственный долг российских регионов к концу 2015 года достигнет 2,3 трлн руб., увеличившись на 100 млрд руб., прогнозирует Счетная палата. С учетом му-

ниципальных долгов совокупный долг регионов к концу года достигнет почти 3 трлн руб., оценивает S&P. К концу 2016 года размер регионального долга может вырасти до 2,6 трлн руб., сообщила депутат Госдумы 7 ноября первый заместитель министра финансов Татьяна Нестеренко.

Эксперты S&P упоминают риски рефинансирования в числе основных рисков регионов. В 2014 году долг регионов в среднем равнялся 40% текущих доходов, и в среднесрочной перспективе S&P прогнозирует увеличение показателя. В половине регионов долговая нагрузка составляла более 60% доходов, в 12 субъектах она превышала 100% доходов.

Долг регионов будет расти из-за недостатка дотаций, предусмотренных для регионов федеральным центром в проекте бюджета 2016 года, сообщил на заседании бюджетного комитета 7 ноября Юрий Росляк, аудитор Счетной палаты. По его мнению, то, что ситуация с долгами регионов «уже дошла до края», фактически признал и Минфин: министерство решило распределить между регионами дополнительные 45 млрд руб. в конце 2015 года. По подсчетам Росляка, в госпрограмме распределения средств регионам следовало предусмотреть на 200 млрд руб. больше по сравнению с 655 млрд руб., которые заложены в проект сейчас.

«Субъекты Российской Федерации, скорее всего, не смогут компенсировать влияние сокращения расходов на межбюджетные трансферты из федерального бюджета», — согласны эксперты НИУ ВШЭ. На прошлой неделе они писали, что в 2016 году межбюджетные трансферты регионам из федерального центра снизятся на 3,9%. Они отмечают, что реальное сокращение расходов бюджета (в ценах 2014 года) еще за-

метнее — это 17,7%. В процентах к ВВП трансферты снизятся с 2,24% в 2015 году до 2,01% в 2016-м.

ДОЛГ И ДЕФИЦИТ

Впрочем, сокращение трансфертов регионам планируется каждый год, но по факту трансфертов предоставляется всегда больше плана, говорит РБК Карен Вартапетов, заместитель директора группы государственных финансов S&P. «В

частности, в этом году планировалось почти 12-процентное номинальное снижение трансфертов, а по данным за девять месяцев, падения почти не было», — приводит он пример.

Однако, даже если трансферты не снизятся, 2016 год станет сложным для регионов. С одной стороны, темпы роста НДФЛ и налога на прибыль будут значительно ниже темпов инфляции. С другой — несмотря на смягчение требований указов президента по повышению зарплат бюджетников, поддержание уже достигнутого уровня социальных расходов потребует от регионов больших усилий, схожих с теми, которые предпринимаются в 2015 году, отмечает Вартапетов. «За первые девять месяцев этого года расходы регионов выросли на 5%», — поясняет он.

Тем не менее экстраординарная поддержка не всегда предоставляется своевременно. В феврале этого года Новгородская область в условиях ограниченного доступа к средствам рефинансирования не провела вовремя платежей по кредиту ВТБ, не сумев привлечь новый коммерческий кредит. По определению S&P, такой пропущенный платеж квалифицируется как дефолт. Получить бюджетный кредит регион также не смог, потому что на тот момент еще не было позиций по их распределению, пояснял тогда РБК источник в департаменте финансов Новгородской области. В итоге регион договорился с ВТБ о рефинансировании своей задолженности. ■

Долговая нагрузка российских регионов на 1 сентября 2015 года

	Государственный долг регионов, млрд руб.	Доходы региональных бюджетов, млрд руб.	Долговая нагрузка, % к доходам регионально-го бюджета
1 Республика Мордовия	32,20	26,81	120,1
2 Астраханская область	25,97	24,66	105,3
3 Смоленская область	24,41	23,53	103,7
4 Костромская область	15,71	16,76	93,8
5 Белгородская область	45,84	48,97	93,6
6 Вологодская область	35,17	37,62	93,5
7 Удмуртская Республика	40,01	43,43	92,1
8 Амурская область	30,08	34,13	88,1
9 Краснодарский край	134,99	155,46	86,8
10 Саратовская область	46,98	56,20	83,6
•••			
76 Пермский край	8,77	83,39	10,5
77 Владимирская область	3,79	37,21	10,2
78 Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	14,47	179,79	8,0
79 г. Санкт-Петербург	14,63	296,18	4,9
80 Алтайский край	1,87	64,66	2,9
81 Тюменская область	0,97	99,61	1,0
82 Республика Крым	0,42	54,23	0,8
83 г. Севастополь	0,00	12,61	0,0
84 Ненецкий автономный округ	0,00	13,31	0,0
85 Сахалинская область	0,00	194,43	0,0

Источник: Министерство финансов России, Казначейство России, расчеты РБК

МНЕНИЕ



ФОТО: Павел Смертин/Коммерсантъ

ГЕОРГИЙ МИРСКИЙ,
главный научный сотрудник ИМЭМО РАН

Как Египет превратился в туристический ад

Египетским террористам взрыв российского самолета выгоден вдвойне — они наносят удар одновременно по собственному правительству и мстят за участие России в сирийском конфликте.

ПАРТИЗАНСКИЙ ПОЛУОСТРОВ

Россияне привыкли воспринимать Египет как комфортный и доступный курорт. На самом деле в регионе сформировался комфортный климат для террора. Большинство версий указывает на то, что авиакатастрофа в Египте произошла по вине террористов, так что эвакуация россиян была необходима и оправдана.

У террористов на Синайском полуострове два врага — нынешняя египетская власть и российское руководство. Если исламисты действительно причастны к крушению самолета, то они разом убили двух зайцев.

Два года назад в стране произошел военный переворот. Партия «Братьев-мусульман», которые четыре года назад пришли к власти законным путем через выборы, была сброшена военными во главе с маршалом ас-Сиси. Умеренные исламисты оказались вне закона, многие подверглись репрессиям и были убиты. А самые радикальные, молодые и активные ушли в подполье.

Большинство египтян смирились с военным переворотом, считая, что порядок и стабильность важнее честных выборов. Ас-Сиси сумел наладить отношения с Западом — в страну пошли кредиты и поехали туристы. В то же время умеренной оппозиции фактически в стране не осталось, зато появились радикальные группировки, которые начали партизанскую войну с ас-Сиси.

Задача партизан — добиться свержения режима любой ценой. Для этого нужно подорвать экономику, в первую очередь туризм. Проще всего выполнить эту задачу с помощью террора. И эта задача выполнена — рейсы в Египет отменила Россия, турпоток из Европы тоже заметно упал. Террористы рассчитывают, что экономика резко пойдет на спад. Безработица и обнищание приведут к очередной революции в Египте, и к власти вновь придет «Братья-мусульмане».

ОСНОВНАЯ МИШЕНЬ

Почему россияне приоритетная цель? Террористические группировки на Синайском полуострове в прошлом году подтвердили,

что подчиняются халифату, который создает запрещенная в России партия «Исламское государство». Это мощная террористическая сила, которую боятся все соседние государства.

Как известно, Россия начала месяц с небольшим назад бомбить ИГ. Мы уничтожаем их людей, так что египетские террористы мстят за своих братьев. Они не признают национальностей. Есть только умма верующих — мусульманская нация. И все остальные.

Неудивительно, что потребовалась экстренная эвакуация людей — можно усилить безопасность полетов и защитить аэропорты, но невозможно защитить все отели и города Египта, когда по соседству действуют мощные террористические группировки. 20 лет назад в египетском Луксоре террористы не стали ничего взрывать, они захватили храм и стали расстреливать туристов. Погибли 62 человека. Так что, наверное, туристам стоит смириться с испорченным отдыхом — жизнь важнее.

У России два пути, и не исключено, что оба ведут в тупик. Либо Владимир Путин дождетсся итоговых выводов по самолету, решит, что риск террористической угрозы слишком велик, и свернет военные действия в Сирии. Да, можно закрыть Египет для россиян, но нельзя закрыть Россию для радикальных исламистов. Все мы помним взрывы в метро и захваты заложников в Москве — такие вещи сильно подрывают авторитет властей. Тогда террористы будут торжествовать — они добились своих целей.

Обратный вариант — Путин решит удвоить усилия. Авиация сделала свое дело — скоро бомбить будет уже нечего. Тем не менее сирийская армия не добилась серьезных побед, значит потребуются наземная операция российских войск.

Сухопутная операция — это повод для дальнейшего усиления террористической угрозы. Ислам встал с колен, создает халифат, а Россия наносит удар в спину. Это мощный инструмент для пропаганды — на священную войну ИГ будет все активнее призывать радикальных исламистов со всего мира. По опыту Вьетнама и Афганистана мы знаем, что бывает, когда могущественная держава влезает в малую войну. Начать легко, а закончить очень сложно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН 10277003016159



**ПРОГНОЗЫ
РЫНКОВ**

Врезик мнение верх



БИЗНЕС-ПЛАНЫ



**ГОТОВЫЕ
ИССЛЕДОВАНИЯ**



**ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ
ИССЛЕДОВАНИЯ**

**ЗАКАЗАТЬ
ИССЛЕДОВАНИЕ**

**8 495 363-11-12
marketing.rbc.ru**



РЕКЛАМА 18+

СЕМЬЯ Reuters рассказал о детях Владимира Путина

Президент, его дочь и ее супруг

АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

Руководитель «Иннопрактики» Катерина Тихонова является младшей дочерью президента России Владимира Путина, рассказало вчера агентство Reuters, сославшись на несколько источников, в том числе на председателя правления Газпромбанка Андрея Акимова. Вечером пресс-служба Газпромбанка сообщила, что Акимов ничего такого не говорил.

Катерина Тихонова, возглавляющая проект «Иннопрактика», который занимается развитием научно-технической долины МГУ им. Ломоносова, является дочерью Владимира Путина. Это подтвердил председатель правления Газпромбанка Андрей Акимов, сообщило вчера Reuters.

По словам предправления Газпромбанка, которые цитирует агентство, он знает Катерину с детства и общался с ней в последнее время. «Я знал, что она дочь Путина», — сказал Акимов и добавил, что решение о поддержке проектов в МГУ было принято «вне зависимости от семейных связей». Он пояснил, что программа «Иннопрактики» совпала с приоритетами Газпромбанка, в том числе с «глобальной идеей поддержки научных разработок».

Помимо Акимова два источника в научных кругах подтвердили Reuters, что Тихонова является дочерью Путина: один человек в МГУ и ученый, имеющий в университете хорошие связи.

КОНТРАКТЫ НА МИЛЛИОНЫ

Ранее РБК писал, что «Иннопрактика», которой руководит Тихонова, участвует в проекте научно-технологической долины МГУ, стоимость которого составляет не меньше



По данным Reuters, Кириллу Шамалову, которого Катерина Тихонова называла своим мужем, принадлежит дом в Биаррице (на фото) стоимостью \$3,7 млн

110 млрд руб. (\$1,7 млрд). По словам Натальи Поповой, заместителя директора фонда «Национальное интеллектуальное развитие», работающей с Тихоновой в «Иннопрактике»,

В беседе с корреспондентом Reuters Акимов сказал, что он не верит, что для Тихоновой создавали особые условия. Он подчеркнул, что поддерживал план расширения МГУ независимо от участия в этом дочери Путина.

СЕМЬЯ

Reuters также узнало, что 29-летняя Тихонова ранее в этом году называла себя супругой Кирилла Шамалова — сына Николая Шамалова, которого агентство называет старым другом Путина и акционером банка «Россия». Reuters получил независимое подтверждение ее признания, сделанного во время посещения вместе с Шамаловым

Швейцарии. В январе Попова рассказывала РБК, что в январе этого года Тихонова в обществе Кирилла Шамалова посетила российскую сессию Давосского форума в Швейцарии.

Основная часть состояния Шамалова приходится на его 21-процентную долю в «Сибуре», которая, по оценке трех финансовых аналитиков, предоставленной Reuters, составляет примерно \$2 млрд. Представитель Шамалова отказался давать агентству комментарии о его доле в «Сибуре».

Reuters утверждает, что у Шамалова есть вилла на французском курорте Биарриц. Владующую домом компанию SCI Atlantic бизнесмен приобрел 15 ноября 2012 года у бизнесмена Геннадия Тимченко и его супруги Елены Ермаковой. Они, в свою очередь, приобрели виллу в сентябре 2007 года. Стоимость дома, по оценке агентства, составляет примерно \$3,7 млн. Впрочем,

люди, живущие по соседству, не видели рядом с виллой Шамалова вместе с Тихоновой.

СОАВТОР РЕКТОРА МГУ

По данным Reuters, с 2011 года Катерина Тихонова упоминалась в качестве соавтора одной из глав учебника по математике и еще не менее шести научных работ, посвященных медицине и космическим путешествиям, в том числе исследованию реакции человеческого тела на нулевую гравитацию. Агентство утверждает, что большинство этих работ написано в соавторстве с ректором МГУ Виктором Садовничим.

По сведениям агентства, на сайте МГУ Тихонова числится в штате механико-математического факультета. Она также является членом учебного совета университета в качестве директора Центра национального интеллектуально-го резерва.

Reuters утверждает, что Тихонова в течение нескольких лет занималась акробатическим рок-н-роллом и в 2013 году заняла пятое место в парном разряде на чемпионате мира в Швейцарии. На сайте Всероссийской федерации акробатического рок-н-ролла Тихонова Катерина Владимировна указана в качестве руководителя комитетов по региональному развитию и международному. По мнению агентства, речь идет о дочери Путина. На сайте федерации в качестве спонсоров указаны, в частности, компании «Сибур», НОВАТЭК и Газпромбанк, которыми, как пишет Reuters, владеют или которые контролируют друзья и знакомые Путина. Среди них агентство упоминает Кирилла Шамалова, его старшего брата Юрия и Тимченко. Старшая дочь Путина, Мария, как пишет Reuters, также связана с МГУ. Как следует из публично доступных документов, она окончила факультет фундаментальной медицины и с тех пор работает в эндокринологии.

РЕАКЦИЯ КРЕМЛЯ

Катерина, Мария и Кирилл Шамалов отказались давать комментарии Reuters.

Вечером во вторник пресс-служба Газпромбанка опровергла Reuters, сообщив, что Акимов не делал приписанных ему заявлений — не говорил, в частности, что «руководитель «Иннопрактики» г-жа Тихонова якобы является дочерью президента РФ». После этого пресс-секретарь президента Дмитрий Песков тоже выступил с опровержением, что «какая-то гражданка является дочерью Путина». По его словам, сам Акимов был удивлен публикацией. Что касается дочерей президента, продолжил Песков, то о них он не может сказать: «Я не располагаю информацией о дочерях Путина, это не входит в мои служебные обязанности».

Что известно о Катерине Тихоновой и «Иннопрактике»

- Тихонова возглавляет фонд «Национальное интеллектуальное развитие» (зарегистрирован в 2012 году как НКО), который вместе с Центром национального интеллектуального резерва (структурное подразделение МГУ) работает под брендом «Иннопрактика».
- На официальной странице «Иннопрактики» в Facebook говорится, что она создана «для эффективного и гибкого решения задач инновационного развития страны». «Национальное интеллектуальное развитие» (НИР) имеет право привлекать другие вузы к

совместным с МГУ проектам и выступать в роли исполнителя по договорам с бизнесом. Например, НИР организует и курирует работу научных коллективов МГУ с «Роснефтью».

- «Иннопрактика» совместно с группой экспертов МГУ разрабатывает концепцию научно-технологической долины МГУ, которая должна быть построена к 2018 году на территории более 240 га между проспектом Вернадского и Мичуринским проспектом. Для сравнения, сейчас территория МГУ на Воробьевых горах занимает 146,5 га (без учета

новых корпусов, построенных после 2003 года). Стоимость строительства долины оценивается в сумму от 110 млрд до 149,9 млрд руб.

- «Я и директор учились в МГУ. Потом Виктор Антонович [Садовничий] сначала призвал Катерину, а она уже призвала меня на службу. До этого мы не были связаны с инновационной областью», — рассказывает РБК замдиректора НИР Наталья Попова.
- В последнее время Тихонова в сопровождении Поповой все чаще появляется на публике.

Так, в январе 2015 года Тихонова в обществе тогдашнего заместителя председателя правления «Сибура» Кирилла Шамалова посетила «российскую сессию» Давосского форума в Швейцарии.

- По данным портала «Медуза», в 2011 году Тихонова участвовала в международной конференции «Механорецепторная диагностика и тактильная трансляция». Соавторами ее доклада выступили Садовничий, завкафедрой прикладной механики механико-математического факультета МГУ Владимир Александров и

аспирант (сейчас — сотрудник той же кафедры) Галина Сидоренко.

- Владимир Александров в беседе с «Медузой» заявил, что Тихонова «прикреплена к кафедре» — то есть занимается наукой на добровольных началах. «Она энтузиаст науки, если можно так сказать. Но вы понимаете, тут речь идет не только о чистой науке. Мы надеемся, что наши наработки могут помочь старым и больным, не говоря уже о космонавтах или спортсменах. То есть мы энтузиасты результата», — рассказал Александров.

СЛЕДСТВИЕ Подозреваемой в попытке присоединиться к «Исламскому государству» студентке МГУ предъявили обвинение

Арест вместо Сирии

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Мосгорсуд оставил под стражей студентку Варвару Караулову, которую обвиняют в попытке участия в деятельности террористической организации «Исламское государство». Из материалов дела следует, что она признала свою вину.

Мосгорсуд оставил под стражей студентку Варвару Караулову (Александрю Иванову), отклонив все ходатайства стороны защиты о домашнем аресте и залоге. В суде стало известно, что Карауловой уже предъявлено обвинение в попытке присоединиться к запрещенной в России организации «Исламское государство» (ранее известной как ИГИЛ).

Во вторник апелляция коллегия городского суда признала законным заключение Карауловой под стражу, которое в конце октября санкционировал Лефортовский суд столицы.

В суд Караулову не доставили, она участвовала в заседании по видео-конференц-связи. В зале же присутствовали ее родители и бабушка. По просьбе адвокатов ее отец Павел Караулов был допрошен в суде в качестве свидетеля по характеристике личности.

ПЕШКА В ИГРЕ

Встав за трибуну, Караулов настаивал, что его дочь — положительный человек и виновата она только в том, что влюбилась не в того человека. Отец рассказал, что Варвара, золотая медалистка и победительница олимпиад, самостоятельно поступила на философский факультет Московского государственного

университета и всю свою жизнь посвящала учебе и спорту.

«Варя просто влюбленная девочка, ослепленная первой любовью, каждый из нас через это проходил и совершал необдуманные поступки», — настаивал Караулов. По его словам, вокруг нее почти не было молодых людей, так как в университете она попала в «девчачью группу».

Караулов утверждал, что в обычной жизни его дочь носила светскую одежду, чаще даже спортивную, а мусульманской литературой интересовалась в рамках своего обучения. «Сначала она интересовалась скандинавами, потом начала интересоваться исламом. Я сам купил ей Коран, который был найден следователями дома», — настаивал отец.

Он напомнил, что нашел свою дочь в Турции в июне этого года, когда Варвара пыталась присоединиться к запрещенной в России организации «Исламское государство», и вернул домой. «Тогда она сказала, что ошиблась, что хочет вернуться домой, хочет продолжить учебу», — вспоминал Караулов.

Сразу после возвращения его дочь прошла обследования в больнице им. Алексеева и НИИ психического здоровья. А когда Варвара вернулась домой, за ней было установлено ежедневное наблюдение сотрудниками ФСБ, они каждый день проводили с ней конфиденциальные беседы и контролировали все ее интернет-переписки, рассказывал отец.

«В сентябре она сама попросила ограничить ее от всех технических средств, с помощью которых можно выйти в интернет», — рассказывал Караулов. Также его дочь поменяла имя и фамилию на Александру

Иванову, чтобы избавиться от излишнего внимания к себе. «Она хотела вернуться к нормальной жизни. Она сказала, что ей постоянно приходят сообщения и письма, сказала, что чувствует «себя пешкой в

Родители Карауловой настаивали, что их дочь продолжала общение с вербовщиками запрещенной организации «Исламское государство» по просьбе сотрудников ФСБ

этой игре», — пояснял Караулов. В последнее время Варвара находилась в академическом отпуске в университете и собиралась восстанавливаться на факультете, также она пошла на курсы языка жестов, рассказывал отец.

После отца в суде выступила школьная учительница и психолог обвиняемой — Ольга Губаренко. Она убеждала суд, что по интеллектуальным возможностям Караулова всегда опережала своих сверстников, но в общении с одноклассниками она была закрытой, у нее наблюдался «характер шизоидного типа». «Мы встречались после каникул, и у Вари было много проектов, она хотела помогать детям с ограниченными возможностями», — рассказывала учитель.

НЕ ОПАСНА

Сама Караулова в суде была немногословна. В начале заседания она охрипшим голосом попросила отстранить от защиты двух из четырех своих адвокатов, Александра Карабанова и Алексея Носкова, и оставить в деле только защитников Сергея Бадамшина и Гаджи Алиева.

«Моя подзащитная не в полной мере отдает сейчас отчет в своих действиях», — возражал адвокат Карабанов и заявил, что на его клиентку, скорее всего, было оказано давление «некими лицами в

СИЗО». Но судья удовлетворила просьбу девушки.

В суде из материалов дела стало известно, что Карауловой уже предъявлено обвинение в попытке присоединиться к запрещенной организации «Исламское государство» (ч. 1 ст. 30, ч. 2 ст. 205.5 Уголовного кодекса).

Судья процитировала протокол допроса Карауловой, согласно которому она полностью признала вину. Адвокат Бадамшин тут же пояснил, что этот допрос проходил в присутствии адвоката Носкова, от которого его доверительница отказалась. А их с Алиевым следователи не позвали на процессуальные действия и не пускали к доверительнице.

На заседании суда Караулова и ее защитники просили отменить арест и избрать более мягкую меру пресечения: залог или домашний арест. При этом сумму залога они предложили назначить суду самостоятельно. «Нет никаких оснований, что Иванова продолжит заниматься преступной деятельностью, так как она никогда и не занималась ей. Ей вменяется лишь приготовление», — настаивали адвокаты.

Следователь и прокурор были предельно кратки, они заявили, что

не согласны с доводами адвокатов, и просили оставить Караулову под стражей.

Следователь рассказал, что Иванова, в прошлом Караулова, после возвращения на родину и раскаяния не оставила идею присоединиться к запрещенной организации «Исламское государство» и разрабатывала план, как снова попытаться оказаться в Сирии.

«За первые два месяца после возвращения она связалась с членами запрещенной организации через WhatsApp и стала прорабатывать возможность попасть на территорию Сирии, поэтому ее раскаяния доверия не заслуживают», — выступал следователь. По его словам, именно для того, чтобы снова попытаться присоединиться к «Исламскому государству», Караулова сменила фамилию на Иванову, не известную властям Турции, и попыталась оформить загранпаспорт. «Также рассматривалась возможность приобретения поддельного паспорта», — рассказывал следователь.

Сама Караулова отказалась выступать в суде, но после заявления следователя сказала, что не собиралась снова уезжать в Сирию и не пыталась получить загранпаспорт.

В свою очередь родители Карауловой настаивали, что их дочь продолжала общение с вербовщиками запрещенной организации «Исламское государство» по просьбе сотрудников ФСБ. «Да они рядом с ней сидели и смотрели, что она пишет, а потом она отказалась вести переписку», — возмущалась присутствующая в зале суда мать Варвары. Ее отец также во время своего выступления подтверждал, что все общение Карауловой контролировали спецслужбы. ■

суд Петра Павленского арестовали за поджог дверей ФСБ

Вандал или художник

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Художник Павленский отправится в СИЗО за вандализм, суд отказался признать поджог двери в здании ФСБ искусством.

Таганский суд столицы во вторник поместил под арест художника Петра Павленского. Причиной стала его последняя акция «Угроза», во время которой он поджег дверь здания ФСБ на Лубянке. Журналисты и друзья художника дежурили в суде с утра, но заседание началось только под вечер.

«Я — ХУДОЖНИК»

В зал под усиленным конвоем люди в масках завели худого Павленского.

Он выглядел бодро и заявил журналистам, что у него нет никаких жалоб на содержание. До

начала процесса, сидя в клетке для подсудимых, он по-дружески беседовал с бывшей участницей группы Pussy Riot Надеждой Толконниковой. Между делом Павленский рассказал, что накануне к нему уже приходили три сотрудника спецслужб, угрожали привлечь к ответственности по более тяжелой статье «покушение на жизнь сотрудников правоохранительных органов» и предлагали подписать какую-то бумагу. «Вероятно, они хотели получить чистосердечное признание», — рассказывал Павленский, отметив, что подписывать он ничего не стал.

Наконец в зал вышла судья Марина Орлова и сверила личные данные, согласно которым Павленский имеет неоконченное высшее образование (ушел с пятого курса института), не женат, но является отцом двух малолетних детей.

«Вы трудоустроены?» — спросила судья.

«Я — художник», — ответил Павленский и попросил дать ему слово для заявления.

«Я требую, чтобы мне предъявили обвинение в терроризме», — обратился Павленский к судье. Он заявил, что совершил свою акцию из-за того, что осуждает ФСБ за сфабрикованные уголовные дела так называемых террористов. «Люди поджигали урны, а их обвинили в терроризме. По этой логике и мне нужно предъявить это обвинение», — пояснил художник.

Сейчас он подозревается в вандализме по мотивам идеологической ненависти (ч. 2 ст. 214 Уголовного кодекса). Согласно материалам дела, в час ночи 9 октября он облил бензином и поджег дверь подъезда №1 здания ФСБ.

«Мне очень нравится формулировка, что я испытывал ненависть, но какие еще чувства можно испытывать к этой организации, любви?» — выступал Павленский.

ПРАВО НА ТВОРЧЕСТВО

На аресте Павленского в суде настаивал следователь, он отмечал, что Павленский уже привлекался к уголовной ответственности по статье «вандализм» за другую свою акцию, «Свобода»: в феврале 2014 года в Санкт-Петербурге он поджег автомобильные покрывки на Малом Конюшенном мосту возле храма Спаса на Крови.

Павленский отказался от амнистии, и сейчас в мировом суде в Петербурге идет судебный процесс. Приехав же в Москву, Павленский нарушил подписку о невыезде, взятую по первому делу, отмечал следователь.

Адвокат подозреваемого Ольга Чавдар просила суд отправить ее доверителя под домашний арест, чтобы он мог ухаживать за своими маленькими детьми, или избрать залог в размере 1 млн руб. Также,

по мнению адвоката, может быть достаточно и избрания подписки о невыезде.

«Павленский добровольно сдался властям как основным ценителям его акции», — выступала адвокат.

Отдельно адвокат указывала, что действия Павленского нельзя квалифицировать по статьям Уголовного кодекса, так как они были частью его творчества и к тому же не причинили никому никакого вреда. «Для художника неприемлема никакая квалификация. Он пропагандирует в своих акциях право на свободу творчества и мысли, право на самореализацию, — выступала Чавдар. — Он никогда не призывал ни к какой ненависти или экстремизму».

Сам Павленский отказался выступать в суде до тех пор, пока его действия не переквалифицируют на терроризм. ■

Глава AstraZeneca Паскаль Сорио — об инвестициях в Россию, работе на развивающихся рынках и независимости

«От политики мы стараемся держаться подальше»



АННА ДЕРЯБИНА

СЕО одной из крупнейших в мире фармкомпаний — AstraZeneca — Паскаль Сорио рассказал РБК, боятся ли западные компании курса на импортозамещение, выгодно ли строить заводы в России и на каких препаратах у нас можно заработать.

«КАК МЕСТНЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ МЫ БУДЕМ ИМЕТЬ ПРЕФЕРЕНЦИИ НА ГОСТЕНДЕРАХ»

— Сегодня вы участвовали в заседании консультативного совета по иностранным инвестициям, которое традиционно проводит премьер-министр Дмитрий Медведев [разговор состоялся 19 октября 2015 года]. Какие темы были основными? Обсуждался ли вопрос санкций? — Главные вопросы нашей отрасли, которые мы обсуждали, — локальное производство и государственные закупки в фармацевтической отрасли, а именно необходимость ускорения реализации специальных инвестиционных и долгосроч-

ных государственных контрактов, а также других дополнительных возможностей для поощрения инвестиций и обеспечения доступности инновационных лекарственных средств и медицинских изделий. Нам важно, чтобы в России заработали механизмы практической реализации тех или иных решений, и именно об этом мы вели разговор.

О санкциях говорили мало. Да, все инвесторы признают, что санкции влияют на их решения об инвестициях в Россию. Но в то же время Россия настолько крупная и экономически важная страна, что все убеждены: в долгосрочной перспективе инвестиции все равно будут, и мы все вместе будем работать над развитием экономики вашей страны.

Сама AstraZeneca от санкций не пострадала. Но наша задача сейчас — добиться от российских властей большей предсказуемости, потому что для нас, как и для других инвесторов, именно это важнее всего. Мы готовы инвестировать в Россию, но не хотелось бы, чтобы спустя полгода после наших инвестиций произошли какие-то изменения в политике России, будь то

введение параллельного импорта [схема ввоза товара, когда помимо выбранных производителем дистрибьюторов его продукцию может ввозить любой желающий] или принудительного лицензирования [передачи права на использование изобретения третьим лицам или организациям без согласия правообладателя].

— **Какие действия будете предпринимать, если параллельный импорт все же разрешат? Вы на днях открыли свой завод в Калужской области. Получается, ваша продукция станет неконкурентоспособной?**

— Что касается параллельного импорта, здесь ключевой вопрос в другом: сможем ли мы гарантировать качество продукции, которая путем параллельного импорта попадает в страну. Сейчас даже дорогостоящие и жизненно важные лекарства против рака подделывают — смотришь, а в этих таблетках, кроме воды и сахара, ничего нет. То, что происходит внутри Евразийского союза, нам еще понятно. Но возможность параллельного импорта из третьих стран нас пугает — очень высока вероятность импорта контрафактной продукции.

Второй момент, связанный с параллельным импортом, — это как раз то, о чем мы говорили: вопрос предсказуемости экономической среды, в которой мы работаем.

Конечно, мы пытались объяснить российскому правительству, что невозможно сегодня построить завод, а завтра узнать, что разрешен параллельный импорт.

Ветеринар из Парижа

Паскаль Сорио родился во Франции в 1959 году. Окончил Национальный ветеринарный колледж в Мезон-Альфоре (город в 9 км от Парижа), получил диплом ветеринарного хирурга. Позднее прошел обучение в Высшей коммерческой школе Парижа. В 1986 году начал работать во французской фармацевтической компании Roussel Uclaf. Уже через год был переведен сначала в новозеландское, а затем в австралийское представительство.

К 1997 году Roussel Uclaf была преобразована в Hoechst Marion Roussel. В то же время Сорио стал вице-президентом компании по Азиатско-Тихоокеанскому региону и был переведен в Японию. В 2000 году

перешел на работу в компанию Sanofi-Aventis. В 2006–2012 годах работал в Roche. Наконец 1 октября 2012 года стал генеральным директором AstraZeneca.

Сорио женат, у него двое детей и один внук. Семья топ-менеджера проживает в его доме в Сиднее: он считает Австралию своей второй родиной и регулярно приезжает в Сидней на отдых.

Когда Сорио пришел в AstraZeneca, она переживала не лучшие времена: старые разработки лишались патентной защиты, прибыль падала, новые лекарства почти не разрабатывались. Сейчас он активно старается вывести компанию на прибыльность.

— Изменилось ли ваше отношение к России в связи с санкциями и непредсказуемой политической российских властей?

— Нет, наше отношение к России в связи с санкциями не поменялось. Вообще компании AstraZeneca свойственно долгосрочное планирование на перспективу. Россия — очень важный, очень большой рынок для нас, и через 10 лет он останется столь же значительным. А что произойдет в промежутке между сегодняшним днем и тем, что будет через 10 лет, нас волнует в меньшей степени. От политики мы стараемся держаться подальше. Для нашей компании в принципе большое значение имеют страны с формирующимися рынками, развивающейся экономикой. Особенно важны для нас страны БРИКС. Там много пациентов, которые получают недостаточно медицинской помощи по таким направлениям, как онкология, сахарный диабет второго типа, сердечно-сосудистые заболевания. У нас есть препараты, которые могут этим людям помочь, мы хотим сделать их доступными пациентам.

— Российские власти неоднократно заявляли, что к 2018 году рынок на 90% должен быть обеспечен отечественными препаратами. Беспокоит ли вас курс на импортозамещение?

— Здесь больше беспокоят установленные сроки. При строительстве фармацевтического завода мы должны быть уверены в качестве. Нужно сертифицировать завод, обучить персонал, и тогда мы сможем произвести качественные лекарства. На все это требуется время.

«Но наша задача сейчас — добиться от российских властей большей предсказуемости, потому что для нас, как и для других инвесторов, именно это важнее всего»

— К 2018 году ваш завод должен производить 40 млн упаковок разных препаратов в год. Этого хватит для того, чтобы обеспечить российский рынок, или какую-то часть лекарств вам все равно придется импортировать?

— Я надеюсь, что для российского рынка этого будет достаточно. С другой стороны, хочется верить, что и спрос на наши препараты будет увеличиваться. В любом случае у завода большой потенциал для роста, поэтому спрос российских потребителей мы в любом случае сможем удовлетворить. При необходимости мы можем продолжить строительство для увеличения мощностей. Хочу отметить, что наши инвестиции — самые большие в фармацевтической отрасли в России. Я разговаривал с губернатором Калужской области [Анатолием Артамоновым], он говорил, что многие иностранные компании запустили свои производства в Калужской области, но завод AstraZeneca — самый крупный [по объему инвестиций].

— Инвестиции в строительство завода составили \$224 млн. Это конечная цифра?

— Нет, инвестиции еще будут. Для нас это долгосрочные вложения: после того как завод пройдет сертификацию, он будет работать долгие годы, поэтому экономить на нем мы не будем.

— По сравнению с другими крупными компаниями AstraZeneca начала строить свой завод в России довольно поздно. С чем это связано?

— Да, в фармацевтической отрасли мы не первые, но и не отстающие. Если говорить именно о крупных компаниях, которые инвестировали в местное производство, их не так уж и много, например Sanofi, Novartis. Многие компании открывают в России линии по упаковке, а сами продукты импортируют из-за границы. Мы же открываем производство полного цикла, построенное с нуля, то есть на месте будем производить лекарственные средства.

— Почему вы решили запустить завод полного цикла? Это дешевле, чем импорт?

— Импортировать нам как раз было бы выгоднее: себестоимость производства в России не такая уж и низкая. Но мы считаем, что раз компания имеет бизнес в России, то она должна стать максимально российской. Нам важно содействовать развитию фармацевтической отрасли в России, создавать здесь новые рабочие места. Кроме того, мы понимаем, что как местный производитель будем иметь определенные преференции при участии в государственных тендерах.

«РОССИЯ ПОКАЗЫВАЕТ ОЧЕНЬ ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА»

— Когда вы пришли в компанию в 2012 году, у AstraZeneca истек срок на ряд патентов, поэтому компания переориентировалась на создание новых препа-

ратов по лечению диабета, онкологии. Каких результатов вам удалось достичь за три года?

— Да, действительно, многие наши препараты утратили патентную защиту, по ним наша выручка падает. Есть ряд препаратов, по которым сроки истекают. Все это довольно известные продукты, такие как [препарат для снижения уровня холестерина] «Крестор», [гастроэнтерологический препарат] «Нексиум». Поэтому мы сейчас работаем над тем, чтобы создать большой портфель новых проектов. Мы уже достигли в этом большого успеха. Сейчас начинаем выводить на рынок новые продукты для лечения сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета второго типа, бронхолегочных заболеваний и рака, например [препарат] «Олапариб» для лечения рака молочной железы. Еще у нас на финальной стадии исследований новый продукт для борьбы с раком легких — по нему мы ждем одобрения FDA [Управление по контролю качества пищевых продуктов и лекарственных средств США]. Буквально через пару лет много новых продуктов выйдет на рынок.

— Какую долю в общей выручке компании заняла Россия по итогам 2014 года? Как меняются выручка и прибыль российской подразделения AstraZeneca из года в год?

От онкологии до психиатрии

В 1999 году шведская Astra AB (основана в 1913 году) и британская Zeneca Group (ведет историю с 1912 года) объединились в фармкомпанию AstraZeneca со штаб-квартирой в Лондоне. В последующие годы AstraZeneca активно расширялась за счет покупки других компаний в разных странах, от США до Китая. AstraZeneca входит в первую пятерку фармкомпаний мира. Компания разрабатывает, производит и продает лекарства в таких областях, как онкология, сердечно-сосудистые заболевания и нарушения обмена веществ, респираторные заболевания и воспалительные процессы, аутоиммунные заболевания, а также инфекционные заболевания и психиатрия.

Всего в AstraZeneca работает около 57 тыс. человек по всему миру.

С 1993 года в России

В России представительства Astra AB и Zeneca Group открылись еще до объединения компаний, в 1993 году. Сейчас AstraZeneca имеет представительства в 68 городах России, в ее подразделениях работает около 1,5 тыс. россиян. На территории страны зарегистрировано около 50 уникальных препаратов компании. С 2011 года AstraZeneca строила в Калужской области фармацевтический завод полного цикла, в октябре 2015 года он был открыт.

Реструктурируется, но не продается

В марте 2013 года в связи

с тяжелым финансовым положением компания объявила о существенной реструктуризации. Было решено к 2016 году перевести штаб-квартиру из Лондона в Кембридж. Туда же решили переместить крупнейший из принадлежащих AstraZeneca центров исследований и разработок. Кроме того, компания приняла решение о сокращении нескольких тысяч сотрудников.

В 2014 году компания Pfizer активно пыталась поглотить AstraZeneca, однако все предложения о покупке были отвергнуты.

В 2014 году выручка компании AstraZeneca составила \$26,09 млрд — на 3% больше, чем в 2013 году. Чистая прибыль по итогам 2014 года упала на 15%, до \$5,3 млрд.

— Мы такие цифры не называем, потому что это конфиденциальная информация. Но могу сказать, что в 2014 году доля России в выручке компании оставалась еще относительно небольшой. Мы получаем достаточно большую выручку в других регионах нашего присутствия — Японии, США, Западной Европе. Но Россия показывает очень высокие темпы роста. В прошлом году он составил 20%, в этом году будет примерно таким же [в начале ноября AstraZeneca раскрыла выручку в РФ по итогам девяти месяцев 2015 года: по сравнению с аналогичным периодом прошлого года она выросла на 22%, до \$163 млн, что составило менее 1% выручки всей компании]. Именно поэтому Россия такой важный для нас рынок. Сейчас существенную долю в общем объеме нашей выручки и прибыли стал занимать Китай.

— AstraZeneca стала отдавать приоритет развивающимся рынкам с вашим приходом в компанию. Эта политика сохранится?

— Да, в ближайшие годы наши приоритеты не изменятся. Если говорить о цифрах, то в Китае рост выручки в прошлом году у нас составил 20%, Бразилия выросла на 15%. В эти страны мы планируем инвестировать и дальше. Сейчас где-то 25% нашей выручки складывается за счет стран с развивающейся экономикой. В следующие три-четыре года эта цифра точно вырастет до 30%. Количественно продажи препаратов в развивающихся странах выше, чем в развитых. Просто в Европе и США мы продаем больше дорогих лекарств, направленных, например, на борьбу с раком. А в Бразилии, России и Китае продажи складываются преимущественно за счет лекарств против сердечно-сосудистых заболеваний, сахарного диабета второго типа: они дешевле.

— В 2014 году выручка AstraZeneca выросла на 3%, до \$26,09 млрд. Чистая прибыль при этом снизилась на 15%, до \$5,3 млрд. В первом полугодии этого года снизились и выручка, и прибыль. С чем связано ухудшение ваших финансовых показателей?

— Объяснение достаточно простое. Во-первых, как мы уже говорили, истекают сроки действия патентов на препараты. Во-вторых, мы считаем свою выручку и прибыль в долларах, а национальные валюты в странах БРИКС в этом году сильно девальвировались относительно доллара. В России, например, как вы знаете, падение составило около 50%. Поэтому, когда конвертируем выручку в доллары, мы получаем такие низкие результаты. Третья причина заключается в том, что мы много инвестируем в местное производство, подготовку кадров, науку, развитие препаратов. Так что в будущем наши финансовые показатели изменятся.

— В будущем — это когда?

— Если брать условно постоянную валюту и сравнивать прошлый год и нынешний, то в этом году мы показываем рост. Но в долларах у нас в отчетности опять будет снижение. 2016 и 2017 годы будут для нас непростыми, потому что все еще будет истекать срок действия патентов на ряд препаратов. Плюс мы по-прежнему будем инвестировать в производство. Отдачу от этих инвестиций, думаю, мы получим только в 2018 году.

«Сейчас где-то 25% нашей выручки складывается за счет стран с развивающейся экономикой»

— В скором будущем штаб-квартира AstraZeneca должна переехать из Лондона в Кембридж. С чем было связано решение о переезде?

— Переезд в Кембридж позволит нам стать ближе к научному сообществу, к фармацевтической промышленности, которая во многом зависит от развития науки. Мы считаем, что в Кембридже хорошая научная база. Объявив о своем решении переехать, мы смогли привлечь на работу в компанию известных ученых с мировым именем. Мы рассчитываем, что с их участием будут разработаны новые препараты.

— В мае этого года газета Financial Times писала, что одна из крупнейших фармкомпаний мира Pfizer признала свое по-

ражение в попытке поглотить AstraZeneca. В этой истории с возможным поглощением вы активно отстаивали независимость компании и сумели убедить совет директоров отказаться от сделки. Почему вы так поступили?

— Как я уже говорил, мы ориентируемся в первую очередь на развитие науки, развитие научной базы и создание новых препаратов. Слияние или поглощение — это большой отвлекающий фактор для людей, работающих в компании, поэтому я был против таких сделок. Я всегда считал, что AstraZeneca в состоянии принести хорошую прибыль как независимая компания. Практика показывает, что мы действительно добиваемся успеха.

— А в будущем слияние с какой-то компанией возможно?

— В бизнесе такая возможность существует всегда. Мы тоже рассматриваем варианты поглощения более мелких игроков, чьи продукты нас интересуют. Я всегда своим сотрудникам говорю, что независимость не дается просто так. Ее необходимо зарабатывать путем создания новых продуктов, путем улучшения ре-

путации компании. Если мы будем хорошо работать и приносить больше прибыли, мы останемся независимыми.

— Вы всегда будете отстаивать независимость компании?

— Слияние и поглощение имеют право на реализацию, если синергия оказывает положительное влияние и на одну, и на другую компанию. Если же речь идет только об экономии на налогах и затратах, то это скорее отвлекающий фактор, который мешает компании развиваться. Да, в настоящее время мы ориентированы на то, чтобы сохранить свою независимость. Но мы работаем для своих акционеров, и, если вдруг окажется, что кто-то делает очень выгодное для них предложение, придется его рассмотреть. ☒

БИЗНЕС | ТУРИЗМ



ФОТО: РИА Новости

На момент приостановки авиасообщения с Египтом туры на его курорты, по предварительным оценкам, приобрели около 100 тыс. человек

Роспотребнадзор вступился за россиян, купивших путевки в Египет

Верните туристам деньги

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Туристы, которые не смогут отправиться на отдых в Египет, вправе рассчитывать на возврат полной стоимости путевок, утверждает Роспотребнадзор. Туроператоры и Ростуризм с этим не согласны.

Роспотребнадзор выступил против того, чтобы туроператоры и турагенты удерживали с клиентов деньги по уже оплаченным турам в Египет, в которые они не смогут отправиться.

Как сообщал РБК, спор вызвала ст. 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ»: из нее следует, что, если есть угроза безопасности туристам и сохранности их имущества, турист вправе в судебном порядке расторгнуть договор с туроператором или турагентом, и если путешествие еще не началось, то те должны вернуть полную стоимость тура.

Если же никакой угрозы безопасности нет и турист сам в одностороннем порядке расторгает договор до начала путешествия, то туроператор или турагент вправе в соответствии со ст. 782 Гражданского кодекса РФ и ст. 32 закона «О защите прав потребителей» удержать с заказчика тура фактически понесенные расходы. Могут туроператоры и турагенты удерживать фактически понесенные расходы и в случае форс-мажора — об этом говорится в ст. 781 Гражданского кодекса РФ.

Главный сейчас вопрос заключается в том, является ли прерванное с вечера пятницы, 6 но-

ября, авиасообщение с Египтом форс-мажором или оно — следствие имеющейся угрозы безопасности туристов.

ИМЕЮТ ПРАВО

Туристы, решившие расторгнуть договор из-за прерванного авиасообщения с Египтом, в случае если их отдых еще не начался,

«имеют право требовать в судебном порядке возвращения 100% денежной суммы, уплаченной по договору, на что прямо указывается в абзаце 5 ст. 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ», говорится в сообщении Роспотребнадзора.

Роспотребнадзор напоминает, что курирующее туристическую отрасль ведомство — Ростуризм —

на своем сайте в период с 6 по 8 ноября публиковало сообщения о временно прерванном авиасообщении с Египтом. Был на сайте Ростуризма опубликован и указ президента Владимира Путина №553 от 8 ноября 2015 года «Об отдельных мерах по обеспечению национальной безопасности РФ и защите граждан РФ от преступных и иных противоправных действий».

Таким образом, делает вывод Роспотребнадзор, было обеспечено соблюдение требований ст. 14 закона «Об основах туристской деятельности в РФ», которые дают туристам, а также туроператорам и турагентам «реализовать свое законное право изменить условия или расторгнуть договор о реализации туристского продукта в судебном порядке из-за ситуации, возникшей

Что могут предпринять туристы, купившие путевки в Египет



Все туристы, вылетающие из Египта, могут взять с собой только ручную кладь. Багаж перевозится на бортах МЧС и транспортных самолетах авиакомпаний.

Источник: Роспотребнадзор



ФОТО: Depositphotos

в связи с необходимостью обеспечения безопасности граждан РФ».

Под судебным порядком понимается не только подача и рассмотрение иска в суде, но и досудебная (претензионная) стадия урегулирования спорной ситуации, напоминает Роспотребнадзор. Иными словами, ведомство призывает заказчиков и исполнителей туров урегулировать споры в досудебном порядке.

Роспотребнадзор информирует, что для защиты прав потребителей ведомство открыло горячую линию, на которую можно позвонить с 8 до 20 часов по телефону 8-800-100-00-04. Открыты горячие линии и территориальными управлениями Роспотребнадзора.

На момент приостановки авиа-сообщения с Египтом туры на его курорты, по предварительным оценкам туроператоров, приобрели около 100 тыс. человек. Египет — самое массовое направление в зимнем сезоне. В ноябре 2014 года эту страну, по данным местного статистического агентства, посетили 310,2 тыс. россиян, в декабре 2014 года — 199,5 тыс. (тогда рубль резко обесценился, что сказалось на спросе).

РОСТУРИЗМ ПРОТИВ

Туроператоры считают, что нет правовых оснований для применения ст. 14 отраслевого закона: такую позицию в понедельник, 9 ноября, озвучила РБК руководитель правовой службы Ассоциации туроператоров России Надежда Ефремова.

Начальник правового управления Ростуризма Иза Арахамия также говорила, что в ситуации с прерванным авиасообщением с Египтом указанная статья не работает. Но, отмечала Арахамия, турист вправе обратиться в суд и все равно потребовать расторжения договора с возвратом полной стоимости тура. Суды, как правило, встают на сторону туристов как наименее защищенной стороны, добавляла юрист. ■

Туры дорожают

В связи с запретом полетов в Египет российские туроператоры отмечают рост цен на туры в Турцию, на Кипр и в Таиланд. Вице-президент Ассоциации туроператоров России (АТОР) и директор компании «Випсервис» Дмитрий Горин сообщил РИА «Новости»: «Естественно, какая-то корректировка есть, потому что 30% всех направлений [доля Египта в российском турбизнесе] — это очень большая доля. И эта корректировка в большую сторону и по всем направлениям, включая Турцию и Кипр, так как мы не можем заменить египетское направление другим таким же, да еще и по системе «все включено».

По оценкам АТОР, подорожание туров составило как минимум 10–13%. Ранее агентство одного из крупных российских туроператоров в Петрозаводске объявило, что туры в Таиланд подорожали на 60%. В понедельник поездка в эту страну стоила от 80 тыс. руб., а во вторник — уже не менее 130 тыс. руб. При этом Горин отметил, что для подорожания туров есть и иные причины. В частности, на стоимость путевок влияют валютные колебания и инфляция. Представитель АТОР добавил, что сейчас ставится вопрос о вводе дополнительных рейсов в Турцию, на Кипр и в Таиланд, планируется заключение новых контрактов. По словам Горина, с этим столкнулись не только российские туроператоры. Европейцы также лишились возможности отдохнуть в Египте и активно бронируют туры в другие страны.

Потери туроператоров

Потери российских туроператоров от запрета на полеты в Египет по состоянию на 10 ноября оцениваются примерно в 1,5 млрд руб., причем в будущем эта цифра может быть увеличена. Об этом ТАСС сообщила официальный представитель Российского союза туристической индустрии Ирина Тюрина. По ее словам, при расчете учитывались основные потери в результате того, что компании были вынуждены отправлять в Египет пустые самолеты (новые туристы в страну не едут, а тех, кто уже там — необходимо вывезти). Тюрина пояснила, что самолеты отправлялись на деньги туристов, которые оплатили сорванные туры. В будущем деньги за несостоявшиеся туры надо будет вернуть.

Представитель Российского союза туристической индустрии добавила: «Туроператоры оплатили перелеты в Египет авиакомпаниям

до марта, и те не хотят возвращать деньги. На встрече туроператоры рассказали вице-премьеру Аркадию Дворковичу об этих проблемах с авиакомпаниями. Поэтому было решено собрать представителей перевозчиков и с ними об этом поговорить. На встрече присутствовал замминистра транспорта Валерий Окулов. Было решено, что встреча с авиакомпаниями состоится с его участием и участием Ростуризма». «Есть еще потери, связанные с деньгами, уплаченными в Египет партнерам, но с ними туроператоры будут решать проблему самостоятельно — откладывать, замораживать, перепродавать свои комнаты на другие рынки, если запрет продлится долго», — отметила Тюрина.

До марта 2016 года российские туроператоры продали около 140 тыс. путевок в Египет.

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСЕЙ ДОРОШ, директор компании «Связной Трэвел»

Удар за ударом: что останется от туристической индустрии в 2015 году

Эвакуация россиян из Египта — очередной удар по многострадальной индустрии туризма, который переживут далеко не все игроки.

ИНДУСТРИЯ НЕВЕЗЕНИЯ

В 2014 году многие спорили, могут ли санкции радикально повлиять на туристическую индустрию? Кто-то не верил в это, проявляя крайний оптимизм. Однако пессимисты, как обычно, взяли верх — минувший год был отмечен чередой банкротств, продолжились они и в 2015 году.

Первой реакцией на санкции стал запрет на выезд за рубеж чиновников и силовиков, лишивший индустрию примерно 4 млн потенциальных туристов. Индустрия, пусть с потерями, но пережила это. Уже к середине лета-2014 стало понятно, что 4 млн невыездивших туристов — меньшее зло, которое коснулось только тех фирм, чей бизнес был заточен под госконтракты. А вот кризис и, как следствие, взлетевший в два раза доллар сыграли злую шутку со всеми без исключения игроками туристического рынка. Первое, на чем люди стали экономить, — это путешествия. Еще на рубеже 2014–2015 годов значимая часть россиян начала отказываться от отдыха в пользу сбережений, хотя в тот момент люди еще продолжали бронировать путешествия «по инерции», не желая отказываться от привычного образа жизни.

В 2015 году тренд усилился. В первом квартале выездной турпоток еще сократился, даже относительно уже упавшего четвертого квартала 2014-го. Больше всего пострадали дальние направления, где стоимость перелета из-за курсов валют стала непосильной, и страны, где сам отдых непосредственно зависит от курсов евро и доллара. Летом 2015 года гиперпрофилированный спрос на внутренние направления — Симферополь и курорты Краснодарского края — немного выручил бизнес. Заработать смогли и туроператоры, быстро переключившиеся на внутренний туризм, и онлайн-агентства. К примеру, в «Связном Трэвел» спрос на билеты в Симферополь этим летом вырос в шесть-семь раз по сравнению с прошлым годом.

Параллельно туроператоры Египта и Турции, зависимые от российских туристов, делали скидки на проживание и субсидировали чартерные рейсы в рамках пакетных туров. Эти два направления позво-

ляли как-то поддерживать выездной туризм. Но с точки зрения рентабельности турбизнеса рост числа поездок на российский юг и самые дешевые туры не перекрыли потери от иссякшего потока выездных туристов. В меньшей степени пострадали те игроки, у кого львиная доля бизнеса изначально приходилась на перелеты по России (например, в нашем случае 74% продаж приходится на Россию и СНГ).

ВСЕ ИСКЛЮЧЕНО

К осени 2015 года игроки, скажем так, привыкли к новой реальности. Но последовал новый удар — уход с рынка «Трансаэро». Безусловно, это сильный удар именно для туроператоров — перевозчик давал им низкие, совсем не рыночные цены на чартерные перевозки. Теперь стоимость перелета возросла на 30–50%, это непосредственно повлияло на число клиентов. Ряд туроператоров после ухода «Трансаэро» оказался в предбанкротном состоянии — в частности те, у кого

«С точки зрения рентабельности турбизнеса рост числа поездок на российский юг и самые дешевые туры не перекрыли потери от иссякшего потока выездных туристов»

выше 90% бизнеса основывалось на демпинговых ценах авиакомпаний и ее эксклюзивных маршрутах.

Но больше всего пострадали, конечно, сами клиенты — раньше компания «Трансаэро» своим демпингом хоть как-то нивелировала для них краткое падение рубля, теперь этот «бонус» стал недоступным. Для многих людей, особенно из регионов, исчезла возможность доступных перелетов.

До приостановления полетов в Египет мы видели, что спрос на зарубежные направления упал на 50% и более. Теперь нас ждет очередная фаза обвала. Египет — основное место назначения для любителей пакетных туров в силу доступности и системы all inclusive. Это особенно выражено осенью и зимой, когда внутри России альтернатива пляжного отдыха отсутствует. Самые близкие и бюджетные альтернативные варианты — Тунис и Израиль. Но ситуация в Израиле также смущает, несмотря на уверения в безопасности курортных городов.

Есть доступные предложения по Вьетнаму, но туда практически нет прямых рейсов. Многих туристов в случае с Вьетнамом остано-

У огромного числа туристов сейчас практически будет отсутствовать доступный вариант пляжного отдыха.

В Турцию сейчас еще можно поехать — с точки зрения климатических условий, но Госдума буквально вчера стала обсуждать необходимость закрыть полеты и в эту страну — также из соображений безопасности. А к Новому году там будет еще и холодно.

СИДИМ ДОМА

У огромного числа туристов сейчас практически будет отсутствовать доступный вариант пляжного отдыха. Они смогут позволить себе только отдых внутри страны либо вообще будут вынуждены отказаться от каникул в пользу дачи, например.

Внутренний туризм за счет этого что-то выиграет, но, к сожалению, здесь выбор будет принудительным. Несмотря на усилия крымских властей превратить полуостров в зимнюю альтернативу Египту, это вряд ли возможно в ближайшие годы с точки зрения инфраструктуры и с точки зрения климата, он в зимние месяцы в корне отличается от египетского.

С точки зрения бизнеса это удар по турфирмам и туроператорам. Предложение приостановить полеты в Египет для этих игроков, которые уже и так пострадали от ухода «Трансаэро», создает очень высокие риски. Также туроператорам сейчас предстоит компенсировать клиентам несостоявшиеся путешествия в Египет. По моим расчетам, отрасль понесет около \$10 млн прямых убытков. Пока неясной остается судьба туров, проданных на Новый год, — это еще миллионы долларов убытков.

Масштабный кризис туристической индустрии, начавшийся в России с присоединения Крыма в 2014 году, теперь усугубился новыми вызовами, связанными с вооруженным конфликтом на Ближнем Востоке. Причем в этот раз речь не только о финансовых проблемах, но и психологическом факторе — люди начнут просто бояться летать. Переживут «идеальный шторм» только самые крепкие компании.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ЦБ и регулируемый им рынок по состоянию на 10 ноября 2015 года



Источник: ЦБ

БАНКИ ЦБ проверит банки на зарубежные счета и депозитарии

Бумажная тревога

➔ Окончание. Начало на с. 1

По информации ЦБ, почти половина бумаг Пробизнесбанка (на 20 млрд руб. из 46,2 млрд руб.) оказалась под обременением — банк использовал их в качестве залога по кредитам, выданным третьим компаниям-нерезидентам. Эти бумаги не вернулись в банк.

После отзыва лицензии у Пробизнесбанка ЦБ оценивал размер дыры в 67 млрд руб., потом оценка сократилась до 40 млрд руб. ЦБ оценил ущерб от действий руководства банка в 34 млрд руб. Рейтинговое агентство Fitch еще в конце 2014 года указывало на то, что при номинальной стоимости ценных бумаг 47 млрд руб. (на тот момент) для сделок РЕПО банк использует бумаги только на 3 млрд руб.

ЧТО ПЛОХОГО В ЗАРУБЕЖНЫХ СЧЕТАХ

Крупные банки действительно держат большой объем средств в банках-нерезидентах, но в основном это свободная валютная ликвидность или же обеспечение по деривативным контрактам, плюс у ряда госбанков есть дочерние иностранные банки, которые фондируются из Москвы, говорит аналитик Fitch Александр Данилов.

«Скорее всего, вопросы у ЦБ могут появиться к средним и небольшим частным банкам, которые иногда используют зарубежные банки и депозитарии для различного рода схем по обходу нормативов или выводу средств в пользу акционеров», — считает он.

Например, чтобы обойти ограничение на кредитование связанных заемщиков, банк размещает деньги в иностранном банке, который по договоренности выдает кредит в пользу связанной

После отзыва лицензии у Пробизнесбанка ЦБ оценивал размер дыры в 67 млрд руб., потом оценка сократилась до 40 млрд руб. ЦБ оценил ущерб от действий руководства банка в 34 млрд руб.

с российским банком стороны. При этом деньги в иностранном банке служат обеспечением по кредиту, но факт обременения может не отражаться в отчетности российского банка. «Через такого рода схемы можно также фиктивно пополнять капитал, когда выведенные из страны деньги потом через несколько «прокладок» используются для докапитализации российского банка», — поясняет Данилов.

Если смотреть на соотношение средств на счетах в зарубежных банках к активам, то самое высокое оно, по подсчетам агентства RAEX, у таких банков, как «Бэнк оф Чайна» (63,3%), Консервативного коммерческого банка (44,8%), банка «Кремлевский» (43,4%) и Коммерцбанка (40,8%). Банки на запрос РБК не ответили.

«Выше 10% — это уже много, — говорит Данилов. — Но могут быть смягчающие обстоятельства с учетом, например, высокой долларизи-

зации депозитов у отдельных банков (в том числе некоторых «дочек» иностранных банков в России) из-за обслуживания экспортеров. По его словам, экспортеры могут размещать значительные валютные вклады на небольшой срок, и банки просто не могут разместить эти деньги в кредиты и вынуждены держать их в коротком межбанке, в том числе и в иностранных банках. «Обычно опасения вызывают счета с низкой оборачиваемостью, при этом они

учитываются в высоколиквидных активах банка и отражают его способность исполнять обязательства перед кредиторами», — указывает аналитик RAEX Юрий Беликов.

По словам начальника аналитического управления Национального рейтингового агентства Карины Артемьевой, средства в банках-нерезидентах всегда вызывали вопросы не только у регулятора, но и у других участников рынка. «Экономическая целесообразность размещения значительных остатков, превышающих необходимый объем для проведения расчетов, сомнительна: доход эти средства не приносят. Отсутствие движения по средствам на счетах в банках-нерезидентах при значительных остатках может говорить о том, что по своей сути они являются «гарантийным депозитом» по операциям клиентов или собственников банка за границей, также эти средства могут коррелировать, например, с привлеченными банком субординированными депозитами», — отмечает Артемьева.

ЧТО ПЛОХОГО В ЗАРУБЕЖНЫХ ДЕПОЗИТАРИЯХ

Данилов говорит, что схемы можно отследить по отсутствию движения по счетам, особенно в период де-

фицита ликвидности. «Например, в декабре прошлого года, когда на фоне оттока депозитов все банки активно использовали бумаги в сделках РЕПО и аккумулировали ликвидность, большой портфель ценных бумаг Пробизнесбанка лежал в иностранных депозитариях практически без движения, что и вызвало у нас вопросы, и в конечном счете послужило основанием для отзыва рейтинга», — отмечает он.

По данным Fitch, в первом полугодии 2015 года в числе банков, которые не использовали активно портфели ценных бумаг, были «ФК Открытие», «Ханты-Мансийский банк Открытие» (ХМБО) и банк «Траст» (на санации у «ФК Открытие»). На тот момент портфель ценных бумаг банка «ФК Открытие» составлял 434 млрд руб., по сделкам РЕПО было заложено всего 36,6 млрд руб.; у ХМБО было заложено 4,1 млрд руб. из 91,9 млрд руб.; у «Траста» весь портфель — 83,6 млрд руб. — был без движения. Правда, за несколько месяцев ситуация поменялась. «В августе — сентябре банк увеличил долю облигаций, переданных в РЕПО, с 15 до 50%», — отмечает аналитик S&P Роман Рыбалкин. По данным отчетности на 1 октября, портфель ценных бумаг «ФК Открытие» со-

Борьба с компаниями-пустышками

Также Банк России собирается в 2016 году бороться с тем, что банки предоставляют кредиты компаниям, которые не ведут реальную деятельность. «Мы готовы вести диалог с банковским сообществом по уточнению норм, определяющих компанию, которая не ведет реальную деятельность. Мы будем уточнять эти нормы, работать с ФНС», — заверил Поздышев. По его словам, существует целый бизнес по выводу средств через такие компании. «Существует целый бизнес, который организовывает три компании для формирования схемы входа и выхода средств. Эти компании переходят из одного банка в другой. И с этим бизнесом мы будем бороться», — сказал Поздышев.

ставлял 432 млрд руб., 212 млрд руб. заложено по сделкам РЕПО. По ХМБО и «Трасту» ситуация не изменилась.

Пресс-служба «ФК Открытие» отказалась сообщить РБК, какая доля бумаг хранится в зарубежных депозитариях, сказав лишь, что основным депозитарием является НРД, корпорация сотрудничает также с Euroclear, а бумаги не находятся под обременением.

ЧТО ПЛОХОГО В АККРЕДИТИВАХ

Аккредитивы не случайно беспокоят ЦБ: банки могут совершать фиктивные сделки по этому инструменту. «Мы не исключаем, что средства, выведенные из банков в рамках таких транзакций, могут в том числе использоваться для раздувания капитала второго уровня», — отмечает Рыбалкин. Схема заключается в том, что банк обеспечивает своими средствами клиентскую сделку, в которой участвует офшорная компания, потом выставляет к ней требование по аккредитиву. Это требование не исполняется и висит на балансе банка. А иностранная компания, связанная с офшором, дает банку средства в капитал.

У некоторых банков требования по валютным аккредитивам с нерезидентами заметно выросли с начала года. Например, Бинбанк увеличил объем требований в два раза (до 110 млрд руб.), УБРиР — также в два раза (до 41 млрд руб.).

У Международного банка Санкт-Петербурга валютные аккредитивы составляют треть активов — 16 млрд руб. S&P в своем релизе о снижении рейтинга в сентябре написало, что «давление на показатели прибыльности банка сохранится, учитывая значительный объем активов в иностранной валюте, в том числе учтенных аккредитивов и межбанковских размещений, ставки по которым существенно ниже стоимости номинированных в долларах США средств, привлекаемых МБСП». УБРиР и МСБП на запрос РБК не ответили, Бинбанк от комментариев отказался. ▣

У каких банков больше всего денег за рубежом

Отношение остатков на корсчетах в банках-нерезидентах к активам на 1 октября 2015 года, %



Источник: агентство RAEX

ПЛАТЕЖНЫЕ СИСТЕМЫ Онлайн-магазины и игры помогли Qiwi увеличить выручку

Рост без терминалов

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Выручка Qiwi выросла на 6%, до 2,53 млрд руб., в третьем квартале 2015 года по сравнению с аналогичным периодом 2014-го. Сеть терминалов сократилась на 15%, зато компания научилась лучше зарабатывать на электронных платежах.

Во вторник, 10 ноября, российская процессинговая компания Qiwi отчиталась за третий квартал и девять месяцев 2015 года. Скорректированная выручка выросла с июля по сентябрь на 6% и составила 2,53 млрд руб. по сравнению

Аналитик Газпромбанка Сергей Васин считает, что игры, социальные сети и онлайн-магазины — сегмент электронной коммерции в целом — «поддерживают рост бизнеса Qiwi». Еще один перспективный сегмент, как следует из слов Васина, — электронные кошельки Qiwi Wallet. Однако, как следует из финансовой отчетности, количество активных кошельков за три отчетных месяца выросло год к году лишь на 1%, до 16,7 млн штук. Васин отмечает, что ранее рост кошельков был динамичнее: так, во втором квартале 2015 года число активных кошельков увеличилось на 7% год к году.

Выручка Qiwi в сегменте электронной коммерции подросла по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 2%, до 677 млн руб.

с третьим кварталом 2014 года. Чистая прибыль компании снизилась на 3%, до 1,13 млрд руб., показатель EBITDA упал на 12%, до 1,34 млрд руб., по сравнению с аналогичным периодом 2014 года. Объем платежей в третьем квартале вырос на 65%, до 270,5 млрд руб.

Выручка Qiwi в сегменте электронной коммерции (e-commerce) подросла по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 2%, до 677 млн руб. В сфере электронной коммерции Qiwi зарабатывает на комиссии, которую компания взимает с клиентов и партнеров, покупающих и продающих товары в онлайн-магазинах, социальных сетях, онлайн-играх и т.д. В сегменте e-commerce Qiwi в третьем квартале получила около 27% скорректированной выручки. Годом ранее на долю доходов от электронной коммерции приходилось 22%.

Сеть терминалов и киосков Qiwi сократилась на 15%, до 149 553 штук. Это вынужденное решение, связанное с усилением контроля за оборотом наличных средств со стороны ЦБ, который заставляет операторов терминалов перечислять выручку на специальные счета, говорится в отчете компании. «Хотя это негативно влияет на число терминалов компании, мы по-прежнему считаем, что увеличение прозрачности рынка в итоге позволит улучшить нашу долю и укрепить позиции на рынке», — сказано в отчете.

На прошлой неделе Qiwi опубликовала раскрытие информации на сайте Комиссии по ценным бумагам и биржам (SEC), в котором заявила о сокращении сети терминалов на 20%. Если по состоянию на 30 июня у компании работали 122 982 терминала, то к 30 сентября их осталось 98 141, говорилось в документе. ▣



Qiwi зарабатывает на комиссии, которую компания взимает с клиентов и партнеров, покупающих и продающих товары в онлайн-магазинах и соцсетях

ФОТО: Bloomberg

АВТОРЫНОК Дилеры предсказали рекордное падение продаж автомобилей в конце года

Осторожно, впереди провал

РОМАН АСАНКИН

В октябре российский авторынок ускорил падение: продажи автомобилей снизились на 38,5%, до 130 тыс. машин. Участники рынка полагают, что худшими в году станут ноябрь и декабрь.

ПАДЕНИЕ НА ПОДРОЖАНИИ

В октябре в России было продано менее 130 тыс. легковых и легких коммерческих автомобилей (LCV) — на 38,5% меньше, чем за тот же месяц прошлого года, считалась Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ). В целом за 10 месяцев объем рынка составил 1,3 млн машин (-33,6%).

По сравнению с предыдущими месяцами в октябре продажи ускорили темпы падения: в сентябре спад составлял 28,6%, в августе — 19,7%. Динамику авторынка толкает вниз сентябрьское повышение цен, считает директор по продажам «АвтоСпецЦентра» Александр Зиновьев. По его оценкам, с лета машины подорожали в среднем на 10–15%. Кроме того, добавляет дилер, на октябрьских результатах сказался эффект смещения спроса из-за высоких продаж в августе.

По словам председателя комитета автопроизводителей АЕБ Йорга Шрайбера, давление на рынок также оказывают стабилизация курса рубля и приостановка госпрограммы обновления автопарка, по которой при сдаче в утилизацию или trade-in покупатель получает скидку 40–350 тыс. руб. на покупку нового автомобиля. По состоянию на 1 ноября по данной программе с начала года было продано более 280 тыс. автомобилей, сообщил Минпромторг.

ЛИДЕРЫ И АУТСАЙДЕРЫ

Крупнейший российский автопроизводитель АвтоВАЗ в октябре снизил продажи на 46%, до 20,6 тыс. машин. Октябрь стал худшим месяцем для завода в этом году. Предыдущий максимум падения



Худшим месяцем 2015 года для российского авторынка может стать декабрь. Эксперты опасаются, что год к году продажи могут упасть на 55%

компания зафиксировала в сентябре (-41%; 21,7 тыс. Lada). Ближайшие конкуренты АвтоВАЗа — корейские Kia и Hyundai — в октяб-

Toyota (-48%; 6,7 тыс. машин) и АвтоВАЗ. Лучше всех дела шли у Hyundai, Kia и Volkswagen (-26%; 6,9 тыс. машин).

Volkswagen Polo, Renault Duster, Renault Logan, Renault Sandero, Chevrolet Niva, Lada Largus и Lada Kalina.

Крупнейший российский автопроизводитель АвтоВАЗ в октябре снизил продажи на 46%, до 20,6 тыс. машин. Октябрь стал худшим месяцем для завода в этом году

ре снизили продажи на 17 и 8% соответственно.

Из первой десятки самых продаваемых автомобильных брендов наибольшее падение показали Nissan (-49%; 6,1 тыс. машин),

Среди отдельных моделей некогда бессменный лидер рейтинга Lada Granta четвертый месяц подряд уступает первое место Hyundai Solaris. Помимо Solaris и Granta в этом списке Kia New Rio,

КАК АВТОПРОИЗВОДИТЕЛИ БОРЮТСЯ С КРИЗИСОМ

Часть автопроизводителей пытаются удержать продажи за счет вывода на рынок новых и обновленных моделей. У Kia, например, в этом году было девять новинок, у Toyota — пять, три — у Renault и т.д.

Другие объявляют специальные предложения. Например, BMW запустила программу, по которой при покупке BMW 3-й серии клиент получает бесплатное ТО на 100 тыс. км без ограничений по

году. «То есть в среднем на ближайших пять–семь лет владелец автомобиля может забыть о тратах на регулярные визиты в дилерский центр», — говорит директор по корпоративным коммуникациям «BMW Group Россия» Василий Мельников.

Еще одна часть автопроизводителей удерживают конкурентные цены. «Если в целом по рынку за год средняя цена автомобиля увеличилась на 21%, то рекомендованные розничные цены на автомобили Kia за тот же период были пересмотрены на 16%», — заявили в российском представительстве корейской компании.

ХУДШЕЕ ВПЕРЕДИ

Октябрь не худший месяц для российского авторынка в этом году: например, в марте продажи автомобилей упали на 42,5%. Но худшее впереди, предупреждают участники рынка. В ноябре продажи автомобилей могут упасть еще ниже, не исключают в «АвтоСпецЦентре». «Пока по количеству заключенных контрактов на покупку автомобиля ноябрь уступает результатам предыдущего месяца», — говорит он. По оценке президента Российской ассоциации автодилеров Владимира Моженкова, по итогам ноября в России будет продано 120–130 тыс. машин — на 43–48% меньше, чем год назад.

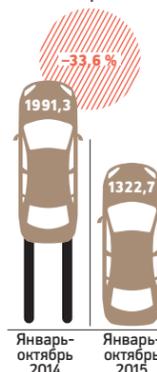
Зиновьев и Моженков ожидают, что декабрьские продажи останутся на уровне октября. Если эти прогнозы верны, падение авторынка может перевалить за 55%.

Дилеры сейчас надеются на зимнюю девальвацию рубля. В прошлом году рост курса доллара и евро привели к всплеску спроса на автомобили. В декабре, например, рынок впервые с 2013 года показал небольшой рост на 2%. Если в декабре 2015 года рубль снова ослабнет, это может дать 30–40 тыс. дополнительных продаж автомобилей, полагает Моженков. Тогда падение авторынка будет на уровне 43%. ▣

Как падает российский авторынок

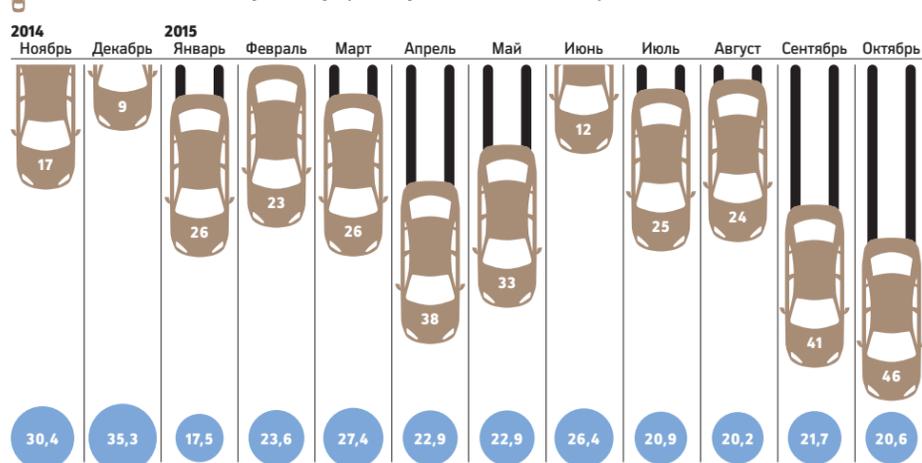
За десять месяцев 2015 года рынок упал на треть

Продано машин, тыс.

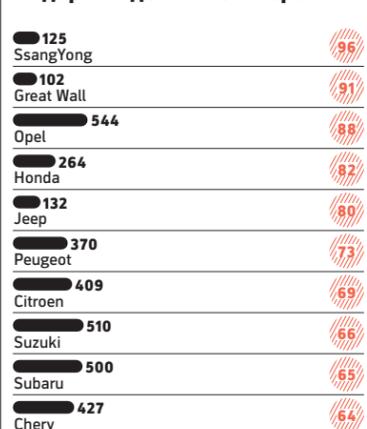


В октябре Lada показала рекордное падение за год

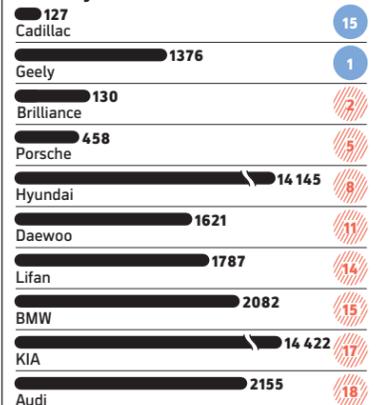
Падение к аналогичному месяцу предыдущего года, %



Лидеры падения в октябре



Кто в октябре чувствовал себя лучше остальных



БАНКИ Sberbank CIB предупредил о возможном аннулировании евробондов «Уралсиба»

Списание после спасения

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Сделка по продаже 82% акций «Уралсиба» Владимиру Когану может привести к списанию его субординированного долга. Речь идет о выпуске евробондов объемом в \$77 млн, которые банк разместил в начале 2015 года.

УСЛОВИЯ СПИСАНИЯ

«Недавно объявленная санация банка «Уралсиб» (занимавшего 26-е место в России по совокупным активам на конец сентября 2015 года) может повлечь за собой списание субординированных еврооблигаций «Уралсиб-20», — пишет в своем обзоре аналитик Sberbank CIB Алексей Булгаков. Выпуск пятилетних облигаций объемом в \$77,25 млн банк разместил в январе 2015 года, доходность по ним составила 12% годовых. Это размещение позволило банку пополнить капитал, норматив достаточности которого (Н1.0) упал с 12,26% на начало года до 10,68% на 1 ноября (установленный ЦБ минимум составляет 10%).

По условиям выпуска, банк имеет право полностью или частично аннулировать предстоящие в январе 2016 года купонные выплаты и списать основную сумму долга в случае падения норматива достаточности базового капитала ниже 2% (коэффициент Н1.1). По данным отчетности РСБУ на 1 октября 2015 года, этот показатель у «Уралсиба» был 6,29%, при этом коэффициент достаточности капитала (Н1.0) у него приближался к минимальному значению, установленному ЦБ, — 10,56%.

Кроме того, субординированные облигации могут быть списаны, если в отношении банка будут пред-

приняты меры по предотвращению его банкротства. На прошлой неделе ЦБ утвердил план санации «Уралсиба», предусматривающий продажу 81% его акций предпринимателю Владимиру Когану. Как сообщило Агентство по страхованию вкладов, банку также будут предоставлены два займа — на сумму 14 млрд руб. сроком на шесть лет и на сумму 67 млрд руб. сроком на десять лет. «Перед новым собственником банка будет стоять задача пополнения капитала «Уралсиба», поэтому он может использовать возможность списать субординированный долг», — отмечает Булгаков.

«Думаю, что судьба субординированных евробондов будет решаться в рамках договоренности нового и старого акционеров с ЦБ и оттого, как будут выполняться эти условия», — добавил Булгаков.

«Банк обслуживает все свои обязательства согласно договоренностям, в настоящее время разрабатывается план финансового оздоровления. После его утверждения будут приняты конкретные действия банка, в том числе и в отношении субординированных евробондов», — сказал РБК официальный представитель Когана.

КАК СПАСАТЬ «УРАЛСИБ»

Ранее в интервью РБК Владимир Коган говорил, что у него есть план, как вывести банк из убытков. «Мы более или менее понимаем, куда двигаться, и считаем, что нам хватит этой помощи Центрального банка. Нам самим придется доносить деньги в капитал», — сообщил он. Коган также заверил, что у «Уралсиба» даже сейчас нет проблем с ликвидностью, а займы АСВ нужны банку для создания резервов.

Зампред ЦБ Михаил Сухов заявил, что после получения денег от АСВ капитал банка станет положительным. Он сообщил, что в ближайшее время будут проведены корректировки отчетности «Уралсиба», связанные со списанием субординированных кредитов, с формированием резервов. В дальнейшем будет представлен план по финансовому оздоровлению. «Капитала в банке уже сейчас будет достаточно после предоставления денег... После предоставления денежных средств капитал банка будет положительным по МСФО», — цитирует слова зампреда ЦБ портал «Банки.ру».

Ранее Михаил Сухов говорил РБК, что потребность банка в капитале ЦБ оценивает в 44 млрд руб. Он уточнил, что его бывший мажоритарный акционер Николай Цветков за последний год внес в банк земельные активы и деньги на 20 млрд руб., но этого оказалось недостаточно.

«Если «Уралсиб» будет вынужден списать субординированный долг, это позволит ему пополнить капитал первого уровня», — говорит аналитик Moody's Investors Елена Редько. Она затруднилась сказать, насколько списание евробондов позволит банку решить проблему с докапитализацией.

По словам Елены Редько, размер необходимой докапитализации банка в 44 млрд руб., озвученный зампредом ЦБ Суховым, расходится с первоначальными ожиданиями участников рынка. «Это может означать, что либо в последние месяцы у банка значительно ухудшилось качество кредитного портфеля, на что не указывали данные отчетности МСФО за полугодие, либо регулятор сомневается в справедливой оценке взноса, сделанного Цветковым», — говорит аналитик.

АГРОБИЗНЕС Российский зерновой терминал впервые проведет IPO

Зерно на бирже

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Второй по величине зерновой терминал России, Новороссийский комбинат хлебопродуктов, объявил о планах продать в рамках первичного размещения «не менее 10% акций». Это будет первое IPO зернового терминала в России.

Во вторник ПАО «Новороссийский комбинат хлебопродуктов» (НКХП), владеющий вторым по величине зерновым терминалом в России, объявил о первичном размещении своих акций на Московской фондовой бирже. Продавцом акций выступит компания Belcarra Services Limited, зарегистрированная на Кипре. «Ожидается, что объем предложения составит не менее 10% акций НКХП», — говорится в сообщении компании. Это будет первое IPO для российского зернового терминала, говорит РБК исполнительный директор аналитического центра «Совэкон» Андрей Сизов.

Размещение запланировано на вторую половину ноября 2015 года, указано в сообщении. Акции будут включены в котировальный список первого уровня Московской биржи, ожидают в компании.

Точная структура собственности НКХП не раскрывается. Представитель НКХП говорит, что речь идет о пакете комбината, который принадлежит компании Belcarra Services Limited, — 10,79% (по данным отчета за второй квартал 2012 года, более свежих данных нет). Эта компания и другой миноритарий, кипрская Ivianto Services Limited (18,49%),

действуют в интересах структур «Суммы» Зиявудина Магомедова, рассказывали ранее «Ведомостям» люди, близкие к НКХП, и знакомые Магомедова.

Контролирующим акционером НКХП с долей 51% является Общественная зерновая компания (ОЗК). В ОЗК 50% плюс одна акция принадлежат государству, а 50% минус одна акция той же группе «Сумма». Источник РБК, знакомый с ходом подготовки к IPO, подтвердил РБК, что группе «Сумма» также напрямую принадлежит миноритарный пакет в НКХП, который она сохраняет за собой, но не назвал его точный размер.

В «Сумме» не комментируют распределение акционерного капитала НКХП. Однако компанию Belcarra Services Limited представитель «Суммы» называет «партнером группы по инвестициям в НКХП». Он говорит, что решение об IPO принималось основными акционерами компании и размещение «позволит увеличить прозрачность компании и повысить ее инвестиционную привлекательность».

Ранее агентство Reuters сообщало, что в рамках IPO Новороссийский комбинат хлебопродуктов планирует привлечь около \$50–70 млн. «Сейчас уже есть предварительный интерес со стороны нескольких инвестфондов», — сказал представитель НКХП, не уточнив их названий. «Дополнительных выпусков акций не планируется», — сказал он. — На развитие самой компании планируется привлечь кредитные средства, в том числе со стороны одного из госбанков». По его словам, инвестпрограмма компании до 2018 года превысит 5 млрд руб. ■

РБК
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер:

CLARINS

Москва,
Metropol Moscow Hotel*

11 ноября 2015 г.

BC.RBC.RU +7 (495) 363 0314

Женщины в бизнесе: ключевые факторы успеха Мнения экспертов



Ольга Подойницына
Член Правления
ВТБ Капитал*

Главное в бизнесе — это мужской характер. Выдержка, сдержанность, умение просчитывать ситуации и стратегическое видение пригодятся всегда. Психологи советуют при этом не утратить истинно женские качества — исполнительность, умение одновременно решать множество задач и приводить их к результату даже вопреки обстоятельствам, лояльность и, не побоюсь этого слова, улыбочность. Думаю, первый набор деловых качеств приобретается быстро, так как бизнес не терпит слабых. А вот со второй линейкой сложнее. Высокие требования, конкуренция, не всегда дружелюбные условия, — надо уметь с удовольствием держать удар. Здесь важен осознанный выбор и личное решение. Ведь дома ждут близкие, которым ты нужна ничуть не меньше, чем в бизнесе. Но именно они дарят силы, понимание и уверенность в завтрашнем дне. Это и помогает дальше развиваться в бизнесе.



Эдгар Шабанов
Генеральный директор
Clarins Group Россия

Наиболее ценными, на мой взгляд, качествами успешного руководителя являются упорство в достижении цели, умение рисковать и нести ответственность. Женщины хорошо адаптируются в быстро изменяющихся обстоятельствах, успешно совмещают несколько дел одновременно, формируют и контролируют работу сотен сотрудников, и при этом не забывают ухаживать за собой и отлично выглядят. Как правило, у женщин хорошо развита интуиция, которая помогает спрогнозировать определенное развитие событий, «прочувствовать» ситуацию и быстро среагировать, опережая конкурентов.



ФОТО: PhotoXpress

Три первых кафе при «Карусели» откроются до конца года в Москве, Санкт-Петербурге и Невинномысске

РЕТЕЙЛ X5 Retail Group запустит «Вкусную кухню» в своей сети гипермаркетов

Кафе для «Карусели»

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Второй по величине ретейлер России, X5 Retail Group, начнет открывать при своих гипермаркетах «Карусель» кафе «Вкусная кухня», выяснил РБК. Три пилотных заведения появятся уже в этом году.

ПИЛОТНЫЕ КУХНИ

Операционная компания сети гипермаркетов «Карусель» ООО «Гипермаркеты Икс 5» (входит в X5 Retail Group) в начале ноября подала в Роспатент заявку о регистрации товарного знака «Вкусная кухня». Ведомство приняло ее 5 ноября, следует из документов Роспатента. Компания хочет зарегистрировать изображение в виде печати со словами «Вкусная кухня», «кафе-ресторан», «карусель» и изображением логотипа сети — детской качалки-лошадки. Директор по маркетингу «Карусели» Дагмара Иванова передала через пресс-службу, что товарный знак регистрируется для пилотного проекта по созданию в гипермаркетах «Карусель» «демократичных кафе».

Размещаться точки общепита будут либо в изолированной зоне торгового зала площадью от 20 до 50 кв. м, либо в непосредственной близости от него. В кафе будут представлены горячие и холодные блюда, заранее приготовленные в

цехах гипермаркета. Кафе будут работать в формате, подразумевающим частичное самообслуживание.

Три пилотных кафе откроются в 2015 году в Москве, Санкт-Петербурге и городе Невинномысске Ставропольского края. Инвестиции в одну точку в зависимости от размера составят, по расчетам компании, от 7 до 15 млн руб. Стоит ли расширять проект, компания оценит уже в 2016 году, говорит Иванова.

От заведений на фудкортах торговых центров «Вкусная кухня» будет отличаться более демократичными ценами, объясняет Иванова, но предполагаемый средний чек не называется. «Этот проект может помочь в повышении лояльности аудитории, хотя, возможно, большой самостоятельной экономики в нем не будет», — добавил представитель X5.

КАЖДОМУ МАГАЗИНУ ПО КАФЕ

В последние два года X5 занимается поиском новых идей, замечает старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. На начальном этапе, по ее словам, компания сосредоточилась на сети дискаунтеров «Пятерочка», а теперь на очереди поиск и реализация новых идей в форматах «супермаркет» и «гипермаркет». По мнению Колупаевой, открытие кафе в «Каруселях» может быть также способом оптимизации торговых площадей после существенного пересмотра и сокращения непродовольственного ассортимента товаров.

X5 Retail Group запустила программу обновления всех форматов в 2013 году, после того как уступила лидерство среди российских ретейлеров краснодарскому «Магниту». Первым рестайлинг и частичный ребрендинг проходил главный дивизион компании, на который приходится основная доля выручки, — сеть «Пятерочка». Изменения в стратегии, коснувшиеся и других подразделений, уже дали пер-

вые результаты: компания ускорила темпы роста. За девять месяцев 2015 года ее выручка по сравнению с тем же периодом 2014-го увеличилась на 27,6%, до 578,7 млрд руб. Год назад этот показатель составлял только 17,8%.

Основным драйвером роста X5 остается «Пятерочка», но показатели «Карусели» тоже постепенно улучшаются. В январе—сентябре 2014 года сеть не показала прироста трафика в сопоставимых магазинах, работающих больше года. А за девять месяцев этого года поток посетителей вырос на 2,9%. Как объясняла компания в отчетности, улучшить результаты удалось за счет работы над маркетинговой и ценовой политикой и расширения ассортимента товаров местного производства в регионах.

Генеральный директор компании «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров считает, что к открытию кафе на уровне пилота «Карусель» вполне готова. «Кафе при цехе в гипермаркете требует еще более высокой организации собственного производства, но X5 в последнее время усиленно занималась повышением эффективности этого направления», — рассуждает Бурмистров. По его мнению, открытие кафе — логичное продолжение нового позиционирования сети. «Эти кафе не требуют больших дополнительных расходов, но обеспечивают значительный рост маржинальности и среднего чека. Если в обычном ассортименте магазинов наценка составляет 35–40%, то в собственном производстве — не менее 100–150%», — объясняет эксперт.

Кафе внутри магазинов и рядом с ними запускают и другие сети. Зона кафе есть, например, в гипермаркетах германской сети «Глобус», у «Ленты» есть точки общепита под названием «В Ленте» по-домашнему», пять точек «Кафе «Окей» с позитивом» работают при гипермаркетах «Окей». А владельцы региональных сетей гипермаркетов запускают кафе еще активнее, чем федеральные, отмечает Бурмистров. ☑

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

МАРИНА СУРЫГИНА,
Гендиректор онлайн-кинотеатра Tvzavr.ru

Как научить пользователей платить за кино

Большинство российских онлайн-кинотеатров работают по рекламной модели, потому что считается, что нашего зрителя не заставишь платить за просмотр. Опыт Tvzavr.ru говорит, что это возможно.

ВЫРУЧКА, А НЕ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

При запуске проекта мы ориентировались прежде всего на рост капитализации. Этим путем идут многие международные компании, например Facebook и Twitter. Мы наращивали аудиторию, позволяя пользователям смотреть фильмы бесплатно. Сегодня аудитория Tvzavr.ru превышает 30 млн посетителей в месяц, но он, как и другие кинотеатры, убыточен.

В 2014 году наступил кризис, и этот путь закрылся. Инвестиции в российские проекты были практически прекращены. В этих условиях нам оставалось либо закрыться, либо научиться зарабатывать. Мы решили развернуть бизнес в сторону монетизации и учиться продавать контент, благо наша платформа позволяет это делать на разных носителях: Tvzavr.ru работает в web, mobile и Smart TV.

ПОПУЛЯРНОСТЬ ВАЖНЕЕ ЦЕНЫ

В 2014 году мы не были уверены, что аудитория Tvzavr.ru, привыкшая потреблять контент бесплатно, станет за него платить. Уже первая распродажа фильмов из библиотеки показала: пользователи, готовые платить, есть и у нас. Первых пользователей нам принес сериал «Пересекая черту», стоимость которого тогда составляла 29 руб. Постепенно мы стали повышать ценник: сначала до 89 руб., потом до 399 руб. Эти эксперименты помогли нам понять, что пользователи готовы покупать контент по любой цене, главное, чтобы фильм был популярен.

Самыми востребованными у аудитории являются российские фильмы, особенно на Smart TV. Например, очень хорошо показали себя «Левиафан» и «Духлесс-2». Хорошо продаются громкие сериалы, которые выходят либо раньше эфира, либо одновременно с ним. Одним из самых популярных сериалов у нас стала «Игра престолов», которую нам предоставила «Амедиа».

ОПТОМ И В РОЗНИЦУ

Большинство платных потребителей, 80%, совершают разовые по-

купки. 20% предпочитают подписки. На данный момент на Tvzavr.ru три вида подписок: «Отключи рекламу», которая убирает ее на месяц из всех бесплатных фильмов, «Подписка на месяц», предоставляющая и доступ ко всей библиотеке, и отключение рекламы, и «Подписка на коллекцию «Амедиа».

СТИМУЛИРУЙТЕ ПОВТОРНЫЕ ПОКУПКИ

Поскольку большая часть нашей платной аудитории совершает разовые покупки, мы заинтересованы в том, чтобы они делали это постоянно. Мы внедрили программу лояльности, по которой за репост в социальных сетях, комментарии и просмотры фильмов пользователям начисляются баллы. На них можно купить подписку. Наш опыт показывает, что при возможности часть оплаты провести баллами клиент легко доплачивает 20–30 руб. и впервые совершает покупку уже за свои деньги. Таким образом, он перешагивает барьер от бесплатного просмотра к платному. Кроме того, мы отслеживаем активность людей на сайте и в приложениях. Потом формируем цепочки электронных писем, где предлагаем похожие фильмы, продление подписки и подарки. Количество повторных покупок после введения этих мер выросло на 35%.

0,1% АУДИТОРИИ ПРИНОСИТ 5% ВЫРУЧКИ

Сейчас у нас около 20 тыс. платных клиентов. Это, конечно, менее 0,1% аудитории сайта, но они приносят нам уже 5% дохода. Основным драйвером платной модели сегодня является Smart TV: по данным TNS, в интернет с телевизора в России уже выходят 7 млн человек ежемесячно. Мы планируем увеличить доходы от пользователей в 2016 году примерно втрое, до 15% выручки.

95% выручки мы получаем от рекламы, и вряд ли в ближайшие годы что-то изменится. Мы делаем большие ставки на видеорекламу в интернете, которая демонстрирует хороший рост. На руку нам играет и то, что семейный поход в кинотеатр становится все дороже: только билеты на четверых обойдутся в 1,5–2 тыс. руб., а с попкорном, водой и едой сумма может достигнуть и 5 тыс. руб. Тот же самый фильм в интернете будет стоить 199–399 руб.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель»)

Второй по обороту ретейлер России с выручкой 633,8 млрд руб. в 2014 году. По состоянию на 30 сентября 2015 года сеть «Карусель» насчитывала 84 гипермаркета общей площадью 364,6 тыс. кв. м, то есть средняя площадь магазина превышала 4,3 тыс. кв. м.



ПРЕМИЯ
РБК 2015

ГРАЖДАНИН С БОЛЬШОЙ БУКВЫ

В середине сентября стартовала ежегодная премия в области бизнеса — Премия РБК 2015. В номинации «Гражданин года» по результатам голосования аудитории в финал вышли Алексей Навальный как основатель ряда антикоррупционных проектов, а также создатели акции «Бессмертный полк» Сергей Лапенков, Сергей Колотовкин и Игорь Дмитриев. Победитель будет объявлен на церемонии награждения 3 декабря.

ОЛЬГА ЛИХИНА



В МАРШЕ «БЕССМЕРТНОГО ПОЛКА» 8 И 9 МАЯ 2015 ГОДА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ ВСЕ РОССИЙСКИЕ РЕГИОНЫ

Премия «Гражданин» вручается тем, чья гражданская активность помогла улучшить жизнь окружающих, чей поступок стал примером гражданского мужества либо оказал заметное влияние на поведение общества в целом. Экспертный совет выдвинул в эту номинацию девять претендентов (см. справку), аудитория свой выбор сделала. Победителя из двух финалистов определит жюри премии.

ВЗЯТОЧНИКИ И ДОРОГИ

Алексей Навальный был номинирован на премию РБК за последовательную борьбу с коррупционными явлениями во властных структурах с помощью проектов «РосПил», «РосЯма» и «РосЖКХ».

Активной гражданской позицией Алексей Навальный отличался и до создания проекта «РосПил», однако именно борьба против коррупции объединила вокруг него людей с самыми разными политическими взглядами. «РосПил» был основан осенью 2010-го как гражданская инициатива по контролю за госзакупками. Сначала добровольцы, которые регистрируются на сайте, проводят мониторинг госзакупок, пользуясь открытыми данными. Затем каждый тендер, вызывающий сомнения, оценивает привлеченный эксперт. Если сумма сделки явно превышает среднерыночный уровень, к процессу подключаются юристы, которые обращаются в прокуратуру и пытаются привлечь виновных к ответственности. За работу в «РосПиле» деньги получают лишь юристы, средства для оплаты юридических услуг — это добровольные пожертвования, которые собираются через сайт этой инициативы.

«РосПил» стал популярен буквально с первого дня своего существования. Меньше чем за сутки на «Яндекс-кошелек» проекта поступило около 1 млн руб. пожертвований.

Благодаря проекту Навального был выставлен на всеобщее обозрение ряд крупных тендеров с весьма вероятной коррупционной составляющей. На сайте «РосПила» указано, что за время его существования удалось пресечь нарушения по контрактам на общую сумму 59 млрд руб.

По образцу «РосПила» были созданы проекты «РосЖКХ», помогающий гражданам решать проблемы, связанные с коммунальными службами, и «РосЯма» — эффективная система борьбы с опасными дефектами дорожного покрытия.

ЛИЧНАЯ ИСТОРИЯ

Сергей Лапенков, Сергей Колотовкин и Игорь Дмитриев номинируются на премию РБК за идею и организацию неформальной акции «Бессмертный полк», посвященной памяти героев Великой Отечественной войны и подвигам во всех российских регионах.

«Благодаря Премии РБК нам удалось прервать информационную блокаду, в которой мы находимся с мая нынешнего года, а также поблагодарить наших координаторов в 40 городах страны. Эта инициатива передавалась от человека к человеку», — говорит Сергей Лапенков. Он подчеркнул, что в ситуации, когда идею создания «Бессмертного полка» пытаются перехватить и сделать более политизированной и формализованной, любое внимание к томской гражданской инициативе крайне важно.

Благодаря неформальному подходу и возможности отметить День Победы как личную историю «Бессмертный полк» получил широкое распространение и поддержку. В марше «Бессмертного полка» 8 и 9 мая 2015 года приняли участие все российские регионы. В одном только Томске, где родилась акция, с портретами своих родных, участвовавших в Великой Отечественной войне, вышли более 50 тыс. человек. Акция вылезла за пределы России и прошла везде, где живут ветераны войны, — в Казахстане, на Украине, в Белоруссии, Израиле.

«Мы не считаем себя авторами чего-то уникального. В разное время в разных городах и странах проходили подобные акции — в Иерусалиме, Омске, Тюмени, Севастополе», — говорит Сергей Лапенков.

Как только «Бессмертный полк» стал набирать популярность, были предприняты попытки изменить стартовые установки движения.

По словам Сергея Лапенкова, «Бессмертный полк» номер два создавался при участии Общероссийского народного фронта (ОНФ) и Общественной палаты. При этом томских создателей «Бессмертного полка» не пригласили даже на круглый стол, посвященный акции, которую они сами придумали. Затем была зарегистрирована НКО «Бессмертный полк». Сергей Лапенков объясняет, что поскольку по условиям регистрации НКО в нее должны были войти представители 51% российских регионов, а у томского «Бессмертного полка» уже была своя сеть представителей в регионах, то многим из них было пред-

явлено требование переходить в новый «Бессмертный полк» на новых, более формальных условиях. В некоторых регионах были созданы параллельные координационные центры.

Организаторы движения принципиально не регистрировались «Бессмертный полк» и не предъявляли никаких формальных требований к участникам. Это делалось для того, чтобы проект стал объединяющей силой не только для старших поколений, но и для современников, а движение оставалось бы неформальным.

«Бессмертный полк» создавался не только для того, чтобы люди раз в год могли пройти по улицам с портретами родственников-ветеранов, но и как поисковый ресурс, который помогает найти пропавших без вести родных. Люди, живущие на Крайнем Севере, находят родных на юге; тот, кого считали погибшим, оказывается живым. Ресурс активно сотрудничает с поисковыми отрядами. В настоящее время на сайте «Бессмертного полка» выложено более 88 тыс. историй жизни. Благодаря одной из таких историй семья из Израиля нашла родственников в Петербурге; девушка из Сочи обнаружила, что ее дедушка не погиб, а поселился после войны на Украине, теперь обе семьи начали общаться.

«Наш сайт работает как перекресток, где люди могут снова соединиться», — объясняет Лапенков. Инициаторы «Бессмертного полка» начали готовить письмо в Германию, чтобы получить данные сотен тысяч людей, погибших в лагерях для военнопленных, — все они ранее числились пропавшими без вести.

КТО ЕЩЕ ПРЕТЕНДОВАЛ НА «ГРАЖДАНИНА ГОДА»

Дмитрий Зимин — за отказ стать иностранным агентом. В 2002 году ученый-радиотехник, основатель и почетный президент компании «Вымпел — Коммуникации» (торговая марка «Билайн») создал и возглавил фонд «Династия». Основными задачами фонда стали поддержка и популяризация российской фундаментальной науки. В мае 2015 года Министерство юстиции РФ включило фонд в реестр НКО — иностранных агентов. Дмитрий Зимин в ответ на это заявил о намерении прекратить финансирование организации. 5 июля 2015 года фонд был закрыт.

Алексей Кудрин, Комитет гражданских инициатив — за активную гражданскую позицию. Комитет гражданских инициатив — единственная в России организация, проводящая крупные и авторитетные независимые исследования политической системы.

Леонид Волков — за серьезное отношение к выборам. В 2015 году Леонид Волков возглавил избирательный штаб партии РПР-ПАРНАС на выборах в Законодательное собрание Новосибирской области. После отказа в регистрации списка кандидатов на основании проверки подписей по базам данных ФМС России, в которой, по утверждению Волкова, содержится большое количество ошибок, объявил голодовку.

Александр Бречалов, сопредседатель центрального штаба Общественного народного фронта, куратор проекта «За честные закупки» — за создание проекта, который привлек внимание общественности к расходованию бюджетных средств. В 2014 году активисты проекта обнаружили 492 сомнительные закупки на 168 млрд руб. По результатам их расследований отменено более ста закупок на сумму 47,5 млрд руб.

Светлана Ганнушкина, правозащитница — за отстаивание интересов мигрантов и беженцев, самых незащищенных людей. Много лет проработала в комитете «Гражданское содействие» и правозащитном центре «Мемориал», десять лет состояла в президентском Совете по развитию гражданского общества и правам человека.

Сергей Пархоменко — за проект «Последний адрес» и стремление увековечить память невинно репрессированных граждан России. В память о казненном человеке на стене дома, где он жил, устанавливается мемориальная табличка размером с ладонь. Каждый мемориальный знак посвящается только одному человеку, принцип проекта — «Одно имя, одна жизнь, один знак». Таблички устанавливаются за счет добровольных пожертвований граждан.

Елена Немировская, основатель Московской школы гражданского просвещения — за отказ стать иностранным агентом, но продолжение деятельности в области гражданского просвещения. Школа, целью которой было содействие построению в России открытого и демократичного общества, основанного на уважении к праву, неукоснительном соблюдении прав человека и поощрении гражданской инициативы, проработала 22 года; ее выпускниками являются около 20 тыс. человек — молодых лидеров из российских регионов. 9 декабря 2014 года Министерство юстиции внесло школу в реестр НКО — иностранных агентов. Руководство школы не согласилось с этим статусом и приостановило деятельность организации. Елена Немировская не отказалась от самой идеи просветительского проекта и открыла новую организацию — Школу гражданского просвещения, существующую только за счет российских источников финансирования.



Официальный партнер категории «Общество»



Партнер номинации «Благотворительность»

Стоит ли «молчунам» спешить в НПФ, чтобы успеть до отмены для них накопительной системы

50 дней до пенсии

Лучший процент: какую доходность приносят негосударственные пенсионные фонды (НПФ)

■ От 0 до 5% ■ От 5 до 10% ■ От 10 до 25% ■ От 25 до 40% ■ От 40 и выше

НПФ	Накопленная доходность с 2009 года, %	Среднегодовая доходность, %					
		2009	2010	2011	2012	2013	2014
«Европейский»	101,97	18,23	27,10	6,70	6,62	6,56	10,87
ОПК	99,17	40,54	16,01	0,00	6,99	7,23	6,48
«УГМК-Перспектива»	88,50	47,40	10,70	0,26	6,39	5,98	2,19
«Сургутнефтегаз»	87,70	43,55	9,42	1,28	9,87	6,45	0,88
РГС	86,64	31,91	11,35	3,02	7,99	6,22	7,53
«Доверие»	85,73	24,60	9,00	7,90	9,87	7,54	7,27
«Большой»	72,31	24,40	9,90	2,82	7,67	7,25	6,15
«Доверие» (Оренбург)	72,03	27,93	12,03	3,01	4,82	6,41	4,47
«Владимир»	69,22	21,30	12,30	1,01	8,58	7,46	5,40
«Телеком-Союз»	66,66	25,74	11,59	1,88	7,35	5,74	2,71
«Магнит»	66,23	20,00	9,80	0,00	9,74	12,16	2,50
НПФ Сбербанк	66,16	30,02	9,27	0,00	7,03	6,72	2,40
«Лукойл Гарант»	65,39	20,07	10,55	1,99	7,57	6,65	6,49
«СтальФонд»	64,67	21,00	11,00	2,37	6,01	6,09	6,49
Средняя арифметическая доходность	64,50	21,90	11,10	2,20	7,30	6,80	4,90
«Аквилон»	59,83	28,93	11,04	0,00	0,38	5,93	4,99
«Газфонд Пенсионные накопления»	59,13	22,60	9,24	0,93	7,73	6,39	2,72
Инфляция	58,70	8,80	8,80	6,10	6,60	6,50	11,40
«Социум»	58,09	11,88	9,59	1,43	8,17	5,74	11,14
НПФ электроэнергетики	56,49	12,12	10,51	2,01	7,75	7,21	7,18
«Уралсиб»	55,71	18,00	11,59	0,60	7,50	7,10	2,10
«Нефтегарант» АО	54,71	13,84	7,36	4,58	6,99	6,89	5,84
ВТБ Пенсионный фонд	53,09	16,03	9,23	0,48	8,68	5,94	4,41
«Регионфонд»	52,99	15,50	10,50	1,81	7,13	7,43	2,30
«КИТ Финанс»	49,75	17,26	9,98	0,00	6,70	6,63	2,06
ВЭБ	44,30	9,10	7,00	4,20	8,40	6,70	2,60
Райффайзенбанк	44,14	10,46	10,82	0,00	6,75	6,33	3,74
«Промагрофонд»	40,52	14,07	10,00	2,84	3,55	4,46	0,67
«Наследие»	40,25	12,94	9,34	0,00	6,75	6,39	0,00
«Алмазная осень»	25,19	1,68	8,98	0,82	5,58	3,90	2,15
«Русский стандарт»	—	—	—	8,00	9,00	6,93	11,20
«Согласие»	—	—	12,66	7,63	11,21	11,44	9,84

Источник: расчеты компании «Русрейтинг», «Пенсионные и актуарные консультации»

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

У россиян осталось меньше двух месяцев, чтобы решить, что делать с накопительной пенсией. Кому доверить свои деньги — государству либо НПФ?

23 октября на сайте правительства появилась информация о внесенном в Госдуму законопроекте, который до конца 2016 года продлевает право так называемых молчунов выбрать управляющую компанию (УК) либо негосударственный пенсионный фонд (НПФ) для формирования накопительной части пенсии. Позже выяснилось, что на сайте была допущена ошибка — речь шла о заморозке пенсионных накоплений на 2016 год.

Возможность выбрать НПФ или УК, чтобы сохранить право на формирование накопительной части пенсии (6% фонда оплаты труда), исчезнет менее чем через два месяца. С 1 января 2016 года «молчуны» лишатся возможности копить и смогут формировать только страховую часть, которая составляет 22% от зарплаты. У тех, кто решит сохранить накопительную часть, взносы будут по-прежнему распределяться следующим образом: 16% — на страховую часть и 6% — на накопительную.

БАЛЛЫ ИЛИ ДЕНЬГИ

У обоих способов формирования пенсии свои недостатки. Так, страховая часть формируется в виде баллов. Работодате-

ли уплачивают деньги за своего работника в ПФР, а тот отправляет их на выплаты нынешним пенсионерам. Работнику на его индивидуальном пенсионном счете записывается некоторое количество баллов. Понять, как

эти баллы в будущем будут конвертироваться в реальные деньги, невозможно.

Проблема накопительной части заключается в полной непредсказуемости планов правительства. До сих пор непонятно,

будут ли разморожены пенсионные накопления. «В 2014, 2015 и 2016 годах новые поступления, которые шли от работодателя, не попали на накопительные счета работников, — поясняет советник президента Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Валерий Виноградов. — Они ушли в бюджет. Государство обещает, что учтет эти деньги в страховой части в виде баллов. Но стоимость балла заранее не узнать, потому что она определяется правительством в каждый конкретный год. И каждый год стоимость этого балла разная».

Опрошенные РБК эксперты рекомендуют не отказываться от накопительной части пенсии в пользу страховой. Пенсионные накопления в отличие от баллов — реальные деньги, напоминает аналитик компании «Пенсионные и актуарные консультации» Евгений Биезбардис.

«На сегодняшний день исчезли все выгоды страховой пенсии. Единственным преимуществом, декларируемым публично, была ее индексация на уровне инфляции в соответствии с законом. Но сейчас индексация будет на уровне 4%. Денег в бюджете нет и в ближайшем время не предвидится», — соглашается Виноградов. Еще одно важное преимущество накопительной пенсии — ее можно наследовать. Если человек умер до наступления пенсии, вся сумма пенсионных накоплений передается правопреемникам.

КАК ВЫБРАТЬ НПФ

Практика показывает, что пенсионные накопления «молчунов», находящиеся в управлении Внешэкономбанка, обесцениваются инфляцией. Совокупная доходность ВЭБ за 2009–2014 годах составляет 44,25%, а уровень инфляции за этот же период, по данным «Русрейтинга», — 58,65%. Показатели доходности у НПФ в среднем выше инфляции.

При выборе НПФ прежде всего нужно внимательно ознакомиться со списком фондов, вошедших в систему гарантирования средств пенсионных накоплений. Сейчас в ней 32 негосударственных пенсионных фонда. Стоит также обратить внимание на доходность фондов, но оценивать лучше показатели сразу нескольких лет, говорит Биезбардис. ■

Пенсионная бюрократия: как передать средства в НПФ

Если вы хотите перевести деньги из ПФР в НПФ, УК или ГУК ВЭБ (она тоже предлагает инвестиционные портфели для накопительной пенсии), у вас есть несколько путей. Первый вариант — написать заявление в отделении ПФР. Второй — написать заявление в отделении НПФ,

но в этом случае вы должны быть зарегистрированы на портале госуслуг. Третий вариант — отправить заявление в ПФР по почте с нотариально заверенной подписью. В этом случае человек сам должен пойти к нотариусу (некоторые НПФ предоставляют эту услугу). Для написания заявления у

вас с собой должны быть паспорт и страховой номер индивидуального лицевого счета (СНИЛС). Если вы уже переводили деньги из ПФР и разочаровались в накопительной пенсии, то от нее можно отказаться. Для этого нужно также написать соответствующее заявление в ПФР.